

Bijlagen:

- Agenda Buitengewone Algemene Vergadering met bijlagen
- Ontwerp beslissing over alle punten inclusief de statutenwijziging op de agenda
- Ontwerp beslissing aanduiding vertegenwoordiger in de Algemene Vergadering (noodzakelijk indien niet vroeger gebeurd)
- Overzicht per deelnemer: aantal aan te duiden vertegenwoordigers in de Algemene Vergadering



BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING TMVS dv van 12 DECEMBER 2023

AGENDA

1. Wijziging van vermogen
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge wijziging van vermogen
3. Evaluatie 2023, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)
4. Begroting 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)
5. Statutaire benoemingen
6. Statutenwijziging
 - 6.1. Toelichtende nota bij de statutenwijziging met artikelsgewijze bespreking
 - 6.2. Nieuwe tekst van de statuten
7. Overboeking van het (oorspronkelijk) vast kapitaal (rekening 111 Onbeschikbare inbreng buiten het kapitaal) naar een beschikbare eigenvermogensrekening
8. Overboeking van de in het verleden aangelegde wettelijke reserves (rekening 1311 Statutair onbeschikbare reserves) naar een beschikbare eigenvermogensrekening
9. Volmachten

Varia

1^e punt van de agenda : Wijziging van vermogen**TOELICHTING**

Hierbij vindt u het overzicht van de toetredingen voor de periode 29 maart 2023 tot en met 24 augustus 2023.

TMVS dv			
1. Wijziging van vermogen (situatie vanaf 29 maart 2023 t.e.m. 24 augustus 2023)			
Deelnemer	Beslissing deelnemer	Beslissing raad van bestuur	Toetreding/Overdracht
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF KONTICH	13.03.2023	25.04.2023	Toetreding
KEERBERGEN	27.03.2023	25.04.2023	Toetreding
KRAAINEM	28.03.2023	25.04.2023	Toetreding
OCMW KRAAINEM	30.03.2023	25.04.2023	Toetreding
OCMW PITTEM	03.04.2023	25.04.2023	Toetreding
OCMW WILLEBROEK	28.02.2023	25.04.2023	Toetreding
POLITIEZONE DRUIVENSTREEK	15.02.2023	25.04.2023	Toetreding
STEKENE	28.03.2023	25.04.2023	Toetreding
VERENIGING ONS TEHUIS - IEPER	24.03.2023	25.04.2023	Toetreding
VOEREN	23.03.2023	25.04.2023	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOVE	08.03.2023	23.05.2023	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHOTEN	18.04.2023	23.05.2023	Toetreding
DILSEN-STOKKEM	17.04.2023	23.05.2023	Toetreding
HAACHT	20.02.2023	23.05.2023	Toetreding
HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT OOST	26.04.2023	23.05.2023	Toetreding
LEUVEN	27.02.2023	23.05.2023	Toetreding
LUBBEEK	25.04.2023	23.05.2023	Toetreding
OCMW DILSEN-STOKKEM	17.04.2023	23.05.2023	Toetreding
OCMW GINGELOM	18.04.2023	23.05.2023	Toetreding
OCMW LUBBEEK	25.04.2023	23.05.2023	Toetreding
OCMW MALLE	30.03.2023	23.05.2023	Toetreding
OCMW SCHOTEN	30.03.2023	23.05.2023	Toetreding
OUDSBERGEN	24.04.2023	23.05.2023	Toetreding
RETIE	11.04.2023	23.05.2023	Toetreding
SINT-GILLIS-WAAS	30.03.2023	23.05.2023	Toetreding
WELZIJNSVERENIGING ZORGBEDRIJF SAKURA - LOKEREN	03.04.2023	23.05.2023	Toetreding
WILLEBROEK	25.04.2023	23.05.2023	Toetreding
WUUSTWEZEL	27.03.2023	23.05.2023	Toetreding
ZANDHOVEN	23.03.2023	23.05.2023	Toetreding
ZORG IZEGEM	26.04.2023	23.05.2023	Toetreding
ZORG LEUVEN	27.04.2023	23.05.2023	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GRIMBERGEN	24.04.2023	20.06.2023	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF TERNAT	24.04.2023	20.06.2023	Toetreding
ELSENE	25.05.2023	20.06.2023	Toetreding
GRIMBERGEN	27.04.2023	20.06.2023	Toetreding
MALDEGEM	25.05.2023	20.06.2023	Toetreding
OCMW GRIMBERGEN	27.04.2023	20.06.2023	Toetreding
OCMW MALDEGEM	25.05.2023	20.06.2023	Toetreding
OCMW TERNAT	27.04.2023	20.06.2023	Toetreding
VILVOORDE	22.05.2023	20.06.2023	Toetreding

Deelnemer	Beslissing deelnemer	Beslissing raad van bestuur	Toetreding/Overdracht
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORNEM	01.06.2023	24.08.2023	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MALDEGEM	20.06.2023	24.08.2023	Toetreding
BORNEM	13.06.2023	24.08.2023	Toetreding
DUFFEL	26.06.2023	24.08.2023	Toetreding
LIER	26.06.2023	24.08.2023	Toetreding
LUMMEN	26.06.2023	24.08.2023	Toetreding
MAASMECHELEN	27.06.2023	24.08.2023	Toetreding
OCMW BEERSEL	31.05.2023	24.08.2023	Toetreding
OCMW DUFFEL	26.06.2023	24.08.2023	Toetreding
OCMW LIER	26.06.2023	24.08.2023	Toetreding
OCMW LINTER	03.07.2023	24.08.2023	Toetreding
OCMW MAASMECHELEN	27.06.2023	24.08.2023	Toetreding
POLITIEZONE RIHO - ROESLARE	08.06.2023	24.08.2023	Toetreding
POLITIEZONE TARL - LIEDEKERKE	06.06.2023	24.08.2023	Toetreding
SCHELLE	27.06.2023	24.08.2023	Toetreding

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld de opgesomde toetredingen, die door de Raad van Bestuur aanvaard werden, goed te keuren.

2° punt van de agenda : Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge wijziging van vermogen

TOELICHTING

Ingevolge de beslissing met betrekking tot het eerste agendapunt betreffende de wijziging van vermogen dienen op basis van de artikels 6 en 7 van de statuten de bijlagen 1 en 2 aan de statuten te worden aangepast:

- bijlage 1 aan de statuten: de volledige lijst van de deelnemers per regio waartoe de deelnemer behoort (i.c. regio 1 en 2);
- bijlage 2 aan de statuten: het volledige overzicht van het aantal aandelen per deelnemer.

De aangepaste bijlagen 1 en 2 (stand van zaken op 24 augustus 2023) vindt u hierbij als bijlage.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering TMVS voorgesteld de aangepaste bijlagen 1 en 2 goed te keuren.

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
1	AALST	x	
2	AALTER	x	
3	AARSCHOT		x
4	AARTSELAAR		x
5	AFFLIGEM		x
6	ANZEGEM	x	
7	ARENDONK		x
8	ASSE		x
9	ASSENEDE	x	
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	x	
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT		x
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ARENDONK		x
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE		x
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK		x
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON		x
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORNEM		x
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT		x
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF CULTUURCENTRUM DIEST		x
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER - NINOVE	x	
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	x	
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	x	
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	x	
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GRIMBERGEN		x
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ - HAMME	x	
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG		x
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR - HOEILAART		x
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOVE		x
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF KONTICH		x
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MALDEGEM	x	
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	x	
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM		x
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	x	
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	x	
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	x	
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN		x
37	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	x	
38	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
39	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHOTEN		x
40	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	x	
41	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	x	
42	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	x	
43	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
44	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING KNOKKE-HEIST	x	
45	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE	x	
46	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF TERNAT		x
47	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	x	
48	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	x	
49	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM		x
50	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	x	

TMVS dv

**Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
51	AVELGEM	x	
52	BEERSE		x
53	BEERSEL		x
54	BEKKEVOORT		x
55	BERLAAR		x
56	BERLARE	x	
57	BIERBEEK		x
58	BLANKENBERGE	x	
59	BONHEIDEN		x
60	BOORTMEERBEEK		x
61	BORGLOON		x
62	BORNEM		x
63	BRAKEL	x	
64	BRANDWEER WESTHOEK - KOKSIJDE	x	
65	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN		x
66	BRANDWEER ZONE RAND BRASSCHAAT		x
67	BRASSCHAAT		x
68	BRECHT		x
69	BREDENE	x	
70	BRUGGE	x	
71	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH - BRUSSEL		x
72	BUGGENHOUT	x	
73	DAMME	x	
74	DEERLIJK	x	
75	DE HAAN	x	
76	DEINZE	x	
77	DENDERMONDE	x	
78	DE PANNE	x	
79	DE PINTE	x	
80	DESSEL		x
81	DESTELBERGEN	x	
82	DIEST		x
83	DIKSMUIDE	x	
84	DILBEEK		x
85	DILSEN-STOKKEM		x
86	DROGENBOS		x
87	DUFFEL		x
88	EEKLO	x	
89	ELSENE		x
90	ERPE-MERE	x	
91	ESSEN		x
92	EVERE		x
93	Farys	x	
94	GALMAARDEN		x
95	GAVERE	x	
96	GEETBETS		x
97	GENT	x	
98	GERAARDSBERGEN	x	
99	GINGELOM		x
100	GISTEL	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
101	GOOIK		x
102	GRIMBERGEN		x
103	GROBBENDONK		x
104	HAACHT		x
105	HAALTERT	x	
106	HALLE		x
107	HAMME	x	
108	HARELBEKE	x	
109	HAVEN OOSTENDE	x	
110	HEERS		x
111	HEIST-OP-DEN-BERG		x
112	HEMIKSEM		x
113	HERENT		x
114	HERENTHOUT		x
115	HERK-DE-STAD		x
116	HERNE		x
117	HERZELE	x	
118	HEUSDEN-ZOLDER		x
119	HOEILAART		x
120	HOLSBEEK		x
121	HOOGLEDE	x	
122	HOOGSTRATEN		x
123	HOREBEKE	x	
124	HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
125	HOUTHULST	x	
126	HOVE		x
127	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN - BRUGGE	x	
128	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM - GENT	x	
129	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA - KORTRIJK	x	
130	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST - ROESELARE	x	
131	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG - LOMMEL		x
132	HULPVERLENINGSZONE OOST - DENDERMONDE	x	
133	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT OOST - HERENT		x
134	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST - LIEDEKERKE		x
135	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN - OUDENAARDE	x	
136	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND - SINT-NIKLAAS	x	
137	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST - AALST	x	
138	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST LIMBURG - HASSELT		x
139	HULSHOUT		x
140	ICHTEGEM	x	
141	IEPER	x	
142	IGS WESTLEDE - LOCHRISTI	x	
143	INGELMUNSTER	x	
144	ISV DDS - DENDERMONDE	x	
145	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK - DIKSMUIDE	x	
146	ISV VERKO - DENDERMONDE	x	
147	IZEGEM	x	
148	JABBEKE	x	
149	KAPELLE-OP-DEN-BOS		x
150	KASTERLEE		x

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
151	KEERBERGEN		x
152	KINROOI		x
153	KLUISBERGEN	x	
154	KNOKKE-HEIST	x	
155	KOEKELARE	x	
156	KOKSIJDE	x	
157	KONTICH		x
158	KORTEMARK	x	
159	KORTENAKEN		x
160	KORTENBERG		x
161	KORTESSEM		x
162	KORTRIJK	x	
163	KRAAINEM		x
164	KRUIBEKE	x	
165	KRUISEM	x	
166	KUURNE	x	
167	LAAKDAL		x
168	LAARNE	x	
169	LANGEMARK-POELKAPELLE	x	
170	LEBBEKE	x	
171	LEDE	x	
172	LEDEGEM	x	
173	LENDELEDE	x	
174	LENNIK		x
175	LEOPOLDSBURG		x
176	LEUVEN		x
177	LEUZE-EN-HAINAUT		x
178	LICHTERVELDE	x	
179	LIEDEKERKE		x
180	LIER		x
181	LIERDE	x	
182	LIEVEGEM	x	
183	LILLE		x
184	LINT		x
185	LINTER		x
186	LOCHRISTI	x	
187	LOKEREN	x	
188	LO-RENINGE	x	
189	LUBBEEK		x
190	LUMMEN		x
191	MAARKEDAL	x	
192	MAASMECHELEN		x
193	MACHELEN		x
194	MALDEGEM	x	
195	MALLE		x
196	MELLE	x	
197	MENEN	x	
198	MERCHTEM		x
199	MERELBEKE	x	
200	MEULEBEKE	x	

TMVS dv

**Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
201	MIDDELKERKE	x	
202	MOERBEKE	x	
203	MOESKROEN		x
204	MOL		x
205	MOORSLEDE	x	
206	NAZARETH	x	
207	NIEL		x
208	NIEUWPOORT	x	
209	NIJLEN		x
210	NINOVE	x	
211	NORTH SEA PORT FLANDERS - GENT	x	
212	OCMW AALST	x	
213	OCMW AALTER	x	
214	OCMW AARSCHOT		x
215	OCMW ARENDONK		x
216	OCMW ASSE		x
217	OCMW BEERSE		x
218	OCMW BEERSEL		x
219	OCMW BERLARE	x	
220	OCMW BLANKENBERGE	x	
221	OCMW BOORTMEERBEEK		x
222	OCMW BORGLOON		x
223	OCMW BRAKEL	x	
224	OCMW BREDENE	x	
225	OCMW BRUGGE	x	
226	OCMW DENDERMONDE	x	
227	OCMW DESTELBERGEN	x	
228	OCMW DILBEEK		x
229	OCMW DILSEN-STOKKEM		x
230	OCMW DUFFEL		x
231	OCMW GENT	x	
232	OCMW GERAARDSBERGEN	x	
233	OCMW GINGELOM		x
234	OCMW GISTEL	x	
235	OCMW GRIMBERGEN		x
236	OCMW HALLE		x
237	OCMW HAMME	x	
238	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG		x
239	OCMW HERZELE	x	
240	OCMW HOEILAART		x
241	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
242	OCMW KORTRIJK	x	
243	OCMW KRAAINEM		x
244	OCMW KRUISEM	x	
245	OCMW LEBBEKE	x	
246	OCMW LEDE	x	
247	OCMW LIER		x
248	OCMW LIERDE	x	
249	OCMW LILLE		x
250	OCMW LINT		x

TMVS dv

**Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
251	OCMW LINTER		X
252	OCMW LOCHRISTI	X	
253	OCMW LOKEREN	X	
254	OCMW LUBBEEK		X
255	OCMW MAARKEDAL	X	
256	OCMW MAASMECHELEN		X
257	OCMW MACHELEN		X
258	OCMW MALDEGEM	X	
259	OCMW MALLE		X
260	OCMW MELLE	X	
261	OCMW MENEN	X	
262	OCMW MERCHTEM		X
263	OCMW MERELBEKE	X	
264	OCMW MOL		X
265	OCMW MOORSLEDE	X	
266	OCMW NAZARETH	X	
267	OCMW OOSTENDE	X	
268	OCMW OOSTROZEBEKE	X	
269	OCMW OUDENAARDE	X	
270	OCMW OUDENBURG	X	
271	OCMW OVERIJSE		X
272	OCMW PITTEM		X
273	OCMW POPERINGE	X	
274	OCMW RONSE	X	
275	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		X
276	OCMW SCHOTEN		X
277	OCMW SINT-LAUREINS	X	
278	OCMW SINT-PIETERS-LEEUV		X
279	OCMW TEMSE	X	
280	OCMW TERNAT		X
281	OCMW VEURNE	X	
282	OCMW WAASMUNSTER	X	
283	OCMW WEMMEL		X
284	OCMW WETTEREN	X	
285	OCMW WEVELGEM	X	
286	OCMW WICHELEN	X	
287	OCMW WILLEBROEK		X
288	OCMW ZAVENTEM		X
289	OCMW ZEDELGEM	X	
290	OCMW ZOTTEGEM	X	
291	OCMW ZOUTLEEUV		X
292	OCMW ZWEVEGEM	X	
293	OOSTENDE	X	
294	OOSTERZELE	X	
295	OOSTKAMP	X	
296	OOSTROZEBEKE	X	
297	OUDENBURG	X	
298	OUD-HEVERLEE		X
299	OUDSBERGEN		X
300	OVERIJSE		X

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
301	PEPINGEN		x
302	PITTEM	x	
303	POLITIEZONE AMOW - ASSE		x
304	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	x	
305	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO		x
306	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN		x
307	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	x	
308	POLITIEZONE BLANKENBERGE-ZUIENKERKE	x	
309	POLITIEZONE BODUKAP - SINT-KATELIJNE-WAVER		x
310	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	x	
311	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	x	
312	POLITIEZONE DAMME - KNOKKE-HEIST	x	
313	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	x	
314	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ - DIEST		x
315	POLITIEZONE DRUIVENSTREEK - OVERIJSE		x
316	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	x	
317	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT		x
318	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	x	
319	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	x	
320	POLITIEZONE KANTON BORGLOON - BORGLOON		x
321	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE		x
322	POLITIEZONE KOUTER - TORHOUT	x	
323	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	x	
324	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD - HASSELT		x
325	POLITIEZONE LUBBEEK		x
326	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM - EEKLO	x	
327	POLITIEZONE MIDOW - OOSTROZEBEKE	x	
328	POLITIEZONE MIRA - WAREGEM	x	
329	POLITIEZONE NETELAND - HERENTALS		x
330	POLITIEZONE PAJOTTENLAND - GOOIK		x
331	POLITIEZONE POLDER - DIKSMUIDE	x	
332	POLITIEZONE REGIO PUYENBROECK - LOCHRISTI	x	
333	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE - MERELBEKE	x	
334	POLITIEZONE RIHO - ROESELARE	x	
335	POLITIEZONE RUPEL - BOOM		x
336	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344		x
337	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE - DE PINTE	x	
338	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN		x
339	POLITIEZONE SPOORKIN - VEURNE	x	
340	POLITIEZONE TARL- LIEDEKERKE		x
341	POLITIEZONE TONGEREN-HERSTAPPE		x
342	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN		x
343	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN - OUDENAARDE	x	
344	POLITIEZONE VLAS - KORTRIJK	x	
345	POLITIEZONE VOORKEMPEN - BRECHT		x
346	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	x	
347	POPERINGE	x	
348	PUTTE		x
349	PUURS - SINT-AMANDS		x
350	RETIE		x

TMVS dv

**Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
351	RIJKEVORSEL		x
352	ROESELARE	x	
353	RONSE	x	
354	ROOSDAAL		x
355	ROTSELAAR		x
356	RUISELEDE	x	
357	RVT/RUSTHUIS NAJAARSZON BRAKEL	x	
358	SCHELLE		x
359	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
360	SCHOTEN		x
361	SINT-GILLIS-WAAS	x	
362	SINT-KATELIJNE-WAVER		x
363	SINT-LAUREINS	x	
364	SINT-LIEVENS-HOUTEM	x	
365	SINT-PIETERS-LEEJW		x
366	SPIERE-HELKIJN	x	
367	STEKENE		x
368	SVK BREDENE-OOSTENDE	x	
369	TEMSE	x	
370	TERNAT		x
371	TIELT	x	
372	VERENIGING ONS TEHUIS VOOR ZUID-WEST-VLAANDEREN - IEPER	x	
373	VEURNE	x	
374	VILVOORDE		x
375	VITAS - PEER		x
376	VLETEREN	x	
377	VOEREN		x
378	VORSELAAR		x
379	VOSELAAR		x
380	WAASMUNSTER	x	
381	WACHTEBEKE	x	
382	WELZIJNSVERENIGING DE BLAUWE LELIE - BRUGGE	x	
383	WELZIJNSVERENIGING DE WIJNGAARD - GROBBENDONK		x
384	WELZIJNSVERENIGING DE ZILVEREN ZWAAN - HEIST-OP-DEN-BERG		x
385	WELZIJNSVERENIGING HET DAK - KNOKKE-HEIST	x	
386	WELZIJNSVERENIGING MINTUS - BRUGGE	x	
387	WELZIJNSVERENIGING ONS HUIS - BRUGGE	x	
388	WELZIJNSVERENIGING RUDDESSTOVE - BRUGGE	x	
389	WELZIJNSVERENIGING SLEUTELZORG - TEMSE	x	
390	WELZIJNSVERENIGING SPOOR BRUGGE	x	
391	WELZIJNSVERENIGING SVK BRUGGE	x	
392	WELZIJNSVERENIGING 't SAS - BRUGGE	x	
393	WELZIJNSVERENIGING WOK - BRUGGE	x	
394	WELZIJNSVERENIGING ZORGBEDRIJF SAKURA - LOKEREN	x	
395	WEMMEL		x
396	WERVIK	x	
397	WETTEREN	x	
398	WEVELGEM	x	
399	WEZEMBEEK-OPPEM		x
400	WICHELEN	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
401	WIELSBEKE	x	
402	WIJNEGEM		x
403	WILLEBROEK		x
404	WINGENE	x	
405	WOMMELGEM		x
406	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	x	
407	WOONZORGGROEP VOORKEMPEN - SCHOTEN		x
408	WOONZORGNETWERK EDEGEM		x
409	WORTEGEM-PETEGEM	x	
410	WUUSTWEZEL		x
411	WVI dv - BRUGGE	x	
412	ZANDHOVEN		x
413	ZAVENTEM		x
414	ZEDELGEM	x	
415	ZELE	x	
416	ZELZATE	x	
417	ZOERSEL		x
418	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE - CUESMES		x
419	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST - MARCINELLE		x
420	ZONNEBEKE	x	
421	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE - MERELBEKE	x	
422	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	x	
423	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND - EVERGEM	x	
424	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV		x
425	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND - SINT-KATELIJNE-WAVER		x
426	ZORGGROEP LOMMEL		x
427	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
428	ZORG IZEGEM	x	
429	ZORG LEUVEN		x
430	ZORG STEKENE	x	
431	ZOTTEGEM	x	
432	ZOUTLEEUV		x
433	ZUIENKERKE	x	
434	ZULTE	x	
435	ZWALM	x	
436	ZWEVEGEM	x	

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
1	AALST	17
2	AALTER	5
3	AARSCHOT	5
4	AARTSELAAR	2
5	AFFLIGEM	2
6	ANZEGEM	2
7	ARENDONK	2
8	ASSE	6
9	ASSENEDE	2
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	5
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ARENDONK	5
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORNEM	5
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT	5
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF CULTUURCENTRUM DIEST	5
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER - NINOVE	5
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GRIMBERGEN	5
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ - HAMME	5
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR - HOEILAART	5
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOVE	5
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF KONTICH	5
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MALDEGEM	5
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5
37	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5
38	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
39	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHOTEN	5
40	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5
41	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5
42	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5
43	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
44	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING KNOKKE-HEIST	5
45	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE	5
46	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF TERNAT	5
47	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5
48	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5
49	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5
50	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
51	AVELGEM	2
52	BEERSE	3
53	BEERSEL	4
54	BEKKEVOORT	1
55	BERLAAR	2
56	BERLARE	2
57	BIERBEEK	2
58	BLANKENBERGE	3
59	BONHEIDEN	3
60	BOORTMEERBEEK	2
61	BORGLOON	2
62	BORNEM	4
63	BRAKEL	2
64	BRANDWEER WESTHOEK - KOKSIJDE	5
65	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5
66	BRANDWEER ZONE RAND - BRASSCHAAT	5
67	BRASSCHAAT	7
68	BRECHT	6
69	BREDENE	3
70	BRUGGE	23
71	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH - BRUSSEL	5
72	BUGGENHOUT	2
73	DAMME	2
74	DEERLIJK	2
75	DE HAAN	2
76	DEINZE	8
77	DENDERMONDE	8
78	DE PANNE	2
79	DE PINTE	2
80	DESSEL	1
81	DESTELBERGEN	3
82	DIEST	4
83	DIKSMUIDE	3
84	DILBEEK	8
85	DILSEN-STOKKEM	4
86	DROGENBOS	1
87	DUFFEL	3
88	EEKLO	4
89	ELSENE	17
90	ERPE-MERE	3
91	ESSEN	3
92	EVERE	8
93	Farys	281
94	GALMAARDEN	1
95	GAVERE	2
96	GEETBETS	1
97	GENT	48
98	GERAARDSBERGEN	6
99	GINGELOM	1
100	GISTEL	2

TMVS dv

**Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
101	GOOIK	1
102	GRIMBERGEN	7
103	GROBBENDONK	2
104	HAACHT	3
105	HAALTERT	3
106	HALLE	7
107	HAMME	4
108	HARELBEKE	5
109	HAVEN OOSTENDE	5
110	HEERS	1
111	HEIST-OP-DEN-BERG	8
112	HEMIKSEM	2
113	HERENT	4
114	HERENTHOUT	1
115	HERK-DE-STAD	2
116	HERNE	1
117	HERZELE	3
118	HEUSDEN-ZOLDER	6
119	HOEILAART	2
120	HOLSBEEK	2
121	HOOGLEDE	1
122	HOOGSTRATEN	4
123	HOREBEKE	1
124	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6
125	HOUTHULST	2
126	HOVE	1
127	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN - BRUGGE	5
128	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM - GENT	10
129	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA - KORTRIJK	5
130	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST - ROESELARE	5
131	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG - LOMMEL	5
132	HULPVERLENINGSZONE OOST - DENDERMONDE	5
133	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT OOST - HERENT	5
134	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST - LIEDEKERKE	5
135	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN - OUDENAARDE	5
136	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND - SINT-NIKLAAS	5
137	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST - AALST	5
138	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST LIMBURG - HASSELT	5
139	HULSHOUT	2
140	ICHTEGEM	2
141	IEPER	7
142	IGS WESTLEDE - LOCHRISTI	5
143	INGELMUNSTER	2
144	ISV DDS DENDERMONDE	5
145	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK - DIKSMUIDE	5
146	ISV VERKO - DENDERMONDE	5
147	IZEGEM	5
148	JABBEKE	2
149	KAPELLE-OP-DEN-BOS	1
150	KASTERLEE	3

TMVS dv

**Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
151	KEERBERGEN	2
152	KINROOI	2
153	KLUISBERGEN	1
154	KNOKKE-HEIST	6
155	KOEKELARE	1
156	KOKSIJDE	4
157	KONTICH	4
158	KORTEMARK	2
159	KORTENAKEN	1
160	KORTENBERG	4
161	KORTESSEM	1
162	KORTRIJK	15
163	KRAAINEM	2
164	KRUIBEKE	3
165	KRUISEM	3
166	KUURNE	2
167	LAAKDAL	3
168	LAARNE	2
169	LANGEMARK-POELKAPELLE	1
170	LEBBEKE	3
171	LEDE	3
172	LEDEGEM	1
173	LENDELEDE	1
174	LENNIK	1
175	LEOPOLDSBURG	3
176	LEUVEN	20
177	LEUZE-EN-HAINAUT	2
178	LICHTERVELDE	1
179	LIEDEKERKE	2
180	LIER	7
181	LIERDE	1
182	LIEVEGEM	3
183	LILLE	3
184	LINT	1
185	LINTER	1
186	LOCHRISTI	4
187	LOKEREN	8
188	LO-RENINGE	1
189	LUBBEEK	2
190	LUMMEN	2
191	MAARKEDAL	1
192	MAASMECHELEN	7
193	MACHELEN	2
194	MALDEGEM	4
195	MALLE	3
196	MELLE	2
197	MENEN	6
198	MERCHTEM	3
199	MERELBEKE	4
200	MEULEBEKE	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
201	MIDDELKERKE	3
202	MOERBEKE	1
203	MOESKROEN	11
204	MOL	7
205	MOORSLEDE	2
206	NAZARETH	2
207	NIEL	2
208	NIEUWPOORT	2
209	NIJLEN	4
210	NINOVE	7
211	NORTH SEA PORT FLANDERS - GENT	5
212	OCMW AALST	5
213	OCMW AALTER	5
214	OCMW AARSCHOT	5
215	OCMW ARENDONK	5
216	OCMW ASSE	5
217	OCMW BEERSE	5
218	OCMW BEERSEL	5
219	OCMW BERLARE	5
220	OCMW BLANKENBERGE	5
221	OCMW BOORTMEERBEEK	5
222	OCMW BORGLOON	5
223	OCMW BRAKEL	5
224	OCMW BREDENE	5
225	OCMW BRUGGE	5
226	OCMW DENDERMONDE	5
227	OCMW DESTELBERGEN	5
228	OCMW DILBEEK	5
229	OCMW DILSEN-STOKKEM	5
230	OCMW DUFFEL	5
231	OCMW GENT	10
232	OCMW GERAARDSBERGEN	5
233	OCMW GINGELOM	5
234	OCMW GISTEL	5
235	OCMW GRIMBERGEN	5
236	OCMW HALLE	5
237	OCMW HAMME	5
238	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5
239	OCMW HERZELE	5
240	OCMW HOEILAART	5
241	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN	2
242	OCMW KORTRIJK	5
243	OCMW KRAAINEM	5
244	OCMW KRUISEM	5
245	OCMW LEBBEKE	5
246	OCMW LEDE	5
247	OCMW LIER	5
248	OCMW LIERDE	5
249	OCMW LILLE	5
250	OCMW LINT	5

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
251	OCMW LINTER	5
252	OCMW LOCHRISTI	5
253	OCMW LOKEREN	5
254	OCMW LUBBEEK	5
255	OCMW MAARKEDAL	5
256	OCMW MAASMECHELEN	5
257	OCMW MACHELEN	5
258	OCMW MALDEGEM	5
259	OCMW MALLE	5
260	OCMW MELLE	5
261	OCMW MENEN	5
262	OCMW MERCHTEM	5
263	OCMW MERELBEKE	5
264	OCMW MOL	5
265	OCMW MOORSLEDE	5
266	OCMW NAZARETH	5
267	OCMW OOSTENDE	5
268	OCMW OOSTROZEBEKE	5
269	OCMW OUDENAARDE	5
270	OCMW OUDENBURG	5
271	OCMW OVERIJSE	5
272	OCMW PITTEM	5
273	OCMW POPERINGE	5
274	OCMW RONSE	5
275	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
276	OCMW SCHOTEN	5
277	OCMW SINT-LAUREINS	5
278	OCMW SINT-PIETERS-LEEUEW	5
279	OCMW TEMSE	5
280	OCMW TERNAT	5
281	OCMW VEURNE	5
282	OCMW WAASMUNSTER	5
283	OCMW WEMMEL	5
284	OCMW WETTEREN	5
285	OCMW WEVELGEM	5
286	OCMW WICHELEN	5
287	OCMW WILLEBROEK	5
288	OCMW ZAVENTEM	5
289	OCMW ZEDELGEM	5
290	OCMW ZOTTEGEM	5
291	OCMW ZOUTLEEUEW	5
292	OCMW ZWEVEGEM	5
293	OOSTENDE	13
294	OOSTERZELE	2
295	OOSTKAMP	4
296	OOSTROZEBEKE	1
297	OUDENBURG	1
298	OUD-HEVERLEE	2
299	OUDSBERGEN	4
300	OVERIJSE	5

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
301	PEPINGEN	1
302	PITTEM	1
303	POLITIEZONE AMOW - ASSE	5
304	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	5
305	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5
306	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN	5
307	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	5
308	POLITIEZONE BLANKENBERGE-ZUIENKERKE	5
309	POLITIEZONE BODUKAP - SINT-KATELIJNE-WAVER	5
310	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5
311	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	5
312	POLITIEZONE DAMME - KNOCKE-HEIST	5
313	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5
314	POLITIEZONE DEMERDAL-DSZ - DIEST	5
315	POLITIEZONE DRUIVENSTREEK OVERIJSE	5
316	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5
317	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT	5
318	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5
319	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	5
320	POLITIEZONE KANTON BORGLOON - BORGLOON	5
321	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5
322	POLITIEZONE KOUTER - TORHOUT	5
323	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5
324	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD - HASSELT	5
325	POLITIEZONE LUBBEEK	5
326	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM - EEKLO	5
327	POLITIEZONE MIDOW - OOSTROZEBEKE	5
328	POLITIEZONE MIRA - WAREGEM	5
329	POLITIEZONE NETELAND - HERENTALS	5
330	POLITIEZONE PAJOTTENLAND - GOOIK	5
331	POLITIEZONE POLDER - DIKSMUIDE	5
332	POLITIEZONE REGIO PUYENBROECK - LOCHRISTI	5
333	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE - MERELBEKE	5
334	POLITIEZONE RIHO - ROESELARE	5
335	POLITIEZONE RUPEL - BOOM	5
336	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5
337	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE - DE PINTE	5
338	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5
339	POLITIEZONE SPOORKIN - VEURNE	5
340	POLITIEZONE TARL - LIEDEKERKE	5
341	POLITIEZONE TONGEREN-HERSTAPPE	5
342	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN	5
343	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN - OUDENAARDE	5
344	POLITIEZONE VLAS - KORTRIJK	5
345	POLITIEZONE VOORKEMPEN - BRECHT	5
346	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5
347	POPERINGE	3
348	PUTTE	3
349	PUURS - SINT-AMANDS	1
350	RETIE	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
351	RIJKEVORSEL	2
352	ROESELARE	12
353	RONSE	5
354	ROOSDAAL	2
355	ROTSELAAR	3
356	RUISELEDE	1
357	RVT/RUSTHUIS NAJAARSZON BRAKEL	5
358	SCHELLE	1
359	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4
360	SCHOTEN	6
361	SINT-GILLIS-WAAS	3
362	SINT-KATELIJNE-WAVER	4
363	SINT-LAUREINS	1
364	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2
365	SINT-PIETERS-LEEUEW	7
366	SPIERE-HELKIJN	1
367	STEKENE	3
368	SVK BREDENE-OOSTENDE	5
369	TEMSE	6
370	TERNAT	3
371	TIELT	4
372	VERENIGING ONS TEHUIS VOOR ZUID-WEST-VLAANDEREN - IEPER	5
373	VEURNE	2
374	VILVOORDE	9
375	VITAS - PEER	5
376	VLETEREN	1
377	VOEREN	1
378	VORSELAAR	1
379	VOSELAAR	2
380	WAASMUNSTER	2
381	WACHTEBEKE	1
382	WELZIJNSVERENIGING DE BLAUWE LELIE - BRUGGE	5
383	WELZIJNSVERENIGING DE WIJNGAARD - GROBBENDONK	5
384	WELZIJNSVERENIGING DE ZILVEREN ZWAAN - HEIST-OP-DEN-BERG	5
385	WELZIJNSVERENIGING HET DAK - KNOKKE-HEIST	5
386	WELZIJNSVERENIGING MINTUS - BRUGGE	5
387	WELZIJNSVERENIGING ONS HUIS - BRUGGE	5
388	WELZIJNSVERENIGING RUDDERSSTOVE - BRUGGE	5
389	WELZIJNSVERENIGING SLEUTELZORG - TEMSE	5
390	WELZIJNSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5
391	WELZIJNSVERENIGING SVK BRUGGE	5
392	WELZIJNSVERENIGING 't SAS - BRUGGE	5
393	WELZIJNSVERENIGING WOK - BRUGGE	5
394	WELZIJNSVERENIGING ZORGBEDRIJF SAKURA - LOKEREN	5
395	WEMMEL	3
396	WERVIK	3
397	WETTEREN	4
398	WEVELGEM	6
399	WEZEMBEEK-OPPEM	2
400	WICHELEN	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer
(artikel 7) (situatie 24 augustus 2023)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
401	WIELSBEKE	1
402	WIJNEGEM	2
403	WILLEBROEK	5
404	WINGENE	2
405	WOMMELGEM	2
406	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	5
407	WOONZORGGROEP VOORKEMPEN - SCHOTEN	5
408	WOONZORGNETWERK EDEGEM	5
409	WORTEGEM-PETEGEM	1
410	WUUSTWEZEL	4
411	WVI dv - BRUGGE	5
412	ZANDHOVEN	2
413	ZAVENTEM	6
414	ZEDELGEM	4
415	ZELE	4
416	ZELZATE	2
417	ZOERSEL	4
418	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE - CUESMES	5
419	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST - MARCINELLE	5
420	ZONNEBEKE	2
421	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE - MERELBEKE	5
422	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5
423	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND - EVERGEM	5
424	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV	5
425	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND - SINT-KATELIJNE-WAVER	5
426	ZORGGROEP LOMMEL	5
427	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
428	ZORG IZEGEM	5
429	ZORG LEUVEN	5
430	ZORG STEKENE	5
431	ZOTTEGEM	5
432	ZOUTLEEUW	1
433	ZUIENKERKE	1
434	ZULTE	3
435	ZWALM	1
436	ZWEVEGEM	4
TOTAAL		2.173

3^e punt van de agenda : Evaluatie 2023, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)

TOELICHTING

Artikel 432 in fine van het Decreet over het Lokaal Bestuur legt op de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2024 te bespreken met de deelnemers op de Buitengewone Algemene Vergadering, georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

Hierbij vindt u het desbetreffende document opgesteld door de Raad van Bestuur als bijlage.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2024 goed te keuren.

TMVS: EVALUATIE 2023 – STRATEGIE 2024

PROFIEL TMVS

TMVS is een dienstverlenende intergemeentelijke samenwerking.

TMVS fungeert als aankoopcentrale voor haar deelnemers. Het aanbod omvat zowel een standaardaanbod als maatwerk.

Het standaardaanbod betreft raamovereenkomsten voor gestandaardiseerde producten en diensten en is gericht op volume- en schaalvoordelen. De catalogus van raamovereenkomsten wordt permanent beheerd en bevat medio 2023 een 85-tal productrubrieken (diensten, gebruiks- en verbruiksgoederen). De raamovereenkomsten hebben een standaardlooptijd van 4 jaar en zijn zo opgesteld dat elke deelnemer erop kan afroepen tegen vooraf gekende voorwaarden. Het voorwerp en de prijszetting zijn met andere woorden gekend op het moment van afroep. Bovendien wordt gezorgd voor een optimale samenwerking tussen de klant en de leverancier of dienstverlener.

Eind juni 2023 had TMVS 433 deelnemers waaronder steden en gemeenten, OCMW 's, hulpverleningszones, autonome gemeentebedrijven, politiezones, zorgbedrijven en intergemeentelijke samenwerkingen. Het aantal deelnemers blijft sterk toenemen, over de eerste 6 maanden van 2023 steeg het aantal met ca. 60 deelnemers.

De dienstverlening van TMVS wordt aangeboden onder de merknaam CREAT.

De deelnemers duiden via de algemene vergadering een raad van bestuur aan van 15 leden. Statutair wordt verankerd dat bij de invulling van de raad van bestuur (i) de geografische spreiding verzekerd blijft en (ii) zowel grote als kleine deelnemers vertegenwoordigd zijn.

In het licht van de principes van deugdelijk bestuur werd een charter voor de bestuurder uitgewerkt. Dit charter werd goedgekeurd door de algemene vergadering van TMVS.

BEDRIJFSDOELSTELLINGEN

Bij de realisatie van de missie streeft TMVS naar toegevoegde waarde voor al zijn *stakeholders*.

De bedrijfsdoelstellingen worden geformuleerd vanuit verschillende perspectieven: de deelnemers van TMVS, het bedrijf TMVS, de leveranciers en de maatschappij.

1. Voor zijn deelnemers door:

- Het realiseren van een financieel voordeel via schaal- en volume-effecten.
- Beleidsruimte te creëren via efficiëntiewinsten.
- Toegang tot een ruim netwerk en de kansen die dit biedt tot kennisopbouw.

2. Voor het bedrijf TMVS door:

- Kostendekkend te functioneren.
- Als voorkeursleverancier te werken voor zijn deelnemers.
- Optimale efficiëntie te benaderen in werking en dienstverlening.

3. Voor de leveranciers door:

- Toegang tot een ruime afzetmarkt met reëel potentieel voor efficiëntievoordelen.
- Een betere marktwerking dankzij een hogere transparantie.

4. Naar de maatschappij toe:

- Door een gerichte aandacht in de bestekken voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de V.N. (de SDG's) als leidraad.

EVALUATIE 2023 – STRATEGIE 2024

1. Algemeen

TMVS realiseert in boekjaar 2023 andermaal een mooie groei. Door aanbevelingen van tevreden klanten, samenwerkingen met leveranciers en de aanwezigheid op (netwerk)evenementen, blijven nieuwe klanten de weg naar CREAT vinden. Ook de bestaande deelnemers blijven een steeds breder beroep doen op de raamovereenkomsten van CREAT.

De bijzondere marktomstandigheden van 2022 hebben ook in boekjaar 2023 een significante impact op de werking van CREAT. Oplopende inflatie, logistieke problemen en schaarste zorgden in de eerste jaarhelft voor (1) talrijke opwaartse prijsherzelingen van diverse productrubrieken in onze catalogoog en (2) voor leveringsproblemen.

Iedere aanvraag voor prijsherzening werd en wordt consequent onderzocht binnen het wettelijk kader én de bepalingen van het bestek. Als aankoopcentrale tracht CREAT de belangen van de opdrachtnemers en deze van de afnemers van de raamovereenkomsten zoveel als mogelijk te verzoenen. Als de gevraagde verhoging in verhouding is met de reële prijsstijgingen wordt ze toegestaan, anders niet.

Klantentevredenheid hoog houden en toegevoegde waarde bieden, rekening houdend met de actuele marktsituatie, de blijvende instroom van klanten met bijhorende klantvragen en de huidige bezetting bij CREAT, blijven een uitdaging.

TMVS zal in 2024 de ingeslagen weg van de voorbije jaren verder zetten in lijn met de uitgetekende strategie voor de legislatuur 2019-2024. Het ondernemingsplan voor de periode 2019-2024 focuste zicht op de 4P's van de onderneming: portfolio, promotie, prijs en het (web-)portaal.

In het werkjaar 2024 wordt verder ook ingezet op verdieping, gezien de naamswijziging zullen de activiteiten verder gezet worden onder de naam 'Creat Services'.

2. Portfolio

Onze aankoopcentrale CREAT zet in op een breed standaardaanbod van producten met hoge volumes: de expertise rond aankoop en de wetgeving op overheidsopdrachten bundelen met interessante aankoopvolumes zodat klanten een financieel voordeel realiseren en als publieke actoren kunnen focussen op de eigen complexe maatschappelijke opdrachten.

De raamovereenkomsten waarop kan worden afgeroepen zijn en blijven dan ook zo opgesteld dat klanten op elk ogenblik kunnen afroepen tegen vooraf gekende voorwaarden. Men weet inhoudelijk waarop men intekent en kent de prijs. Bovendien wordt gezorgd voor een optimale samenwerking tussen de klant en de leverancier of dienstverlener. Elke klant kiest autonoom op welke contracten men wil afroepen.

De inzet van expertise en de permanente opvolging van marktevoluties lonen, ook bij het vernieuwen van dossiers. Bij vernieuwing van de raamovereenkomst doet CREAT een kritische analyse teneinde het aanbod, de prijs en de dienstverlening te verscherpen. Dit wordt vertaald in een geactualiseerd bestek.

Standaard wordt een raamovereenkomst in de markt gezet van 4 jaar. Uitzonderingen zij hierop mogelijk, en worden steeds gemotiveerd (aard van de dienstverlening, specialisatiegraad, enz.).

De gunningscriteria bestaan in de meeste gevallen uit een evenwichtige combinatie van prijs, kwaliteit en MVO. De prijscomponent blijft steeds een groot gewicht innemen, en gezien de marktcontext van de voorbije jaren, is er meer aandacht voor de voorziene prijsindexaties.

In 2023 vonden diverse plaatsingsprocedures plaats om het bestaand aanbod te vernieuwen of om nieuwe productrubrieken aan ons aanbod toe te voegen. Op die manier komen 23 nieuwe raamovereenkomsten beschikbaar in 2023. Voor 2024 staan er 15 nieuwe raamovereenkomsten op het programma.

Middels een proactief contractbeheer wordt ingezet op de kwaliteit van de dienstverlening. De nauwe samenwerking en het partnership met leveranciers en dienstverleners leidt tot een betere kwaliteit van onze dienstverlening en een grote betrokkenheid bij onze leveranciers.

3. Promotie

TMVS richt zich uitsluitend op lokale besturen (en afgeleiden) die onderhevig zijn aan de wetgeving op overheidsopdrachten. De promotiestrategie van TMVS wordt zuinig opgezet en dit onder de merknaam CREAT. De naam CREAT heeft bij de deelnemers ondertussen een ruime bekendheid verworven en is derhalve ook de aanleiding om de benaming van de intergemeentelijke vereniging te wijzigen naar 'Creat Services'. De naamswijziging wordt voorgelegd aan de Buitengewone Algemene Vergadering van december 2023 en maakt deel uit van een statutenwijziging (die eigenlijk hoofdzakelijk tot doel heeft om de statuten in overeenstemming te brengen met het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen).

Teneinde het aanbod van de aankoopcentrale te promoten worden voornamelijk digitale kanalen gebruikt (website, webinars en webmailings). Daarnaast zijn er 2 accountmanagers die het relatiebeheer verzorgen en de aankoopcentrale vertegenwoordigen op een aantal specifieke beurzen.

Naar 2024 worden geen fundamentele aanpassingen gepland in de promotiestrategie. Wel wordt een uitbreiding voorzien van het team van accountmanagers gelet op de uitbreiding van de aankoopcentrale richting Antwerpen en Limburg.

4. Prijszetting

TMVS wenst haar activiteiten kostendekkend op te zetten. TMVS streeft naar een zo goed mogelijke dienstverlening, de gecreëerde meerwaarde vloeit via een aantrekkelijke prijszetting terug naar haar deelnemers a rato van de afnames.

De prijszetting wordt voor elk individueel raamcontract bepaald volgens een standaard prijsmodel. Hierbij wordt rekening gehouden met potentiële omzet, kost van plaatsingsprocedure, beheer, administratie, ...

Dit wordt op drie manieren gerealiseerd:

- **Contributie:** de CREAT Aankoopcentrale heeft jaarlijks recht op een creditnota van de opdrachtnemer voor een vastgelegd percentage van zijn omzet.
- **Bijdrage in de werking:** wanneer via de CREAT Aankoopcentrale bijkomende diensten worden aangeboden, wordt op elke factuur een bijdrage in de werking aangerekend.
- **Instapkost:** wanneer CREAT-klienten deelnemen aan een raamovereenkomst waarvoor ze de facturen rechtstreeks ontvangen van de opdrachtnemer, rekent de aankoopcentrale vooraf een kost aan.

Bij de afname van grote hoeveelheden, wordt de CREAT-klant daarvoor beloond en heeft hij recht op een volumekorting.

In de prijszetting wordt tevens nog meer verfijning aangebracht. Dit moet toelaten een meer geïndividualiseerde aanpak mogelijk te maken, zonder dat hierbij afbreuk wordt gedaan aan het basisprincipe dat de meerwaarde onder de deelnemers wordt verdeeld a rato van de afnames:

- Korting in hoofde van de deelnemer bij een gegarandeerd afnamevolume.
- Korting in hoofde van de deelnemer voor actieve medewerking bij de plaatsingsprocedure door middel van input voor de technische bepalingen of door het uitvoeren van testen.

Maatwerk wordt aangeboden aan de deelnemers, de aanpak en uitvoering geschiedt volledig op maat van de deelnemer. Voor elke opdracht wordt een voorstel op maat opgemaakt.

5. Webportaal

Alle afroepen op raamovereenkomsten van CREAT verlopen via een webportaal.

Het portaal beoogt een zo groot mogelijk gebruiksgemak, zodat klanten intuïtief door de website kunnen manoeuvreren. Met dit voor ogen blijft CREAT (kleine en grote) aanpassingen doorvoeren die het voor klanten en medewerkers nog duidelijker of gemakkelijker maken. Volgende zaken zijn in 2023 live gegaan:

• Portaal

- Bijkomende informatie aangaande de plaatsingsprocedure werd toegevoegd aan het webportaal en beschikbaar gesteld voor klanten, zoals bijvoorbeeld de gunningscriteria, de technische bepalingen en informatie over prijsherzieningsformules.
- Tekstuele verduidelijkingen bij het aanbod.

- Technische aanpassingen die zorgen voor een vlottere werking, niet alleen naar bestellingen toe maar ook naar beheer van masterdata.
- Meer zoekmogelijkheden in meldingen, bijvoorbeeld op basis van meldingsnummer.
- Toevoeging van een punch-out koppeling naar de webshops van leveranciers.
- **Communicatie naar leveranciers**
 - Bij het doorzetten van een bestelling vanuit het webportaal van CREAT, wordt automatisch informatie toegevoegd over de besteller, zodat de leverancier indien nodig rechtstreeks contact kan opnemen.
- **PEPPOL**
 - Toevoeging GLN-nummer om klanten te identificeren.
 - Indien de leverancier een bijkomende klantenreferentie doorstuurt in het juiste veld, wordt dit automatisch overgenomen op de CREAT-factuur.

Om een stabiel webportaal te blijven garanderen, is er bijkomend ingezet op proactieve monitoring van eventuele fouten in of tussen de systemen. Dit blijft in 2024 op de agenda staan om proactief te blijven handelen. Ook optimalisaties in de administratieve verwerking door de CREAT-medewerkers worden doorlopend opgenomen om een efficiënte verwerking te kunnen garanderen.

BEGROTING 2024

a) Prognose 2023

De omzet van TMVS groeide afgelopen jaren hard. Ook in boekjaar 2023 groeit de omzet verder en zal deze de vooropgestelde doelstelling overtreffen door autonome volumegroei, door de vele toetredingen en door de diverse prijsherzelingen die werden doorgevoerd door dienstverleners en leveranciers.

Langs kostenzijde komen de volume- en prijseffecten tevens tot uiting. De rubriek 'aankoop handelsgoederen' groeit in dezelfde cadans als de omzet. Daarnaast stegen ook de werkingskosten van Creat (rubriek 'diensten en diverse goederen'); de loonkosten stegen enerzijds door de opeenvolgende overschrijdingen van de spilindex in de loop van 2022 en anderzijds door de aanwerving van een bijkomend personeelslid in de backoffice.

Per saldo wordt een nettowinst verwacht van ca. k€ 145.

b) Begroting 2024

TMVS gaat voor boekjaar 2024 andermaal uit van een verdere groei.

Volgende elementen liggen aan de basis voor de voorliggende begroting van 2024.

• Met betrekking tot de catalogus

- Het dossier van de multifunctionele apparaten (kopieermachines) werd in 2023 vernieuwd. De vernieuwing heeft tot gevolg dat meer klanten kunnen gebruik maken van het aanbod. Anderzijds zien we tevens dat klanten hun printerpark optimaliseren en zich aanpassen aan trends zoals digitalisering en thuiswerk, wat de volumes drukt. Per saldo rekenen we slechts op een lichte groei van het contract.
- De vernieuwing van een aantal contracten (vb. ontdebellen digitale borden en schoolmeubilair, bedrijfsfietsen) zorgt ervoor dat de toekomstige afnames onzeker zijn, ervaring leert immers dat bij de overstap naar een nieuwe leverancier klanten durven afhaken.
- Een aantal overeenkomsten kenden in 2023 een grote omzetstijging door bijkomende deelnames van enkele grote afnemers (vb. voeding,) óf door veel bijkomende afnemers (vb. afval). Deze bestaande omzet werd doorgetrokken naar 2024, maar in deze contracten rekenen we niet meer op dezelfde groeisprong.
- De productrubrieken die in 2024 gelanceerd worden (cybersecurity, vlees en sportmateriaal) en de vernieuwing van verschillende contracten hebben een groot potentieel.
- Het bestelgemak van een aantal vernieuwde dossiers (vb. in gereedschappen en medisch materiaal) zal zorgen voor bijkomende instappen.
- In 2024 zal het deelnemersaantal constant blijven. In 2024 zal bijgevolg meer ingezet worden op 'verdieping' bij de bestaande klanten.
- Het team van accountmanagers wordt met 2 VTE uitgebreid. Hierdoor kan meer worden ingezet op persoonlijk contact met de klanten, wat door de groei van de afgelopen jaren met bestaande equipe onhaalbaar was. Doelstelling is om de volledige catalogus beter te kunnen promoten bij onze klanten en een hoger aantal deelnames per klant na te streven. De verhoging van het aantal accounts heeft uiteraard ook een impact op het niveau van de werkingskosten.
- Naar verwachting, zullen de prijsherzelingen gemiddeld lager liggen dan de voorbije jaren.
- Bij elke vernieuwing van een raamcontract kunnen er meer klanten gebruik van maken. De lijst van potentiële klanten maakt immers deel uit van het bestek, bij elke vernieuwing wordt de lijst geactualiseerd. Daarnaast is sinds 2021 de beschrijving van de TMVS-deelnemers in de lijst van klanten toegevoegd. Hierdoor kunnen alle nieuwe TMVS-deelnemers ineens deelnemen aan een ruime catalogoog.

➤ **Geprojecteerde resultatenrekening**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023 Exp	2024 Exp
Bedrijfsopbrengsten	16.623,3	18.691,4	24.423,7	26.964,2	31.958,6	37.885,3	40.537,3
Omzet	16.468,0	18.597,0	24.435,6	28.128,9	31.958,6	37.885,3	40.537,3
Doorfacturatie deelnemers	15.493,1	17.616,3	23.080,8	26.675,0	30.028,6	35.516,9	38.003,1
Contributie/deelname in de werking	974,9	980,7	1.354,8	1.453,9	1.929,9	2.368,4	2.534,2
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering	155,3	94,4	11,9	1.164,7	-	-	-
Bedrijfskosten	16.516,2	18.597,5	24.175,4	26.765,5	31.618,9	37.688,9	40.343,5
Aankopen handelsgoederen	15.648,4	17.710,7	23.068,9	25.510,3	30.028,6	35.516,9	38.003,1
Diensten en diverse goederen	867,8	886,8	1.106,5	1.255,2	1.590,3	2.172,0	2.340,4
Bedrijfswinst	107,1	93,9	248,3	198,6	339,7	196,5	193,8
Financiële opbrengsten	-	14,2	7,1	7,1	-	0,1	1,1
Financiële kosten	8,8	2,9	1,3	0,8	1,2	3,5	3,7
Winst voor belastingen	98,2	105,2	254,2	205,0	338,5	193,1	191,3
Belastingen op het resultaat	31,5	33,3	61,2	45,9	89,9	48,3	47,8
Winst van het boekjaar	66,7	71,9	192,9	159,1	248,6	144,8	143,4

➤ **Geprojecteerde balans**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023 Exp	2024 Exp
Financieel vaste activa	203	203	203	203	203	203	203
Werken in uitvoering	1.082	1.177	1.165	0	0	0	0
Vorderingen	6.277	6.805	4.616	7.217	7.851	8.271	9.270
Cash	10	105	110	138	124	251	366
TOTAAL ACTIEF	7.573	8.291	6.094	7.559	8.178	8.725	9.839
Kapitaal	284	371	421	461	506	580	580
Reserves / Overgedragen resultaat	60	132	325	484	732	877	1.021
Handelsschulden	6.388	6.783	4.264	5.427	5.220	5.679	6.538
Overige schulden	841	1.005	1.085	1.187	1.720	1.589	1.700
TOTAAL PASSIEF	7.573	8.291	6.094	7.559	8.178	8.725	9.839

Zoals in de beleidsnota 2019 – 2025 werd vastgelegd, wordt het volledige nettoresultaat gereserveerd met het oog op de versterking van de solvabiliteit.

BIJLAGE: Aanbod CREAT (beschikbare rubrieken d.d. 30.06.2023)

Omschrijving	Uitvoerder(s)	Mini-competitie
<u>AED - Automatische Externe Defibrillator</u>	Defibrion	neen
<u>Afvalophaling en -verwerking november 2022</u>	Veolia, Vanheede Environmental Logistics of Renewi	ja
<u>Archeologisch onderzoek - juli 2020</u>	THV VEC-Ruben Willaert	neen
<u>Asbestonderzoek en -inventarisatie - mei 2020</u>	Abesco	neen
<u>Atletiekpistes en Multi sportterreinen onderhoud - oktober 2020</u>	Hebbelinck	neen
<u>Bedrijfsfietsen - juli 2019</u>	Bike & Co	neen
<u>Bedrijfswagens lease - oktober 2021</u>	Alphabet Belgium of Belfius Auto Lease	ja
<u>Beglazing inventarisatie - september 2021</u>	GOM	neen
<u>Beglazing onderhoud - april 2021</u>	Atalian, Gom of ISS	ja
<u>Beheer en/of onderhoud technische installaties: HVAC, elektriciteit en sanitair - september 2021</u>	TM Vinci-Lotec; Equans; TPF Utilities	ja
<u>Brandbestrijdingsmiddelen en noodverlichting - januari 2021</u>	Somati Fie	neen
<u>Brandstoffen in bulk - maart 2020</u>	Proxifuel	neen
<u>Detachering van multifunctioneel inzetbare en ervaren ICT-profielen</u>	Simac	neen
<u>Digitaal aangeleverde uitgaande post - februari 2023</u>	Symeta Hybrid	neen
<u>Digitale borden en touchscreens, schoolmeubilair</u>	Didakta	neen
<u>Diverse kledij brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Belconfect	neen
<u>Elektrisch materiaal</u>	Cebeo	neen
<u>Finse pistes onderhoud - oktober 2020</u>	Krinkels	neen
<u>Fysiek aangeleverde uitgaande post - februari 2023</u>	Easypost	neen
<u>Gereedschappen - februari 2023</u>	Eriks NV	neen

<u>Hardware voor de werkplek, inherente software en korte of snelle interventies</u>	Xylos	neen
<u>Herbruikbare bekens - augustus 2020</u>	Ecocup	neen
<u>Huur en onderhoud van plat linnen</u>	Cleanlease	neen
<u>ICT - opleidingen</u>	Cronos	neen
<u>Implementatie Facilitair Management Software (FMIS)</u>	THV APS (Arch en Teco Group)	neen
<u>Incontinentiemateriaal - april 2023</u>	Essity	neen
<u>Inkomende post - november 2020</u>	Ricoh	neen
<u>Interventiezakken voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Michielsens-Sterckx	neen
<u>Juridische adviesverlening - mei 2023</u>	Deloitte Legal Lawyers of Van Olmen & Wynant	neen
<u>Kantoorbenodigdheden - februari 2021</u>	Staples	neen
<u>Kantoormeubilair - oktober 2021</u>	Sedus	neen
<u>Kazerneschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Deva	neen
<u>Keuringen - januari 2021</u>	Normec BTV	neen
<u>Koffieautomaten met bijhorende verbruiksproducten - juli 2021</u>	Selecta	neen
<u>Kousen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Beernaert	neen
<u>Kunstgrasterreinen onderhoud - oktober 2020</u>	Krinkels	neen
<u>Landmeter - juni 2020</u>	PLAN ²	neen
<u>Leasing Technische Werkkledij - november 2021</u>	RADIUS LEASEWEAR	neen
<u>Maaltijdcheques - januari 2022</u>	Sodexo	neen
<u>Medisch materiaal - september 2019</u>	Arseus Medical	neen
<u>Medisch materiaal - september 2023</u>	Arseus Medical	neen
<u>Multifunctionele apparaten - bestellingen vanaf 22/07/2018</u>	Ricoh	neen

<u>Onderhoud liften - november 2021</u>	Coopman Orona, TEM – Technilift of TK Elevator Belgium	ja
<u>Ondersteuning voor uw ICT-hardware</u>	Xylos, Simac of Cronos	ja
<u>Papier - februari 2021</u>	Lyreco	neen
<u>Persoonlijke beschermingsmiddelen en bedrijfskledij - november 2021</u>	Prosafco	neen
<u>Plotters - december 2019</u>	Ricoh	neen
<u>Poetsmachines - maart 2022</u>	BOMA	neen
<u>Post met commercieel karakter - februari 2023</u>	bpost	neen
<u>Scanning en archivering - november 2020</u>	Ricoh	neen
<u>Schoonmaak - april 2023</u>	GOM of ISS	ja
<u>Schoonmaak en hygiënische producten - september 2021</u>	BOMA	neen
<u>Schoonmaak met tijdelijk poetspersoneel - juni 2023</u>	ISS FACILITY SERVICES	neen
<u>Signalisatie - februari 2022</u>	VVS	neen
<u>Sportkledij - maart 2021</u>	Montra	neen
<u>Sportterreinen in natuurgras - onderhoud - maart 2022</u>	Krinkels	neen
<u>Straatmeubilair - juni 2022</u>	Wolters MABEG	neen
<u>Strooizout - mei 2020</u>	Zoutman	neen
<u>Studiebureaus - BOUWKUNDE - maart 2023</u>	AE+ Architectuur, Van Wassenhove Architecten of Robuust	neen
<u>Studiebureaus - OMGEVINGSAANLEG - maart 2023</u>	SB Buresco, Maarten Dobbelaere of SB Haegebaert	neen
<u>Studiebureaus - STABILITEIT - juli 2023</u>	Robuust, Stabitec, Dubimax Engineering of SCES	neen
<u>Studiebureaus - TECHNIEKEN - maart 2023</u>	Maarten Dobbelaere, AE+ Engineering of De Klerck Engineering	neen

Tankkaarten - maart 2020

Telecom - mobiele datacommunicatie voor Internet of Things - maart 2021

Telecom - mobiele telefonie en datacommunicatie - maart 2021

Telecom - vaste telefonie en data - maart 2021

Terreinen en stroken - onderhoud augustus 2022

Uniformen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021

Uniformhemden voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021

Uniformschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021

Veiligheidscoördinatie - januari 2023

Verpleegbedden - november 2019

Verzekeringen

Vlamvertragende kledij voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021

Vloermatten - oktober 2020

Voeding - april 2023

Waterautomaten met bijhorende verbruiksproducten - juli 2021

Wegmarkeringen - oktober 2022

Zorgmeubilair - juni 2022

Zwerfvuilzuigers - februari 2020

TotalEnergies	neen
Telenet of Proximus	ja
Proximus	neen
Proximus	neen
Cauwel, Krinkels of Segro	ja
Jossi Pass	neen
L&V Fashion	neen
AB Technics	neen
AB-SOLID	neen
Moments Furniture	neen
Marsh	neen
Partner	neen
Wasbedrijf Dekeukelaere	neen
Bidfood	neen
Aqualex	neen
De Groote Gaston	neen
Haelvoet	neen
Glutton Cleaning Machines	neen

4^e punt van de agenda : Begroting 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)

TOELICHTING

Artikel 432 van het Decreet over het Lokaal Bestuur legt aan de Raad van Bestuur op de begroting 2024 te agenderen op de Buitengewone Algemene Vergadering, georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

De begroting 2024 is geïntegreerd in de nota bij het vorige punt 3 van de agenda.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld de begroting 2024 goed te keuren.

5^e punt van de agenda : Statutaire benoemingen

TOELICHTING

Op heden zijn er, sedert de Algemene Vergadering in zitting van 20 juni 2023, geen wijzigingen aan de samenstelling van de Raad van Bestuur.

Eventuele wijzigingen worden ten laatste in het begin van de maand november 2023 nagestuurd.

6^e punt van de agenda : Statutenwijziging

6.1. Toelichtende nota bij de statutenwijziging met artikelsgewijze bespreking

TOELICHTING

In het eerste deel van de toelichtende nota wordt aan de Algemene Vergadering van de Vereniging de aanleiding van deze voorgestelde statutenwijziging toegelicht. In het tweede, derde en vierde deel volgen een algemene en artikelsgewijze commentaar van de wijzigingen aan de statuten en aan het huishoudelijk reglement (bijlage 3 aan de statuten).

De toelichtende nota opgenomen zoals opgesteld door het management onder begeleiding van het kantoor Stibbe, en goedgekeurd door de Raad van Bestuur van 24 augustus 2023, werd u overgemaakt per aparte aangetekende zending op 29 augustus 2023.

De voorgestelde wijzigingen werden besproken met de toezichthoudende overheid. Met haar opmerkingen werd rekening gehouden in nu voorliggend finale ontwerp.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld om:

1. kennis te nemen van de toelichtende nota bij de voorgestelde statutenwijziging (inclusief het huishoudelijk reglement);
2. alle voorgestelde wijzigingen aan de statuten en aan het huishoudelijk reglement (bijlage 3 aan de statuten) goed te keuren.

6.2. Nieuwe tekst van de statuten

TOELICHTING

Het ontwerp van de nieuwe tekst van de statuten en van het huishoudelijk reglement (bijlage 3 aan de statuten) met de in het vorige agendapunt goedgekeurde wijzigingen, werd u overgemaakt per aparte aangetekende zending op 29 augustus 2023.

In dezelfde zending werd een versie toegevoegd met aanduiding van alle wijzigingen.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld om:

1. de tekst van de gewijzigde statuten en het huishoudelijk reglement (bijlage 3 aan de statuten) goed te keuren;
2. het management te gelasten, conform artikel 430 van het Decreet over het Lokaal Bestuur, de toelichtende nota, de gewijzigde tekst van de statuten (inclusief bijlage 3 - huishoudelijk reglement) en de tekst met de aangeduide wijzigingen samen met de andere noodzakelijke documenten over te maken aan de toeziende overheid om hun akkoord en alzo uitvoering van de wijzigingen te bekomen.

**7^e punt van de agenda : Overboeking van het (oorspronkelijk) vast kapitaal
(rekening 111 Onbeschikbare inbreng buiten het kapitaal) naar
een beschikbare eigenvermogensrekening**

TOELICHTING

Ingevolge de inwerkingtreding van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd voor, onder meer de coöperatieve vennootschap (en door middel van de daaropvolgende wijziging van het Decreet over het Lokaal Bestuur bij uitbreiding ook voor de dienstverlenende verenigingen) het kapitaalbegrip afgeschaft en vervangen door een ruimer eigenvermogensbegrip.

Ingevolge de inwerkingtreding van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, wordt het vaste gedeelte van het kapitaal, samen met de wettelijke reserves, omgezet in een onbeschikbare eigenvermogensrekening van de dienstverlenende vereniging.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld om de bedragen die het oorspronkelijk vast gedeelte van het kapitaal vertegenwoordigen op deze onbeschikbare eigenvermogensrekening (rekening 111 Onbeschikbare inbreng buiten het kapitaal) over te boeken naar een beschikbare eigenvermogensrekening.

8° punt van de agenda : Overboeking van de in het verleden aangelegde wettelijke reserves (rekening 1311 Statutair onbeschikbare reserves) naar een beschikbare eigenvermogensrekening

TOELICHTING

Ingevolge de inwerkingtreding van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd voor, onder meer de coöperatieve vennootschap (en door middel van de daaropvolgende wijziging van het Decreet over het Lokaal Bestuur bij uitbreiding ook voor de dienstverlenende verenigingen) het kapitaalbegrip afgeschaft en vervangen door een ruimer eigenvermogensbegrip.

Ingevolge de inwerkingtreding van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, wordt het vaste gedeelte van het kapitaal, samen met de wettelijke reserves, omgezet in een onbeschikbare eigenvermogensrekening van de dienstverlenende vereniging.

VOORSTEL

Er wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering voorgesteld om de bedragen die de oorspronkelijke wettelijke reserves vertegenwoordigen op deze onbeschikbare eigenvermogensrekening (rekening 1311 Statutair onbeschikbare reserves) over te boeken naar een beschikbare eigenvermogensrekening.

9^e punt van de agenda : Volmachten

TOELICHTING

Artikel 429 van het Decreet over het Lokaal Bestuur legt aan de dienstverlenende vereniging op om de wijziging van diens statuten op eenzelfde wijze neer te leggen en bekend te maken als de oprichtingsakte, met name neerlegging bij de Ondernemingsrechtbank van de zetel van de dienstverlenende vereniging en publicatie in de Annexen van het Belgisch Staatsblad.

VOORSTEL

De vergadering verleent een bijzondere volmacht aan Marcos-Lamin Busschots, Florent Volckaert, Lander Van Gucht en iedere andere advocaat van Stibbe BV, met ondernemingsnummer (RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling) 0429.914.688, met zetel te Central Plaza - Loksumstraat 25 - 1000 Brussel - België, elk van hen bevoegd om afzonderlijk te handelen en met mogelijkheid tot indeplaatsstelling om:

- alle formaliteiten te vervullen met betrekking tot de neerlegging en publicatie van de beslissingen van de Buitengewone Algemene Vergadering en de uitvoering van de beslissingen in de meest brede zin;
- nieuwe gecoördineerde statuten op te stellen;
- alle formaliteiten te vervullen, die ten gevolge van deze statutenwijziging en ook ten gevolge van toekomstige feiten en controles zouden nuttig of noodzakelijk zijn, bij alle private en publiekrechtelijke instellingen en onder meer met betrekking tot de rechtbanken van koophandel, de Kruispuntbank van Ondernemingen, de ondernemingsloketten, de BTW-administratie, de andere fiscale administraties en andere instanties, ten einde in naam van de vereniging alle nodige documenten in te dienen en te ondertekenen; en
- in het algemeen alle handelingen te stellen die nodig of nuttig zijn in het kader van de besluiten van huidige Buitengewone Algemene Vergadering.

Varia

ONTWERP RAADSBESLUIT AGENDA EN AGENDAPUNTEN

Overwegingen

Gelet op het feit dat aangesloten is bij TMVS dv;

Gelet op de statuten van TMVS dv;

Gelet op de oproepingsbrief voor de Buitengewone Algemene Vergadering van TMVS dv op 12 december 2023, waarin de agenda werd meegedeeld;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur;

BESLUIT :

Artikel 1. De (gemeente)raad beslist goedkeuring te verlenen aan alle punten op de agenda (inclusief de agendapunten m.b.t. de statutenwijziging) van de Buitengewone Algemene Vergadering TMVS dv van 12 december 2023 en de daarbij behorende documentatie nodig voor het onderzoek van de agendapunten:

1. Wijziging van vermogen
 2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge wijziging van vermogen
 3. Evaluatie 2023, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)
 4. Begroting 2024 (cfr. artikel 432 Decreet over het Lokaal Bestuur)
 5. Statutaire benoemingen
 6. Statutenwijziging
 - 6.1. Toelichtende nota bij de statutenwijziging met artikelsgewijze bespreking
 - 6.2. Nieuwe tekst van de statuten
 7. Overboeking van het (oorspronkelijk) vast kapitaal (rekening 111 Onbeschikbare inbreng buiten het kapitaal) naar een beschikbare eigenvermogensrekening
 8. Overboeking van de in het verleden aangelegde wettelijke reserves (rekening 1311 Statutair onbeschikbare reserves) naar een beschikbare eigenvermogensrekening
 9. Volmachten
- Varia

Artikel 2. De raad draagt de aangeduide vertegenwoordiger(s)/plaatsvervangend vertegenwoordiger, met name de heer/mevrouw, op om namens het bestuur alle akten en bescheiden met betrekking tot de Buitengewone Algemene Vergadering van TMVS dv vastgesteld op 12 december 2023, te onderschrijven en haar/zijn (hun) stemgedrag af te stemmen op het in de beslissing van de (gemeente)raad van heden bepaalde standpunt met betrekking tot de agendapunten van voormelde Algemene Vergadering.

Artikel 3. Een afschrift van dit besluit zal gestuurd worden:

- hetzij per elektronische post, 20231212BAVTMVS@farys.be
- hetzij per post t.a.v. TMVS dv p.a. Farys ov, Stropstraat 1 te 9000 Gent.

**ONTWERP RAADSBESLISSING AANDUIDING VERTEGENWOORDIGER(S)
ALGEMENE VERGADERING**

(Indien vroeger nog niet gebeurd)

AGENDA: Aanduiding van één of meer vertegenwoordiger(s) en één plaatsvervanger in de algemene vergaderingen van TMVS dv

Gelet op het feit dat aangesloten is bij TMVS dv ;

Gelet op de statuten van TMVS dv ;

Gelet op de oproepingsbrief voor de Buitengewone Algemene Vergadering van TMVS dv op 12 december 2023, waarin de agenda werd meegedeeld ;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Gelet op de uitslag van de geheime stemming, gehouden op grond van art. 34 van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Met (*eenparigheid van stemmen / stemmen voor en stemmen tegen/*) ;

BESLUIT :

Artikel 1. De heer/mevrouw
(*naam + voornaam*) wordt aangeduid om de (gemeente)raad te vertegenwoordigen in de algemene vergaderingen van TMVS dv en wordt gevolmachtigd in naam van de (gemeente)raad deel te nemen aan al de beraadslagingen en stemmingen, alle notulen, de aanwezigheidslijst en andere documenten te tekenen, en in het algemeen alles te doen wat nodig is om de belangen van de (gemeente)raad te behartigen op deze vergaderingen.

Artikel 2. De heer/mevrouw
(*naam + voornaam*) wordt aangeduid als plaatsvervanger.

Artikel 3. Indien de (gemeente)raad dit besluit niet herroept, blijft het geldig tot de eerstvolgende vernieuwing van de (gemeente)raad.

Een afschrift van dit besluit zal :

- hetzij per elektronische post, 20231212BAVTMVS@farys.be,
 - hetzij per post t.a.v. TMVS p.a. Farys, Stropstraat 1 te 9000 Gent.
- gestuurd worden als ook de persoonlijke gegevens zodat TMVS de vertegenwoordiger/ plaatsvervanger kan contacteren in verband met dit mandaat, namelijk:

Naam + voornaam:

Adres:, nr. ... te (*postnr.+gemeente*)

E-mailadres

GSM-nr.

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
1	AALST	17	3	1
2	AALTER	5	1	1
3	AARSCHOT	5	1	1
4	AARTSELAAR	2	1	1
5	AFFLIGEM	2	1	1
6	ANZEGEM	2	1	1
7	ARENDONK	2	1	1
8	ASSE	6	1	1
9	ASSENEDE	2	1	1
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	5	1	1
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5	1	1
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ARENDONK	5	1	1
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5	1	1
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5	1	1
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5	1	1
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORNEM	5	1	1
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT	5	1	1
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF CULTUURCENTRUM DIEST	5	1	1
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER - NINOVE	5	1	1
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5	1	1
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5	1	1
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5	1	1
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GRIMBERGEN	5	1	1
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	5	1	1
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR	5	1	1
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOVE	5	1	1
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF KONTICH	5	1	1
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MALDEGEM	5	1	1
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN	5	1	1
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5	1	1
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5	1	1
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5	1	1
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5	1	1
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5	1	1
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5	1	1
37	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5	1	1
38	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
39	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHOTEN	5	1	1
40	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5	1	1
41	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5	1	1
42	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5	1	1
43	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT HOUTHALEN-HELCHTEREN	5	1	1
44	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING KNOCKE-HEIST	5	1	1
45	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	5	1	1
46	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF TERNAT	5	1	1
47	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5	1	1
48	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5	1	1
49	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5	1	1
50	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
51	AVELGEM	2	1	1
52	BEERSE	3	1	1
53	BEERSEL	4	1	1
54	BEKKEVOORT	1	1	1
55	BERLAAR	2	1	1
56	BERLARE	2	1	1
57	BIERBEEK	2	1	1
58	BLANKENBERGE	3	1	1
59	BONHEIDEN	3	1	1
60	BOORTMEERBEEK	2	1	1
61	BORGLOON	2	1	1
62	BORNEM	4	1	1
63	BRAKEL	2	1	1
64	BRANDWEER WESTHOEK	5	1	1
65	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5	1	1
66	BRANDWEER ZONE RAND	5	1	1
67	BRASSCHAAT	7	1	1
68	BRECHT	6	1	1
69	BREDENE	3	1	1
70	BRUGGE	23	3	1
71	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH	5	1	1
72	BUGGENHOUT	2	1	1
73	DAMME	2	1	1
74	DEERLIJK	2	1	1
75	DE HAAN	2	1	1
76	DEINZE	8	1	1
77	DENDERMONDE	8	1	1
78	DE PANNE	2	1	1
79	DE PINTE	2	1	1
80	DESSEL	1	1	1
81	DESTELBERGEN	3	1	1
82	DIEST	4	1	1
83	DIKSMUIDE	3	1	1
84	DILBEEK	8	1	1
85	DILSEN-STOKKEM	4	1	1
86	DROGENBOS	1	1	1
87	DUFFEL	3	1	1
88	EEKLO	4	1	1
89	ELSENE	17	3	1
90	ERPE-MERE	3	1	1
91	ESSEN	3	1	1
92	EVERE	8	1	1
93	Farys	281	2	1
94	GALMAARDEN	1	1	1
95	GAVERE	2	1	1
96	GEETBETS	1	1	1
97	GENT	48	3	1
98	GERAARDSBERGEN	6	1	1
99	GINGELOM	1	1	1
100	GISTEL	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
101	GOOIK	1	1	1
102	GRIMBERGEN	7	1	1
103	GROBBENDONK	2	1	1
104	HAACHT	3	1	1
105	HAALTERT	3	1	1
106	HALLE	7	1	1
107	HAMME	4	1	1
108	HARELBEKE	5	1	1
109	HAVEN OOSTENDE	5	1	1
110	HEERS	1	1	1
111	HEIST-OP-DEN-BERG	8	1	1
112	HEMIKSEM	2	1	1
113	HERENT	4	1	1
114	HERENTHOUT	1	1	1
115	HERK-DE-STAD	2	1	1
116	HERNE	1	1	1
117	HERZELE	3	1	1
118	HEUSDEN-ZOLDER	6	1	1
119	HOEILAART	2	1	1
120	HOLSBEEK	2	1	1
121	HOOGLEDE	1	1	1
122	HOOGSTRATEN	4	1	1
123	HOREBEKE	1	1	1
124	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6	1	1
125	HOUTHULST	2	1	1
126	HOVE	1	1	1
127	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	5	1	1
128	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	10	1	1
129	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	5	1	1
130	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	5	1	1
131	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG	5	1	1
132	HULPVERLENINGSZONE OOST	5	1	1
133	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT OOST	5	1	1
134	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST	5	1	1
135	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
136	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	5	1	1
137	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	5	1	1
138	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST VLAANDEREN	5	1	1
139	HULSHOUT	2	1	1
140	ICHTEGEM	2	1	1
141	IEPER	7	1	1
142	IGS WESTLEDE	5	1	1
143	INGELMUNSTER	2	1	1
144	ISV DDS	5	1	1
145	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK	5	1	1
146	ISV VERKO	5	1	1
147	IZEGEM	5	1	1
148	JABBEKE	2	1	1
149	KAPELLE-OP-DEN-BOS	1	1	1
150	KASTERLEE	3	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
151	KEERBERGEN	2	1	1
152	KINROOI	2	1	1
153	KLUISBERGEN	1	1	1
154	KNOKKE-HEIST	6	1	1
155	KOEKELARE	1	1	1
156	KOKSIJDE	4	1	1
157	KONTICH	4	1	1
158	KORTEMARK	2	1	1
159	KORTENAKEN	1	1	1
160	KORTENBERG	4	1	1
161	KORTESSEM	1	1	1
162	KORTRIJK	15	2	1
163	KRAAINEM	2	1	1
164	KRUIBEKE	3	1	1
165	KRUISEM	3	1	1
166	KUURNE	2	1	1
167	LAAKDAL	3	1	1
168	LAARNE	2	1	1
169	LANGEMARK-POELKAPELLE	1	1	1
170	LEBBEKE	3	1	1
171	LEDE	3	1	1
172	LEDEGEM	1	1	1
173	LENDELEDE	1	1	1
174	LENNIK	1	1	1
175	LEOPOLDSBURG	3	1	1
176	LEUVEN	20	3	1
177	LEUZE-EN-HAINAUT	2	1	1
178	LICHTERVELDE	1	1	1
179	LIEDEKERKE	2	1	1
180	LIER	7	1	1
181	LIERDE	1	1	1
182	LIEVEGEM	3	1	1
183	LILLE	3	1	1
184	LINT	1	1	1
185	LINTER	1	1	1
186	LOCHRISTI	4	1	1
187	LOKEREN	8	1	1
188	LO-RENINGE	1	1	1
189	LUBBEEK	2	1	1
190	LUMMEN	2	1	1
191	MAARKEDAL	1	1	1
192	MAASMECHELEN	7	1	1
193	MACHELEN	2	1	1
194	MALDEGEM	4	1	1
195	MALLE	3	1	1
196	MELLE	2	1	1
197	MENEN	6	1	1
198	MERCHTEM	3	1	1
199	MERELBEKE	4	1	1
200	MEULEBEKE	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
201	MIDDELKERKE	3	1	1
202	MOERBEKE	1	1	1
203	MOESKROEN	11	1	1
204	MOL	7	1	1
205	MOORSLEDE	2	1	1
206	NAZARETH	2	1	1
207	NIEL	2	1	1
208	NIEUWPOORT	2	1	1
209	NIJLEN	4	1	1
210	NINOVE	7	1	1
211	NORTH SEA PORT FLANDERS	5	1	1
212	OCMW AALST	5	1	1
213	OCMW AALTER	5	1	1
214	OCMW AARSCHOT	5	1	1
215	OCMW ARENDONK	5	1	1
216	OCMW ASSE	5	1	1
217	OCMW BEERSE	5	1	1
218	OCMW BEERSEL	5	1	1
219	OCMW BERLARE	5	1	1
220	OCMW BLANKENBERGE	5	1	1
221	OCMW BOORTMEERBEEK	5	1	1
222	OCMW BORGLOON	5	1	1
223	OCMW BRAKEL	5	1	1
224	OCMW BREDENE	5	1	1
225	OCMW BRUGGE	5	1	1
226	OCMW DENDERMONDE	5	1	1
227	OCMW DESTELBERGEN	5	1	1
228	OCMW DILBEEK	5	1	1
229	OCMW DILSEN-STOKKEM	5	1	1
230	OCMW DUFFEL	5	1	1
231	OCMW GENT	10	1	1
232	OCMW GERAARDSBERGEN	5	1	1
233	OCMW GINGELOM	5	1	1
234	OCMW GISTEL	5	1	1
235	OCMW GRIMBERGEN	5	1	1
236	OCMW HALLE	5	1	1
237	OCMW HAMME	5	1	1
238	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
239	OCMW HERZELE	5	1	1
240	OCMW HOEILAART	5	1	1
241	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN	2	1	1
242	OCMW KORTRIJK	5	1	1
243	OCMW KRAAINEM	5	1	1
244	OCMW KRUISEM	5	1	1
245	OCMW LEBBEKE	5	1	1
246	OCMW LEDE	5	1	1
247	OCMW LIER	5	1	1
248	OCMW LIERDE	5	1	1
249	OCMW LILLE	5	1	1
250	OCMW LINT	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
251	OCMW LINTER	5	1	1
252	OCMW LOCHRISTI	5	1	1
253	OCMW LOKEREN	5	1	1
254	OCMW LUBBEEK	5	1	1
255	OCMW MAARKEDAL	5	1	1
256	OCMW MAASMECHELEN	5	1	1
257	OCMW MACHELEN	5	1	1
258	OCMW MALDEGEM	5	1	1
259	OCMW MALLE	5	1	1
260	OCMW MELLE	5	1	1
261	OCMW MENEN	5	1	1
262	OCMW MERCHTEM	5	1	1
263	OCMW MERELBEKE	5	1	1
264	OCMW MOL	5	1	1
265	OCMW MOORSLEDE	5	1	1
266	OCMW NAZARETH	5	1	1
267	OCMW OOSTENDE	5	1	1
268	OCMW OOSTROZEBEKE	5	1	1
269	OCMW OUDENAARDE	5	1	1
270	OCMW OUDENBURG	5	1	1
271	OCMW OVERIJSE	5	1	1
272	OCMW PITTEM	5	1	1
273	OCMW POPERINGE	5	1	1
274	OCMW RONSE	5	1	1
275	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
276	OCMW SCHOTEN	5	1	1
277	OCMW SINT-LAUREINS	5	1	1
278	OCMW SINT-PIETERS-LEEUEW	5	1	1
279	OCMW TEMSE	5	1	1
280	OCMW TERNAT	5	1	1
281	OCMW VEURNE	5	1	1
282	OCMW WAASMUNSTER	5	1	1
283	OCMW WEMMEL	5	1	1
284	OCMW WETTEREN	5	1	1
285	OCMW WEVELGEM	5	1	1
286	OCMW WICHELEN	5	1	1
287	OCMW WILLEBROEK	5	1	1
288	OCMW ZAVENTEM	5	1	1
289	OCMW ZEDELGEM	5	1	1
290	OCMW ZOTTEGEM	5	1	1
291	OCMW ZOUTLEEUEW	5	1	1
292	OCMW ZWEVEGEM	5	1	1
293	OOSTENDE	13	1	1
294	OOSTERZELE	2	1	1
295	OOSTKAMP	4	1	1
296	OOSTROZEBEKE	1	1	1
297	OUDENBURG	1	1	1
298	OUD-HEVERLEE	2	1	1
299	OUDSBERGEN	4	1	1
300	OVERIJSE	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
301	PEPINGEN	1	1	1
302	PITTEM	1	1	1
303	POLITIEZONE AMOW	5	1	1
304	POLITIEZONE ASSENEDE - EVERGEM	5	1	1
305	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5	1	1
306	POLITIEZONE BERLAAR - NIJLEN	5	1	1
307	POLITIEZONE BERLARE - ZELE	5	1	1
308	POLITIEZONE BLANKENBERGE-ZUIENKERKE	5	1	1
309	POLITIEZONE BODUKAP	5	1	1
310	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5	1	1
311	POLITIEZONE BREDENE - DE HAAN	5	1	1
312	POLITIEZONE DAMME - KNOKKE-HEIST	5	1	1
313	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5	1	1
314	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ	5	1	1
315	POLITIEZONE DRUIVENSTREEK	5	1	1
316	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5	1	1
317	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT	5	1	1
318	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5	1	1
319	POLITIEZONE HAMME - WAASMUNSTER	5	1	1
320	POLITIEZONE KANTON BORGLOON	5	1	1
321	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5	1	1
322	POLITIEZONE KOUTER	5	1	1
323	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5	1	1
324	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD	5	1	1
325	POLITIEZONE LUBBEEK	5	1	1
326	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	5	1	1
327	POLITIEZONE MIDOW	5	1	1
328	POLITIEZONE MIRA	5	1	1
329	POLITIEZONE NETELAND	5	1	1
330	POLITIEZONE PAJOTTENLAND	5	1	1
331	POLITIEZONE POLDER	5	1	1
332	POLITIEZONE REGIO PUYENBROECK	5	1	1
333	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	5	1	1
334	POLITIEZONE RIHO	5	1	1
335	POLITIEZONE RUPEL	5	1	1
336	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5	1	1
337	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	5	1	1
338	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5	1	1
339	POLITIEZONE SPOORKIN	5	1	1
340	POLITIEZONE TARL	5	1	1
341	POLITIEZONE TONGEREN-HERSTAPPE	5	1	1
342	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN	5	1	1
343	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
344	POLITIEZONE VLAS	5	1	1
345	POLITIEZONE VOORKEMPEN	5	1	1
346	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5	1	1
347	POPERINGE	3	1	1
348	PUTTE	3	1	1
349	PUURS - SINT-AMANDS	1	1	1
350	RETIE	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
351	RIJKEVORSEL	2	1	1
352	ROESELARE	12	1	1
353	RONSE	5	1	1
354	ROOSDAAL	2	1	1
355	ROTSELAAR	3	1	1
356	RUISELEDE	1	1	1
357	RVT/RUSTHUIS NAJAARSON BRAKEL	5	1	1
358	SCHELLE	1	1	1
359	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4	1	1
360	SCHOTEN	6	1	1
361	SINT-GILLIS-WAAS	3	1	1
362	SINT-KATELIJNE-WAVER	4	1	1
363	SINT-LAUREINS	1	1	1
364	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2	1	1
365	SINT-PIETERS-LEEUEW	7	1	1
366	SPIERE-HELKIJN	1	1	1
367	STEKENE	3	1	1
368	SVK BREDENE-OOSTENDE	5	1	1
369	TEMSE	6	1	1
370	TERNAT	3	1	1
371	TIELT	4	1	1
372	VERENIGING ONS TEHUIS - IEPER	5	1	1
373	VEURNE	2	1	1
374	VILVOORDE	9	1	1
375	VITAS	5	1	1
376	VLETEREN	1	1	1
377	VOEREN	1	1	1
378	VORSELAAR	1	1	1
379	VOSSOLAAR	2	1	1
380	WAASMUNSTER	2	1	1
381	WACHTEBEKE	1	1	1
382	WELZIJNSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	5	1	1
383	WELZIJNSVERENIGING DE WIJNGAARD	5	1	1
384	WELZIJNSVERENIGING DE ZILVEREN ZWAAN - HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
385	WELZIJNSVERENIGING HET DAK	5	1	1
386	WELZIJNSVERENIGING MINTUS	5	1	1
387	WELZIJNSVERENIGING ONS HUIS	5	1	1
388	WELZIJNSVERENIGING RUDDESSTOVE	5	1	1
389	WELZIJNSVERENIGING SLEUTELZORG	5	1	1
390	WELZIJNSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5	1	1
391	WELZIJNSVERENIGING SVK BRUGGE	5	1	1
392	WELZIJNSVERENIGING 't SAS	5	1	1
393	WELZIJNSVERENIGING WOK	5	1	1
394	WELZIJNSVERENIGING ZORGBEDRIJF SAKURA - LOKEREN	5	1	1
395	WEMMEL	3	1	1
396	WERVIK	3	1	1
397	WETTEREN	4	1	1
398	WEVELGEM	6	1	1
399	WEZEMBEEK-OPPEM	2	1	1
400	WICHELEN	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN BAV (situatie 24 augustus 2023)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectief	Plaats- vervanger
401	WIELSBEKE	1	1	1
402	WIJNEGEM	2	1	1
403	WILLEBROEK	5	1	1
404	WINGENE	2	1	1
405	WOMMELGEM	2	1	1
406	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	5	1	1
407	WOONZORGGROEP VOORKEMPEN	5	1	1
408	WOONZORGNETWERK EDEGEM	5	1	1
409	WORTEGEM-PETEGEM	1	1	1
410	WUUSTWEZEL	4	1	1
411	WVI dv	5	1	1
412	ZANDHOVEN	2	1	1
413	ZAVENTEM	6	1	1
414	ZEDELGEM	4	1	1
415	ZELE	4	1	1
416	ZELZATE	2	1	1
417	ZOERSEL	4	1	1
418	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	5	1	1
419	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST	5	1	1
420	ZONNEBEKE	2	1	1
421	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	5	1	1
422	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5	1	1
423	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	5	1	1
424	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV	5	1	1
425	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND	5	1	1
426	ZORGGROEP LOMMEL	5	1	1
427	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN	5	1	1
428	ZORG IZEGEM	5	1	1
429	ZORG LEUVEN	5	1	1
430	ZORG STEKENE	5	1	1
431	ZOTTEGEM	5	1	1
432	ZOUTLEEUW	1	1	1
433	ZUIENKERKE	1	1	1
434	ZULTE	3	1	1
435	ZWALM	1	1	1
436	ZWEVEGEM	4	1	1
Totaal		2173	448	436