

## ACTIEPLAN 2023

Goedgekeurd door de raad van bestuur van Interwaas op 5 oktober 2022.

Het actieplan 2023 wordt voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering Interwaas van 7 december 2022 in samenhang met de begroting 2023.

### ALGEMEEN

Tussentijdse evaluatie en bijsturing van het Ondernemingsplan - Strategisch plan 2020 – 2025.

## 1. SD1: DE RUIMTELIJKE KWALITEIT BINNEN HET WAASLAND VERSTERKEN EN VORMGEVEN IN TOONAANGEVENDE PROJECTEN

### 1.1.1. EEN GEDRAGEN VISIE OVER DE RUIMTELIJKE ONTWIKKELING VAN HET WAASLAND

Interwaas stimuleert en genereert een gemeenschappelijke visie op ruimtelijke ontwikkeling van het Waasland, in consensus tussen de gemeenten;

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen
- De belangen van het Waasland verdedigen door actief deel te nemen aan de inspraakmomenten bij de opmaak van het nieuwe beleidsplan ruimte van de provincie Oost-Vlaanderen, "Maak ruimte voor Oost-Vlaanderen 2050": verderzetting van het gestarte traject
- Energielandschap Waasland in samenwerking met de provincie en Waasland klimaatland
- Uitwerken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uitbreiding Oost-Vlaanderen):
  - Geïntegreerd ontwikkelingsperspectief voor N 70 (trekker provincie) – met mobiliteit
  - Ontwikkelingsmogelijkheden kernen in het buitengebied in het spanningsveld van haven en (groot)stedelijke gebieden (trekker provincie)

### 1.1.2. STERKE EN TOONAANGEVENDE RUIMTELIJKE PROJECTEN

Interwaas onderscheidt zich van de private ontwikkelingen door in te zetten op projecten met een hoge complexiteit en sterke lokale context. Bij de ontwikkeling wordt steeds rekening gehouden met het lokale beleid en behoeftes.

#### Algemeen

- Nazorg afgewerkte projecten (groenonderhoud, 10-jarige aansprakelijkheid)
- Patrimoniumbeheer gronden in afwachting van ontwikkeling (inclusief restpercelen)
- Overdracht aanleunflats Kieldrecht (vanaf 01.01.2023)
- Overdrachten naar openbaar domein in afgewerkte projecten en onderhoud in afwachting van overdracht

#### Beveren

- Melsele Farnèselaan
  - Fase 2: laatste verkopen resterende kavels + nazorg
  - Start ontwikkeling fase 3 (meergezinswoning)
- Melsele Schoolstraat - Berghoekwegel
  - Verkoop gedeelte huisvestingsmaatschappij
- Vrasene Hoogland
  - Opmaak verkavelingsplan Fase 3 van de verkaveling (site La Luna)
- Kieldrecht Weverstraat
  - Zone aanpalend aan 12 woningen – onderzoek bouw mogelijkheden

### Lokeren

- Hoedhaar
  - Verderzetten publiek-private samenwerking
  - Fase 2: afronden verkoop ( na terugkoop WLM)- nazorg
- Rijkswachtkazerne
  - Masterplan
  - Onderzoek vermarkting
  - Vooronderzoek archeologie

### Moerbeke

- Uitwerken ontwikkelingstraject Koewacht kerkomgeving

### Sint-Gillis-Waas

- Kopergieterij
  - Nazorg sanering – monitoring
  - Uitvoering bouw- en infrastructuurwerken woongelegenheden en omgeving

### Sint-Niklaas

- Clementwijk 2
  - Verkoop van de kavels fase 1
  - Fase 2
    - opvolgen ontwerptraject openbaar domein
    - opstart invulling velden Interwaas
- De Vakschool
  - Regie en coördinatie project
  - Heropbouw poort
  - Verkoop resterende wooneenheden Loftgebouw
- Paterssite
  - Nazorg (ondergelopen kelder)
  - Opvolgen project wooncoop -lening
- Wallenhofwijk
  - Ontwikkeling fase midden en west
  - Indienen omgevingsvergunning
  - Aanbestedingsprocedure en opstart infrastructuurwerken

### Stekene

- Dorpstraat
  - Verkoop garages (bouw door WLM)

### Temse

- 't Foort
  - Nagaan mogelijkheden invulling en vermarkten
- Instituut Sint-Amelberga
  - Opvolging uitvoering private partner
  - Tijdelijke terbeschikkingstelling tot (minstens) zomer '23

### Waasmunster

- Hoogendonck
  - Aansturen en opvolgen van onderzoek naar Pfas-vervuiling, inclusief eventuele sanering
  - Aanpassen masterplan op basis van resultaten en impact van Pfas-vervuiling

Interwaas evolueert van ontwikkelaar (het zelf realiseren van woonprojecten, bedrijventerreinen,...), naar regisseur (aansturen van ontwikkelaars) en ondersteunt haar gemeenten en partners in een sterke publieke regie.

- Coördineren, faciliteren en realiseren van projecten op het vlak van publieke ruimten – multidisciplinaire benadering

- Interwaas zet in op de herbestemming van religieus erfgoed en wil voorbeeldprojecten realiseren (besluit Vlaamse regering 16 juli 2021 – platform toekomst parochiekerken)

### 1.1.3. EXPERTISECENTRUM VOOR GEMEENTEN MET VRAGEN ROND RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN KWALITEIT.

Interwaas maakt ruimtelijke beleidsplannen, ruimtelijke uitvoeringsplannen, inrichtingsstudies, masterplannen, haalbaarheidsstudies en locatieonderzoeken op voor de gemeenten op basis van het principe exclusieve dienstverlening ('in house').

Interwaas wil een multidisciplinair expertisecentrum voor gemeenten met vragen rond ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit zijn:

- Ondersteuningsaanbod aan de gemeenten versterken d.m.v. de regionale kwaliteitskamer, VakWeRK, met als doel het verhogen van de architecturale en ruimtelijke kwaliteit. Werken aan de bekendheid van de kwaliteitskamer.
- Aanbieden van expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen (dorpskernvernieuwing, kerkgebouwen,...)
- Begeleiden stedenbouwkundig studiewerk voor projecten Interwaas
- Verder onderzoek naar alternatieve woon- of bouwvormen en toepassing in projecten Clementwijk 2, Rijkswachtkazerne Lokeren
- Adviesverlening bij omgevingsvergunningen in door Interwaas geregisseerde of gerealiseerde projecten

In 2023 wordt verder gewerkt aan, of gestart met, de opmaak van de volgende ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en stedenbouwkundige studies en worden nieuwe RUP's op vraag van de gemeenten opgenomen.

#### Actuele dossiers:

##### Beveren

- RUP Hotel Van der Valk (ontwerp)
- Herziening A. Van Puymbroecklaan (volledige herziening) – (participatie, scopingnota)
- RUP Burggravenhoek (scopingnota, participatie, voorontwerp)
- RUP Freethielzone (startnota, participatie, scopingnota)

##### Temse

- RUP Sint-Amelberga (definitieve vaststelling)

##### Moerbeke

- Visie meergezinswoningen en algemene stedenbouwkundige verordening (openbaar onderzoek en definitieve vaststelling na aftoetsen met Lokeren)
- RUP Alfaplant + compensatiegebieden ( ontwerp)

##### Waasmunster

- RUP herziening zonevreemde woningen (ontwerp)

##### Zwijndrecht

- RUP Boskouter (startnota, participatie)

Interwaas adviseert en volgt o.a. de gemeenten en de provincie Oost-Vlaanderen op in hun opmaak van gemeentelijke en provinciale beleidsplannen. In 2023 gaat Interwaas verder met de opvolging van o.a. de beleidsplannen van de provincie Oost-Vlaanderen en het beleidsplan van de stad Sint-Niklaas en eventuele andere Wase gemeenten.

## 2. SD2: BEDRIJVIGHEID EN ONDERNEMERSCHAP IN HET WAASLAND FACILITEREN

### 2.1.1. EEN REGIONALE VISIE OP DE ECONOMISCHE ONTWIKKELING IN HET WAASLAND

Interwaas onderzoekt en stimuleert een toekomstgerichte visie op bedrijfshuisvesting, rekening houdende met nieuwe ruimtelijke (verweving) en economische realiteiten (verweving, zuinig ruimtegebruik, flexruimtes, deellocaties,...);

- Kennisopbouw en -uitwisseling door deelnemen aan overlegplatformen
- Samenwerking met MLSO en organiseren van een actieve synergie tussen het Waasland en de economische ontwikkeling van de linkerschelde-oever;

- o Meewerken aan het Strategisch project Haven en Hinter.
- o EGTS: samen met de MLSO: trekken van de stuurgroep economisch profiel.

Om voldoende en aangepaste mogelijkheden voor bedrijfshuisvesting te kunnen blijven garanderen zet Interwaas in op:

- Streven naar voldoende 'ijzeren voorraad' in de regio, in het bijzonder in de omgeving van de Waaslandhaven;
- Optimaal benutten van de mogelijkheden om (de ontwikkeling van) bedrijventerreinen in openbare handen te houden.
- Trekker en uitwerken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen):
  - o Revitalisatie masterplan TTS en masterplan energie
  - o Platform lokale handelaars : communicatie hernemen
  - o Coördinatie beleid naar bedrijventerreinen
- Onderzoek naar en mogelijke operationalisering van de mogelijkheden tot aankoop van in het kader van het voorkeurrecht aangeboden bedrijfskavels en -panden.

## 2.1.2. PROJECTEN OP VLAK VAN ECONOMISCHE ONTWIKKELING

Interwaas zet in op het verhogen van de tewerkstellingskansen van Wase werknemers. Het moet voor bedrijven aantrekkelijk zijn om zich te vestigen op linkeroever en in het Waasland.

Gelet op de schaarste aan bedrijventerreinen enerzijds en de grote vraag anderzijds wordt in 2023 met het "team economie"

- het aanbod en de benutting van de Wase bedrijventerreinen in kaart gebracht in een samenwerking met wijkwerken waas en acties opgezet om de benutting te verhogen
- de beschikbare en verkregen analoge informatie van de bedrijven en terreinen gedigitaliseerd
- een digitale inventarisatie van de bedrijven en bedrijventerrein opgezet vanuit het principe van het decentraal medebeheer DCM
- de werking van de taskforce voor de realisatie bedrijventerreinen en bedrijfshuisvesting verder gezet

## 2.1.3. VERSTERKEN LOKAAL ECONOMISCH BELEID

Interwaas ondersteunt de gemeenten in hun dienstverlening aan ondernemers en hun economisch beleid (bepalen van prioriteiten, opzetten van projecten, organiseren van overleg met ondernemers,...)

- Onderlinge kennisuitwisseling en -opbouw tussen de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen en de socio-economische raad Waasland
- Opzetten van een Waas registratiesysteem om de vraag naar ruimte om te ondernemen in kaart te brengen

## 2.1.4. OPTIMALISATIE VAN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN EN TOEKOMSTGERICHTE ONTWIKKELING VAN NIEUWE TERREINEN

Interwaas realiseert nieuwe bedrijventerreinen met de klemtoon op tewerkstelling, zuinig ruimtegebruik, CO2-neutraliteit, circulaire economie en inpassing in de omgeving.

- Heidebaan Noord in Sint-Niklaas
  - o Infrastructuurwerken
  - o Uitgifte kavels
- Nobels – Peelman
  - o Aanleg laatste fase ontsluitingsinfrastructuur na grondruil met aanpalend eigenaar: na akkoord aanvraag omgevingsvergunning, aanbesteding en infrastructuurwerken
- Veld 3 Suikerfabriek Moerbeke
  - o Uitgifte- & beheerplan – subsidiedossier VLAIO
  - o Infrastructuurwerken
- Westakkers
  - o Nagaan mogelijkheden tot samenwerking met de federale overheid in het kader van de realisatie van een deel tot bedrijventerrein (naast de politieopleiding)
- Regie in het uitrollen van de acties van het ruimtelijk strategisch masterplan voor de reconversie van het bedrijventerrein TTS.
  - o Opstart opmaak RUP
  - o Acties met focus op verhogen van blauw en groen

Interwaas voert een beleid tot optimalisatie en intensivering van bestaande bedrijventerreinen. In 2022 worden hiervoor volgende acties ondernomen

- Verder intensifiëren en uitrollen van bedrijventerreinmanagement (BTM) op de bedrijventerreinen Aven Ackers (Beveren), samen met het Logistiek Park Waasland West en Metalunion ( Sint-Niklaas), Doompark
- Verder uitrollen bedrijventerreinmanagement
  - Pareinpark
  - Schaarbeek
  - Manta
  - Nobels Peelman
- Samenwerking met Bepasin en andere bedrijvenorganisaties m.b.t. beheer bedrijventerreinen

### 3. SD3: DE BEREIKBAARHEID, VERKEERSVEILIGHEID- EN LEEFBAARHEID IN HET WAASLAND VERZEKEREN

#### 3.1.1. BELEIDSVOORBEREIDING EN VISIEVORMING M.B.T. MOBILITEIT

Mobiliteit stopt niet bij de gemeentegrenzen. Interwaas ambiëert een coherente regionale mobiliteitsvisie met focus op een bereikbaar Waasland en aangenaam leefklimaat. Wij willen de bereikbaarheid van het Waasland bevorderen via dienstverlening (info), projectwerking (mobiliteitsoplossingen aanbieden) en belangenbehartiging (overheden en partners samenbrengen). Interwaas wil de nieuwe mobiliteitsuitdagingen die op het Waasland afkomen zo goed als mogelijk begeleiden en samen met de gemeenten vormgeven.

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen
- Vervoerregio Waasland: dagelijks bestuur en vervoerregioraden
- Vervoerregio Antwerpen: opvolgen voor Waasland
- Studie doorgaand verkeer Tractebel:
  - Implementatie resultaten
  - Opstart studie ANPR – (Toekomstverbond)
- Stappen naar uitvoering dubbele kamstructuur Waasland.
  - Verwerken van de resultaten uit de maatschappelijke kosten - baten analyse voor infrastructurele optimalisatie van de E17 tussen Sint-Niklaas en Kruikeke
  - Opvolgen start "burgemeestersweg" (planningsproces) – Toekomstverbond
- Verder uitwerken of trekken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen):
  - Afstemming en actualisatie (mobiliteit)studies (trekker IW)
  - Geïntegreerd ontwikkelingsperspectief N 70 (trekker provincie)
  - Afstemming doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de Wase gemeenten (trekker IW)

#### 3.1.2. INITIATIEVEN EN PROJECTEN DIE DE LEEFBAARHEID VERHOGEN EN DE VERKEERSVEILIGHEID VERBETEREN

Interwaas biedt ondersteuning aan concrete acties uit met focus op verminderen van verkeer in de kern en reduceren van verkeersslachtoffers.

- Acties die voortkomen uit de Tractebelstudie rond doorgaand verkeer
- Project signalisatie bedrijventerreinen: verdere uitrol andere Wase gemeenten aan de E 17 in 2023
- Hoppinpunten: raamcontracten voor Unieke Verantwoordingsnota, technisch dossier, (onderzoek naar raamcontract voor) uitvoering
- Gestroomd.be : groepsaankoop elektrische en CNG wagens

#### 3.1.3. INITIATIEVEN DIE DE BEREIKBAARHEID VERHOGEN, IN HET BIJZONDER ALTERNATIEVEN VOOR DE AUTO AANBIEDEN

- Ondersteuning van de vervoersregio Waasland (optimalisatie van de openbare vervoersverbindingen, regionaal netwerk hoppinpunten,...): mobiliteitsplan en overleg tussen vervoerregio's Waasland en Antwerpen m.b.t. Beveren en Zwijndrecht – uitvoeren eerste acties regionaal mobiliteitsplan
- Stimuleren aanleg bovenlokale fietspaden i.s.m. provincie (o.a. Lokeren – Moerbeke)
- Ondersteuning omschakelen naar elektrificatie wagenpark
- Ondersteuning vrachtwagenparkeren (onderzoek - TTS)
- In samenwerking met Waasland Klimaatland: realisaties in het kader van het Burgemeestersconvenant:
  - Deelmobiliteit

- o Alternatieven promoten voor privaat wagengebruik: car sharing, (e-)bike, (e-)step, collectief vervoer, ...

## 4. SD4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN

---

### 4.1.1. WOONWIJZER WAASLAND

### 4.1.2. IGS WONEN

Woonwijzer Waasland ondersteunt steden en gemeenten uit de regio in hun regierol lokaal Woonbeleid binnen de 3 Vlaamse beleidsprioriteiten voor wonen:

- zorgen voor een betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden
- werken aan de kwaliteit van woningen en woonomgeving
- informeren, adviseren en begeleiden inwoners met vragen over wonen

In 2022 werd een herzieningsaanvraag ingediend. Dit biedt de mogelijkheid aan Waasmunster om aan te sluiten en aan de andere gemeenten om extra aanvullende activiteiten uit te voeren. De gemeente Hamme wenst in kader van de regiovorming aan te sluiten bij de IGS-projecten die opgestart worden in de Denderregio.

Woonwijzer Waasland brengt de lokale woonbehoefte in kaart en werkt een actieplan uit ten voordele van een aantal doelgroepen die moeilijk een woning vinden.

Binnen Woonwijzer Waasland kunnen de volgende taken uitgevoerd worden (afhankelijk van de afspraken met de gemeenten):

- Integratie van de gemeente Waasmunster: opstart en uitrol van de ondersteuning door Woonwijzer Waasland o.a. voor leegstand
- Actieplan en verdere uitdieping van bepaalde acties om lokaal en regionaal aangevoelde problemen op de woningmarkt aan te pakken (grote gezinnen en mensen in een preciaire woonsituatie). Waar mogelijk worden al bepaalde acties uitgevoerd of zal Woonwijzer Waasland een aantal gemeenten ondersteunen met de uitrol van een aantal acties. Concreet denkt Woonwijzer Waasland aan een gemeentelijk woonfonds, het toepassen van het sociaal beheersrecht, het opmaken van een verordening dat bij grote projecten een sociaal aandeel én een goede mix vraagt...
- Leegstaande en/of verwaarloosde gebouwen en woningen opsporen, registreren en aanpakken.
- Opdrachten op het vlak van de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium uitvoeren
- Ondersteunen van regelgevende initiatieven zoals opmaak van een leegstandsreglement, lokaal toewijsreglement, actieprogramma sociale woningen, lokale premierereglementen,...
- De werking van de geïnstalleerde meldpunten van discriminatie op de private huurmarkt opvolgen en verbeteren.
- We zoeken naar samenwerking met de immo-, vastgoed- en bouwsector zowel met betrekking tot woonkwaliteit als in functie van het verhogen van de renovatiegraad in de regio.
- We zoeken naar een verdere samenwerking met de gefuseerde sociale huisvestingmaatschappijen, met name in die gemeenten waar Woonwijzer Waasland ondersteunt voor woningkwaliteit. Deze samenwerking moet resulteren in een conformiteitsattest voor elke nieuwe inhuurname. Op die manier zullen de woningen van de huisvestingsmaatschappijen conform zijn.
- Ondersteuning OCMW's in de uitrol van het Housing First project voor dak- en thuislozen.
- Participatie aan het Bovenlokaal Netwerk ter bestrijding van dak- en thuislozen
- Ondersteunen van het organiseren van gemeentelijk infomomenten voor burgers én het participeren aan een aantal van deze infomomenten.

Woonwijzer Waasland zal zoals hierboven vernoemd ook de lokale woonbeleidsvisies vorm geven. Op die manier fungeert Woonwijzer Waasland als een forum voor lokale stakeholders.

### 4.1.3. ENERGIEHUIS WOONWIJZER WAASLAND

Woonwijzer Waasland verstrekt de Mijn Verbouwlening die opgestart is op 1 september 2022. Omdat de doelgroep van de Mijn Verbouwlening aanzienlijk groter is en ook het te ontlenen bedrag werd verhoogd, verwachten we een grote toename van het aantal kredietaanvragen. In 2022 werd het team energielening dan ook uitgebreid tot 1 VTE. Verwacht wordt dat het aantal aanvragen zal toenemen tot recordhoogtes die we eerder kenden in 2018. Als dit het geval is moeten we het team verder versterken.

Vernieuwen van de overeenkomst met VEKA. In dat kader verwijzen wij ook naar het meerjarenplan 2022-2025 dat energiehuis Woonwijzer Waasland heeft ingediend bij VEKA.

Belangrijkste acties hieruit zijn het verder uitbouwen van een kwalitatieve ondersteuning van de gemeentelijke loketten en integratie met de gemeentelijke woonloketten, alsook het uitbouwen van een samenwerking met verschillende partners met als doel de dienstverlening aan de burger via het woon- en energieloket van Woonwijzer Waasland beter bekend te maken, te optimaliseren en hiaten erin op te sporen. Op dit moment krijgen we bv. veel vragen van huurders en eigenaar-bewoners. In 2023 willen we ons meer richten op eigenaar-verhuurders.

In maart 2022 startte een eerstelijnsrenovatiecoach binnen Interwaas met werkingsmiddelen van VEKA. In 2022 werd een externe renovatiebegeleider aangesteld die in het kader van de burenpremie eigenaars-bewoners en eigenaars-verhuurders begeleidt van A tot Z met hun renovatiewerken. Dit wordt in 2023 verdergezet. Daarnaast willen we met de renovatiecoach

- lokale OCMW's stimuleren een project in te dienen bij het Noodkoopfonds en deze OCMW's hierin ook ondersteunen
- sociale huisvestingsmaatschappijen ondersteunen bij de (energetische) renovatie van hun patrimonium

In 2022 werd het project Papillon uitgewerkt. Dit project gaat over het verhuren van energiezuinige huishoudtoestellen aan klanten van het OCMW. Najaar 2022 wordt dit project operationeel en dus zullen in 2023 klanten van het OCMW energiezuinige toestellen kunnen huren.

## 5. SD5: HET WAASLAND UITBOUWEN TOT 'KLIMAATNEUTRALE REGIO'

### 5.1.1. REGIONALE VISIE OP KLIMAATMITIGATIE, KLIMAATADAPTATIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

In 2022 hebben we een uitstel aangevraagd tot januari 2023 voor de indiening van de klimaatplannen bij de "Convenants of mayors".

Voor beide klimaatplannen zal in 2023 bepaald worden welke acties er prioriteit krijgen en op regionaal vlak een meerwaarde zijn voor de gemeenten. Interwaas zal de gemeenten verder ondersteunen in de realisaties en de opvolging van de acties.

Binnen Interwaas zal een klimaatteam over de clusters heen worden opgestart. Klimaat is een transversaal thema en we kunnen enkel onze doelstelling behalen indien we clusteroverschrijdend werken.

Vanuit Waasland Klimaatland zal verder mee vormgegeven worden aan Energielandschap rekening houdend met de acties in het regionale klimaatplan 2030.

### 5.1.2. OPZETTEN VAN REGIONALE KLIMAATACTIES

- Subsidieproject 'doorbraak deelmobiliteit Waasland en vergroening gemeentelijke vloot' loopt af in 2023 en zal geëvalueerd worden samen met de gemeenten en Autopartnershare. Vanuit het klimaatplan gaan we verder inzetten op het stimuleren en verbreden van het regionale netwerk van deelmobiliteit om zo ook combimobiliteit te ondersteunen.
- Organiseren van een netwerk(event) voor bedrijven (cfr. Pioniers van Sint-Niklaas). We voorzien een regionaal platform waar men elkaar kan inspireren en stimuleren om zowel mitigatie als adaptatieacties uit te voeren. Hier zal eveneens de samenwerking over de bedrijven heen gepromoot worden.
- Verder zetten van energiecoaching bedrijven: we werven op een actieve manier bedrijven voor de energiescans en coaching.
- We zetten verder in op volgende prioritaire acties:
  - Hefboomproject klimaatgezonde bossen (Waasland in balans): Dit project zal uitgevoerd worden door de bosgroep Oost-Vlaanderen. Vanuit Waasland Klimaatland volgen we dit op en ondersteunen we dit daar waar nodig.
  - Hefboomproject vergroening speelplaatsen en openbare plaatsen (Waasland in Balans) wordt door de provincie getrokken. Wij volgen dit nauw op en ondersteunen in communicatie en werving.
  - Hefboomproject sensibilisatie huishoudens (Waasland in balans): We werken deze actie uit in 2023. Dit zal in nauw overleg gebeuren met de Provincie Oost-Vlaanderen.
- Klimaatpact Vlaanderen: we volgen het klimaatpact op en ondersteunen de gemeenten vanuit Interwaas.
- We starten met 2 nieuwe acties uit het klimaatplan die regionaal een impact hebben. Hiervoor zullen we eerst de actie verder verfijnen tot een duidelijke opdrachtomschrijving, een impactanalyse opmaken, een begroting en een planning.

### 5.1.3. ONDERSTEUNEN VAN (LOKALE) KLIMAATACTIES

- We blijven in overleg met de gemeenten omtrent de samenwerking Waasland Klimaatland met het oog op een duurzame toekomst
- Interwaas zal de gemeenten verder ondersteunen bij het opstarten van een klimaatteam per gemeente. In het klimaatteam zitten vertegenwoordigers van verschillende gemeentelijke diensten. Zij worden zowel betrokken bij de opmaak alsook bij de uitvoering van het klimaatplan.

- Interwaas is voor de gemeenten het aanspreekpunt voor het platform Futureproofed Cities en zal ook overkoepelend de gemeenten stimuleren om hun vooropgestelde acties uit te voeren.
- We ondersteunen de gemeenten in de communicatie over klimaatacties door hen content aan te leveren.
- We ondersteunen de gemeenten bij de uitwerking van participatieve momenten bij klimaatacties. Dit door het opmaken van een 'raamcontract participatie' waar gemeenten en Interwaas beroep op kunnen doen.

#### 5.1.4. COMMUNICATIE KLIMAATACTIES EN WAASLAND KLIMAATLAND

- We werken aan een communicatieplan voor Waasland Klimaatland in functie van de huidige communicatiekanalen. Website, Futureproofed Cities, Sociale media (FB, LinkedIn) met als doel te informeren, sensibiliseren, versterken van lokale, regionale en provinciale acties...

#### 5.1.5. NETWERKING EN SAMENWERKING KLIMAATACTIES

- Voor alle klimaatacties zoeken we naar concrete samenwerkingen met andere lopende projecten op alle niveaus (lokaal, regionaal, provinciaal, Vlaams). Dit om elkaar te versterken en te streven naar een eenduidig verhaal en een win-win voor alle partijen.
- Verdere ondersteuning van de gemeenten inzake het LEKP (lokaal energie- en klimaatpact).

## 6. SD6: HET WAASLAND ALS CULTUURREGIO VERSTERKEN VIA EEN BOVENLOKAAL CULTUURBELEID EN GEMEENSCHAPPELIJKE ERFGOEDWERKING

---

### 6.1.1. BOVENLOKAAL CULTUURBELEID

Uitrollen van de bovenlokale culturele werking met volgende operationele doelstellingen:

1. De culturele Waaslandreflex: Waasland als één (mentale en beleidsmatige) culturele ruimte
2. Gelaagde projecten stimuleren op maat van het Waasland
3. Ruimte voor cultuur: Waasland als één (fysieke) culturele ruimte
4. Mee werk maken van geletterdheid (taal, digitaal, media)
5. Elk kind en elke jongere neemt deel aan cultuur
6. Basisrecht op cultuur voor iedereen
7. Naar eigentijdse vormen van participatie

Voortzetten van de najaar 2022 gestarte Wase regionale cultuurpublicatie.

### 6.1.2. ERFGOED

Uitvoering actieplan 2023 op basis van cultureel erfgoedconvenant 2021 – 2025, met volgende operationele doelstellingen:

1. Samen voor Wase erfgoedtrots.
2. Een duurzame toekomst voor het Wase erfgoed
3. Naar een eigentijdse publiekswerking
4. Een digitale toekomst voor het Wase erfgoed
5. Een kwalitatieve werking van de Erfgoedcel Waasland

## 7. SD7: WERK EN WELZIJN VOOR ALLE WAASLANDERS

### 7.1.1. KANSEN GEVEN AAN MENSEN MET EEN AFSTAND TOT DE ARBEIDSMARKT (EN DAARMEE TEVENS EEN PARTIEEL ANTWOORD BIEDEN OP DE ARBEIDSMARKTKRAPTE)

**Organiseren van het Wijk-Werken in de regio Waas**, samen met VDAB, met aandacht voor:

- projectwerking ter uitbreiding van het aantal werkplekken
- bekendmaking van de werking van Wijk-Werken Waas bij OCMW's en VDAB ter verhoging van het aantal toeleidingen naar WWW
- trajectbegeleiding ter versterking van de wijkwerkers

Nagaan van mogelijkheden om het wijk-werken te continueren op lange termijn en de doorstroming te verhogen, inclusief lobbywerk naar de Vlaams overheid.

**Verder uitbouwen van de regierol sociale economie (SEC) in het Waasland**, waarbij wordt ingespeeld op de verruimde vraag vanuit Vlaanderen (met o.a. de samenwerkingsovereenkomsten met de VDAB).

- Doelstelling 1: permanent inzicht in de veranderende omgeving, impact SEC en de regierol:
  - Onderhouden van een permanente omgevingsanalyse: bijhouden van de cijfers via Arvastat, provincies in cijfers. Dit met als doel kansen en bedreigingen voor de sociale economie aan te duiden.
  - Vanuit de regierol bekijken we mogelijke nieuwe projecten en subsidiemogelijkheden. In nauw overleg met de lokale besturen en SEC zal beslist worden of en hoe we hier aan deelnemen.
- Doelstelling 2: De gemeenten functioneren als hefboom voor de sociale economie
  - We organiseren een lerend netwerk over duurzaam aanbesteden voor de gemeenten. En we integreren het sociaal aanbesteden in het platform regioleverancier.
  - We maken een menukaart van de profielen die nodig zijn in de verschillende maatwerkbedrijven en Lokale diensteneconomie (LDE). Deze menukaart bezorgen we aan de OCMW trajectbegeleiders zodat ze op de hoogte zijn van de verschillende profielen in SEC. Bereikbaarheid van de SEC bedrijven zal hier ook in meegenomen worden.
- Doelstelling 3: Meer aandacht voor sociaal tewerkstelling binnen de reguliere economie (REC)
  - We brengen de bereikbaarheid en de nood aan profielen van de bedrijventerreinen vanuit de verschillende gemeenten in kaart zodat de trajectbegeleiders hun doelgroepmedewerkers kunnen doorverwijzen (gelinkt met de menukaart van SEC).
  - We organiseren een mobiele werkplaats van fietshersteller. Dit in samenwerking met VDAB, SEC en REC.
- Doelstelling 4: Versterken van de samenwerking binnen de sociale economie
  - Onderlinge uitwisseling en samenwerking bevorderen tussen de SE-initiatieven.
  - Er worden 4 stuurgroepen per jaar georganiseerd waarop bij aanvang steeds een sociaal economie bedrijf de mogelijkheid krijgt om goede praktijken voor te stellen die interessant kunnen zijn voor de anderen.
  - We brengen in kaart welke vormingen mogelijk samen georganiseerd kunnen worden. Bv digitale geletterdheid, fietshersteller...
- Doelstelling 5: netwerking, samenwerking en promotie, ruimer dan de SEC sensu stricto
  - Samenwerkingsverband met VDAB en de lokale besturen zal verder worden uitgewerkt. Hierbij zal in nauw overleg met de VDAB en de lokale besturen het actieplan vorm gegeven worden.
  - Algemene promotie van de sociale economie: We stimuleren de maatwerkbedrijven om zich op het platform regioleverancier kenbaar te maken. Eveneens zal het platform doeners.be gepromoot worden. Dit is een B2B platform op provinciaal niveau voor REC.

Project Digibanken.

Interwaas neemt de coördinerende rol en de promotorrol op. We werken uit wat er in de samenwerkingsstrategie is vastgelegd met als doel digitale ongeletterdheid in onze regio aan te pakken. Dit in nauw overleg met de bestaande initiatieven (Digibank Sint-Niklaas en Digisamen Kruikeke, Temse, Sint-Gillis-Waas)

Sociale economie en wijkwerken komen ook aan bod in de ruime socio-economische benadering binnen de socio-economische raad Waasland (overleg werkgevers, werknemers en openbare besturen)

### 7.1.2. ONDERSTEUNING VAN DE VZW VOEDSAAM (VOEDSELBEDELING) EN STREEKFONDS

Interwaas ondersteunt de dagelijkse werking van VoedSaam vzw door het uitvoeren van de personeelsadministratie en het verlenen van adviezen rond beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering.

Ondersteuning Streekfonds Oost-Vlaanderen #hartvoorWaas. De derde projectoproep werd in 2022 gelanceerd.

## **8. SD8: DE BESTUURSKRACHT VAN DE GEMEENTEN VERSTERKEN DOOR HET DELEN VAN EXPERTISE**

---

### **8.1.1. TER BESCHIKKING STELLEN VAN SPECIFIEKE EXPERTISE AAN DE GEMEENTEN**

Wegmarkeringen: continuering dienstverlening in 2023 op vraag van de Wase gemeenten en uitvoering beslissingen businessplan na 2022

Afwerking van de site aan de Kattestraat met het oog op de aanleg van de volgende fase van en door Wase Golf.

Waterkwaliteitskaart: coördinatie (de bemonstering van door de besturen gekozen meetpunten gebeurt door de Provinciale Milieudienst).

Omgevingshandhaving ondersteunen van de gemeenten door ter beschikking stelling van intergemeentelijk expert (milieu en ruimtelijke ordening)

### **8.1.2. ERVARINGSUITWISSELING TUSSEN WASE GEMEENTEN**

Faciliteren van collegagroepen op vraag van de besturen rond omgeving (ruimte en milieu), mobiliteit, wonen, sociale economie, wijk-werken, erfgoed, cultuur, communicatie etc

Professionalisering van deze collegagroepen

### **8.1.3. POOLING VAN PERSONEEL OP VRAAG VAN DE GEMEENTEN**

Later op te nemen.

### **8.1.4. SAMENAANKOOP OF RAAMCONTRACTEN (OP VRAAG EN VOOR ZOVER ER GEEN BESTAANDE KANALEN ZIJN)**

Nazorg groepsaankoop 360 ° beelden en groepsaankoop lokale groene stroom.

Nagaan / voorbereiden groepsaankoop lokale groene stroom vanaf 2024.

### **8.1.5. GEMEENSCHAPPELIJKE TOOLS OF DATABANKEN, BRUIKBAAR VOOR DE VERSCHILLENDE GEMEENTEN**

Later op te nemen.

## **9. SD9: GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING EN REGIONALE COÖRDINATIE**

---

### **9.1.1. GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING**

Verder uitbouwen van de socio-economische raad Waasland.

#### **1. Bestendigen werking socio-economische raad Waasland (SERW)**

- Organisatie van de vergaderingen van de Socio-economische Raad Waasland (min. 4/jaar en 2/jaar gezamenlijke vergadering SE-Raad Waasland en SE-Raad Dender)
- Bestendigen van de werking van het regionaal platform (ROF) duaal leren Waas & Dender.
- Bestendigen van de werking van het lerend netwerk OCMWS Waas & Dender.
- Updaten regionale socio-economische data. Ter beschikking stellen van de data aan de lokale besturen.

#### **2. Opleiding en tewerkstelling**

Prioritaire acties uit het actieplan 'Leren en werken' in het Waasland:

- Lerend netwerk OCMWS Waas & Dender: nood bij OCMW's aan ondersteuning op vlak van nazorg TWE-OCMW's (= laatste onderdeel van het traject TWE waarbij toeleiding naar de arbeidsmarkt – NEC of SEC gebeurt) aan bod. Indienen van een project bij de oproep tewerkstellingsprojecten van de provincie Oost-Vlaanderen.

- Het inventariseren van bestaande initiatieven en bekend maken van het aanbod. Tevens vraagt de inventarisatie op geregelde tijdstippen om actualisatie.
  - Detecteren blinde vlekken en zorgen voor een regionaal dekkend aanbod.
  - Het opvolgen van subsidieoproepen (provinciale, Vlaamse, Europese, ...), de partners informeren, opportuniteiten voor onze regio eruit halen en (desgewenst) initiatief nemen..
  - Initiëren van volgende acties:
    - Project voor jongeren die vroegtijdig de school verlaten en/of ongekwalificeerde uitstromen. Bedoeling: hen alsnog een diploma laten behalen via tweede kans onderwijs, examencommissie, ... (ESF oproep)
    - Het voorzien van voldoende stageplaatsen en leerwerkplekken bij bedrijven en lokale besturen om leerlingen uit het secundair en hoger onderwijs kansen te bieden om werkervaring op te doen. Stad Sint-Niklaas ontwikkelt een tool/app die scholen (leerlingen en studenten) en bedrijven (leerwerkplekken) met elkaar verbinden. Indien deze applicatie succesvol is, kan deze opengetrokken worden naar de ganse regio en mee ondersteund worden.
    - Project waarin de methodiek van 'Duo for a job' (mentoringproject) aangewend wordt voor de niet-beroepsactieve arbeidsreserve. Duo for a job vzw is een mentoringproject dat jonge (18-33) werkzoekenden met migratieroots (mentee) helpt via de steun van een vrijwillige 50-plusser (mentor) in hun zoektocht naar werk.
    - Het wegwerken van drempels die een toegang tot de arbeidsmarkt bemoeilijken of verhinderen: zijnde kinderopvang, mobiliteit, taal en digitale vaardigheden (concrete omschrijving van de acties in actieplan 'Leren en werken in Waasland')
    - Verder opvolgen van de resultaten van de regioscan en samenwerkingen zoeken met het volwassenonderwijs, sectoren en andere partners in functie van het invullen van regionale opleidingsnoden. We hebben hierbij aandacht voor de personen met een afstand tot de arbeidsmarkt.
  - Zorgberoepenrally Waasland: in 2023 organiseert het Beroepenhuis (Gent) met de ondersteuning van de provincie Oost-Vlaanderen terug een fysieke zorgberoepenrally op verschillende locaties. Het Beroepenhuis heeft interesse en ruimte (in het voorjaar) om extra steden en gemeenten in het Waasland te betrekken.
3. Onderwijs
- Bestendigen van de werking van het regionaal overlegplatform duaal leren Waas & Dender. Naast zijn decretale opdrachten zal het ROF in overleg met de verschillende partners (samenstelling is eveneens decretaal bepaald) aftoetsen of er nood is aan een actie naar de bedrijven toe om duaal leren ruimer kenbaar te maken, meer werkvloeren te vinden en samenwerkingsmogelijkheden te verkennen en/of te versterken en/of te bestendigen.
  - Het verder bekend maken van het volwassenonderwijs en zijn werking.
4. Economie
- Uitwerken nota 'Versterken economisch weefsel' en in opvolging hiervan samen met de leden van de SE-RAAD Waasland prioritaire acties (actieplan) bepalen waarop ingezet kan worden.
  - Opmaken van een scan van de bedrijventerreinen om de economische sterktes en zwaktes van de regio te onderzoeken en in kaart brengen.
  - Participatie team economie, project Haven & Hinter, WIB
5. Mobiliteit
- Het opvolgen van en terug koppelen over regionale mobiliteitsdossiers.

Europese subsidies (Leader, ESF): nagaan van de mogelijkheden / participatie aan uitwerking lokale of regionale ontwikkelingsstrategie.

Meerwaardeprojecten in functie van inkomsten LPW:

- PIT hulpverleningszone Waasland
- Uitwerken van een kader voor projecten

### 9.1.2. REGIONALE VERTEGENWOORDIGING

Vertegenwoordiging en belangenbehartiging van het Waasland en de Wase gemeenten in regionale en bovenregionale initiatieven en organisaties MLSO, EGTS Linieland van Waas en Hulst, VLINTER, ...

### 9.1.3. ANDER NETWERKMANAGEMENT

Faciliteren burgemeestersoverleg Waasland

Faciliteren periodiek overleg van en met de algemeen directeurs van de gemeenten

Organiseren van overleg van en met streekparlementairen

Organiseren van netwerkmomenten op clusterschaal.

#### 9.1.4. AFSTEMMING TUSSEN REGIONALE ORGANISATIES BINNEN HET WAASLAND

Faciliteren en stimuleren van afstemming tussen regionale organisaties (virtueel huis van de streek)

## 10. SD10: HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS

---

### 10.1.1. VERSTERKEN VAN DE STRATEGISCHE ROL VAN HET BESTUUR

Strategische oriëntatie van de organisatie

- Terugkoppeling naar deelnemers
- Voorbereidend overleg in stuurgroepen per thema, ter voorbereiding van de raad van bestuur

### 10.1.2. COMMUNICATIE MET STAKEHOLDERS EN BESTUUR INTENSIFIËREN

Uitwerken van een geïntegreerd communicatiebeleid ter omkadering van gecoördineerde, doelgroepgerichte communicatie over de deelwerkingen van Interwaas naar de stakeholders: met uitbreiding inzet van sociale media

### 10.1.3. EEN PROFESSIONEEL PROJECTMANAGEMENT

Implementatie van werkprocessen om projectmanagement te faciliteren

Implementatie uurregistratie op projectniveau

### 10.1.4. EEN EIGENTIJD ORGANISATIE- EN PERSONEELSBELEID

HR activiteiten rond de kernwaarden samenwerking, vertrouwen en dynamisch doen en met focus op de organisatiedoelstellingen

Opvolging van persoonlijke actie- en ontwikkelplannen met focus op doelstellingen en verwachtingen

Opvolging van tijd- en plaatsonafhankelijk werken

Projecten ter bevordering van het psychosociaal welzijn

Uitwerking retentiebeleid en evaluatie remuneratiebeleid

### 10.1.5. EEN OPTIMALE WERKOMGEVING VOOR DE MEDEWERKERS (FACILITYBELEID)

Implementatie flexdeskwerken en uitrusting vergaderlokalen met infrastructuur voor hybride overleg

Herinrichting lokalen voormalige provinciale uitleendienst

Acties IDPBW in overleg met overlegcomité

Verdere modernisering van de ICT-architectuur: afstemming software op de noden

Optimaliseren wagenpark

### 10.1.6. EEN CORRECT EN TRANSPARANT FINANCIËEL BELEID

Doorrekenen van diensten die op vraag van individuele gemeenten worden uitgevoerd.

Optimaliseren regelmatige financiële rapporteringen op niveau van de werkdomeinen.

Opvolgen van de financiële situatie.

Aankopen van gronden of gebouwen in functie van bovenstaande strategische doelstellingen, in het bijzonder binnen de doelstellingen SD 1 Ruimtelijke kwaliteit en toonaangevende projecten en SD 2 Bedrijvigheid en ondernemerschap – ruimte om te ondernemen. Nagaan van leningsmogelijkheden bij aankopen bij toepassing van het voorkeurrecht.

Dit overzicht is – net als vorige jaren – een benadering van wat in 2023 mogelijk is.

Onverwachte problemen, lange procedures of de praktische mogelijkheid om alles op te volgen en bij te houden, kunnen dit programma beïnvloeden. Anderzijds kunnen zich situaties of opportuniteiten voordoen waarop een snelle reactie is gewenst en die uiteraard niet voorzien zijn in dit overzicht.

Het is steeds de strategie van dit intergemeentelijk samenwerkingsverband geweest om snel in te spelen op alle aspecten van streekontwikkeling en wij willen dit voor de komende jaren zo houden.

Bovenstaand overzicht dient bijgevolg als een indicatief programma te worden opgevat.

