

# **OPVOLGINGS- RAPPORTERING 2026**

**Gemeente Waasmunster**  
**Abdij van Roosenberglaan 8**  
**9250 Waasmunster**  
**Tel : 052/89.20.00**  
[info@waasmunster.be](mailto:info@waasmunster.be)

**Ocmw Waasmunster**  
**Abdij van Roosenberglaan 8**  
**9250 Waasmunster**  
**Tel : 052/89.20.00**  
[info.ocmw@waasmunster.be](mailto:info.ocmw@waasmunster.be)

Algemeen directeur : Bram Collier  
Financieel directeur : Kris Ternest

N.I.S.-code : 42023.

Het decreet lokaal bestuur stelt dat er minstens voor het einde van het derde kwartaal een opvolgingsrapportering over het eerste semester van het boekjaar wordt voorgelegd aan de gemeenteraad.

Artikel 263 van het decreet lokaal bestuur schrijft voor dat de opvolgingsrapportering minstens volgende elementen dient te bevatten:

1. Een stand van zaken van de prioritaire acties of actieplannen van het meerjarenplan;
2. Een overzicht van de geraamde en de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven voor het lopende jaar;
3. In voorkomend geval, de wijzigingen in de assumpties die gekozen werden bij de opmaak van het meerjarenplan of de aanpassing ervan;
4. In voorkomend geval, de wijzigingen in de financiële risico's.

Deze wettelijke vereisten werden vertaald in volgende rapporten:

1. Overzicht van de prioritaire doelstellingen en actieplannen
2. Schema T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
3. Schema J1: Doelstellingenrekening
4. De financiële risico's

Verder zijn er geen wijzigingen in de assumpties die gekozen werden bij de opmaak van het laatste meerjarenplan of de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

De rapporten zijn opgemaakt voor het eerste semester op basis van de boekingen uit het eerste en tweede kwartaal.

In de rapporten J1 en T2 kan U de cijfers voor het eerste semester terugvinden in de kolom "jaarrekening".

Naast de wettelijk verplichte documenten werd voor gemeente en OCMW de VLOfin rapportering toegevoegd. Dit rapport geeft een overzicht van de beleidsuitvoering, de thesaurie, het debiteurenbeheer en het crediteurenbeheer.

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2026

Journaalvolnummers: KW Budg. 633473 Alg. 16489 / IK Budg. 60981 EK Budg. 60981

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

## Beleidsdoelstelling: BD-0: TWE - BOOST

Kwalitatieve omschrijving: TWE en het project Boost zijn geformuleerd als beleidsdoelstelling (en bijhorende actieplannen en acties) omdat de financiële rapportering naar de VDAB en de Europese Unie toe verplicht dient te verlopen via het meerjarenplan en dit financieel-technisch enkel op deze wijze kan. Vandaar dat deze doelstelling ook als 'niet prioritair' gemarkeerd werd. Dit in tegenstelling tot de andere beleidsdoelstellingen die vorm geven aan de uitvoering van het beleidsprogramma van de legislatuur 2026-2031.

Tijdelijke WerkErvaring (TWE) is een essentieel instrument voor de activering en integratie van leefloongerechtigden of personen met een gelijkaardig recht op bijstand op de arbeidsmarkt. Het voornaamste doel van TWE is het verkleinen van de afstand van de betrokkene tot de reguliere arbeidsmarkt. Specifiek richt het zich op het opbouwen van werkervaring en ontwikkelen van competenties. Het uiteindelijke doel is het doorstromen naar een duurzame tewerkstelling in het normaal economisch circuit (NEC). Binnen het OCMW krijgt een TWE-traject concreet vorm binnen een tijdelijke tewerkstelling in het kader van 'artikel 60§7' van de organieke OCMW-wet van 8 juli 1976.

B-OOST is een organisatienetwerk dat een dienstverlening biedt aan werkzoekenden en niet-beroepsactieven. Daarbij is er sprake van een complexe multi-problematiek waarbij het reguliere aanbod onvoldoende ondersteuning kan bieden aan deze doelgroep. Oost-Vlaanderen telt 9 Lokale Partnerschappen, met als vaste partners de lokale besturen en de VDAB. B-Oost Waasland heeft als werkingsgebied Waasmunster, Lokeren, Sint-Gillis-Waas, Temse en Stekene.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.520        | 16.730        | 16.730             |
| Ontvangsten  | 11.680       | 38.688        | 38.688             |
| Saldo        | 6.160        | 21.958        | 21.958             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0001: TWE

Tijdelijke WerkErvaring (TWE) is een essentieel instrument voor de activering en integratie van leefloongerechtigden of personen met een gelijkaardig recht op bijstand op de arbeidsmarkt. Het voornaamste doel van TWE is het verkleinen van de afstand van de betrokkene tot de reguliere arbeidsmarkt. Specifiek richt het zich op het opbouwen van werkervaring en ontwikkelen van competenties. Het uiteindelijke doel is het doorstromen naar een duurzame tewerkstelling in het normaal economisch circuit (NEC). Binnen het OCMW krijgt een TWE-traject concreet vorm binnen een tijdelijke tewerkstelling in het kader van 'artikel 60§7' van de organieke OCMW-wet van 8 juli 1976.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.520        | 11.730        | 11.730             |
| Ontvangsten  | 11.680       | 38.688        | 38.688             |
| Saldo        | 6.160        | 26.958        | 26.958             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: ACT-000101: Trajectsubsidie TWE (inspanningsvergoeding)**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.520        | 11.730        | 11.730             |
| Ontvangsten  | 3.750        | 24.000        | 24.000             |
| Saldo        | -1.770       | 12.270        | 12.270             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actie: ACT-000102: Compensatievergoeding TWE**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 7.930        | 14.688        | 14.688             |
| Saldo        | 7.930        | 14.688        | 14.688             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

**Actieplan: AP-0002: Lokaal partnerschap BOOST**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-000201: Lokaal partnerschap BOOST

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Beleidsdoelstelling: BD-01: Slim en duurzaam ruimte gebruiken, wonen en verplaatsen

Kwalitatieve omschrijving: De verschillende actieplannen binnen deze beleidsdoelstelling tonen hoe we inzetten op duurzame gebouwen, infrastructuur en een doordacht ruimtegebruik. Er wordt geïnvesteerd in renovatie, energiezuinigheid en herbestemming van gemeentelijke panden met aandacht voor comfort, veiligheid en lagere energiekosten. Tegelijk wordt patrimonium zonder toekomstwaarde afgestoten. We blijven investeren in het uitbouwen van het gescheiden rioleringsstelsel. Bij de aanleg van de bovengrond daarvan zetten we in op veilige fietsinfrastructuur, waterdoorlatende materialen en verkeersveiligheid. Ook wordt een toekomstgerichte visie ontwikkeld via een Lokaal Beleidsplan Ruimte en provinciale omgevingscontracten, die bijdragen aan een meer leefbare en duurzame inrichting van de gemeente.

Daarnaast zetten we sterk in op klimaat en natuur via het Wase burgemeestersconvenant, met initiatieven zoals boomplantacties, (her)bebossing, educatie en klimaatscans voor landbouwbedrijven. Het beheer van gemeentelijk patrimonium krijgt een structurele aanpak met investeringen in onderhoud, kerkhoven, noodwoningen en het park Blauwendael, evenals een rollend programma voor theatertechnieken en duurzaam bomenbeheer. Zo ontstaat een geïntegreerde strategie die inzet op duurzaamheid, leefkwaliteit en een veerkrachtige gemeente op lange termijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 16.054       | 42.404        | 42.404             |
| Ontvangsten  | 13.867       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -2.187       | -42.404       | -42.404            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 953.914      | 5.460.000     | 5.460.000          |
| Ontvangsten  | 574          | 763.750       | 763.750            |
| Saldo        | -953.340     | -4.696.250    | -4.696.250         |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0101: Bouwen aan duurzame en energie-efficiënte gemeentelijke gebouwen

Het actieplan richt zich op het renoveren, verduurzamen en energie-efficiënt maken van diverse gemeentelijke gebouwen. Met een aantal grote restauratieprojecten, zoals het kasteel Blauwendael en de schoolgebouwen van De Wonderboom en GLS Ruiter. Ook worden buurtvoorzieningen zoals het Buurtcentrum Sombeke, het jongerenhuis en inloophuis in de Hollandse Molenwijk opgefrist en voorzien van verbeteringen in comfort, veiligheid en energiezuinigheid. Daarnaast wordt de bovenverdieping van het gemeentemagazijn Manta ingericht als politiekantoor in het kader van de nieuwe politiezone Durme-Waas.

Naast renovaties worden er energiebesparende maatregelen doorgevoerd, waaronder het verleden van verlichting in meerdere gebouwen en de buitenverlichting van de centrumkerk. Voor de gemeentelijke kunstacademie staan zowel vernieuwingswerken aan het bestaande gebouw (dak en buitenschrijnwerk) als de bouw van een volledig nieuw ateliercomplex op de planning. Tot slot onderzoekt de gemeente de mogelijkheden om zonnepanelen te plaatsen in samenwerking met externe partners. Kortom er wordt ingezet op een structurele vermindering van energieverbruik en een toekomstbestendige infrastructuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 35.030       | 2.210.000     | 2.210.000          |
| Saldo               | -35.030      | -2.210.000    | -2.210.000         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010101: Restaureren kasteel Blauwendael

De restauratie van kasteel Blauwendael zal gefaseerd verlopen. Deze legislatuur wordt ingezet op de buitenschil (dak, schrijnwerk, gevels) en de essentiële elementen binnenin het gebouw (sanitair, verwarming, elektriciteit).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 5.916        | 200.000       | 200.000            |
| Saldo               | -5.916       | -200.000      | -200.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010102: Inrichten bovenverdieping Manta als politiekantoor

In het kader van de creatie van een politiezone Durme-Waas (Sint-Niklaas, Lokeren en Waasmunster) stellen we de bovenverdieping van het Manta ter beschikking als uitvalsbasis voor één of meerder diensten van de zone. Deze ruimte is momenteel casco en vereist dus verbouwingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 300.000       | 300.000            |
| Saldo               | 0            | -300.000      | -300.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010103: Energiebesparende maatregelen Manta

Net zoals in de andere gebouwen zetten we ook voor gemeentemagazijn Manta in op het maximaal 'verledden' van de verlichting.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010104: Renoveren De Wonderboom

Het hoofdgebouw van De Wonderboom heeft zijn leeftijd en vereist renovatie en herstellingswerkzaamheden (dak, toiletblok, schrijnwerk, ...). We voorzien een investeringsenveloppe om de prioritaire zaken de komende jaren te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 817          | 25.000        | 25.000             |
| Saldo        | -817         | -25.000       | -25.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010105: Renoveren GLS Ruiter

Het schoolgebouw van GLS Ruiter heeft zijn leeftijd en vereist renovatie en herstellingswerkzaamheden (dak, verwarming, ...). We voorzien een investeringsenveloppe om de prioritaire zaken de komende jaren te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010106: Renoveren Buurtcentrum Sombeke

Vorige legislatuur werd het dak van Buurtcentrum Sombeke reeds vernieuwd. Deze legislatuur zetten we deze renovatie verder: energiezuinige verwarming, buitenschrijnwerk en keuken. Hierbij zullen we ook aandacht hebben voor akoestische ingrepen om geluidshinder door activiteiten in het centrum voor de buurt te beperken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010107: Energiebesparende maatregelen gemeentelijke kunstacademie (Duitse Blok)

Net zoals in de andere gebouwen zetten we ook voor de gemeentelijke kunstacademie in op het maximaal 'verledden' van de verlichting.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010108: Vernieuwen dak en buitenschrijnwerk gemeentelijke kunstacademie (Duitse Blok)

De ontwerpopdracht voor de vernieuwing van het dak en het buitenschrijnwerk van de 'Duitse blok' van de gemeentelijke kunstacademie werd vorige legislatuur reeds opgemaakt. In 2026 voorzien we de nodige middelen voor de uitvoering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.275       | 525.000       | 525.000            |
| Saldo        | -13.275      | -525.000      | -525.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010109: Opfrissen jongerenhuis en inloophuis Hollandse Molenwijk

De dienst Samenleving beschikt als basis voor zijn buurtwerking over een jongerenhuis en een inloophuis in de Hollandse Molenwijk. Vorige legislatuur werd het buitenschrijnwerk vernieuwd. Ook de komende jaren voorzien we middelen om het comfort en de veiligheid van deze woningen te verhogen (bv. verwarming, dak, keuken, binnenindeling).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 20.000        | 20.000             |
| Saldo        | 0            | -20.000       | -20.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010110: Verledden buitenverlichting centrumkerk

Met een aangepaste, esthetische led-uitlichting van de centrumkerk willen we de kerkomgeving nog aantrekkelijker maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-010111: Nieuwbouw voor de gemeentelijke kunstacademie

De ontwerpopdracht voor drie nieuwe ateliers in een nieuw gebouw voor de gemeentelijke kunstacademie werd vorige legislatuur afgerond maar de bouw werd uiteindelijk niet gerealiseerd. In de loop van 2025 werd het ontwerp geactualiseerd. In 2026 gaan we over tot uitvoering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 15.022       | 1.140.000     | 1.140.000          |
| Saldo        | -15.022      | -1.140.000    | -1.140.000         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010112: Onderzoeken van het verduurzamen van het patrimonium via oa het plaatsen van zonnepanelen

Veel gebouwen in het gemeentelijk patrimonium zijn geschikt voor de plaatsing van zonnepanelen. We (laten) onderzoeken welke locaties geschikt zijn en zoeken naar externe partners die willen instaan voor de financiering van de plaatsing.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actieplan: AP-0102: Duurzame mobiliteit bevorderen

Het actieplan voor duurzame mobiliteit legt de nadruk op het versterken van zachte en gedeelde vervoersmogelijkheden. De gemeente investeert in nieuwe verbindingen zoals de missing link aan de Durmedijk en het toekomstige Zwarte Ruiterspad, en voorziet verlichting op de drukke fietssnelweg F4. Daarnaast worden infrastructuur en voorzieningen verbeterd met de aanleg van een Hoppinpunt in de Spoorweglaan en een veilige fietsenstalling voor gemeentepersoneel op de site Manta. Tot slot blijft men inzetten op deelmobiliteit met een aanbod van deelwagens en -fietsen, zodat duurzame verplaatsingen voor inwoners en werknemers verder worden gestimuleerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.537        | 10.404        | 10.404             |
| Saldo               | -9.537       | -10.404       | -10.404            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 300.000       | 300.000            |
| Ontvangsten         | 0            | 163.750       | 163.750            |
| Saldo               | 0            | -136.250      | -136.250           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010201: Realiseren missing link Durmedijk (voet- en fietsgangersverbinding vanuit Sint-Anna)

De realisatie van een zachter verbinding tussen Sint-Anna en de Durmedijk was oorspronkelijk voorzien binnen het project 'vernieuwing Waasmunsterbrug' van AWW maar werd uiteindelijk toch niet weerhouden. Eens de brug gerealiseerd zullen we zelf instaan voor het realiseren van deze missing link.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010202: Aanleg van Hoppinpunten

In 2026 doen we de nodige werken voor de realisatie van een Hoppinpunt in de Spoorweglaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 120.000       | 120.000            |
| Ontvangsten         | 0            | 50.000        | 50.000             |
| Saldo               | 0            | -70.000       | -70.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010203: Bestendigen van het systeem van deelmobiliteit (wagens en fietsen)

We blijven ook deze legislatuur investeren in het nodige aanbod aan deelmobiliteit (wagens en fietsen).

Update April 2026

We nemen actief deel aan het project "Deelmobiliteit" via Interwaas.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 9.537        | 10.404        | 10.404             |
| Saldo               | -9.537       | -10.404       | -10.404            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010204: Realiseren van een fietsenstalling voor personeelsleden aan het gemeentelijk magazijn

Meer en meer personeelsleden fietsen en dat is goed. Een veilige fietsenstalling op de site Manta is een noodzaak om dit te faciliteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 40.000        | 40.000             |
| Saldo        | 0            | -40.000       | -40.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010205: Plaatsen van verlichting op de fietssnelweg F4

Fietssnelweg F4 is op het grondgebied van Waasmunster, in tegenstelling tot de rest van het traject, niet verlicht. We zorgen voor verlichting op deze drukke fietsverbinding.

Update april 2026:

Op 20/04/2026 vond de PSG plaats ivm de unieke verantwoordingsnota verlichting F4. Het advies van ANB is om op een gedeelte van het tracé een aangepast verlichtingsregime alsook aangepaste armaturen te voorzien. Verder overleg met Fluvius is hierbij noodzakelijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 130.000       | 130.000            |
| Ontvangsten  | 0            | 110.000       | 110.000            |
| Saldo        | 0            | -20.000       | -20.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010206: Trage wegen en interessante zachte verbindingen realiseren

We willen door het aan elkaar koppelen van een aantal bestaande en een aantal te heropenen buurtwegen het Zwarte Ruiterpad creëren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 3.750         | 3.750              |
| Saldo        | 0            | -6.250        | -6.250             |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP-0103: Herbestemmen en valoriseren van gemeentelijk patrimonium

Het actieplan rond herbestemming en valorisatie van het gemeentelijk patrimonium focust op het afstoten van gebouwen en gronden die geen nuttige functie meer vervullen of in slechte bouwtechnische staat verkeren. Zo worden de oude school in Ruiter, het oude gemeentehuis Vierschaar, de gronden van Gerstekot en diverse OCMW-noodwoningen verkocht. Ook voor de gronden van Hoogendonck is verkoop voorzien, al moet de PFAS-problematiek eerst verder worden onderzocht.

Daarnaast komt de pastorie in het centrum vrij na de verhuis van de kunstacademie; hiervoor wordt verkoop overwogen, maar alternatieve herbestemming blijft mogelijk. Tot slot koopt de gemeente zich uit als mede-eigenaar van het politiekantoor in Hamme, in het kader van de oprichting van de nieuwe politiezone Durme-Waas.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 600.000       | 600.000            |
| Saldo               | 0            | 600.000       | 600.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010301: Verkoop gronden en gebouwen Hoogendonck

De gemeente heeft met Interwaas een overeenkomst om de gronden van de voormalige site van GC Hoogendonck te ontwikkelen tot woongebied. Vooraleer deze verkoop definitief kan doorgaan dient de aanwezige PFAS-problematiek verder in kaart te worden gebracht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010302: Verkoop pastorie centrum

Eens de nieuwbouw voor de gemeentelijke kunstacademie gerealiseerd, verhuizen de ateliers uit de pastorie en dan komt dit gebouw leeg te staan. Het pand vraagt een grondige renovatie. Een verkoop lijkt aangewezen al is een herbestemming (verhuur, erfpacht, ander gebruik) ook niet uitgesloten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010303: Verkoop oude school ruiter

De oude gemeenteschool in Ruiters wordt niet meer gebruikt en is bouwtechnisch niet in goede staat. We verkopen dit gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 500.000       | 500.000            |
| Saldo               | 0            | 500.000       | 500.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010304: Verkoop oud gemeentehuis Vierschaar

Het oude gemeentehuis op de Vierschaar wordt niet meer gebruikt en is bouwtechnisch niet in goede staat. We verkopen dit gebouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010305: Verkoop gronden Gerstekot

Camping Gerstekot gebruikt niet langer het gedeelte op de gemeentelijke gronden. We verkopen deze gronden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-010306: Verkoop OCMW-noodwoningen

Na de realisatie van de gerenoveerde OCMW-noodwoningen zijn twee woningen niet langer van nut voor de werking. We verkopen de woningen Stationstraat 12 (2026) en Hoogstraat 163.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo        | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010307: Uitkoop bestaand politiekantoor Hamme

Als gemeente zijn we mede-eigenaar van het kantoor van de politiezone Hamme-Waasmunster. Omwille van de oprichting van de zone Durme-Waas dient ons aandeel in deze eigendom te worden uitgekocht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actieplan: AP-0104: Investeren in betere en veiligere wegen

Het actieplan voor betere en veiligere wegen omvat een reeks riolerings- en wegenwerken in onder meer de Neerstraat, Nijverheidslaan, Sint-Anna, Kerkstraat, Oude Heerweg Heide, Grote Baan/N70 en Ruiter, telkens met nadruk op veilige fietsinfrastructuur en in sommige gevallen ook op groen en watervriendelijke inrichting. Daarnaast wordt structureel geïnvesteerd in het onderhoud van wegen, voetpaden en bermen, waarbij waterdoorlatende materialen en ontharding waar mogelijk de voorkeur krijgen. Specifieke projecten zoals de heraanleg van de parkeerplaatsen aan het Molenaarplein-Zuidmolen en de gefaseerde uitvoering van het nieuwe mobiliteitsplan met bijkomende verkeersmaatregelen versterken dit beleid. Zo wil de gemeente zowel verkeersveiligheid als duurzaamheid en leefkwaliteit verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 681.592      | 2.650.000     | 2.650.000          |
| Saldo        | -681.592     | -2.650.000    | -2.650.000         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010401: Riolerings- en wegenwerken Neerstraat collector fase 2

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert wordt ook de bovenliggende wegenis volledig vernieuwd. We kiezen daarbij steeds maximaal voor veilige fietsinfrastructuur. De werken zijn gestart in 2025. We verwachten een afronding in 2027.

Update april 2026:

Gezien de bemalingsvoorschriften werd de fasering van de werken aangepast en zullen de werken vermoedelijk ook sneller afgewerkt zijn. We ramen het einde van de werken in het najaar 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 638.647      | 1.200.000     | 1.200.000          |
| Saldo        | -638.647     | -1.200.000    | -1.200.000         |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010402: Riolerings- en wegenwerken Nijverheidslaan

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert wordt ook de bovenliggende wegenis volledig vernieuwd. We kiezen daarbij steeds maximaal voor veilige fietsinfrastructuur. We verwachten de concrete uitvoering in 2027.

Update april 2026:

Plannen in voorbereiding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 36.303       | 15.000        | 15.000             |
| Saldo               | -36.303      | -15.000       | -15.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010403: Riolerings- en wegenwerken Sint-Anna

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert wordt ook de bovenliggende wegenis volledig vernieuwd. We kiezen daarbij steeds maximaal voor veilige fietsinfrastructuur. Het ontwerp wordt afgerond in 2025. We verwachten de start van de werken eind 2026.

Update april 2026:

Omgevingsvergunningsaanvraag in opmaak. Werken zullen ten vroegste starten in het najaar 2027. Dit gezien het noodzakelijke grenzenonderzoek op grondgebied Hamme.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 1.854        | 400.000       | 400.000            |
| Saldo               | -1.854       | -400.000      | -400.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010404: Riolerings- en wegenwerken Kerkstraat

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert wordt ook de bovenliggende wegenis volledig vernieuwd. In ons ontwerp streven we naar een verkeerluwe, groene en watervriendelijke inrichting. We voorzien de uitvoering van de werken in 2028.

Update april 2026:

Coördinatievergadering met de nutsmaatschappijen zal nog doorgaan voor de zomer van 2026.

Omgevingsvergunningsaanvraag in opmaak maar finale beslissing aangaande de buffercapaciteit regenwater is nog noodzakelijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo               | 0            | -100.000      | -100.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010405: Riolerings- en wegenwerken Oude Heerweg Heide

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert wordt ook de bovenliggende wegen volledig vernieuwd.

Update april 2026

Openbaar onderzoek is lopende. Vermoedelijke start der werken najaar 2026 (momenteel voorbereidende werken nutsmaatschappijen)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 4.788        | 510.000       | 510.000            |
| Saldo               | -4.788       | -510.000      | -510.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010406: Riolerings- en wegenwerken Grote Baan/N70

Het Agentschap Wegen en Verkeer is gestart met de ontwerpopdracht voor de vernieuwing van de gewestweg N70 op het grondgebied van Waasmunster. De uitvoering is echter niet opgenomen in het lopende Vlaamse investeringsprogramma 2025-2029. De vroegste uitvoering zal dus 2030 zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-010407: Riolerings- en wegenwerken Ruiters collector fase 3

Gelijktijdig met de rioleringswerken die Riopact uitvoert in de Sousbeekstraat en Groenselstraat wordt ook de bovenliggende wegen volledig vernieuwd. We kiezen daarbij steeds maximaal voor veilige fietsinfrastructuur. Deze werken kunnen pas opstarten als fase 2 is voltooid.

Update: april 2026

Opmaak vergunningsdossiers is gestart (innames openbaar domein; coördinatievergadering nutsmaatschappijen, ...). Start der werken wordt geraamd najaar 2027.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo               | 0            | -100.000      | -100.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010408: Wegen en overlagingenwerken: structureel onderhoud.

Om de staat van onze wegen op peil te houden voorzien we een structurele jaarlijkse enveloppe voor overlagingenwerken. We versterken deze inspanning in 2029 om in dat jaar ook de Pontravellaan aan te pakken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 150.000       | 150.000            |
| Saldo               | 0            | -150.000      | -150.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010409: Voetpaden en bermen: structureel onderhoud

Voor de voetpaden willen we een inhaalbeweging realiseren. We voorzien een structurele jaarlijkse enveloppe voor herstellingen. Waar mogelijk kiezen we voor waterdoorlatende verhardingen en/of het verwijderen van overtollige verharding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo        | 0            | -100.000      | -100.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010410: Aanleggen parkeerplaatsen Molenaarplein - Zuidermolen

Het (her)aanleggen van de parkeerplaatsen rond het Molenaarsplein werd uiteindelijk niet gerealiseerd door de sociale huisvestingsmaatschappij. We voeren deze werken alsnog in 2026 uit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 50.000        | 50.000             |
| Saldo        | 0            | -50.000       | -50.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010411: Finaliseren en uitvoeren van het mobiliteitsplan

De vorige legislatuur werd een nieuw mobiliteitsplan opgemaakt. Begin deze legislatuur wordt het gefinaliseerd en geïmplementeerd. We voorzien bijkomende middelen voor de benodigde verkeersborden, snelheidsremmers, etc.

Update: april 2026

Nieuw mobiliteitsplan wordt voorgelegd op de mobiliteitsraad van 8 mei 2026 en zal vervolgens ook geïntegerd worden via de gemeenteraad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 25.000        | 25.000             |
| Saldo        | 0            | -25.000       | -25.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0105: Invullen van het Wase burgemeestersconvenant

Het actieplan voor het Wase burgemeestersconvenant combineert concrete acties om klimaat en natuur te versterken met maatregelen om inwoners en landbouwbedrijven te betrekken. Zo worden bomen en struiken uitgedeeld via weggeefacties en geboortebossen, en worden gronden aangekocht voor (her)bebouwing en bosrenovatie, zowel door de gemeente als via de Wase bosgroep. Daarnaast worden subsidiereglementen geactualiseerd om thema's als energietransitie en ontharding te ondersteunen. Educatie en sensibilisering krijgen een belangrijke plaats via voorbeeldprojecten, samenwerkingen en opleidingen. Tot slot wordt landbouwbedrijven de mogelijkheid geboden een klimaatscan te gebruiken om hun impact te meten en maatregelen te nemen, wat hun veerkracht in de toekomst moet vergroten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 3.550        | 10.000        | 10.000             |
| Saldo               | -3.550       | -10.000       | -10.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 30.000        | 30.000             |
| Saldo               | 0            | -30.000       | -30.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010501: Weggeefactie klimaat

Na het succes van de vorige edities blijven we inzetten op een tweejaarlijkse actie om bomen of struiken weg te geven aan onze bevolking. Hierdoor dragen we bij aan onze doelstellingen in het kader van het LEKP.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo               | 0            | -10.000       | -10.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010502: Aankopen gronden voor (her)bebossing, bosrenovatie en aanplant realiseren

We blijven zoeken naar gronden waarop we bebossing kunnen realiseren. Daarbij nemen we als leidraad dat er geen impact mag zijn op gronden die potentieel hebben voor de landbouw. De fel gesmaakte 'geboortebos'-actie, waarbij we voor elke nieuwgeborene samen met de ouders een boom planten, zetten we verder.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 20.000        | 20.000             |
| Saldo               | 0            | -20.000       | -20.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010503: Herziening subsidiereglementen (kleine landschapselementen, zwaluwnesten, renovatie, ...)

Binnen de huidige budgettaire marges willen we de reglementen aanpassen naar de actuele thema's (bv. energietransitie, bijkomend isoleren, ontharden, ...).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.550        | 0             | 0                  |
| Saldo        | -3.550       | 0             | 0                  |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010504: Bosrenovatie Wase Bosgroep

Bosrenovatie is een initiatief van de Wase bosgroep met als doelgroep private bossen. Dit project loopt nog tot 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | 0            | -10.000       | -10.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010505: Inzetten op natuur- en milieueducatie

Via voorbeeldprojecten (bloemenvelden, bijenhotel, demotuin, ...), maar ook via samenwerking met andere gemeentelijke diensten (bv. lezingen in de bibliotheek) en AVANSA-opleidingen willen we inzetten op meer kennis rond natuur- en milieu bij onze burgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010506: Ter beschikking stellen of kenbaar maken klimaatscan voor landbouwbedrijven

Door het in kaart brengen van de klimaatimpact van landbouwbedrijf en voorstellen te formuleren m.b.t. maatregelen/acties om de uitstoot broeikasgassen te verminderen verhogen we de veerkracht van het bedrijf met het oog op de klimaatverandering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### **Actieplan: AP-0106: Voeren van een sterk ruimtelijk beleid**

Het actieplan voor een sterk ruimtelijk beleid richt zich op het uitwerken van een toekomstgerichte visie via een Lokaal Beleidsplan Ruimte, waarin thema's als verdichting, woonbehoefte, ontwikkeling van woonparken en bijkomende bedrijventerreinen worden opgenomen en ondersteund door juridische instrumenten zoals RUP's. Daarnaast zet de gemeente in op klimaatgerichte initiatieven binnen het LEKP, waarbij keuzes gemaakt worden op basis van impact, inspanning en financiële haalbaarheid. Tot slot wordt het omgevingscontract benut om, via provinciale trekkingsrechten, relevante klimaat- en ruimtelijke acties in Waasmunster te realiseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.000        | 12.000        | 12.000             |
| Ontvangsten         | 13.867       | 0             | 0                  |
| Saldo               | 11.867       | -12.000       | -12.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo               | 0            | -100.000      | -100.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010601: Opmaak Lokaal Beleidsplan Ruimte, en ontwikkelen van de nodige instrumenten ter uitvoering daarvan

Een Lokaal Beleidsplan Ruimte is de basis die nodig is om de nodige ruimtelijke (juridische) instrumenten tot stand te brengen die de beleidsvisie op wonen en economie tot uitvoering kunnen brengen. We denken daarbij bv. aan een visie op verdichting (meersgezinswoningen) op ons grondgebied, een visie op de ontwikkeling van het woonparkgebied, een woonbehoeftestudie, de behoefte en zoekzone's voor een bijkomend bedrijventerrein, een RUP zonevreemde bedrijven, etc.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 100.000       | 100.000            |
| Saldo               | 0            | -100.000      | -100.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-010602: LEKP - initiatieven in functie van uitgewerkte strategie

We ontwikkelen een visie m.b.t. op welke initiatieven we willen inzetten in Waasmunster we laten ons daarbij leiden door impact, benodigde inspanning en de financiële inbreng.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten         | 13.867       | 0             | 0                  |
| Saldo               | 13.867       | -10.000       | -10.000            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-010603: Uitvoeren van het omgevingscontract

Door het omgevingscontract beschikken we over trekkingsrechten van de provincie voor bepaalde acties in het kader van het klimaat. Afhankelijk van het wisselende aanbod vanuit de provincie kiezen we welke initiatieven voor Waasmunster relevant zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.000        | 2.000         | 2.000              |
| Saldo        | -2.000       | -2.000        | -2.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP-0107: Zorgvuldig beheren van gemeentelijk patrimonium

Het actieplan voor zorgvuldig beheer van het gemeentelijk patrimonium omvat zowel onderhoud als vernieuwing van gebouwen en domeinen. Zo worden de kerkhoven verder geoptimaliseerd met renovaties en betere ontsluiting, en start de gemeente een inventarisatie in het kader van de verplichte asbestafbouw. Daarnaast worden twee woningen gerenoveerd tot noodwoningen met meerdere leefunits. Voor het gemeentehuis en De Meermin zijn er structurele vervangingsinvesteringen voorzien, zoals de plaatsing van waterverzachters in 2026 en het creëren van bijkomende afvalberging in De Meermin. Ook park Blauwendael wordt via een beheersplan structureel onderhouden met aandacht voor vijver, paden en bomen.

Verder wordt de kwaliteit van culturele infrastructuur gewaarborgd met een rollend investeringsprogramma voor theatertechnieken. Tot slot zet de gemeente in op een structurele aanpak van bomenbeheer via een dienstoverschrijdend overleg, zodat zowel de veiligheid van het openbaar domein als de gezondheid en esthetiek van het bomenbestand gegarandeerd blijven. Zo wordt het patrimonium op lange termijn duurzaam en functioneel gehouden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 968          | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -968         | -10.000       | -10.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 237.292      | 170.000       | 170.000            |
| Ontvangsten  | 574          | 0             | 0                  |
| Saldo        | -236.718     | -170.000      | -170.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-010701: Inrichting van kerkhoven optimaliseren

Na de herinrichting van het kerkhof Centrum willen we nu ook het dodenhuisje en het kruismonument renoveren. Op begraafplaats Sombeke zoeken we naar een oplossing voor de parkeerproblematiek en de ontsluiting.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 4.363        | 25.000        | 25.000             |
| Saldo        | -4.363       | -25.000       | -25.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010702: Inventaris opbouwen asbestafbouw

Tegen 2032 moeten we voor al onze gebouwen beschikken over een asbestattest.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010703: Realiseren van twee noodwoningen

Mede gesubsidieerd door Vlaamse middelen renoveren we twee woningen tot noodwoningen met in elke woning telkens drie leefunits.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 214.211      | 100.000       | 100.000            |
| Saldo        | -214.211     | -100.000      | -100.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010704: Vervangingsinvesteringen Gemeentehuis

Om over een optimaal onderhouden gebouw te beschikken zijn regelmatig vervangingen en reparaties noodzakelijk. We voorzien hiervoor jaarlijks de nodige middelen. In 2026 plaatsen we een waterverzachter.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | 0            | -10.000       | -10.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010705: Implementeren beheersplan park Blauwendael

We voeren het beheersplan voor park Blauwendael uit. Door te voorzien in structurele middelen kunnen we doorheen de jaren op basis van de zich stellende noden werken uitvoeren. We denken dan aan het ruimen van de vijver, onderhoud en heraanplant van bomen, de staat van de paden, ...

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 968          | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -968         | -10.000       | -10.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 574          | 0             | 0                  |
| Saldo        | 574          | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010706: Vervangingsinvesteringen in De Meermin

Om over een optimaal onderhouden gebouw te beschikken zijn regelmatig vervangingen en reparaties noodzakelijk. We voorzien hiervoor jaarlijks de nodige middelen. In 2026 plaatsen we een waterverzachter.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 18.719       | 35.000        | 35.000             |
| Saldo        | -18.719      | -35.000       | -35.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-010707: Creëren bijkomende (afval)berging op de site De Meermin

Met respect voor de esthetiek van de site zoeken we naar een oplossing voor de in het gebouw zelf ontbrekende afvalberging.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010708: Rollend programma voor investeringen en vervangingen theatertechnieken

Om over een kwalitatief hoogstaande theaterzaal te beschikken is het noodzakelijk op regelmatige basis nieuwe materialen aan te kopen en/of oude te vervangen. We voorzien hiervoor een vaste jaarlijkse investeringsenveloppe.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-010709: Structurele aanpak van het bomenbeheer

Vanuit een dienstoverschrijdend 'bomenoverleg' bepalen we jaarlijks welke acties noodzakelijk zijn om de veiligheid van het openbaar domein te garanderen en te zorgen voor gezonde en mooie bomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Beleidsdoelstelling: BD-02: Verhogen van burgergerichtheid en bestuurskracht

Kwalitatieve omschrijving: Deze beleidsdoelstelling is gestaaft op twee pijlers. Ten eerste op het versterken van communicatie, personeel en dienstverlening om alle inwoners effectief te bereiken en de interne organisatie te professionaliseren. De communicatiestrategie wordt vernieuwd en geïntegreerd, met evaluatie en optimalisatie van bestaande kanalen zoals website, magazine, ledborden en sociale media, en mogelijke toevoeging van nieuwe instrumenten zoals een app of AI-toepassingen, met aandacht voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn. Binnen deze strategie krijgt ook de vrijetijdscommunicatie extra aandacht, zodat bibliotheek-, toerisme- en culturele initiatieven via een mix van print en digitale kanalen, eventueel met gerichte campagnes, breed bekendgemaakt worden. Tegelijk worden medewerkers en vrijwilligers versterkt door gerichte aanwervingen, opleidingen, begeleiding en een overkoepelend vrijwilligersbeleid, gecombineerd met een aantrekkelijk werkgeversmerk en duidelijke arbeidsvoorwaarden.

In de tweede pijler focussen we op de continuïteit, efficiëntie en veiligheid van gemeentelijke dienstverlening. Scholen en gemeentelijke diensten worden voorzien van vernieuwd meubilair, ICT-middelen en machines, het wagenpark wordt op basis van levenscyclus geoptimaliseerd, en het archief van de dienst omgeving wordt gedigitaliseerd. Ook worden bedrijfscontinuïteitsplannen geïmplementeerd, servers en software vernieuwd en meubilair systematisch onderhouden om de dienstverlening robuust en klantgericht te houden. Tot slot wordt de openbare veiligheid verhoogd door opleiding van eigen GAS-vaststellers voor sluikstortbestrijding en de uitrol van camerabewaking, inclusief ANPR-camera's, om zowel preventief als curatief bij te dragen aan een veiligere en aangename gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 18.963       | 140.500       | 140.500            |
| Saldo        | -18.963      | -140.500      | -140.500           |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 121.488      | 227.000       | 227.000            |
| Saldo        | -121.488     | -227.000      | -227.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0201: Aanspreken van al onze inwoners

Dit actieplan richt zich op een vernieuwde, geïntegreerde communicatiestrategie die inzet op zowel digitalisering als inclusiviteit. De bestaande kanalen, zoals de website, het gemeentelijk magazine, ledborden en sociale media, worden geëvalueerd en bijgestuurd in inhoud en vormgeving. Daarnaast wordt onderzocht welke nieuwe instrumenten, zoals een gemeentelijke app of toepassingen van AI, een meerwaarde kunnen bieden, met bijzondere aandacht voor inwoners die digitaal minder vaardig zijn.

Binnen deze brede aanpak krijgt ook de vrijetijdscommunicatie extra aandacht. Het gemeentelijke aanbod op vlak van bibliotheek, toerisme en cultuur wordt via een mix van print en digitale kanalen onder de aandacht gebracht, eventueel versterkt door gerichte campagnes op sociale media. Zo wil de gemeente alle inwoners op een toegankelijke en effectieve manier bereiken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 18.963       | 95.500        | 95.500             |
| Saldo        | -18.963      | -95.500       | -95.500            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-020101: Vernieuwen van de organisatiebrede communicatiestrategie

We ontwikkelen een geïntegreerd communicatie- en digitaliseringsbeleid met een aangepaste kanalenmix. Onze huidige kanalen evalueren we en sturen we bij zowel op vlak van inhoud als op vlak van vormgeving (bv. website, gemeentelijk magazine, ledborden, sociale media, etc.). We onderzoeken welke bijkomende instrumenten of kanalen een versterking kunnen zijn (bv. gemeentelijke app, gebruik van AI, ...). We verliezen daarbij wie digitaal minder vaardig is niet uit het oog.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.362       | 90.000        | 90.000             |
| Saldo        | -13.362      | -90.000       | -90.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-020102: Versterken van de vrijetijdscommunicatie

Binnen de organisatiebrede communicatiestrategie zetten we ook in op een gerichte communicatie rond ons vrijetijdsaanbod (bibliotheek, toerisme, podium, ...). We blijven inzetten op 'print' maar ook (betalende) campagnes op sociale media behoren tot de mogelijkheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.600        | 5.500         | 5.500              |
| Saldo        | -5.600       | -5.500        | -5.500             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP-0202: Inzetten op deskundige medewerkers

Het actieplan rond deskundige medewerkers focust op het versterken van de organisatie en het aantrekken van de juiste profielen. In 2026 en 2028 worden bijkomende functies gecreëerd binnen de technische dienst, financiën, onthaal, burgerzaken en gebouwenbeheer, evenals een evenementencoördinator. Zo wil de gemeente inspelen op veranderende noden en de dienstverlening verder professionaliseren. Daarnaast wordt het werkgeversmerk versterkt door marktconforme verloning, doorgroeimogelijkheden en aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, die ook actief worden uitgelicht in rekruteringscampagnes.

Verder blijft de gemeente investeren in opleiding en begeleiding, zodat medewerkers hun expertise kunnen uitbreiden en leidinggevenden gericht ondersteund worden. Ook voor vrijwilligers wordt een overkoepelend beleid uitgewerkt, met aandacht voor uniforme randvoorwaarden, efficiënte opvolging en structurele erkenning. Op die manier wil de organisatie zowel haar personeel als vrijwilligers duurzaam inzetten en versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-020201: Versterken van het werkgeversmerk

We profileren ons als een aantrekkelijke werkgever die zijn medewerkers marktconform verloon. Daarom verhogen we in 2026 de graad van de interne preventieadviseur, in 2028 verhogen we de graad van de diensthoofden die nog op niveau Bx verloon worden. We communiceren bij wervingen op een aantrekkelijke, eigentijdse manier en zetten o.m. onze extralegale voordelen (maaltijdcheques, tweede pensioenpijler, fietslease) en andere interessante arbeidsvoorwaarden (glijdende uurrooster, thuiswerk, teambuilding, ...) in de kijker.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-020202: Voorzien in opleidingskansen en gericht ondersteunen van leidinggevende functies

We blijven zoals voorheen inzetten op goed opgeleide medewerkers. We voorzien in voldoende budgetten om aan de opleidingsvragen van onze medewerkers te voldoen. Vanzelfsprekend moeten de betreffende opleidingen relevant zijn voor de functie of onze organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-020203: Overkoepelend vrijwilligersbeleid voor de gemeente uitwerken

Door de heel verschillende werkterreinen van onze diensten is ook de manier waarop vrijwilligers worden ingezet heel verschillend. We trachten de komende jaren de manier waarop we vrijwilligers aantrekken, opvolgen en erkenning geven verder te stroomlijnen over de verschillende diensten heen. Voor profielen die gelijkaardige taken verrichten proberen we ook de randvoorwaarden (bv. de onkostenvergoeding) af te stemmen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actieplan: AP-0203: Verzekeren en versterken van de dienstverlening

Het actieplan voor het verzekeren en versterken van de dienstverlening richt zich op het up-to-date houden van infrastructuur, materiaal en ICT binnen de scholen en gemeentelijke diensten. Zo wordt schoolmeubilair in De Wonderboom en GLS Ruiter vernieuwd en wordt een minimaal ICT-pakket voorzien voor laptops, digitale borden en andere digitale hulpmiddelen. Ook de technisch uitvoerende dienst investeert in vervangingen van intensief gebruikte machines, afzuiging voor lasinstallaties en het wagenpark, waarbij voertuigen op basis van hun levenscyclus worden vernieuwd of uitgebreid. Daarnaast wordt het archief van de dienst omgeving gedigitaliseerd om sneller informatie te kunnen leveren en werkuren te besparen.

Verder richt het plan zich op de robuustheid en continuïteit van de gemeentelijke dienstverlening. Dit omvat het implementeren van een bedrijfscontinuïteitsplan voor incidenten zoals cyberaanvallen of brand, evenals de vernieuwing van servers en softwarepakketten, onder andere voor de vrijetijdsdiensten. Ook meubilair en uitrusting binnen gemeentelijke diensten worden structureel vernieuwd om een efficiënt, veilig en klantgericht functioneren van de organisatie te garanderen, met oog voor zowel interne medewerkers als de dienstverlening aan inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 45.000        | 45.000             |
| Saldo        | 0            | -45.000       | -45.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 32.991       | 227.000       | 227.000            |
| Saldo        | -32.991      | -227.000      | -227.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-020302: Vervangingen meubilair en uitrusting Ruiter

De voorbije jaren is er inzake meubilair reeds een inhaalbeweging gemaakt. Tegen het einde van de legislatuur voorzien we opnieuw een vernieuwing van schoolmeubilair.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020303: Investerings ICT school Ruiter

De Vlaamse overheid is weliswaar op zijn stappen teruggekomen wat betreft de 'digi-sprong' maar een minimale ICT-uitrusting van onze scholen blijft noodzakelijk (laptops voor leerkrachten en leerlingen, digitale borden, ...). We voorzien hiervoor een jaarlijks budget.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 7.000         | 7.000              |
| Saldo        | 0            | -7.000        | -7.000             |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-020301: Vervangingen meubilair en uitrusting De Wonderboom

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020304: Investerings ICT school Centrum

De Vlaamse overheid is weliswaar op zijn stappen teruggekomen wat betreft de 'digi-sprong' maar een minimale ICT-uitrusting van onze scholen blijft noodzakelijk (laptops voor leerkrachten en leerlingen, digitale borden, ...). We voorzien hiervoor een jaarlijks budget.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.570       | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -11.570      | -10.000       | -10.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-020305: (Vervangings)investerings voor de technisch uitvoerende dienst

Kleinere machines (grasmaaiers, bosmaaiers, bladblazers, kettingzagen, ... ) moeten omwille van het intensieve gebruik vervangen worden. In 2026 wordt ook geïnvesteerd in een afzuiging voor de lasinstallatie.

Update: mei 2026

Afzuiging voor de lasinstallatie werd in gebruik genomen eind april 2026.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 210.000       | 210.000            |
| Saldo        | 0            | -210.000      | -210.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-020306: Investerings in het wagenpark

De gemeente beschikt over een uitgebreid wagenpark. Als een goed huisvader gebruiken we onze voertuigen zo lang mogelijk. We schatten in dat volgende vervangingen noodzakelijk zijn op basis van de levenscyclus: zware vrachtwagen (2026), dienstvoertuig gemeentehuis (2026), bestelwagen ploeg wegen (2026), terreinvoertuig met trekkracht (2027), bestelwagen logistiek (2028), zitmaaier en kleine tractor (2028). In 2026 voorzien we de aankoop van bijkomende bestelwagen/lichte vrachtwagen voor de groenploeg.

Update: april 2026

Aanbestedingsdossier vrachtwagen lopende.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020307: Digitaliseren van het archief van de dienst omgeving

Door het digitaliseren van het archief van de dienst omgeving moeten minder werkuren worden besteed aan opzoekingswerk, kunnen we sneller informatie aanleveren en worden fouten vermeden. Deze inspanning zal ook de volgende legislatuur nog verdergezet moeten worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 30.000        | 30.000             |
| Saldo        | 0            | -30.000       | -30.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-020308: Implementeren bedrijfscontinuïteitsplan

Wanneer het bestuur slachtoffer wordt van een cyberincident of een ander incident (bv. brand) kan de dienstverlening gedurende enkele dagen tot weken worden onderbroken. Het is daarom belangrijk dat reeds vooraf wordt nagedacht over de gepaste acties die noodzakelijk zijn om deze moeilijke en onvoorziene situatie onder controle te krijgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020309: Vernieuwen van de servers

ICT is, naast medewerkers, tegenwoordig één van de belangrijkste middelen om onze dienstverlening adequaat te kunnen verlenen. Een performante en up-to-date ICT-infrastructuur vraagt dan ook vervangingsinvesteringen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020310: Aankoop/vervanging meubilair gemeentehuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 21.421       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -21.421      | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-020311: Vernieuwen softwarepakketten van de vrijetijdsdiensten

Het huidige softwarepakket voor het beheer van verhuringen van zalen en het inschrijven voor activiteiten van de vrijetijdsdiensten voldoet niet meer aan de noden. In 2026 rollen we een nieuw pakket uit dat ook naar onze burgers toe meer mogelijkheden zal bieden (o.m. zicht op beschikbaarheid). Dit vraagt een éénmalige investering in 2026 (installatie, opleidingen, etc.). De terugkerende licentiekosten de komende jaren zitten vervat in het reguliere ICT-budget.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 15.000        | 15.000             |
| Saldo        | 0            | -15.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0204: Zorgen voor een veilige en aangename gemeente

Dit actieplan richt zich op het versterken van toezicht en preventie. Enerzijds wordt de opportuniteit onderzocht om eigen GAS-vaststellers op te leiden om sluikstorten sneller en efficiënter aan te pakken, waarbij gekeken wordt naar mogelijke samenwerking met de GAS-vaststellers van MIWA. Anderzijds wordt camerabewaking in het openbaar domein uitgerold, inclusief beeldregistratie en ANPR-camera's, om zowel de veiligheid als het veiligheidsgevoel van de inwoners te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 88.497       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -88.497      | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-020401: Eigen GAS-vaststellers opleiden met focus op sluikstorten

We onderzoeken of we inzake sluikstorten korter op de bal kunnen spelen door onze diensten zelf vaststellingen te laten doen. We bekijken in welke mate we een synergie kunnen bereiken met de GAS-vaststellers van MIWA.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-020402: Uitrollen van camerabewaking op het openbaar domein

Camerabewaking in het openbaar domein kan zowel preventief als curatief bijdragen aan de veiligheid en de veiligheidsservaring van de burgers. We zetten in op zowel beeldregistratie als ANPR-camera's.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 88.497       | 0             | 0                  |
| Saldo        | -88.497      | 0             | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Beleidsdoelstelling: BD-03: Versterken van sociale cohesie en inclusie met vrijetijdsbeleid als hefboom

Kwalitatieve omschrijving: Ontmoeting is de noodzakelijke basis voor sociale cohesie. We faciliteren dit ondermeer door het uitbreiden van laagdrempelige speel-, sport- en rustvoorzieningen in de gemeente. Wijkspelploinen worden volgens een jaarlijks roulement in samenspraak met kinderen uit de buurt heringericht, de Finse piste bij De Meermin wordt verlengd en langs toeristische wandelroutes komen extra zitbanken. Ook het speelbos Ruiters wordt toegankelijk gemaakt en in de Hollandse Molenwijk wordt een skatepark aangelegd. Tegelijk wordt lokaal (jong) talent gestimuleerd door podiumkansen en integratie in evenementen, en wordt extra vakantieaanbod voor tieners voorzien. Een geüpdatete speelkaart brengt alle speelplekken en veilige routes in kaart. Kortom zowel kinderen als volwassenen profiteren van aantrekkelijke en veilige ontmoetings- en recreatieruimte.

Daarnaast krijgt ook de polyzaal van De Meermin extra technische uitrusting en blijven sport- en jeugdverenigingen ondersteund via investeringssubsidies. Daarnaast willen we Waasmunster laten (be)leven. Erfgoed wordt samen met Erfpunt in de kijker gezet, straatkunst en exposities vinden een plek in de publieke ruimte en met evenementen zoals de nocturne van Waasmunster of de gooi naar de titel van 'Wandelgemeente van het Jaar' vergroten we de bekendheid van de gemeente. We zetten ook in op digitale promotiekanalen. Er is blijvende aandacht voor het goede onderhoud van onze wandelroutes. Een eigen huisbier 'Munster' wil aan officiële ontvangsten door het gemeentebestuur extra cachet geven.

Vrijtijds- en welzijnsdiensten werken samen met vrijwilligers en de Lokale Ouderenraad om sociale isolatie van ouderen te doorbreken. Activiteiten zoals Kinderkunstendag en Buitenspeeldag creëren ontmoetingskansen en verlagen drempels voor deelname aan ander gemeentelijk aanbod. Ook aan digitale inclusie wordt gewerkt via Digibanken en het Digipunt. Financiële barrières die verhinderen ten volle te participeren aan het vrijetijdsgebeuren worden onderzocht en waar mogelijk aangepakt, bijvoorbeeld via een Uit- of kansenpas. De Meermin blijft het kloppende hart van onze gemeente: waar educatie, cultuur, sport en ontmoeting samenkomen. We zetten in op een gevarieerd culturaanbod in onze theaterzaal en bouwen verder aan onze belevingsbibliotheek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 80.666       | 128.675       | 128.675            |
| Saldo               | -80.666      | -128.675      | -128.675           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 296.634      | 351.250       | 351.250            |
| Saldo               | -296.634     | -351.250      | -351.250           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0301: Creëren van ruimte voor ontmoeting

We richten ons op het verbeteren en uitbreiden van speel-, sport- en rustvoorzieningen in de gemeente. Wijkspelploinen worden jaarlijks in samenspraak met buurtkinderen heringericht, met aandacht voor spel, sport, ontmoeting en groen. Daarnaast wordt de Finse piste bij De Meermin verlengd naar het meersengebied en worden zitbanken geplaatst langs toeristische wandelroutes om extra rustpunten te bieden. Ook het speelbos Ruiters wordt toegankelijker gemaakt door een aangepaste regeling en de uitvoering van noodzakelijke werken, zodat het terrein door iedereen gebruikt kan worden. Zo wordt ingezet op ontmoetings- en recreatieruimte die zowel kinderen als volwassenen ten goede komt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 14.528       | 45.000        | 45.000             |
| Saldo               | -14.528      | -45.000       | -45.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-030101: Herinrichten van wijkspeelpleinen naar de noden van de buurt

In samenspraak met de kinderen uit de buurt renoveren we elk jaar één van onze speelpleintjes. We hebben daarbij oog voor spel, sport, ontmoeting en groen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 14.528       | 35.000        | 35.000             |
| Saldo        | -14.528      | -35.000       | -35.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-030102: Uitbreiden van de Finse piste naar het meersengebied naast De Meermin

Het meersengebied naast De Meermin is een aangewezen plek om Finse piste van De Meermin verder te verlengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-030103: Aankoop zitbanken om rustpunten op de toeristische routes te creëren

We creëren bijkomende rustpunten op onze wandelroutes.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-030104: Openstellen speelbos Ruiter

We stellen een toegankelijkheidsregeling op voor het speelbos Ruiter en voeren de nodige werken uit zodat het terrein effectief door iedereen gebruikt kan worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | 0            | -10.000       | -10.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### **Actieplan: AP-0302: Stimuleren van onze verenigingen**

Het actieplan voor het stimuleren van verenigingen richt zich op het versterken van infrastructuur en het ondersteunen van lokale organisaties. De polyzaal van De Meermin wordt voorzien van extra technische uitrusting, zoals trussen, spots en schermen, om de zaal veelzijdiger te maken. Daarnaast blijven zowel sport- als jeugdverenigingen financieel ondersteund worden via investeringssubsidies, zodat zij hun activiteiten kunnen uitbreiden en verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 282.105      | 306.250       | 306.250            |
| Saldo        | -282.105     | -306.250      | -306.250           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030201: Voorzien in bijkomende uitrusting van de polyzaal van De Meermin

Door bijkomende (vaste) technische uitrusting in polyzaal (trussen, spots en schermen) maken we de gebruiksmogelijkheden van de zaal nog polyvalenter.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 181.512      | 175.000       | 175.000            |
| Saldo        | -181.512     | -175.000      | -175.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030202: Verlenen van investeringssubsidies sportverenigingen

We blijven onze sportvereniging ondersteunen met investeringssubsidies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 19.417       | 87.500        | 87.500             |
| Saldo        | -19.417      | -87.500       | -87.500            |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030203: Verlenen van investeringssubsidies jeugdverenigingen

We blijven onze jeugdverenigingen ondersteunen met investeringssubsidies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 81.176       | 43.750        | 43.750             |
| Saldo        | -81.176      | -43.750       | -43.750            |
| Financiering |              |               |                    |

### **Actieplan: AP-0303: Versterken van het aanbod voor jongeren**

Dit actieplan richt zich op de doelgroepen jongeren en kinderen. Voor tieners wordt extra vakantieaanbod voorzien om deze moeilijker te bereiken doelgroep te engageren, terwijl lokaal (jong) talent kansen krijgt om zich te tonen en te ontwikkelen via podiumoptredens en integratie in evenementen. Daarnaast wordt de speelomgeving overzichtelijker en aantrekkelijker gemaakt: een geüpdatete speelkaart brengt alle speelplekken en veilige routes in kaart, en op het speelplein van de Hollandse Molenwijk wordt een skatepark aangelegd, waardoor sportieve en recreatieve mogelijkheden voor de jeugd verder worden uitgebreid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030302: Kansen geven aan lokale talenten door hen te stimuleren, in de kijker te zetten, te laten performen.

We willen (jong) lokaal talent een podium bieden om zich verder te ontplooiën (vb. Lokale Helden, Open Mic's, opname in voorprogramma, integratie in events, ...).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030303: In kaart brengen speelplekken door het opmaken van een speelkaart

We voorzien een update van de 'speelkaart': een overzicht van waar je kan spelen in onze gemeente en hoe je daar veilig geraakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030304: Aanleggen van een skatepark

Op het speelplein van de Hollandse Molenwijk realiseren we een skatepark.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030301: Realiseren van extra vrijetijdsaanbod voor tieners

Voornamelijk in het vakantieaanbod willen we een tandje bijsteken voor de moeilijker te bereiken doelgroep van de tieners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actieplan: AP-0304: Waasmunster beleven

Het actieplan "Waasmunster beleven" richt zich op het versterken van cultuur, erfgoed en publieke kunstbeleving. Samen met Erfpunt wordt het bouwkundig erfgoed in de kijker gezet, terwijl op publieke locaties en in De Meermin ruimte wordt geboden voor straatkunst, exposities en samenwerkingen met lokale kunstenaars en de gemeentelijke kunstacademie. Daarnaast wordt een grootschalig evenement, de nocturne van Waasmunster, gepland in 2029 om de gemeente breder op de kaart te zetten. Ook de toeristische infrastructuur, zoals wandel-, fiets- en ruiterspaden, wordt structureel onderhouden, met het oog op een kandidatuur voor de titel 'Wandelgemeente van het Jaar' in 2028.

Het plan stimuleert lokale tradities en promotie van Waasmunster, onder andere door het herlanceren van het huisbier 'Munster' bij ontvangsten en plechtigheden. Toeristische promotie wordt professioneler aangepakt via digitalisering van routes, bundeling van aanbod en promotie van musea en erfgoed, zodat zowel inwoners als bezoekers de gemeente beter leren kennen en beleven.

Tot slot wordt ingezet op een gevarieerd cultuuraanbod en de ontwikkeling van een belevingsbibliotheek als ontmoetings- en kenniscentrum. De theaterzaal van De Meermin blijft het culturele hart, terwijl de bibliotheek verder wordt uitgebreid met digitale collecties, activiteiten voor jonge gezinnen en scholen, en een verbeterde verblijfservaring. Zo ontstaat een integraal aanbod waarin cultuur, educatie en sociale ontmoeting samenkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 80.666       | 123.675       | 123.675            |
| Saldo        | -80.666      | -123.675      | -123.675           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030401: Bijkomend waarderen en promoten van bouwkundig erfgoed i.s.m. Erfpunt

In samenwerking met Erfpunt zetten we ons onroerend erfgoed voor het voetlicht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-030402: Kunst creëren in de publieke ruimte

We trachten op interessante 'hotspots' straatkunst (bv. muurschilderingen) te introduceren. Ook in de Meermin voorzien we ruimte voor expo's. We zoeken naar samenwerkingen met onze eigen kunstacademie en andere lokale kunstenaars.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 500           | 500                |
| Saldo        | 0            | -500          | -500               |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-030403: Organisatie van de nocturne van Waasmunster

In 2029 willen we een grootschaliger event organiseren dat Waasmunster op de kaart zet.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-030404: Onderhoud en aanpak toeristische routes (wandel, fiets, ruiterspaden)

Net zoals onze wegen en bermen blijven we ook onze trage verbindingen structureel onderhouden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 1.000         | 1.000              |
| Saldo        | 0            | -1.000        | -1.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actie: ACT-030405: Inzetten op wandelgemeente 2028

De verkiezing 'Wandelgemeente van het Jaar' is een initiatief van wandelfederatie Wandelsport Vlaanderen vzw in samenwerking met enkele externe partners waarbij op zoek wordt gegaan naar de Vlaamse stad of gemeente met de mooiste en meest duurzame realisaties op vlak van wandelen. Waasmunster wil in 2028 een gooi doen naar deze titel.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-030406: Herlanceren cuvee prestige 'Munster'

Bij ontvangsten en plechtigheden serveren we ons eigen huisbier 'Munster'.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-030407: Voeren van een aantrekkelijke, eigentijdse toeristische promotie

In het verlengde van de vernieuwing van de algemene communicatiestrategie professionaliseren we de verschillende kanalen die we gebruiken voor de promotie van onze gemeente (digitalisering toeristische routes, samenbundelen van het aanbod, promotie musea en erfgoed, ...).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030408: Aanbieden van een gevarieerd cultuuraanbod

Onze theaterzaal is het kloppende culturele hart van De Meermin. We blijven inzetten op een gevarieerd cultuuraanbod waarin elke Waasmunstenaar (maar ook gasten van buiten onze gemeente) zijn of haar gading kan vinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 80.666       | 117.175       | 117.175            |
| Saldo        | -80.666      | -117.175      | -117.175           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030409: Uitbouwen van een belevingsbib waar mensen samenkomen

Een belevingsbibliotheek is een bibliotheek die veel meer doet dan alleen boeken uitlenen: het is een ontmoetingsplek en kenniscentrum waar activiteiten, evenementen, debatten en workshops worden georganiseerd, en waar mensen kennis maken met kunst, cultuur, en elkaar. We bouwen de digitale collectie verder uit, verbreden het project Boekstart voor jonge gezinnen, zetten in op een actieve scholenwerking en verhogen de verblijfservaring (koffie, kapstok, ...). Natuurlijk blijven we ons ook engageren binnen het regiobib-verhaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actieplan: AP-0305: Werken aan een samenleving waarin iedereen kan meedoen

We streven naar een inclusieve samenleving en zetten in op het bevorderen van participatie en het doorbreken van isolatie, met bijzondere aandacht voor ouderen en kwetsbare groepen. Vrijtijds- en welzijnsdiensten werken samen met vrijwilligers en de Lokale Ouderenraad om sociale isolatie bij minder mobiele ouderen tegen te gaan. Daarnaast worden laagdrempelige activiteiten zoals Kinderkunstendag en Buitenspeeldag georganiseerd, die ontmoetingsmogelijkheden creëren en de drempel verlagen om deel te nemen aan ander gemeentelijk aanbod.

Verder wordt ingezet op digitale inclusie via het project Digibanken en het Digipunt van de Lokale Ouderenraad, zodat iedereen mee kan profiteren van de voordelen van digitalisering. Ook worden financiële barrières onderzocht en waar mogelijk verlaagd, bijvoorbeeld via de Uit-pas of andere ondersteunende maatregelen, om deelname aan vrijetijdsactiviteiten voor kwetsbare groepen te stimuleren. Zo wil de gemeente een samenleving creëren waarin iedereen kan meedoen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030501: Isolatie (minder mobiele) ouderen doorbreken

De vrijetijds- en welzijnsdiensten gaan samen met vrijwilligers en de Lokale Ouderenraad op zoek naar manieren om de sociale isolatie van (minder mobiele) ouderen te doorbreken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030502: Inzetten op laagdrempelige activiteiten (Kinderkunstendag en Buitenspeeldag)

Door laagdrempelige activiteiten activeren we onze burgers, creëren we ontmoetingsmogelijkheden en nemen we drempels weg naar ons andere aanbod. We werken daarvoor samen over onze diensten heen (Welzijn, Samenleving, Sport, Cultuur, Jeugd, academies, ...).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-030503: Digibanken ondersteunen

De digitalisering van de samenleving gaat steeds sneller. Wie digitaal mee is, maakt gebruik van de voordelen en het gemak, wie niet mee is ondervindt vooral nadelen en hinderpalen. Iedereen loopt het risico op digitale uitsluiting. Maar wij willen net iederéén mee, ook digitaal. Daarom blijven we inzetten op meer digitale vaardigheden en e-inclusie. We werken hiervoor samen met Interwaas in het project Digibanken en met onze Lokalen Ouderenraad met hun Digipunt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 5.000         | 5.000              |
| Saldo        | 0            | -5.000        | -5.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-030504: Uit-pas of andere drempelverlagende mogelijkheden introduceren

We onderzoeken hoe we financiële drempels kunnen wegnemen of verzachten voor de participatie van kwetsbare groepen aan ons vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Beleidsdoelstelling: BD-04: Zorg en gezondheid als fundament voor welzijn en leefkwaliteit

Kwalitatieve omschrijving: Deze beleidsdoelstelling richt zich op het verder bouwen aan een zorgzame samenleving. We doen dit door het verhogen van de participatie van kinderen, jongeren, ouders en kwetsbare groepen door het verbeteren van opvoedings-, welzijns- en vrijetijdsaanbod, inclusief buitenschoolse opvang en gezinsgerichte ondersteuning. Daarnaast zetten we vol in op sociale cohesie en inclusie, met blijvende aandacht voor integratie, armoedebestrijding, activering en buurtwerking. Tenslotte bewaken we de woonkwaliteit en stimuleren we nieuwe woonvormen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 144.691      | 376.663       | 376.663            |
| Ontvangsten  | 140.903      | 235.205       | 235.205            |
| Saldo        | -3.788       | -141.458      | -141.458           |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actieplan: AP-0401: Opvoeden vraagt een dorp

Dit actieplan richt zich op het versterken van ondersteuning en zorg voor kinderen, jongeren en ouders. De rol van brugfiguren in de scholen wordt versterkt om een centraal aanspreekpunt te bieden voor welzijnsdiensten, terwijl de eerstelijnspsychologische ondersteuning wordt uitgebreid naar jongeren om in te spelen op toenemende psychische klachten zoals angsten, depressieve gevoelens en slaapproblemen.

Daarnaast wordt het Lokaal Loket Kinderopvang verder uitgewerkt als neutraal informatiepunt voor ouders, met het oog op

het stimuleren van extra opvangplaatsen. Het BOA-decreet wordt geïmplementeerd door een kwalitatief en geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten te realiseren, waarbij partners uit onderwijs, jeugdwerk, sport en cultuur samenwerken om kinderen een warme, inclusieve en ontwikkelingsgerichte omgeving te bieden.

Tot slot wordt de werking van het Huis van het Kind verder uitgebreid. Samen met partnerorganisaties zoals Kind en Gezin blijft de gemeente inzetten op een breed aanbod aan kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsactiviteiten, opvoedingsondersteuning en workshops, zodat jonge gezinnen op diverse manieren ondersteund en begeleid worden in hun opvoedings- en ontwikkelingsbehoeften.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 144.691      | 361.663       | 361.663            |
| Ontvangsten         | 140.903      | 235.205       | 235.205            |
| Saldo               | -3.788       | -126.458      | -126.458           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Actie: ACT-040101: Brugfiguur-rol in de scholen op het grondgebied versterken

We realiseren een gecentraliseerd aanspreekpunt voor de scholen op ons grondgebied naar onze welzijnsdiensten toe.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-040102: Eerstelijnspsycholoog voor jongeren

De laatste jaren is er in onze samenleving een toename van psychologische klachten bij jongeren. Ze ervaren meer psychologische stress, zoals angsten, depressieve gevoelens en slaapproblemen. De psychologische eerstelijnsbijstand die we reeds aanbieden voor volwassenen breiden we ook uit naar jongeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-040103: Lokaal loket kinderopvang verder uitwerken en vormgeven

Het Lokaal Loket Kinderopvang is een neutraal informatie- en ondersteuningspunt voor ouders die op zoek zijn naar kinderopvang. Hierdoor wordt de zoektocht van ouders eenvoudiger. We onderzoeken hoe we vanuit onze rol in dit loket bijkomend aanbod aan plaatsen kunnen stimuleren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: ACT-040104: Kwalitatieve buitenschoolse opvang + geïntegreerd aanbod aan buitenschoolse activiteiten realiseren

Het BOA-decreet (Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) wil elk kind van 3 tot 12 jaar de kans geven om vóór en na school, en tijdens vrije dagen, te genieten van kwaliteitsvolle opvang en vrije tijd. De focus ligt op ontspanning, spel en ontwikkeling in een warme, inclusieve omgeving dicht bij huis. Als gemeentebestuur hebben we de regie in handen om de buitenschoolse opvang te organiseren. We brengen partners uit onderwijs, kinderopvang, jeugdwerk, sport en cultuur samen om dat te realiseren. We nemen onze rol ten volle op: we brengen een lokaal netwerk tot stand, stellen een erkenningskader vast en bouwen aan een solide, kwaliteitsvol aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 144.691      | 361.663       | 361.663            |
| Ontvangsten         | 140.903      | 235.205       | 235.205            |
| Saldo               | -3.788       | -126.458      | -126.458           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Actie: ACT-040105: Uitbouwen van de werking van het Huis van het Kind

Het Huis van het Kind is een samenwerking tussen organisaties die helpen met kinderopvang, gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod, opvoedingsondersteuning, workshops en veel meer. Ook de komende jaren blijven we samen met onze partnerorganisaties (o.m. Kind en Gezin) inzetten op een breed aanbod voor onze jonge gezinnen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### **Actieplan: AP-0402: Samenleven is een werkwoord**

In dit actieplan draait alles rond participatie en sociale cohesie. Anderstalige nieuwkomers krijgen taallessen aangeboden om volwaardig te kunnen deelnemen aan de samenleving. In de Hollandse Molenwijk wordt de buurtwerking verder uitgebouwd via het inloophuis en jongerenhuis, terwijl de mobiele sociale kruidenier Slaatje Praatje structurele armoedebestrijding koppelt aan materiële hulp door ontmoeting, informatie en sociale tewerkstelling te bieden. Ook activeringsbeleid wordt versterkt om werkzoekenden terug naar de arbeidsmarkt te begeleiden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 15.000        | 15.000             |
| Saldo        | 0            | -15.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Actie: ACT-040201: Aanbieden van taallessen voor anderstalige nieuwkomers

Kennis van het Nederlands is essentieel om volwaardig te kunnen participeren aan onze samenleving. We blijven, samen met onze groep geëngageerde vrijwilligers, vol inzetten op taalverwerving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040202: Verankeren van de buurtwerking in de Hollandse Molenwijk

Met onze buurtwerker en onze jongerenwerker willen we vanuit het inloophuis en het jongerenhuis verder bouwen aan een Hollandse Molenwijk waar het goed en aangenaam wonen is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040203: Organiseren van een sociale kruidenier

Slaatje Praatje is de mobiele sociale kruidenier van de OCMW's: Laarne, Wichelen, Berlare, Lebbeke, Buggenhout, Sint-Gillis-Waas en Waasmunter. Iedere twee weken strijkt in elk van deze gemeenten een marktje neer met kwaliteitsvolle voeding en verzorgingsproducten. De klanten zijn mensen met financiële problemen. Maar Slaatje Praatje is veel meer dan materiële hulpverlening. Via ontmoeting, een mobiel rap op stapkantoor, informatie, versterkende activiteiten en sociale tewerkstelling wil de mobiele sociale kruidenier de zelfredzaamheid van mensen in armoede vergroten. De mobiele sociale kruidenier buigt zo voedselhulp om tot structurele armoedebestrijding. We blijven op deze werking inzetten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040204: Inzetten op activering

De beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd zal ook in onze gemeente zijn effecten hebben. We weten dat een gericht activeringsbeleid zijn vruchten afwerpt: een groot deel van wie we begeleiden stroomt terug in op de arbeidsmarkt. Aanvullend op de middelen die we vanuit de federale overheid in dit kader ontvangen willen we omkadering en begeleiding van de activeringstrajecten nog versterken door beroep te doen op externe dienstverleners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 15.000        | 15.000             |
| Saldo        | 0            | -15.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Actieplan: AP-0403: Wonen in een warm nest

Samen met Woonwijzer worden huurwoningen gecontroleerd en instrumenten ontwikkeld om illegale kameronderverhuur tegen te gaan. Met de projecten Heuverbeek en Molenwijk Noord van woonmaatschappij Tuinwijk wordt het sociaal objectief voor de gemeente gerealiseerd. Tegelijk wordt ingezet op nieuwe woonvormen, zoals zorgwonen, en wordt een masterplan ontwikkeld voor de renovatie en nieuwbouw van sociale woningen in de wijk Hollandse Molen, met aandacht voor kwaliteit, groen en onderhoudsvriendelijkheid.

Tot slot worden mantelzorgers en kwetsbare groepen extra ondersteund. Naast de bestaande mantelzorgpremie komen concrete initiatieven zoals vormingen en ontmoetingsmomenten. Voor dak- en thuislozen wordt de capaciteit uitgebreid met zes nieuwe verblijfsunits en een visie ontwikkeld voor de lokale aanpak van dakloosheid, inclusief participatie in bovenlokale noodwoningprojecten. Zo combineert het plan sociale ondersteuning, inclusieve woonprojecten en actieve participatie om een duurzame en zorgzame samenleving te creëren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040301: Inzetten op het verhogen van de woonkwaliteit

In samenwerking met Woonwijzer (IGS Wonen) blijven we inzetten op gerichte controles van de woonkwaliteit van de huurwoningen op ons grondgebied. We ontwikkelen ook instrumenten om illegale kamer(onder)verhuur tegen te gaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040302: Realiseren van het sociaal objectief

De komende legislatuur realiseert onze woonmaatschappij Tuinwijk de projecten Heuverbeek en Molenwijk Noord. Hiermee zal het sociaal objectief voor onze gemeente behaald zijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040303: Sensibiliseren en faciliteren van nieuwe woonvormen

Via gerichte acties sensibiliseren, promoten en faciliteren we nieuwe woonvormen m.b.t. zorgwonen in onze gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040304: Uitwerken van acties voor mantelzorgers

Naast de mantelzorgpremie willen we de komende jaren inzetten op concrete initiatieven om mantelzorgers te ondersteunen. We denken daarbij aan vormingen, ontmoetingsmomenten, etc.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040305: Uitbouwen van een beleid omtrent dak- en thuisloosheid

In de loop van 2026 verwachten we de oplevering van zes verblijfsunits in twee nieuwe (gerenoveerde) noodwoningen. Een gevoelige verhoging van onze capaciteit. We onderzoeken in welk mate we kunnen participeren in de bovenlokale werking rond noodwoningen. Tevens werken we een visie uit hoe we in onze gemeente omgaan met dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Actie: ACT-040306: Ontwikkelen van een toekomstvisie voor de wijk 'Hollandse Molen'

In samenwerking met Tuinwijk en het Agentschap Wonen ontwikkelen we een masterplan voor de renovatie/nieuwbouw van de sociale woningen in de wijk Hollandse Molen. We streven daarbij niet naar een verhoging van het aantal woongelegenheden maar wel naar transparanter, groener en onderhoudsvriendelijk openbaar domein en kwalitatieve woningen die qua capaciteit aansluiten op de vraag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

#### **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

#### Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

#### **Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

|              | 2026         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.088.498   | 21.576.590    | 21.576.590         |
| Ontvangsten  | 8.181.436    | 23.767.132    | 23.767.132         |
| Saldo        | -2.907.062   | 2.190.542     | 2.190.542          |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 362.054      | 551.067       | 551.067            |
| Ontvangsten  | 79.938       | 160.483       | 160.483            |
| Saldo        | -282.115     | -390.584      | -390.584           |
| Financiering |              |               |                    |
| Uitgaven     | 113.874      | 1.785.254     | 1.785.254          |
| Ontvangsten  | 6.000.000    | 6.265.589     | 6.265.589          |
| Saldo        | 5.886.126    | 4.480.335     | 4.480.335          |

## Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

|                     | 2026         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 11.088.498   | 21.576.590    | 21.576.590         |
| Ontvangsten         | 8.181.436    | 23.767.132    | 23.767.132         |
| Saldo               | -2.907.062   | 2.190.542     | 2.190.542          |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 362.054      | 551.067       | 551.067            |
| Ontvangsten         | 79.938       | 160.483       | 160.483            |
| Saldo               | -282.115     | -390.584      | -390.584           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 113.874      | 1.785.254     | 1.785.254          |
| Ontvangsten         | 6.000.000    | 6.265.589     | 6.265.589          |
| Saldo               | 5.886.126    | 4.480.335     | 4.480.335          |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 60981*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 60981*

# Schema J1: Doelstellingenrekening



2026

Journaalvolgnummers: KW Budg. 633473 Alg. 16489 / EK Budg. 60981

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

## Beleidsdoelstelling: BD-0:TWE - BOOST

|           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave   | 5.520             | 0                 | 16.730                    |
| Ontvangst | 11.680            | 0                 | 38.688                    |

## Beleidsdoelstelling: BD-01: Slim en duurzaam ruimte gebruiken, wonen en verplaatsen

|           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave   | 969.968           | 0                 | 5.502.404                 |
| Ontvangst | 14.442            | 0                 | 763.750                   |

## Beleidsdoelstelling: BD-02: Verhogen van burgergerichtheid en bestuurskracht

|         | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|---------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave | 140.451           | 0                 | 367.500                   |

## Beleidsdoelstelling: BD-03: Versterken van sociale cohesie en inclusie met vrijetijdsbeleid als hefboom

|         | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|---------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave | 377.300           | 0                 | 479.925                   |

## Beleidsdoelstelling: BD-04: Zorg en gezondheid als fundament voor welzijn en leefkwaliteit

|           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave   | 144.691           | 0                 | 376.663                   |
| Ontvangst | 140.903           | 0                 | 235.205                   |

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling (totaal)

|           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave   | 11.564.426        | 0                 | 23.912.911                |
| Ontvangst | 14.261.375        | 0                 | 30.193.204                |

## Algemeen Totaal

|           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-----------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Uitgave   | 13.202.356        | 0                 | 30.656.133                |
| Ontvangst | 14.428.399        | 0                 | 31.230.847                |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 60981*

# Schema T2 (J): Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026

Jaarnaalvolgnummers: KW Budg. 633473 Alg. 16489 / EK Budg. 61106

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

| EXPLOITATIE                                              | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>I. Totaal exploitatie-uitgaven</b>                    | <b>11.354.393</b> | <b>20.852.165</b> | <b>22.281.562</b>            |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                          | <b>11.204.794</b> | <b>20.208.797</b> | <b>21.555.072</b>            |
| 1. Goederen en diensten                                  | 2.123.393         | 4.414.309         | 4.694.739                    |
| 2. Bezoldigingen                                         | 5.414.922         | 10.137.696        | 10.814.217                   |
| a. Politiek personeel                                    | 223.099           | 430.334           | 447.161                      |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel               | 1.356.361         | 2.280.969         | 2.463.053                    |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel          | 2.165.676         | 4.169.974         | 5.086.195                    |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur          | 9.804             | 20.908            | 26.430                       |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 1.070.264         | 2.761.722         | 2.285.000                    |
| f. Andere personeelskosten                               | 114.929           | 319.852           | 295.330                      |
| g. Pensioenen                                            | 474.790           | 153.937           | 211.048                      |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.           | 821.613           | 1.331.663         | 1.563.539                    |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                          | 2.299.488         | 3.234.571         | 3.403.386                    |
| - aan de politiezone                                     | 2.153.986         | 2.076.685         | 2.153.986                    |
| - aan de hulpverleningszone                              | -1                | 790.316           | 814.025                      |
| - aan besturen van de eredienst                          | 10.760            | 107.678           | 115.000                      |
| - aan andere begunstigen                                 | 134.743           | 259.892           | 320.375                      |
| 5. Andere operationele uitgaven                          | 545.378           | 1.090.558         | 1.079.191                    |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                            | <b>149.599</b>    | <b>643.368</b>    | <b>726.490</b>               |
| 1. Rente                                                 | 149.571           | 641.225           | 724.301                      |
| - aan financiële instellingen                            | 149.571           | 617.461           | 693.167                      |
| - aan andere entiteiten                                  | 0                 | 23.764            | 31.134                       |
| 2. Andere financiële uitgaven                            | 28                | 2.143             | 2.189                        |

| EXPLOITATIE                              | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>II. Totaal exploitatieontvangsten</b> | <b>8.347.887</b>  | <b>23.820.936</b> | <b>24.041.025</b>            |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>       | <b>8.281.075</b>  | <b>23.501.176</b> | <b>23.747.564</b>            |
| 1. Ontvangsten uit de werking            | 588.190           | 911.610           | 952.948                      |
| a. Ontvangsten uit retributies           | 33.719            |                   | 2.420                        |
| b. Andere ontvangsten uit de werking     | 554.471           | 911.610           | 950.528                      |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes         | 3.192.093         | 13.231.762        | 13.749.322                   |
| a. Aanvullende belastingen               | 2.668.142         | 11.483.300        | 11.556.261                   |

| EXPLOITATIE                                     | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 842.837           | 4.882.605         | 5.143.123                    |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 1.729.719         | 6.367.961         | 6.171.199                    |
| - Andere aanvullende belastingen                | 95.586            | 232.734           | 241.939                      |
| b. Andere belastingen                           | 517.556           | 1.748.462         | 2.181.561                    |
| c. Boetes                                       | 6.395             |                   | 11.500                       |
| <b>3. Werkingssubsidies</b>                     | <b>4.335.751</b>  | <b>8.887.613</b>  | <b>8.564.864</b>             |
| a. Algemene werkingssubsidies                   | 1.948.075         | 3.996.273         | 3.786.775                    |
| - Gemeentefonds                                 | 1.737.017         | 2.939.077         | 2.855.444                    |
| - Andere algemene werkingssubsidies             | 211.058           | 1.057.196         | 931.331                      |
| - van de Vlaamse overheid                       | 211.058           | 1.051.212         | 931.331                      |
| - van andere entiteiten                         | 0                 | 5.984             | 0                            |
| b. Specifieke werkingssubsidies                 | 2.387.676         | 4.891.340         | 4.778.089                    |
| - van de federale overheid                      | 808.172           | 1.271.795         | 1.549.641                    |
| - van de Vlaamse overheid                       | 1.516.076         | 3.605.973         | 3.221.848                    |
| - van de provincie                              | 1.750             | 4.402             | 2.350                        |
| - van andere entiteiten                         | 61.677            | 9.170             | 4.250                        |
| <b>4. Recuperatie individuele hulpverlening</b> | <b>12.377</b>     | <b>122.218</b>    | <b>141.329</b>               |
| <b>5. Andere operationele ontvangsten</b>       | <b>152.664</b>    | <b>347.973</b>    | <b>339.101</b>               |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                | <b>66.812</b>     | <b>319.760</b>    | <b>293.461</b>               |

| INVESTERINGEN                                                             | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>                                     | <b>1.734.089</b>  | <b>4.019.977</b>  | <b>9.389.885</b>             |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                  | <b>1.593.934</b>  | <b>3.741.382</b>  | <b>8.752.884</b>             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa          | 1.593.934         | 3.741.382         | 8.752.884                    |
| a. Terreinen en gebouwen                                                  | 543.183           | 1.314.338         | 3.471.152                    |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                         | 699.388           | 2.127.334         | 4.104.175                    |
| c. Roerende goederen                                                      | 351.363           | 232.654           | 911.968                      |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                        | 0                 | 67.056            | 265.589                      |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>158.526</b>               |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                                 | <b>140.156</b>    | <b>278.595</b>    | <b>478.475</b>               |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 2.608             |                   | 0                            |
| - aan besturen van de eredienst                                           | 6.500             |                   | 0                            |
| - aan andere begunstigden                                                 | 131.047           | 278.595           | 478.475                      |

| INVESTERINGEN                                                           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>II. Totaal investeringsontvangsten</b>                               | <b>80.513</b>     | <b>905.807</b>    | <b>3.135.972</b>             |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>          | <b>29.517</b>     | <b>29.013</b>                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 | 29.012            | 29.013                       |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 505               | 0                            |

| INVESTERINGEN                                                    | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>600.000</b>               |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                 | 0                 | 600.000                      |
| a. Terreinen en gebouwen                                         | 0                 |                   | 600.000                      |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                   | <b>80.513</b>     | <b>876.290</b>    | <b>2.506.959</b>             |
| - van de Vlaamse overheid                                        | 80.513            | 139.121           | 173.363                      |
| - van de provincie                                               | 0                 | 737.169           | 0                            |
| - van andere entiteiten                                          | 0                 |                   | 2.333.596                    |

| FINANCIERING                                                 | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>                       | <b>113.874</b>    | <b>1.774.540</b>  | <b>1.785.254</b>             |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                | <b>113.874</b>    | <b>1.774.540</b>  | <b>1.785.254</b>             |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 113.874           | 1.774.540         | 1.785.254                    |

| FINANCIERING                                                   | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>                     | <b>6.000.000</b>  | <b>67.056</b>     | <b>6.265.589</b>             |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                      | <b>6.000.000</b>  | <b>67.056</b>     | <b>6.265.589</b>             |
| 1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen | 6.000.000         |                   | 6.000.000                    |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten       | 0                 | 67.056            | 265.589                      |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR              | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan<br>(jaar 2026) |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| I. Exploitatiesaldo                                | -3.006.506        | 2.968.771         | 1.759.463                    |
| II. Investeringsaldo                               | -1.653.577        | -3.114.170        | -6.253.913                   |
| <b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b> | <b>-4.660.083</b> | <b>-145.399</b>   | <b>-4.494.450</b>            |
| IV. Financieringssaldo                             | 5.886.126         | -1.707.484        | 4.480.335                    |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>    | <b>1.226.043</b>  | <b>-1.852.883</b> | <b>-14.115</b>               |

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2026 2026: Budg. 61106

## Financiële risico's

### **1. Schuldbeheer**

De voorbije jaren lagen de rentevoeten op de financiële markten zeer laag. Hierdoor konden investeringen goedkoop gefinancierd worden. De laatste maanden zijn de rentevoeten gevoelig gestegen. Het is onmogelijk te voorspellen op welk niveau de rentevoeten in de toekomst zullen landen.

Om dit risico deels in te dekken werd er gebudgetteerd aan een vaste rentevoet.

Een deel van de kredieten werd vroeger gefinancierd aan variabele rentevoeten op korte termijn. Hierdoor werd voor spreiding gezorgd en werd er deels geprofiteerd van de lage marktintresten.

In de loop van 2022 werd deze variabele rente omgezet naar een vaste rentevoet. Het gevolg is dat het grootste deel van onze schuldportefeuille nu gefinancierd is aan een vaste rentevoet. Dit maakt de toekomstige leningslasten voorspelbaar en minder gevoelig aan de renteontwikkeling op de financiële markten.

### **2. Alternatieve financieringsvormen**

De gemeente maakt geen gebruik van alternatieve financieringsvormen die een andere impact dan klassieke leningen zouden hebben op de autofinancieringsmarge.

### **3. Thesauriebeheer**

De gemeente hanteert een voorzichtig beleid inzake beleggingen waarbij het belegde kapitaal steeds gewaarborgd blijft.

Ondanks de stijging van de rentevoeten blijven de opbrengsten uit beleggingen nog steeds relatief beperkt.

### **4. Pensioenlasten**

De gemeente staat in voor de betaling van de pensioenen van haar eigen statutair personeel. Hiervoor is het bestuur aangesloten bij de Rszppo. De verwachting is dat de bijdrage aan de Rszppo de komende jaren nog zullen stijgen. Hierop werd enkele jaren geleden reeds geanticipeerd door samen met het OCMW een pensioenfonds op te richten. Indien de bijdragevoet een bepaald percentage

overstijgt, zullen de middelen uit dit fonds aangewend worden om de pensioenfactuur te verzachten. Het pensioenfonds werd vanaf 2026 geactiveerd.

Gezien de lage rentes op de financiële markten de voorbije jaren breng het pensioenfonds momenteel veel minder op dan voorzien. We merken recent een lichte stijging van de rentevoeten, maar deze liggen historisch gezien nog steeds laag.

## **5. Evolutie exploitatie-uitgaven**

De exploitatie-uitgaven voor onze twee nieuwe gebouwen waren een voorlopige inschatting. De werkelijke uitgaven zijn immers pas gekend eens deze gebouwen een tijdje operationeel zijn. De Meermin was al in gebruik en het gemeentehuis werd begin 2023 in gebruik genomen. Er is dus een reeds een inzicht in de werkingskosten van de Meermin en dit inzicht werd meegenomen in de vorige aanpassing van het meerjarenplan. De budgetten werden waar nodig bijgesteld. De budgetten voor het gemeentehuis zullen de komende jaren opgevolgd en bijgesteld worden.

Aanzienlijke budgetten worden besteed aan de bijdrage in de politiezone, hulpverleningszone en intercommunales. Het bestuur is weliswaar vertegenwoordigd in de bestuursorganen, maar heeft uiteraard niet de volledige controle over de evolutie van deze uitgaven. Een aanzienlijk deel van het budget van deze organisaties gaat naar lonen. Gezien de recente en toekomstige loonindexeringen is het mogelijk dat de voorziene bijdragen zullen moeten verhoogd worden.

Uitgaven van het OCMW gebonden aan individuele steunverlening zijn steeds moeilijk in te schatten en kunnen sterk fluctueren overheen de jaren. Het risico bestaat dat in de toekomst deze uitgaven hoger zullen liggen als in voorzien in het meerjarenplan. Het is belangrijk om dit periodiek op te volgen en desgevallend de nodige aanpassingen van de kredieten te voorzien.

De algemene economische conjunctuur is op lange termijn moeilijk voorspelbaar. Momenteel zien we een langzame daling van het inflatieniveau.

## **6. Evolutie exploitatie-ontvangsten**

De inkomsten uit de personenbelasting zijn moeilijk voorspelbaar op langere termijn. Ze hangen oa van demografische evoluties, fiscale maatregelen van hogere overheden (zie bv taxshift) , ...

Er staan verschillende toekomstig te realiseren verkavelingen op til, die zullen leiden tot extra belastinginkomsten. Het bestuur heeft een zeer voorzichtige inschatting gemaakt van de extra woningen en de hieruit voortvloeiende extra belastinginkomsten. Het bestuur dient verder op te volgen in welke mate deze verkavelingen effectief zullen gerealiseerd worden.

Bepaalde subsidies die het bestuur ontvangt zijn een vast gegeven en worden niet jaarlijks geïndexeerd. In de mate dat de bijhorende uitgaven wel onderhevig zijn aan inflatie- of indexschommelingen, kan dit op lange termijn een risico vormen.

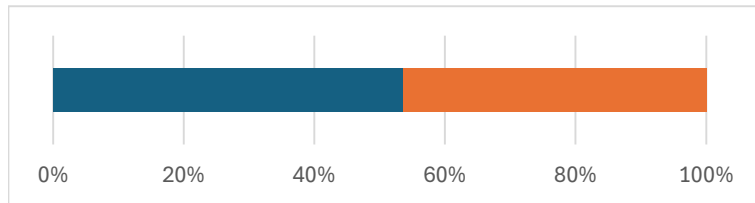
Bepaalde subsidies die het bestuur ontvangt inzake tewerkstelling (oa sociale maribel) zijn een onzeker gegeven. Een wijziging in bepaalde parameters (zoals de referentieperiode inzake sociale maribel) kan er voor zorgen dat het bestuur minder subsidie zal ontvangen.

## Budgetuitvoering Gemeente

### Exploitatiebudget

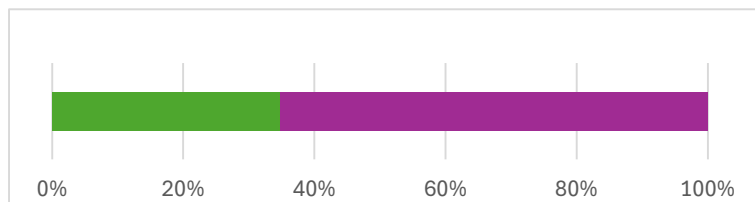
#### Uitgaven

|               |        |                |
|---------------|--------|----------------|
| Vastleggingen | 53,64% | € 9.954.964,22 |
| Saldo         | 46,36% | € 8.604.328,66 |



#### Ontvangsten

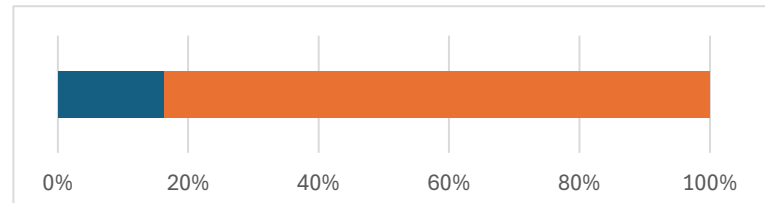
|            |        |                 |
|------------|--------|-----------------|
| Voderingen | 34,79% | € 7.483.587,77  |
| Saldo      | 65,21% | € 14.026.391,23 |



### Investeringsbudget

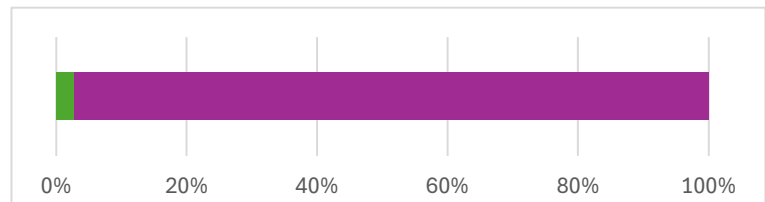
#### Uitgaven

|               |        |                |
|---------------|--------|----------------|
| Vastleggingen | 16,36% | € 1.519.878,80 |
| Saldo         | 83,64% | € 7.770.006,39 |



#### Ontvangsten

|            |        |                |
|------------|--------|----------------|
| Voderingen | 2,74%  | € 80.512,51    |
| Saldo      | 97,26% | € 2.854.959,93 |

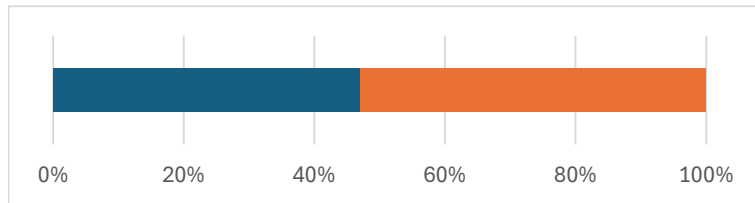


## Budgetuitvoering OCMW

### Exploitatiebudget

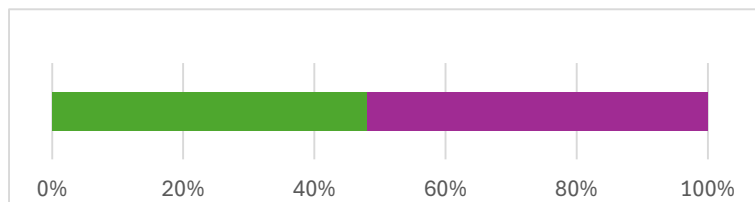
#### Uitgaven

|               |        |                |
|---------------|--------|----------------|
| Vastleggingen | 47,05% | € 1.751.297,47 |
| Saldo         | 52,95% | € 1.970.971,93 |



#### Ontvangsten

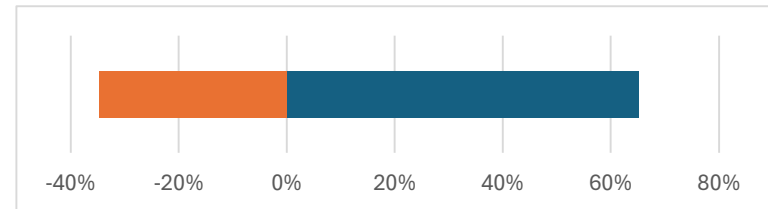
|            |        |                |
|------------|--------|----------------|
| Voderingen | 48,05% | € 1.216.167,68 |
| Saldo      | 51,95% | € 1.314.878,32 |



### Investeringsbudget

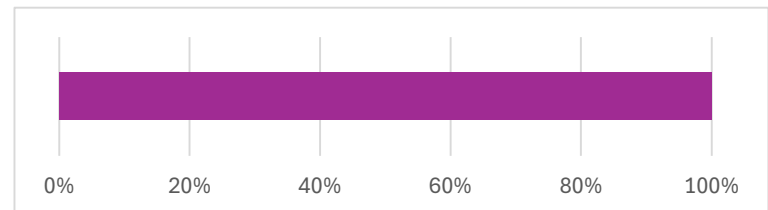
#### Uitgaven

|               |          |               |
|---------------|----------|---------------|
| Vastleggingen | 214,21%  | € 214.210,57  |
| Saldo         | -114,21% | -€ 114.210,57 |



#### Ontvangsten

|            |         |              |
|------------|---------|--------------|
| Voderingen | 0,00%   | € 0,00       |
| Saldo      | 100,00% | € 200.500,00 |



## Thesaurie

### GEMEENTE

|    |                     |                |
|----|---------------------|----------------|
| 53 | Termijndeposito's   | € 0,00         |
| 55 | Kredietinstellingen | € 4.989.744,95 |
| 57 | Kassen              | € 2.714,62     |

TOTAAL € 4.992.459,57

### OCMW

|    |                     |              |
|----|---------------------|--------------|
| 53 | Termijndeposito's   | € 0,00       |
| 55 | Kredietinstellingen | € 193.843,34 |
| 57 | Kassen              | € 281,92     |

TOTAAL € 194.125,26

## DEBITEURENBEHEER

### GEMEENTE FISCAAL

|                     |        |                |
|---------------------|--------|----------------|
| Ontvangen           | 98,02% | € 3.167.673,48 |
| Oninbaar            | 0,02%  | € 500,00       |
| Open niet-vervallen | 1,56%  | € 50.563,09    |
| Open vervallen      | 0,40%  | € 13.055,00    |
|                     | TOTAAL | € 3.231.791,57 |

### GEMEENTE NIET FISCAAL

|                     |        |                |
|---------------------|--------|----------------|
| Ontvangen           | 99,34% | € 8.952.834,30 |
| Oninbaar            | 0,00%  | € 0,00         |
| Open niet-vervallen | 0,43%  | € 38.815,60    |
| Open vervallen      | 0,23%  | € 20.717,52    |
|                     | TOTAAL | € 9.012.367,42 |

### OCMW

|                     |        |                |
|---------------------|--------|----------------|
| Ontvangen           | 99,56% | € 1.206.670,49 |
| Oninbaar            | 0,00%  | € 0,00         |
| Open niet-vervallen | 0,41%  | € 4.984,55     |
| Open vervallen      | 0,03%  | € 377,58       |
|                     | TOTAAL | € 1.212.032,62 |

## CREDITEURENBEHEER

### GEMEENTE

|                    |        |                 |
|--------------------|--------|-----------------|
| Betaald            | 87,65% | € 8.983.846,69  |
| Open niet-ervallen | 7,00%  | € 718.000,00    |
| Open vervallen     | 5,35%  | € 548.071,22    |
| TOTAAL             |        | € 10.249.917,91 |

### OCMW

|                    |        |                |
|--------------------|--------|----------------|
| Betaald            | 92,42% | € 1.851.348,14 |
| Open niet-ervallen | 0,00%  | -€ 30,00       |
| Open vervallen     | 7,58%  | € 151.922,53   |
| TOTAAL             |        | € 2.003.240,67 |