

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: IGS WESTLEDE

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Adres: SMALLE HEERWEG Nr.: 60 Bus:

Postnummer: 9080 Gemeente: Lochristi

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres¹: www.westlede.be

E-mailadres¹: sven.debacker@westlede.be

Ondernemingsnummer 0219.805.958

DATUM 13 / 02 / 2024 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

- de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 16 / 06 / 2026
- de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn openbaar} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 73 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.14, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 8, 9, 12, 13, 14

DESWAENE Yves
Voorzitter Raad van Bestuur

DE BACKER Sven
Algemeen Directeur

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Zeneb BENSALIA Langeblikstraat 28, 9032 Wondelgem, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Maarten BLOMMAERT Lindenstraat 101, 9300 Aalst, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 14/06/2022 - 18/03/2025</i>
<i>Karla BRONSELAER Onkerzelestraat 151 bus AB2, 9500 Geraardsbergen, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Katie COPPENS Rospijkstraat 5, 9400 Ninove, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Claudine DE WAELE BAUTSCHOOT 72, 9160 Lokeren, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Karlijn DEENE J. Kluyskensstraat 25 bus 8, 9000 Gent, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Yves DESWAENE Toleindestraat 16 /0201, 9080 Lochristi, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 18/03/2025 -</i>
<i>Isabelle HEYNDRICKX Karel van de Woestijnestraat 5, 9000 Gent, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Bert HEYNSSSENS Voortstraat 65 bus 1, 9970 Kaprijke, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Danny LAUWERYNS Lambrechtstraat 30, 9700 Oudenaarde, België</i>	<i>Bestuurder 01/06/2021 - 18/03/2025</i>
<i>Bart NOBELS Broekkantstraat 99, 9200 Dendermonde, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Wim VAN DAMME Frans Uytenhovestraat 37, 9000 Gent, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Kelly VAN ELSLANDE Rootputhof 8, 9100 Sint-Niklaas, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Caroline VAN GEYT Beukenstraat 36, 9820 Merelbeke, België</i>	<i>Bestuurder 20/03/2019 - 18/03/2025</i>
<i>Debby VERMEIREN Oeverstraat 71, 9140 Temse, België</i>	<i>Bestuurder 14/06/2022 - 18/03/2025</i>
<i>Veerle AELVOET Melkerijstraat 16, 9550 Herzele, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Sofie BRACKE De Kemmeterlaan 3, 9031 Drongen, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>
<i>Anna Maria CHARLIER Schoonhoudtstraat 56, 9111 Belsele, België</i>	<i>Bestuurder 18/03/2025 -</i>

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Hans COOLS
Doornstraat 99, 9140 Temse, België

Bestuurder
18/03/2025 -

Filip DE LANDTSHEER
Schriekstraat 72B, 9270 Laarne, België

Bestuurder
18/03/2025 -

Frederic DE VOS
Jacob Lacopsstraat 1, 9700 Oudenaarde, België

Bestuurder
18/03/2025 -

Stephanie DEBEURME
Tieltsesteenweg 5, 9800 Deinze, België

Bestuurder
18/03/2025 -

Burak NALLI
Peter Benoîtlaan 179, 9050 Ledeborg (Gent), België

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur
18/03/2025 -

Marie VAN HOORDE
Guldenboomplein 29, 9300 Aalst, België

Bestuurder
18/03/2025 -

Sara WEEMAES
Modernadreef 21, 9100 Sint-Niklaas, België

Bestuurder
18/03/2025 -

KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV
Nr.: 0419.122.548
Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: B00001

Commissaris
24/06/2025 - 30/06/2028

Vertegenwoordigd door:

Joachim HOEBEECK
(Revisor)
Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: A02262

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	23.357.475,78	21.779.463,63
Immateriële vaste activa	6.2	21
Materiële vaste activa	6.3	22/27	23.243.631,89	21.665.619,74
Terreinen en gebouwen		22	16.075.597,52	16.349.710,74
Installaties, machines en uitrusting		23	5.509.743,75	3.248.284,23
Meubilair en rollend materieel		24	1.077.134,93	719.976,54
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	431.750,69	402.036,69
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	149.405,00	945.611,54
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	113.843,89	113.843,89
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1
Deelnemingen		280
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	103.170,00	103.170,00
Deelnemingen		282	103.170,00	103.170,00
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	10.673,89	10.673,89
Aandelen		284	10.324,12	10.324,12
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	349,77	349,77

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	4.449.440,16	3.732.492,54
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	238.621,91	239.121,05
Vorraden		30/36	238.621,91	239.121,05
Grond- en hulpstoffen		30/31	238.621,91	239.121,05
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	527.963,82	493.031,37
Handelsvorderingen		40	491.049,16	462.652,77
Overige vorderingen		41	36.914,66	30.378,60
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	7.412,42	7.301,18
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	7.412,42	7.301,18
Liquide middelen		54/58	3.534.945,06	2.818.359,28
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	140.496,95	174.679,66
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	27.806.915,94	25.511.956,17

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	18.485.560,70	18.196.573,13
Inbreng	6.7.1	10/11	3.073.016,79	3.073.016,79
Beschikbaar		110	3.073.016,79	3.073.016,79
Onbeschikbaar		111
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	12.199.146,01	11.699.259,40
Onbeschikbare reserves		130/1	9.994.468,41	9.494.581,80
Statutair onbeschikbare reserves		1311
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319	9.994.468,41	9.494.581,80
Belastingvrije reserves		132
Beschikbare reserves		133	2.204.677,60	2.204.677,60
Overgedragen winst (verlies)		14(+)/(-)
Kapitaalsubsidies		15	3.213.397,90	3.424.296,94
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	3.600.000,00	3.600.000,00
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	3.600.000,00	3.600.000,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.600.000,00	3.600.000,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5
Uitgestelde belastingen		168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	5.721.355,24	3.715.383,04
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	3.732.750,00	2.604.888,95
Financiële schulden		170/4	3.732.750,00	2.604.888,95
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173	3.600.000,00	2.427.888,95
Overige leningen		174	132.750,00	177.000,00
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	1.973.321,13	1.102.136,64
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	444.250,00
Financiële schulden		43	885,03	45.356,25
Kredietinstellingen		430/8	885,03	1.106,25
Overige leningen		439	44.250,00
Handelsschulden		44	598.377,36	211.011,18
Leveranciers		440/4	598.377,36	211.011,18
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	722.709,77	707.298,07
Belastingen		450/3	95.644,07	92.940,13
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	627.065,70	614.357,94
Overige schulden		47/48	207.098,97	138.471,14
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	15.284,11	8.357,45
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	27.806.915,94	25.511.956,17

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	10.024.895,62	9.520.524,17
Omzet	6.10	70	9.745.034,31	9.339.053,93
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	78.216,86	19.076,07
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	201.644,45	162.394,17
Bedrijfskosten		60/66A	9.666.753,02	9.913.097,92
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.092.430,00	1.036.912,51
Aankopen		600/8	1.091.930,86	1.060.038,28
Voorraad: afname (toename)		609	499,14	-23.125,77
Diensten en diverse goederen		61	1.542.035,48	1.620.917,75
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	5.188.836,91	4.967.581,85
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.628.101,86	1.323.989,14
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8	700.000,00
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	12.974,72	24.304,41
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	202.374,05	239.392,26
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	358.142,60	-392.573,75

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	244.454,12	265.147,33
Recurrente financiële opbrengsten		75	244.454,12	265.147,33
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	311,39	200,20
Opbrengsten uit vlottende activa		751	33.047,39	57.059,70
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	211.095,34	207.887,43
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B
Financiële kosten		65/66B	102.710,11	62.694,77
Recurrente financiële kosten	6.11	65	102.710,11	62.694,77
Kosten van schulden		650	101.604,27	61.200,90
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	1.105,84	1.493,87
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	499.886,61	-190.121,19
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77
Belastingen	6.13	670/3
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	499.886,61	-190.121,19
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	499.886,61	-190.121,19

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	499.886,61	-190.121,19
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	499.886,61	-190.121,19
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	190.121,19
aan de inbreng	791
aan de reserves	792	190.121,19
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	499.886,61
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	499.886,61
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7
Vergoeding van de inbreng	694
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.367.241,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	475.652,82	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	3.213,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	30.846.107,45	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	539.831,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	539.831,85	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.557.362,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	752.979,04	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	15.310.341,78	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	16.075.597,52	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.868.710,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.137.946,13	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	1.456.125,85	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	742.585,88	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	12.293.116,34	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.254,83
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	28.254,83	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.648.680,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	619.072,49	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	1.456.125,85	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	6.811.627,42	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	5.509.743,75	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.009.273,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	538.026,62	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	15.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	75.182,10	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	3.607.481,79	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.507,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	7.507,33	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.296.803,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	256.050,33	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	15.000,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	2.537.854,19	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	1.077.134,93	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	402.036,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	29.714,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	431.750,69	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	431.750,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	945.611,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	45.350,44	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	20.576,00	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-820.980,98	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	149.405,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	149.405,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	103.170,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	103.170,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	103.170,00	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	10.324,12
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	10.324,12	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	10.324,12	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	349,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	
Terugbetalingen	8593	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	349,77	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
IDETA 0241.098.844 Instelling van openbaar nut RUE SAINT JACUES 11, 7500 Tournai, België	Aandelen (1/4 in de tak "crématori"	181	25		31/12/2024	EUR	150.950.349,00	9.571.269,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	7.412,42	7.301,18
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	7.412,42	7.301,18
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
<i>Verkrege opbrengsten</i>	6.085,02
<i>Over te dragen kosten - vooruitbetaalde verzekeringen</i>	61.161,99
<i>Over te dragen kosten - diversen</i>	73.249,94
.....

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

Inbreng

Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.073.016,79
(110)	3.073.016,79	
111P	xxxxxxxxxxxxxxxx
(111)	
8790	
87901	
8791	
87911	

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld
 waarvan niet volgestort
 In natura
 waarvan niet volgestort

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.240
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx

Wijzigingen tijdens het boekjaar

 Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	400.000,00
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841	400.000,00
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901	44.250,00
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	444.250,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	132.750,00
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	132.750,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	132.750,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	3.600.000,00
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843	3.600.000,00
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	3.600.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	94.628,86
Geraamde belastingschulden	450	1.015,21

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	627.065,70

Boekjaar
9.529,43
5.754,68
.....
.....

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Toe te rekenen kosten</i>	9.529,43
<i>Over te dragen opbrengsten</i>	5.754,68
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	70	70
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	64,2	63,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	101.250	105.610
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	3.525.127,69	3.378.396,38
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	884.396,42	847.567,95
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	17.568,69	15.395,24
Andere personeelskosten	623	251.086,22	726.222,28
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	510.657,89	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	700.000,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110
Teruggenomen	9111
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112
Teruggenomen	9113
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	700.000,00
Bestedingen en terugnemingen	9116
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	12.952,50	23.729,41
Andere	641/8	22,22	575,00
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	3,7	3,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	7.375	5.969
Kosten voor de vennootschap	617	202.007,18	158.615,08

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	210.899,04	207.885,85
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754
Andere
.....	
.....	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501
Geactiveerde interesten			
	6502
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt			
	6510
Teruggenomen			
	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653	-0,02
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen			
	6560
Bestedingen en terugnemingen			
	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen			
	654
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta			
	655	-0,11
Andere			
.....	
.....	
.....	

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	201.644,45	162.394,17
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	201.644,45	162.394,17
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	201.644,45	162.394,17
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	202.374,05	239.392,26
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	202.374,05	239.392,26
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	86.426,51
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	202.374,05	152.965,75
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
.....	
.....	
.....	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties	
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.068.065,67	1.084.843,90
Door de vennootschap	9146	1.403.180,71	1.376.744,03

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing	9147	815.479,29	753.353,42
Roerende voorheffing	9148

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)
Deelnemingen	(280)
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen	9291
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	103.170,00	103.170,00
Deelnemingen	9262	103.170,00	103.170,00
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	38.017,32
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	15.000,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082	7.830,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS**1. MATERIALE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde en als volgt afgeschreven:

- gebouwen: 33 jaar
- inrichting gebouwen: 10 jaar
- machines en meubilair: 10 jaar
- rollend materiaal: 5 jaar
- computers: 3 jaar
- ovens: 5 jaar
- ovens: 10 jaar
- kunstwerken: niet

De herwaardering van de vaste activa werd afgeschaft door het Ministerie vanaf 2003.

2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Worden geboekt tegen nominale waarde.

3. VOORRADEN

De handelsgoederen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode

4. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Verminderingen worden toegepast op de vorderingen op ten hoogste één jaar om rekening te houden met de evolutie van hun inningswaarde of met het risico dat inherent is aan hun aard.

5. THESAURIEBELEGGINGEN

Publi-cash aandelen worden gewaardeerd aan waarde per afsluitdatum boekjaar.

6. BESCHIKBARE WAARDEN

Deze activa worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Waardevermindering wordt toegepast wanneer hun realisatiewaarde op balansdatum lager is dan hun nominale waarde.

7. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN TEN HOOGSTE EEN JAAR

Worden opgenomen voor hun nominale waarde.

De schulden in buitenlandse deviezen worden omgezet tegen de officiële middenkoers op balansdatum.

8. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN

De voorzieningen voor risico's en lasten worden aangelegd voor gekende risico's op het einde van het boekjaar.

9. SUBSIDIES

Worden opgenomen voor hun nominale waarde en worden afgeschreven pro rata de afschrijvingen op de corresponderende investeringen en vaste activa.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Een kapitaalsubsidie werd verkregen van Provincie Oost-Vlaanderen ten bedrage van 723.166,00 € voor de installatie van elektrische ovens te Lochristi.
Deze kapitaalsubsidie werd integraal aangewend voor de installatie en opstart van de eerste elektrische oven.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

IGS WESTLEDE
Smalle Heerweg 60, 9080 Lochristi
Tel. 09 355 5178

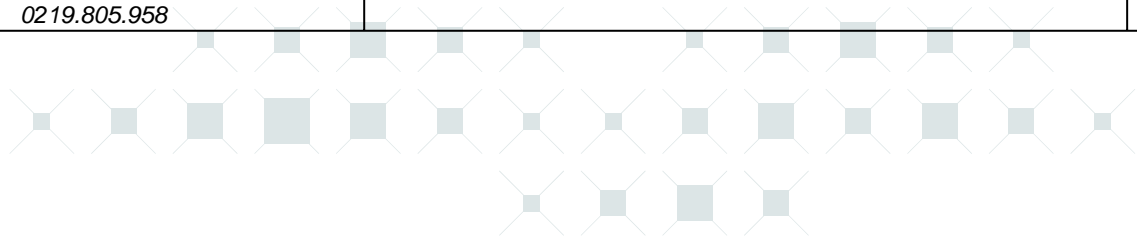


JAARVERSLAG 2025

Foto's crematorium Siesegem: Marcel Ijzerman

IGS Westlede, de vereniging voor crematoriumbeheer in Oost-Vlaanderen, stelt zich tot doel nabestaanden, ongeacht hun levensbeschouwelijke visie, de mogelijkheid te bieden om op de meest respectvolle en serene wijze afscheid te nemen van hun dierbare.

We streven daarbij naar een maatschappelijke, sociaal verantwoorde dienstverlening met aandacht voor volgende ethische kernwaarden: respect en sereniteit, transparantie, integriteit & duurzaam in de omgeving.



VOORWOORD

Geachte lezer,

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 454 en 460 van het Decreet op het Lokaal Bestuur en van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen hebben wij de eer u hierbij verslag uit te brengen over het boekjaar 2025 en u de jaarrekening afgesloten per 31/12/2025 ter goedkeuring voor te leggen.

Yves Deswaene
Voorzitter IGS WESTLEDE

Statutaire Organisatie

DEELNEMENDE GEMEENTEN-VENNOTEN

IGS Westlede verenigt op vandaag 47 van de 55 Oost-Vlaamse steden en gemeenten. De provincie Oost-Vlaanderen telt momenteel 1.602.532 inwoners en 90 % daarvan woont in een deelnemende gemeente van IGS Westlede.

<u>Gemeente/Stad</u>	<u>aantal aandelen</u>	<u>totaal kapitaal</u>
AALST	81	€ 200.793,75
AALTER	8	€ 19.831,48
ASSENEDE	14	€ 34.705,09
BEVEREN - KRUIBEKE - ZWIJNDRECHT	41	€ 101.636,34
BRAKEL	14	€ 34.705,09
DEINZE	38	€ 92.973,38
DENDERLEEUV	17	€ 42.141,90
DENDERMONDE	43	€ 106.594,21
DESTELBERGEN	16	€ 39.662,96
EEKLO	20	€ 49.578,70
ERPE-MERE	19	€ 47.099,77
EVERGEM	29	€ 71.889,12
GAVERE	10	€ 24.789,35
GENT	250	€ 619.733,80
GERAARDSBERGEN	31	€ 76.846,99
HAALERT	17	€ 42.141,90
HAMME	23	€ 57.015,51
HERZELE	16	€ 39.662,96
KAPRIJKE	6	€ 14.873,61
KLUISBERGEN	7	€ 17.352,55
KRUISEM	15	€ 38.352,55
LAARNE	11	€ 27.268,29
LEDE	18	€ 44.620,83
LIERDE	7	€ 17.352,55
LIEVEGEM	25	€ 62.141,90
LOCHRISTI	24	€ 59.494,44
LOKEREN	40	€ 99.157,41
MAARKEDAL	7	€ 17.000,00
MERELBEKE - MELLE	31	€ 76.578,70
NAZARETH - DE PINTE	18	€ 44.620,83
NINOVE	34	€ 84.283,80
OOSTERZELE	12	€ 29.747,22
OUDENAARDE	27	€ 66.931,25
RONSE	25	€ 61.973,38
SINT-GILLIS-WAAS	16	€ 39.662,96
SINT-LAUREINS	7	€ 17.000,00
SINT-MARTENS-LATEM	8	€ 19.831,48
SINT-NIKLAAS	70	€ 173.525,46
STEKENE	15	€ 37.184,03
TEMSE	24	€ 59.494,44
WAASMUNSTER	10	€ 24.789,35
WETTEREN	24	€ 59.494,44
WICHELEN	11	€ 27.268,29
ZELZATE	14	€ 34.705,09
ZOTTEGEM	26	€ 64.452,32
ZULTE	13	€ 32.226,16
ZWALM	8	€ 19.831,48
	1.240	€ 3.073.016,79

ALGEMENE VERGADERING

De algemene vergadering vormt het forum van alle 47 deelnemende gemeenten. Elke gemeente wordt er vertegenwoordigd door 1 afgevaardigde vanuit de gemeenteraad of het college van burgemeester en schepenen.

Het aantal aandelen waarover iedere deelnemer beschikt, bepaalt het stemgewicht in de algemene vergadering. Ieder aandeel heeft recht op één stem.

De algemene vergaderingen zijn openbaar. In 2025 is de algemene vergadering 3 maal bijegekomen:

Op 18 maart 2025:

De bijzondere algemene vergadering na de gemeenteraadsverkiezingen van 2024 voor de goedkeuring van de samenstelling van de raad van bestuur over de beleidsperiode 2025-2030.

Op 24 juni 2025:

De algemene vergadering voor de goedkeuring van het evaluatieverslag over de beleidsperiode 2019-2024 en de goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar 2024.

Op 2 december 2025:

De buitengewone algemene vergadering voor de goedkeuring van het beleidsplan over de beleidsperiode 2025-2030 en de goedkeuring van het werkprogramma en de begroting voor 2026.

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van bestuur heeft de volle bevoegdheid voor het besturen van de vereniging en telt 14 stemgerechtigde leden en 1 lid met raadgevende stem, allen voorgedragen door de algemene vergadering.

De samenstelling van de Raad van Bestuur op 31/12/2025 was als volgt:

Deswaene Yves	Lochristi	Voorzitter
Nalli Burak	Gent	1 ^{ste} Ondervoorzitter
Weemaes Sara	Sint-Niklaas	2 ^{de} Ondervoorzitter
Van Hoorde Marie	Aalst	3 ^{de} Ondervoorzitter
Aelvoet Veerle	Herzele	
Bracke Sofie	Gent	
Bronselaer Karla	Geraardsbergen	
Charlier Annemie	Sint-Niklaas	
Cools Hans	Temse	
De Landtsheer Filip	Laarne	
De Vos Frederic	Oudenaarde	
Debeurme Stephanie	Deinze	
Heynssens Bert	Kaprijke	
Van Damme Wim	Gent	
Heyndrickx Isabelle	Gent	Lid met raadgevende stem

De Raad van Bestuur vergaderde 10 maal in 2025.

Overeenkomstig art. 448 van het Decreet op het Lokaal Bestuur wordt jaarlijks per mandataris een geïndividualiseerd overzicht van de vergoedingen en presentiegelden die het voorbije boekjaar zijn uitbetaald, bij de stukken gevoegd die aan de deelnemende gemeenten worden bezorgd, overeenkomstig artikel 454 van het decreet op het Lokaal Bestuur en dit in de vorm van het **remuneratieverslag**.

NAAM	ZITPENNING	VERPLAATSING	TOTAAL
AELVOET Veerte	1.591,50	200,82	1.792,32
BENSAFIA Zeneb (*)	639,96	47,15	687,11
BLOMMAERT Maarten (*)	426,64	32,85	459,49
BRACKE Sofie	1.591,50	139,35	1.730,85
BRONSELAER Karla	2.231,46	350,40	2.581,86
CHARLIER Anna Maria	1.591,50	153,66	1.745,16
COOLS Hans	1.326,25	167,28	1.493,53
COPPENS Katie (*)	426,64	12,63	439,27
DE LANDTSHEER Filip	1.591,50	47,69	1.639,19
DE VOS Frederic	1.326,25	198,10	1.524,35
DE WAELE Claudine (*)	639,96	50,51	690,47
DEBEURME Stephanie	1.591,50	206,65	1.798,15
DEENE Karlijn (*)	213,32	-	213,32
DESWAENE Yves	1.752,89	49,56	1.802,45
HEYNDRICKX Isabelle	957,14	62,08	1.019,22
HEYNSSENS Bert	2.231,46	276,05	2.507,51
LAUWERYNS Danny (*)	639,96	69,23	709,19
NALLI Burak	530,50	24,35	554,85
NOBELS Bart (*)	639,96	47,95	687,91
VAN DAMME Wim	2.231,46	71,35	2.302,81
VAN ELSLANDE Kelly (*)	639,96	90,24	730,20
VAN GEYT Caroline (*)	639,96	40,09	680,05
VAN HOORDE MARIE	1.326,25	172,72	1.498,97
VERMEIREN Debby (*)	426,64	86,45	513,09
WEEMAES Sara	1.326,25	167,85	1.494,10
TOTAAL	28.530,41	2.765,00	31.295,41

(*) Mandaat beëindigd met de Raad van Bestuur van 11/03/2025.

COMMISSARIS-REVISOR

Het financieel toezicht op de vereniging gebeurt door een onafhankelijke commissaris-revisor, aangesteld door de algemene vergadering voor een periode van 3 jaar, eenmalig verlengbaar voor nog eens 3 jaar. De commissaris-revisor is KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV, vertegenwoordigd de heer Joachim Hoebeek (benoemd door de algemene vergadering van 24 juni 2025).

Financieel verslag

COMMENTAAR BIJ DE JAARREKENING

De volledige jaarrekening wordt in een apart document neergelegd bij de Nationale Bank van België. Hierna vindt u een samenvattend overzicht met toelichting bij de balans en de resultatenrekening.

De balans van de vereniging is als volgt samengesteld:

	2025	2024
I. Oprichtingskosten	0,00	0,00
II. Immateriële vaste activa	0,00	0,00
III. Materiële vaste activa	23.243.631,89	21.665.619,74
IV. Financiële vaste activa	113.843,89	113.843,89
V. Vorderingen op meer dan één jaar	0,00	0,00
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	238.621,91	239.121,05
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	527.963,82	493.031,37
VIII. Geldbeleggingen	7.412,42	7.301,18
IX. Liquide middelen	3.534.945,06	2.818.359,28
X. Overlopende rekeningen	140.496,95	174.679,66
Totaal actief	27.806.915,94	25.511.956,17
I. Inbreng	3.073.016,79	3.073.016,79
II. Herwaarderingsmeerwaarden	0,00	0,00
III. Reserves	12.199.146,01	11.699.259,40
IV. Overgedragen resultaat	0,00	0,00
V. Kapitaalsubsidies	3.213.397,90	3.424.296,94
VI. Voorschot aan de vennoten	0,00	0,00
VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	3.600.000,00	3.600.000,00
VIII. Schulden op meer dan één jaar	3.732.750,00	2.604.888,95
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.973.321,13	1.102.136,64
X. Overlopende rekeningen	15.284,11	8.357,45
Totaal passief	27.806.915,94	25.511.956,17

Het balanstotaal stijgt met ongeveer 2,3 miljoen euro ten opzichte van 2024. Dit is bijna in zijn geheel het gevolg van de elektrificatie van onze crematieovens in Lochristi en het strategisch investeringsplan, waardoor de materiële vaste activa netto toenemen met 1,6 miljoen euro.

In 2025 kwam het elektrificatieprogramma dat van de site in Lochristi een klimaat-neutrale en CO2-arme vestiging moet maken tot volle wasdom; vanaf 1 september 2025 wordt in Lochristi nog enkel elektrisch gecremeerd. Er werd over de 3 vestigingen heen voor een totaal bedrag van 4.000.357 euro aan investeringen uitgevoerd.

Als belangrijkste investeringen kan hierbij het volgende vermeld worden:

- 2.471.000 € elektrische crematieovens en rookgasinstallaties in Lochristi;
- 469.000€ dakrenovatiewerken in Lochristi;
- 95.000€ zonnepanelen in Lochristi;
- 546.000€ verfraaiingswerken aan de aula's in Lochristi;
- 200.000€ metselwerken & renovatie van de ovenlijnen in Sint-Niklaas.

Niettegenstaande het zware investeringsplan groeide ook onze liquiditeitsbuffer aan tot 3,5 miljoen euro per eind 2025. Dit is van belang met het oog op een autonome financiering van de toekomstige investeringen.

Langs passiefzijde op de balans is de toename van de schulden te wijten aan de volledige opname van het investeringskrediet bij BNP Paribas Fortis.

Met een solvabiliteit van 66.48% en een schuldgraad van 20.58% blijft onze vereniging structureel gezond. Ook de liquiditeitsratio van 2,06 wijst op een gezonde financiële structuur van IGS Westlede: het netto bedrijfskapitaal is positief en de vennootschap is ruim in staat haar kortlopende schulden te betalen.

Het boekjaar sluit af met een winst van 499.866,61 euro en de omzet bedraagt 9.745.034,31 euro.

In 2025 zagen we voor IGS Westlede een lichte groei in het aantal crematies (+2,7%). We zien evenwel een verschillende trend per vestiging: Lochristi en Sint-Niklaas kennen een gematigde groei van 2%, terwijl Aalst dubbel zo snel groeit met 4,4%. Dit vertaalt zich op gelijkaardige wijze in de plechtigheden en koffietafels.

De quasi stabilisatie van het aantal crematies, plechtigheden en rouwmaaltijden vertaalt zich vooralsnog niet in een stabilisatie van de omzet. Deze stijgt nog licht en is onder meer het gevolg van het groter belang van onze vestiging in Aalst in de totaliteit van de omzet. In Aalst wordt een proportioneel groter deel van de omzet immers gerealiseerd door niet-deelgemeenten (Vlaams-Brabant) aan een hoger tarief.

Op het vlak van de werkingskosten die in vergelijking met 2024 dalen met 210.000€, zien we een gemengd beeld. De afschrijvingen nemen als gevolg van het hoger investeringsniveau toe met ongeveer 300.000€ en ook de totale personeelskosten stijgen met ongeveer 220.000€ als gevolg van indexeringen en hogere anciënniteit van het personeel. Anderzijds valt de voorziening voor de pensioenlasten van 700.000€ integraal weg en dalen de operationele kosten (aankopen en diensten & diverse goederen) met ongeveer 20.000€.

		2025	2024
I.	Bedrijfsopbrengsten	10.024.895,62	9.520.524,17
A.	Omzet	9.745.034,31	9.339.053,93
B.	Goederen in bewerking	0,00	0,00
C.	Geproduceerde vaste activa	0,00	0,00
D.	Andere bedrijfsopbrengsten	78.216,86	19.076,07
E.	Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	201.644,45	162.394,17
II.	Bedrijfskosten	9.666.753,02	9.913.097,92
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstof	1.092.430,00	1.036.912,51
B.	Diensten en diverse goederen	1.542.035,48	1.620.917,75
C.	Bezoldigingen en sociale lasten	5.188.836,91	4.967.581,85
D.	Afschrijvingen	1.628.101,86	1.323.989,14
E.	Waardeverminderingen	0,00	0,00
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	700.000,00
G.	Andere bedrijfskosten	12.974,72	24.304,41
H.	Herstructureringskosten	0,00	0,00
I.	Niet-recurrente bedrijfskosten	202.374,05	239.392,26
III.	Bedrijfsresultaat	358.142,60	-392.573,75
IV.	Financiële opbrengsten	244.454,12	265.147,33
V.	Financiële kosten	102.710,11	62.694,77
VI.	Resultaat van het boekjaar vóór belasting	499.886,61	-190.121,19
VII.	Belastingen op het resultaat	0,00	0,00
VIII.	Resultaat van het boekjaar	499.886,61	-190.121,19

Dit alles leidt tot een gevoelige toename van het resultaat ten overstaan van 2024 en een cashflow van 1.917.090 euro. Vooral deze laatste is van belang met het oog op de toekomstige investeringen en financiering.

	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
CASH-FLOW NA RESULTAATVERDELING			
Resultaat van het boekjaar	27.190,34	-190.121,19	499.886,61
+ afschrijvingen	1.260.972,16	1.323.989,14	1.628.101,86
- terugname afschrijvingen	0,00	0,00	0,00
- kapitaalsubsidies	-158.522,94	-207.885,85	-210.899,04
+ waardeverminderingen	0,00	0,00	0,00
- terugname waardeverminderingen	0,00	0,00	0,00
+ voorzieningen risico's en kosten	700.000,00	700.000,00	0,00
- terugname voorzieningen	0,00	0,00	0,00
+ minderwaarde vaste activa	0,00	86.426,51	0,00
- dividenden	0,00	0,00	0,00
= Cash-flow	1.829.639,56	1.712.408,61	1.917.089,43
CASH-FLOW VOOR RESULTAATVERDELING			
- DEKKING VAN HET VREEMD VERMOGEN			
Cashflow	1.829.639,56	1.712.408,61	1.917.089,43
/Vreemd vermogen	2.829.856,31	3.715.383,04	5.721.355,24
= Cash-flow dekking vreemd vermogen	64,65%	46,09%	33,51%

De cashflowdekking van het vreemd vermogen daalt naar 33,51% omwille van de volledige opname van investeringskrediet bij BNP Paribas Fortis in 2025. De uitstaande financiële schuld ten overstaan van BNP Paribas Fortis per 31 december 2025 bedraagt 4 miljoen euro. Het betreft een krediet met een looptijd van 10 jaar, waarvan in 2026 de eerste schijf van 400.000 euro wordt afgelost.

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De raad van bestuur stelt voor om de winst van 499.866,61 euro integraal te reserveren en toe te voegen aan de overige reserves.

		2025
A.	Te bestemmen resultaat	499.886,61
	1. Te bestemmen resultaat v/h boekjaar	499.886,61
	2. Overgedragen resultaat v/h vorige boekjaar	0,00
B.	Onttrekking aan het eigen vermogen	0,00
	1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	0,00
	2. aan de reserves	0,00
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	499.886,61
	1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	0,00
	2. aan de wettelijke reserve	0,00
	3. aan de overige reserves	499.886,61
D.	Over te dragen winst (verlies)	0,00
E.	Tussenkost van de vennoten in het verlies	0,00

VERANTWOORDING VAN DE TOEPASSING VAN DE WAARDERINGSREGELS IN CONTINUÏTEIT

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6,6° van het Wetboek van Vennotschappen en Verenigingen:

“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit resultatenrekening gedurende 2 opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurder in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit”.

Vermits aan hogervermelde voorwaarde niet is voldaan, blijft de continuïteit van de vereniging gegarandeerd en blijven de waarderingsregels behouden van een standpunt van going-concern.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Intergemeentelijke samenwerking heeft geen kennis van mogelijke risico's en onzekerheden betreffende milieu- en personeelsaangelegenheden.

Tijdens het boekjaar 1994 werd tussen Intercommunale Westlede en Ethias een overeenkomst gesloten waarbij een verzekeringsfonds werd gecreëerd om aan de pensioenverplichtingen van statutaire personeelsleden van IGS Westlede te voldoen. Dit fonds wordt gevormd om te voldoen aan de verplichtingen inzake rust- en overlevingspensioenen die Intercommunale Westlede ten opzichte van de huidige en gewezen personeelsleden heeft, in toepassing van de Rechtspositieregeling.

Tot dekking van de schuld gesproken uit voorbije dienstverplichtingen wordt het pensioenfonds jaarlijks gedoteerd met een bedrag van 47,5 % (40% patronaal en 7,5 % persoonlijk) van de loonmassa waarop de pensioenbijdrage berekend werden.

Volgens de recentste actuariële studie zijn de huidige en toekomstige verbintenissen voor 64,8% afgedekt met de huidige reserves. Er werd een voorziening van 3,6 miljoen euro aangelegd op de balans om de toekomstige pensioenverplichtingen van IGS Westlede tot uitdrukking te brengen.

We hebben geen kennis van bijzondere financiële risico's en maken geen gebruik van bijzondere financiële instrumenten.

De vereniging bezit geen eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten.

FEITEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die op de toestand van de vereniging een belangrijke invloed hebben.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er worden geen werkzaamheden verricht in verband met onderzoek en ontwikkeling.

BELANGENCONFLICTEN

De bestuurders bevestigen dat er gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die van onder regelgeving inzake belangenconflicten zoals gedefinieerd in art 6:64 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

BIJKANTOREN

Er zijn geen bijkantoren.

Gedaan te Lochristi op 17 maart 2026,

Namens de Raad van Bestuur,



Yves Deswaene, Voorzitter



Sven De Backer, Directeur

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	54,1	27,3	26,8
Deeltijds	1002	15,1	5,8	9,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	64,1	31,6	32,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	85.497	44.362	41.135
Deeltijds	1012	15.753	6.107	9.646
Totaal	1013	101.250	50.469	50.781
Personeelskosten				
Voltijds	1021	4.388.099,87	2.357.379,79	2.030.720,08
Deeltijds	1022	800.737,04	324.512,22	476.224,82
Totaal	1023	5.188.836,91	2.681.892,01	2.506.944,90
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	63,1	32,6	30,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	105.610	55.639	49.971
Personeelskosten	1023	4.967.581,85	2.725.448,74	2.242.133,11
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	54	16	64,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	50	14	59,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1	1	1,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113	3	1	3,8
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	27	6	31,5
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201	19	5	22,7
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	4,0
universitair onderwijs	1203	4	1	4,8
Vrouwen	121	27	10	33,4
lager onderwijs	1210
secundair onderwijs	1211	20	7	24,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	7	3	9,1
universitair onderwijs	1213
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	35	8	41,1
Arbeiders	132	19	8	23,8
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	3,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	7.375
Kosten voor de vennootschap	152	202.007,18

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	6	6,0
210	5	5,0
211
212
213	1	1,0

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	2	3	4,2
310	2	3	4,2
311
312
313
340	2	1,4
341
342	1	0,8
343	2	2,0
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5811
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5812
Nettokosten voor de vennootschap	5803	5813
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58131
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	5831
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5832
Nettokosten voor de vennootschap	5823	5833
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de vennootschap	5843	5853

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Zie volgende pagina.

REMUNERATIEVERSLAG 2025

Raad van Bestuur vanaf 01/01/2025 - 31/12/2025

Art. 448. Van het Decreet over het lokaal bestuur

Jaarlijks wordt een per mandataris geïndividualiseerd overzicht van de vergoedingen en presentiegelden die in het in het voorbije boekjaar zijn ontvangen, bij de documenten gevoegd die aan de deelnemende gemeenten worden bezorgd, overeenkomstig artikel 454.

NAAM	ZITPENNING	VERPLAATSING	TOTAAL
AELVOET Veerle	1.591,50	200,82	1.792,32
BENSAFIA Zeneb (*)	639,96	47,15	687,11
BLOMMAERT Maarten (*)	426,64	32,85	459,49
BRACKE Sofie	1.591,50	139,35	1.730,85
BRONSELAER Karla	2.231,46	350,40	2.581,86
CHARLIER Anna Maria	1.591,50	153,66	1.745,16
COOLS Hans	1.326,25	167,28	1.493,53
COPPENS Katie (*)	426,64	12,63	439,27
DE LANDTSHEER Filip	1.591,50	47,69	1.639,19
DE VOS Frederic	1.326,25	198,10	1.524,35
DE WAELE Claudine (*)	639,96	50,51	690,47
DEBEURME Stephanie	1.591,50	206,65	1.798,15
DEENE Karlijn (*)	213,32	-	213,32
DESWAENE Yves	1.752,89	49,56	1.802,45
HEYNDRICKX Isabelle	957,14	62,08	1.019,22
HEYNSSENS Bert	2.231,46	276,05	2.507,51
LAUWERYNS Danny (*)	639,96	69,23	709,19
NALLI Burak	530,50	24,35	554,85
NOBELS Bart (*)	639,96	47,95	687,91
VAN DAMME Wim	2.231,46	71,35	2.302,81
VAN ELSLANDE Kelly (*)	639,96	90,24	730,20
VAN GEYT Caroline (*)	639,96	40,09	680,05
VAN HOORDE MARIE	1.326,25	172,72	1.498,97
VERMEIREN Debby (*)	426,64	86,45	513,09
WEEMAES Sara	1.326,25	167,85	1.494,10
TOTAAL	28.530,41	2.765,00	31.295,41

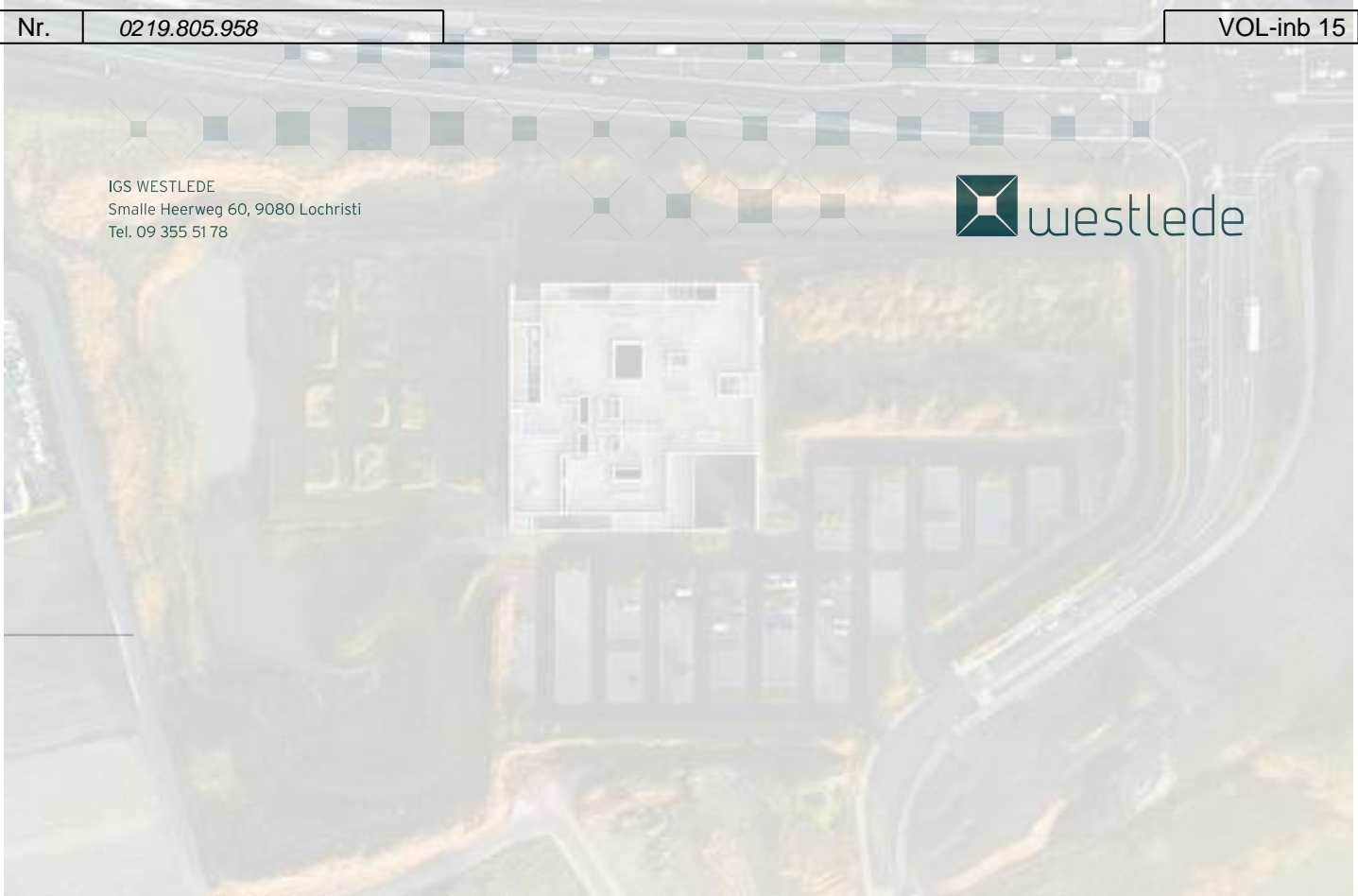
(*) Mandaat beëindigd met de Raad van Bestuur van 11/03/2025.

ANDERE DOCUMENTEN

(door de vennootschap te specificeren)

Zie volgende pagina.

IGS WESTLEDE
Smalle Heerweg 60, 9080 Lochristi
Tel. 09 355 5178



WERKINGSVERSLAG 2025

Foto's crematorium Siesegem: Marcel Ijzerman

VOORWOORD

Geachte lezer,

Als voorzitter kijk ik samen met mijn collega bestuurders vol enthousiasme uit naar een nieuwe bestuursperiode voor IGS Westlede.

2025 was het eerste jaar van de nieuwe bestuursperiode en gaat traditioneel gepaard met de opmaak van een **beleidsplan** voor de intercommunale. Samen met de directie hebben we voor de bestuursperiode tot 2030 een ambitieus beleidsplan uitgewerkt, waarbij de focus eens te meer komt te liggen op **duurzaamheid**.

2025 was natuurlijk het jaar van de definitieve doorbraak van het **elektrisch cremeren**: met 5 elektrische crematieovens in werking in Lochristi blijft Westlede een pionier binnen het crematoriumlandschap en voegen we de daad bij het woord in een fundamentele vermindering van onze klimaatvoetafdruk. Ook naar de toekomst toe blijven we verder inzetten op CO2-arm cremeren en energie-onafhankelijkheid. Zo installeren we in 2026 gecombineerd ongeveer 1.150 fotovoltaïsche panelen in Sint-Niklaas en Lochristi, waardoor onze gezamenlijke energieproductie over de 3 sites heen stijgt tot 750 MWh per jaar en 50% van onze totale elektriciteitsbehoefte dekt.

Daarnaast blijft Westlede zich positioneren als een **sociale partner**, waarbij er over gewaakt wordt dat onze dienstverlening toegankelijk blijft voor iedereen: een **stabiele en transparante prijszetting** blijft één van de belangrijkste stokpaardjes binnen ons beleid.

De introductie van de huiskamer in Lochristi heeft aangetoond dat er binnen het afscheidsgedrag in Vlaanderen nood is aan **vernieuwende concepten inzake afscheid, met aandacht voor de persoonlijke wensen van de families**. Ook naar de toekomst toe is onze visie klantgericht, waarbij we met een open, maar kritische blik kijken naar nieuwe afscheidsvormen of technologieën voor het begeleiden van afscheidsplichtigheden.

De toekomst kondigt zich daarnaast meer dan ooit **digitaal** aan. Vanaf 1 januari 2026 zijn we met alle Vlaamse crematoria en de volledige uitvaartsector overgeschakeld op de **digitale aangifte overlijden**; geen papieren verlof tot crematie meer voor overlijdens in Vlaanderen maar enkel een digitale flow van aangifte overlijden door de arts tot aan de crematie.


Vanaf 1 januari 2026 ook geen papieren facturen of facturen via pdf meer. De **elektronische facturatie** is vanaf heden verplicht voor alle transacties tussen BTW-plichtige ondernemingen in België en dus ook tussen het crematorium en de begrafenisondernemers en verloopt via het beveiligd PEPPOL-netwerk.

Op de valreep van 2025 hebben we ook de eerste editie van onze **digitale nieuwsbrief** uitgezonden, waarin we onze klanten-uitvaartondernemers periodiek op de hoogte willen stellen van nieuwigheden op het vlak van wetgeving, wijzigingen in procedures of praktische weetjes uit onze werking. Ook bouwen we aan een online bibliotheek; een centraal naslagwerk met onder meer instructievideo's, tarievenlijsten, handleidingen en andere praktische documenten.

Al deze ambities realiseren we bovendien binnen een gezond financieel evenwicht. Met een positief resultaat van 499.887 euro, een eigen vermogen van 18,5 miljoen euro en een cashflow van net geen 2 miljoen euro blijven we een structureel gezonde organisatie en zijn we klaar om de talrijke uitdagingen in de toekomst met vol vertrouwen aan te gaan.

Uiteraard is dit alles slechts mogelijk mits de dagelijkse inzet van de directie en het voltallige personeel van IGS Westlede, alsook de jarenlange steun en loyaliteit van onze klanten-uitvaart-ondernemers. Een oprecht woord van dank namens mezelf en de voltallige raad van bestuur is dan ook zeker en vast op zijn plaats!

Yves Deswaene
Voorzitter IGS WESTLEDE



J. De Beke
Directeur

ALGEMEEN

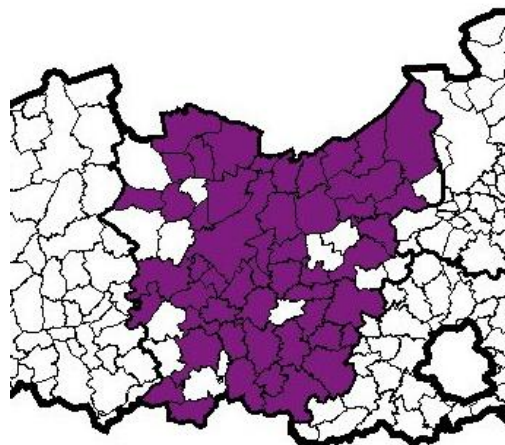
IGS Westlede verenigt op vandaag 47 van de 55 Oost-Vlaamse steden en gemeenten. De vereniging ontleent haar naam aan de waterloop die het domein in Lochristi doorsnijdt.

De provincie Oost-Vlaanderen telt momenteel 1.602.532 inwoners en 90 % daarvan woont in een deelnemende gemeente van IGS Westlede.

De Raad van bestuur telt 14 stemgerechtigde leden en 1 lid met raadgevende stem.

Op 31/12/2025 waren dit:

Deswaene Yves	Lochristi	Voorzitter
Nalli Burak	Gent	1 ^{ste} Ondervoorzitter
Weemaes Sara	Sint-Niklaas	2 ^{de} Ondervoorzitter
Van Hoorde Marie	Aalst	3 ^{de} Ondervoorzitter
Aelvoet Veerle	Herzele	
Bracke Sofie	Gent	
Bronselaer Karla	Geraardsbergen	
Charlier Annemie	Sint-Niklaas	
Cools Hans	Temse	
De Landtsheer Filip	Laarne	
De Vos Frederic	Oudenaarde	
Debeurme Stephanie	Deinze	
Heynssens Bert	Kaprijke	
Van Damme Wim	Gent	
Heyndrickx Isabelle	Gent	Lid met raadgevende stem



De Raad van Bestuur vergaderde 10 maal in 2025.

Per vergadering wordt een zitpenning betaald samen met een kilometervergoeding. De zitpenning bedroeg 213,32€ voor de vergaderingen in het eerste kwartaal. De algemene vergadering van 24 juni 2025 keurde de verhoging van de zitpenning naar 265,25€ goed met ingang van 1 april 2025.

De commissaris-revisor is KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV, vertegenwoordigd door de heer Joachim Hoebeeck (benoemd door de algemene vergadering van 24 juni 2025).

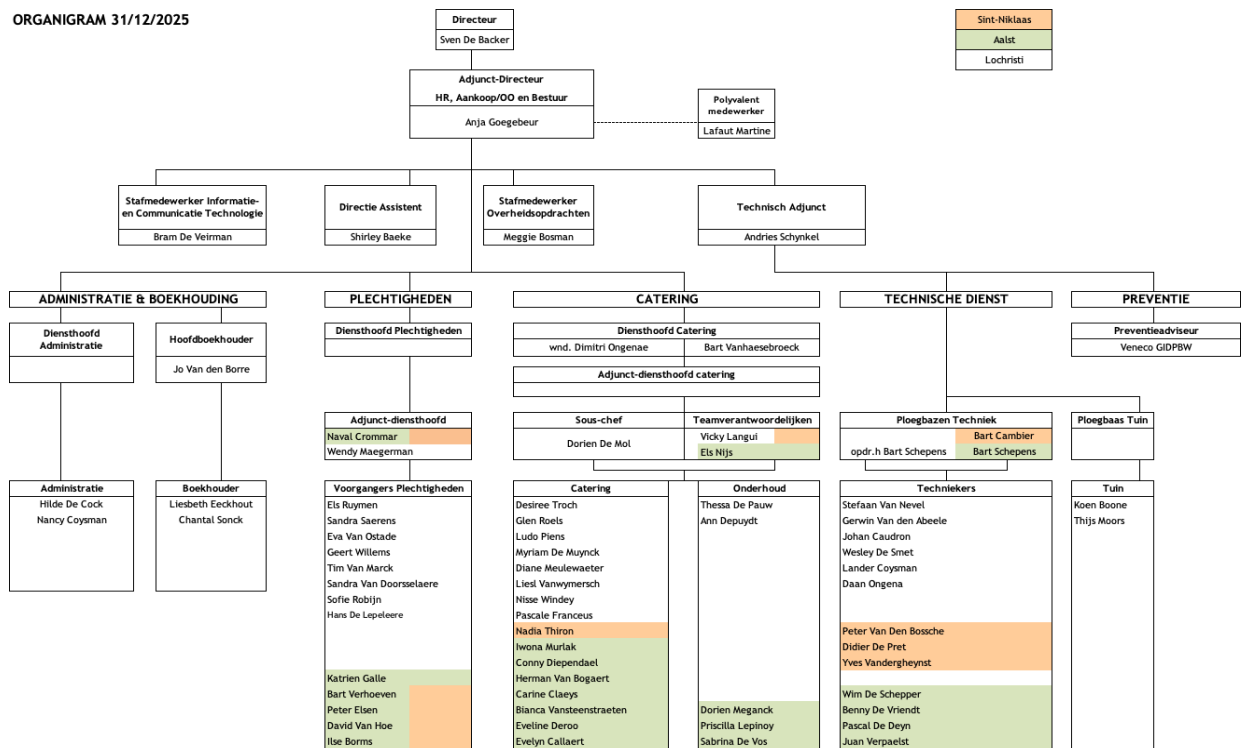
PERSONEEL

Eind 2025 waren er 70 personeelsleden in dienst waarvan 10 vastbenoemd, 64 met een contract van onbepaalde duur, 2 met en contract van bepaalde duur en 4 met een vervangingscontract. 43 personeelsleden hebben hun standplaats in het crematorium van Lochristi, 6 in het crematorium van Sint-Niklaas en 21 in het crematorium van Aalst. Omgerekend levert dit 64,9 voltijdse equivalenten op 31/12/2025.

Hierbij dient opgemerkt dat de centrale administratie en de directies in Lochristi werken. Naargelang de noden wordt personeel uitgewisseld tussen de verschillende vestigingen, vooral voor catering maar ook voor begeleiding van plechtigheden.

ORGANIGRAM PER 31 december 2025

ORGANIGRAM 31/12/2025



CIJFERGEGEVENS CREMATIES

Crematies in België

CREMATIES IN BELGIE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ANTWERPEN	8.515	7.646	7.928	7.525	7.688	8.270
BRUGGE	6.473	5.075	4.696	4.620	4.592	4.500
LOCHRISTI	6.266	5.569	5.667	5.506	5.329	5.425
SINT-NIKLAAS	3.680	3.413	3.568	3.411	3.597	3.675
TURNHOUT	3.350	3.183	3.390	3.330	3.375	2.501
ZEMST	5.106	4.495	4.769	4.811	4.345	5.116
HASSELT	4.285	4.034	4.330	4.570	5.439	5.841
KORTRIJK	4.708	4.468	4.411	4.255	4.556	4.709
OOSTENDE		1.256	2.408	2.454	2.755	2.995
HOLSBEEK	4.648	4.396	4.490	4.336	4.008	3.235
LOMMEL	2.015	2.090	2.334	2.141	2.163	3.096
AALST	3.396	2.997	3.092	3.361	3.594	3.752
VLAAMS GEWEST	52.442	48.622	51.083	50.320	51.441	53.115
UKKEL	5.904	4.562	4.815	4.838	4.458	4.214
EVERE					549	1.017
BRUSSELS GEWEST	5.904	4.562	4.815	4.838	5.007	5.231
LIEGE	4.491	3.802	4.004	3.670	3.716	3.415
CHARLEROI	3.889	3.456	3.531	3.734	3.817	4.005
MONS	2.826	2.587	2.614	2.566	2.553	2.606
FRASNES	2.735	2.800	2.627	2.690	2.623	2.740
NEUFCHÂTEAU		465	802	872	957	1.022
COURT SAINT ETIENNE	2.819	2.699	2.645	2.591	2.668	2.579
WELKENRAEDT	2.058	1.730	1.810	1.789	1.915	2.068
CINEY	3.045	2.586	2.580	2.457	2.382	2.678
WAALS GEWEST	21.863	20.125	20.613	20.369	20.631	21.113
TOTAAL	80.209	73.309	76.511	75.527	77.079	79.459

Sterftecijfer België	126.850	112.291	116.380	111.255	112.131	113.088
Crematiegraad in België in %	63%	65%	66%	68%	69%	70%

Met 12.852 crematies over haar drie vestigingen Lochristi, Aalst en Sint-Niklaas tezamen verzorgt IGS Westlede dus net geen kwart van alle crematies in het Vlaamse Gewest en ruim 16% van alle crematies in België. Enkel IGS Pontes, dat de crematoria van Wilrijk, Turnhout en Lommel beheert, voert meer crematies uit.

Crematies IGS Westlede per arrondissement en totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025		
							LO	STN	AAL
AALST	2.287	2.106	2.107	2.119	2.194	2.165	112	37	2.016
DENDERMONDE	1.772	1.669	1.695	1.672	1.739	1.745	472	1.005	268
EKLO	569	515	601	552	564	626	597	21	8
GENT	4.228	3.794	3.975	3.971	3.819	3.959	3.714	101	144
OUDENAARDE	371	251	224	222	254	303	121	5	177
SINT-NIKLAAS	2.090	1.878	1.985	1.944	2.016	2.101	168	1.914	19
ANDERE PROVINCIES	2.000	1.649	1.623	1.752	1.864	1.809	156	549	1.104
BUITENLAND	25	52	94	80	53	15	7	7	15
geen gegevens		19	24	33	13	129	78	36	1
TOTAAL	13.342	11.933	12.328	12.345	12.516	12.852	5.425	3.675	3.752
<i>% Andere Provincies</i>	<i>15,0%</i>	<i>13,8%</i>	<i>13,2%</i>	<i>14,2%</i>	<i>14,9%</i>	<i>14,1%</i>	<i>2,9%</i>	<i>14,9%</i>	<i>29,4%</i>

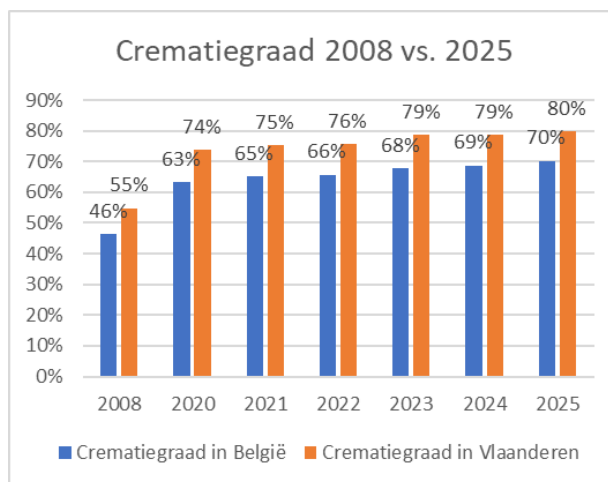
Het valt op dat het percentage aan crematies dat uit andere provincies komt reeds enkele jaren schommelt rond de 15%. Aalst is hierbij een belangrijke factor: in Aalst komt 29,4% van de crematies uit andere provincies en in hoofdzaak uit Vlaams-Brabant. Bereikbaarheid en de aanwezigheid van ruime, moderne aula's zijn 2 belangrijke drijfveren om voor Aalst te kiezen. Omgekeerd kiezen ook een percentage Oost-Vlamingen voor andere crematoria zoals Brugge of Kortrijk omwille van bereikbaarheid of (historische) familiebanden.

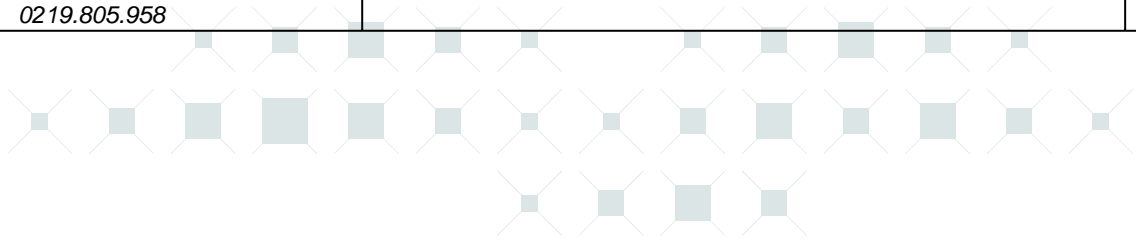
Crematiegraad

in %	2008	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Crematiegraad in België	46%	63%	65%	66%	68%	69%	70%
Crematiegraad in Vlaanderen	55%	74%	75%	76%	79%	79%	80%

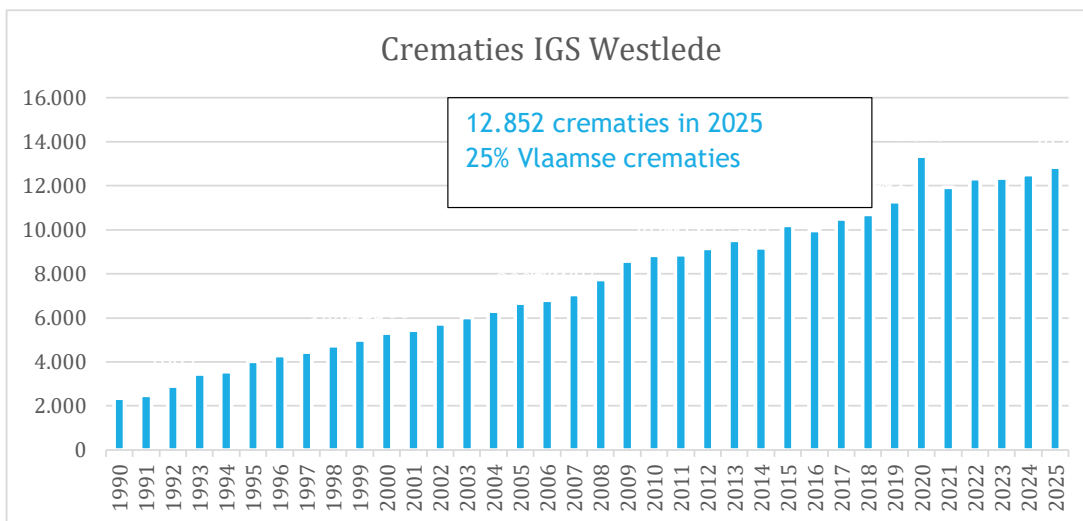
Aantal	2008	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sterftcijfer België	104.587	126.850	112.291	116.380	111.255	112.131	113.088
Sterftcijfer Vlaanderen	57.760	70.915	64.508	67.528	64.670	65.470	66.495

Waar de crematiegraad in België nog steeds een stijgende tendens vertoont, lijkt deze eerder te stagneren in Vlaanderen. Dit is ook logisch en te verwachten, vermits bepaalde bevolkingsgroepen om socio-culturele of geloofsredenen nooit voor crematie zullen kiezen.





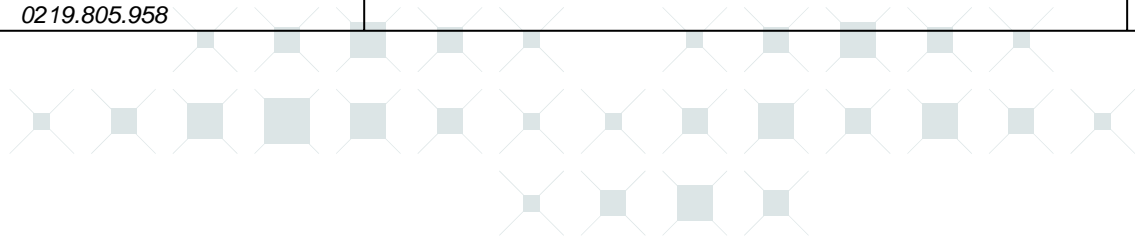
Evolutie van het aantal crematies in IGS Westlede.



Het aantal crematies bij IGS Westlede vertoont nog een lichte groei (+2,7%). We zien evenwel een verschillende trend per vestiging: Lochristi en Sint-Niklaas kennen een gematigde groei van 2%, terwijl Aalst dubbel zo snel groeit met 4,4%.

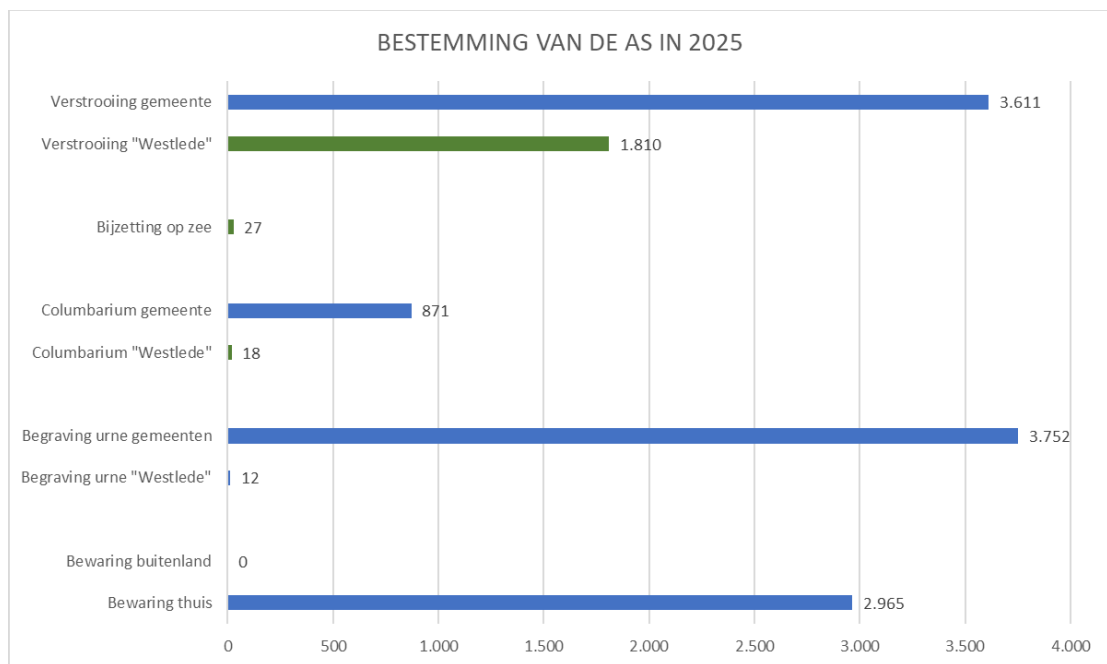
Aalst en Sint-Niklaas (in mindere mate) kennen een grotere toevloed aan crematies uit andere provincies. Nabijheid, bereikbaarheid, moderne aula's en lagere tarieven in vergelijking met andere crematoria zijn zeker elementen die hier een rol spelen.





BESTEMMING VAN DE AS

41 procent van families kiest voor asverstrooiing, 38 procent voor een urnenbewaring op een begraafplaats. Het aandeel van thuisbewaring stijgt met de jaren (21,10%) en getuigt van een toegenomen individueel keuzepatroon bij families.



Aantal families die een ashouder aangevraagd hebben:

2009	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.992	4.785	6.155	5.974	6.485	6.571	6.546	6.885
	42%	46%	50%	52%	53%	53%	54%

Aantal ashouders:

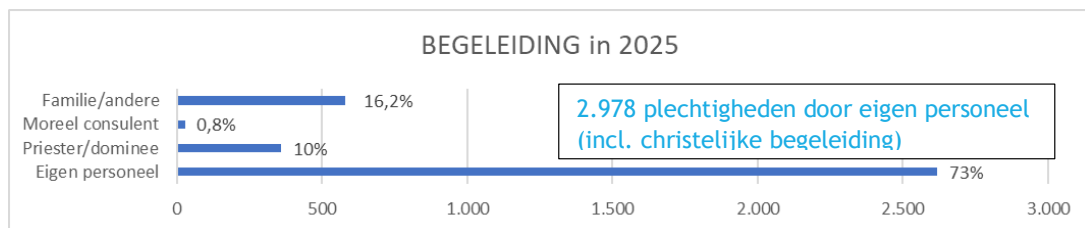
2009	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4.060	11.480	14.987	15.192	16.452	17.217	17.085	18.125

De vraag naar ashouders stijgt disproportioneel meer dan de crematies. Opnieuw zien we hier een shift naar meer individuele keuzes door families. De as wordt nogal eens gebruikt in of voor sieraden.

CIJFERGEGEVENS OVER PLECHTIGHEDEN

Begeleiding van de plechtigheden

	1989	1999	2009	2021	2022	2023	2024	2025
Eigen personeel	595	1.281	1.725	2.822	2.792	2.698	2.524	2.619
Priester/dominee	153	806	1.459	672	587	507	445	359
Moreel consulent	11	55	85	40	5	30	32	28
Familie/andere	29	127	153	309	482	577	601	580
TOTAAL	788	2.269	3.422	3.843	3.866	3.812	3.602	3.586
PLECHT. A/D URNE			893	2.860	2.783	2.962	2.836	2.933
			26%	74%	72%	78%	79%	82%



73% van de plechtigheden wordt volledig voorgedaan door eigen personeel.

In 10% van de plechtigheden vraagt de familie om een moment van christelijke duiding door een medewerker van het Bisdom, een aandeel dat reeds een aantal jaren dalend is. Ook deze plechtigheden worden in hoofdzaak uitgevoerd door ons eigen personeel.

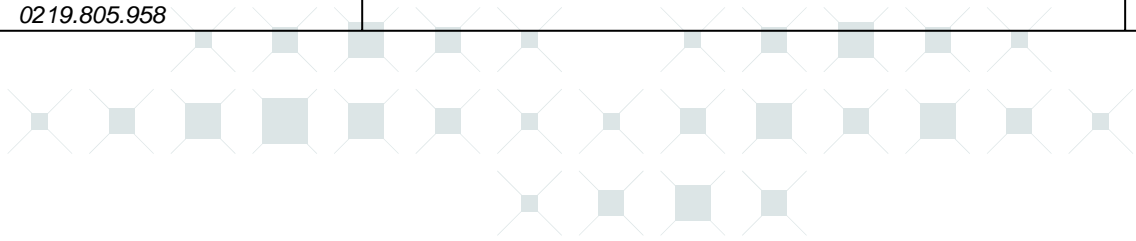
Tezamen regisseert ons personeel dus 83 percent van de plechtigheden.

Het percentage families dat zijn eigen plechtigheid voorgeat, vertoont een stijgende trend en bedraagt nu reeds 16,2%. Dit past in de grotere vraag en nood naar een meer persoonlijk afscheidsmoment.

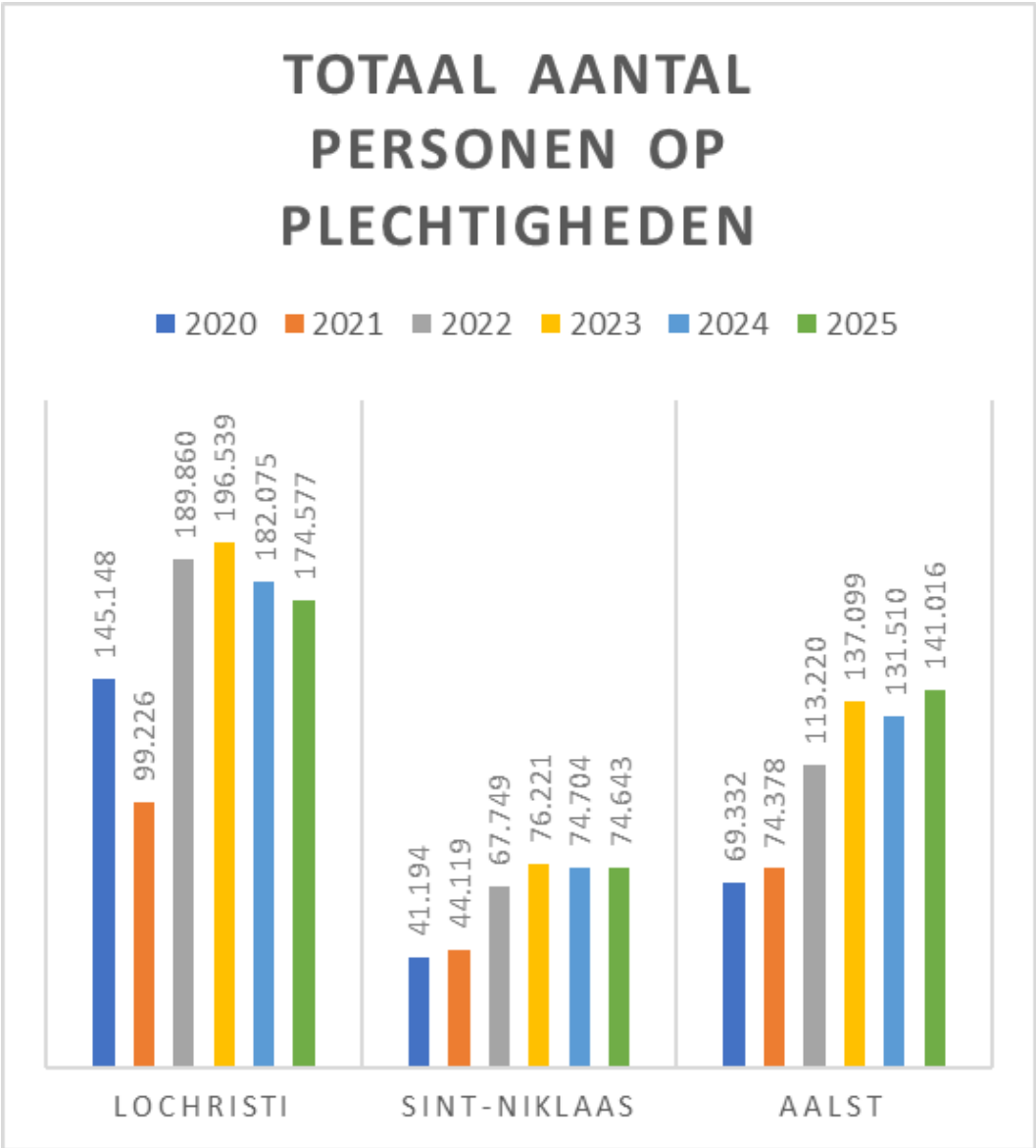
Over de jaren heen zien we eveneens een belangrijke stijging van het aantal plechtigheden aan de urne. Dit percentage steeg over een periode van 15 jaar van 26% naar maar liefst 82%.

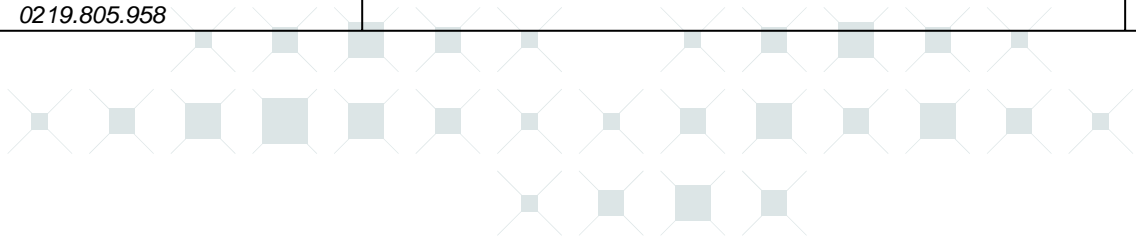
Totaal aantal genodigden op een plechtigheid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
LOCHRISTI	145.148	99.226	189.860	196.539	182.075	174.577
SINT-NIKLAAS	41.194	44.119	67.749	76.221	74.704	74.643
AALST	69.332	74.378	113.220	137.099	131.510	141.016
TOTAAL	255.674	217.723	370.829	409.859	388.289	390.236



Het aantal plechtigheden staat in zekere mate onder druk, onder meer door een toenemend aantal uitvaartondernemers met eigen aula's. Deze tendens is reeds jaren zichtbaar in Sint-Niklaas, maar zet zich nu ook door in Lochristi, en is mede het gevolg van de overname van een aantal onafhankelijke ondernemers door grotere groepen met eigen aula's. We blijven evenwel druk gesolliciteerd voor de grotere plechtigheden. Het gemiddeld aantal personen op een afscheidsplechtigheid bedroeg in 2025, 109 personen en ligt daarmee in stijgende lijn met voorgaande jaren.





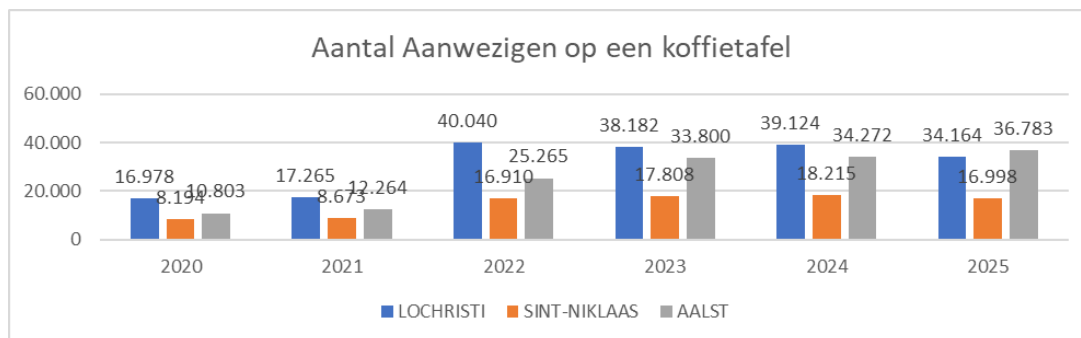
CIJFERGEGEVENS OVER KOFFIETAFELS

Aantal koffietafels

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aantal families met koffietafel	1.105	1.110	2.289	2.350	2.299	2.050

Aantal aanwezigen op een koffietafel

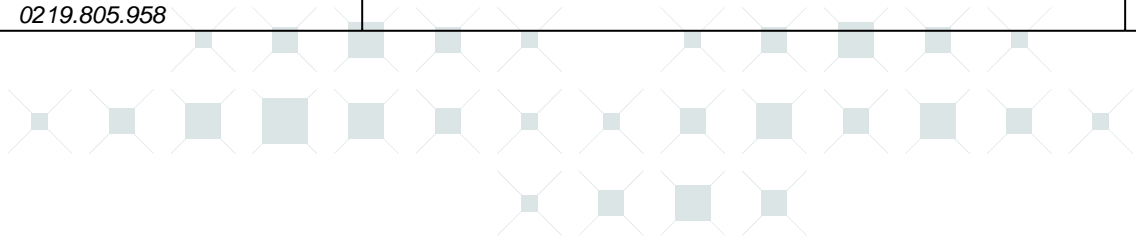
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
LOCHRISTI	16.978	17.265	40.040	38.182	39.124	34.164
SINT-NIKLAAS	8.194	8.673	16.910	17.808	18.215	16.998
AALST	10.803	12.264	25.265	33.800	34.272	36.783
TOTAAL	35.975	38.202	82.215	89.790	91.611	87.945



Het aanbieden van rouwmaaltijden blijft een belangrijk aspect van onze dienstverlening en biedt aan families de mogelijkheid om op 1 centrale locatie afscheid te nemen van hun dierbare. Er is bovendien een belangrijke wisselwerking tussen de plechtigheden en rouwmaaltijden en dit in beide richtingen. Families zijn soms makkelijker te overhalen om bij ons de plechtigheid te houden als ze ook een koffietafel op hetzelfde moment kunnen hebben en omgekeerd.

Het aantal koffietafels vertoont naar analogie met de plechtigheden dan ook een dalende trend. Enige uitzondering hierop is onze vestiging in Aalst.

Het gemiddeld aantal aanwezigen op een rouwmaaltijd bedraagt 43 personen in 2025 en ligt hiermee op het niveau van 2019.

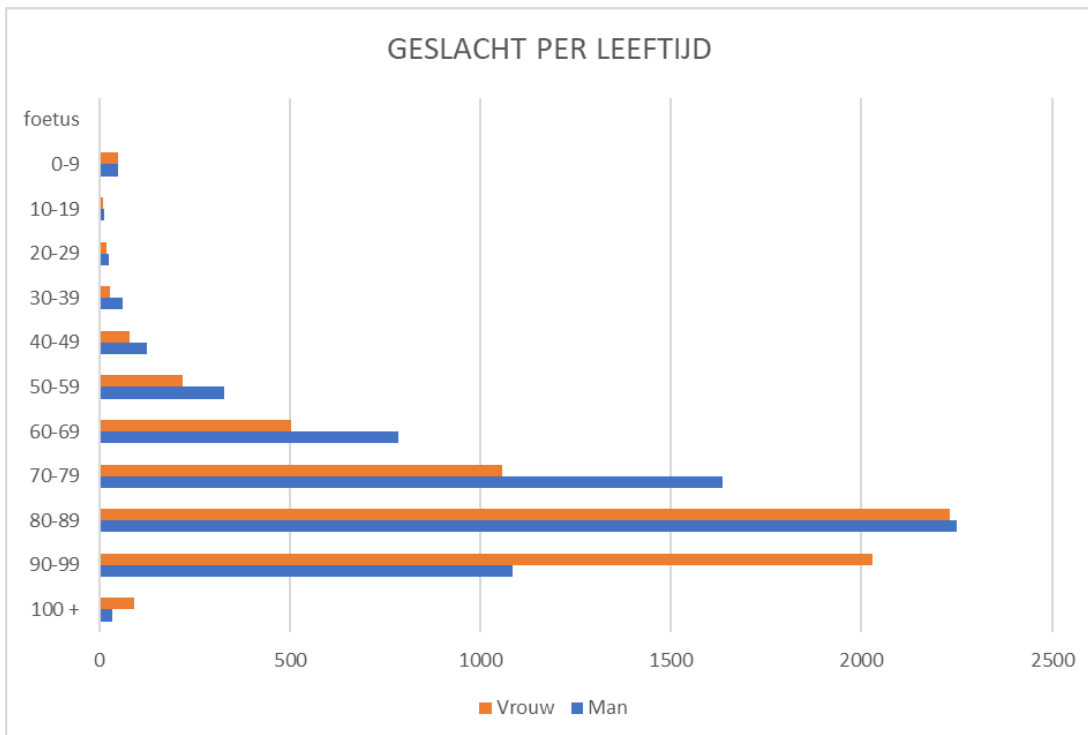


CREMATIES PER LEEFTIJDSCATEGORIE en GENDER

Leeftijd	Man	Vrouw	TOTAAL
100 +	33	92	125
90-99	1083	2028	3111
80-89	2251	2233	4484
70-79	1636	1056	2692
60-69	785	502	1287
50-59	327	219	546
40-49	125	80	205
30-39	61	27	88
20-29	25	18	43
10-19	11	8	19
0-9	48	48	96
foetus			152
TOTAAL	6385	6311	12848

geen gegevens

4





INVESTERINGEN 2025

In 2025 kwam het elektrificatieprogramma dat van de site in Lochristi een klimaatneutrale en CO₂-arme vestiging moet maken tot volle wasdom; vanaf 1 september 2025 wordt in Lochristi nog enkel elektrisch gecremeerd. Er werd over de 3 vestigingen heen voor een totaal bedrag van 4.000.357 euro aan investeringen uitgevoerd.

Als belangrijkste investeringen kan hierbij het volgende vermeld worden:

- 2.471.000 € elektrische crematieovens en rookgasinstallaties in Lochristi;
- 469.000€ dakrenovatiewerken in Lochristi;
- 95.000€ zonnepanelen in Lochristi;
- 546.000€ verfraaiingswerken aan de aula's in Lochristi;
- 200.000€ metselwerken & renovatie van de ovenlijnen in Sint-Niklaas.

KERNCIJFERS 2025

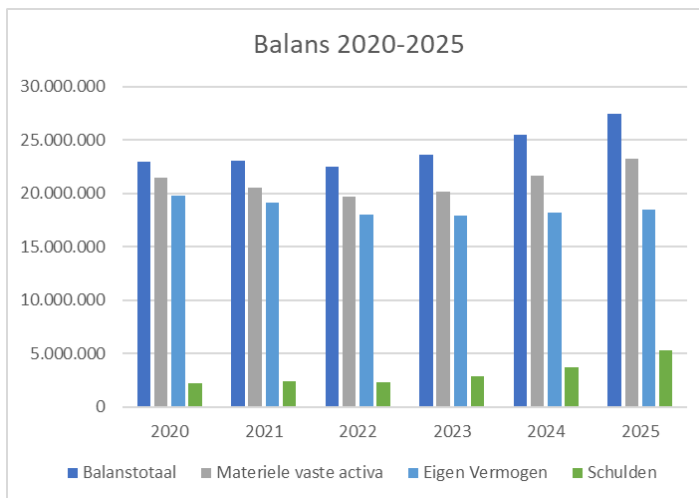
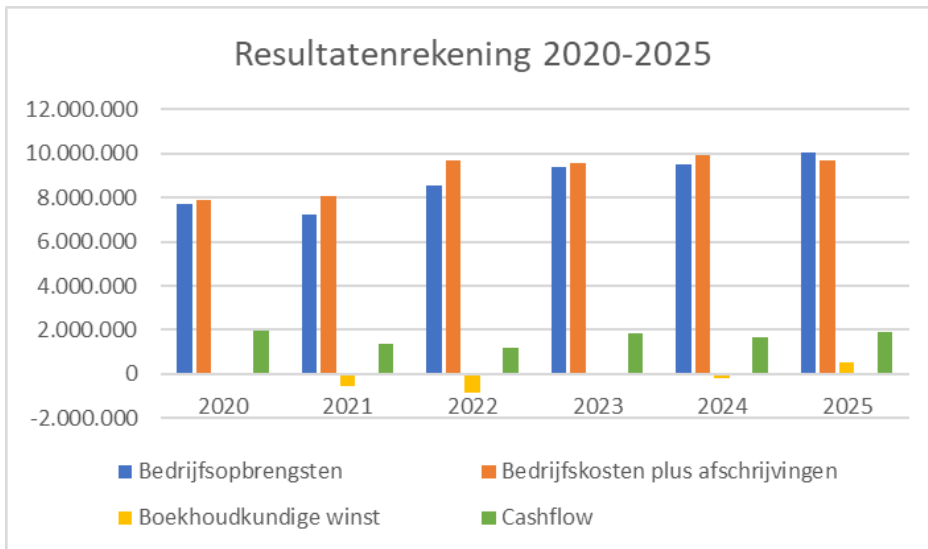
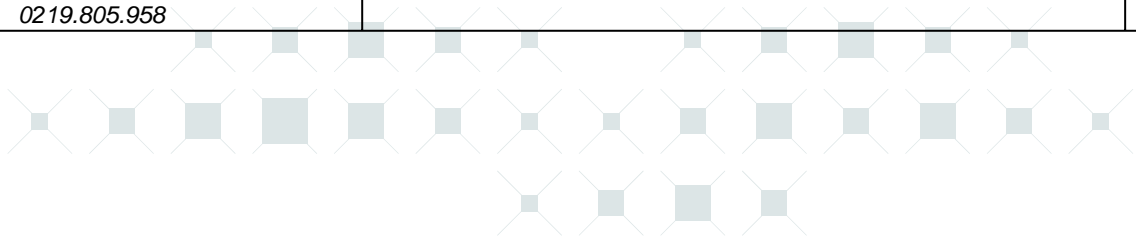
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Balanstotaal	22.990.689	23.023.800	22.500.247	23.601.270	25.511.986	27.806.916
Materiele vaste activa	21.421.738	20.540.293	19.685.883	20.161.512	21.665.620	23.243.632
Eigen Vermogen	19.799.539	19.114.772	18.002.747	17.871.414	18.196.573	18.485.561
Schulden	2.175.600	2.393.478	2.297.500	2.829.856	3.715.383	5.721.355
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bedrijfsopbrengsten	7.699.460	7.247.532	8.565.049	9.405.834	9.520.524	10.024.896
Bedrijfskosten plus afschrijvingen	7.910.742	8.073.540	9.670.260	9.554.626	9.913.098	9.666.753
Cashflow	1.956.193	1.373.437	1.187.442	1.829.614	1.712.409	1.917.090
Boekhoudkundige winst	43.795	-549.460	-878.491	27.190	-190.121	499.887

In 2025 zagen we voor IGS Westlede een lichte groei (+2,7%) in het aantal crematies. We zien evenwel een verschillende trend per vestiging: Lochristi en Sint-Niklaas kennen een gematigde groei van 2%, terwijl Aalst dubbel zo snel groeit met 4,4%. Dit vertaalt zich op gelijkaardige wijze in de plechtigheden en koffietafels.

De quasi stabilisatie van het aantal crematies, plechtigheden en rouwmaaltijden vertaalt zich vooralsnog niet in een stabilisatie van de omzet. Deze stijgt nog licht en is onder meer het gevolg van het groter belang van onze vestiging in Aalst in de totaliteit van de omzet. In Aalst wordt een proportioneel groter deel van de omzet immers gerealiseerd door niet-deelgemeenten (Vlaams-Brabant) aan een hoger tarief.

Op het vlak van de werkingskosten die in vergelijking met 2024 dalen met 210.000€, zien we een gemengd beeld. De afschrijvingen nemen als gevolg van het hoger investeringsniveau toe met ongeveer 300.000€ en ook de totale personeelskosten stijgen met ongeveer 220.000€ als gevolg van indexeringen en hogere anciënniteit van het personeel. Anderzijds valt de voorziening voor de pensioenlasten van 700.000€ integraal weg en dalen de operationele kosten (aankopen en diensten & diverse goederen) met 20.000€.

Het boekjaar sluit af met een winst van 499.877 euro en een cashflow van 1.917.090 euro. Vooral deze laatste is van belang met het oog op onze toekomstige investeringen en financiering.

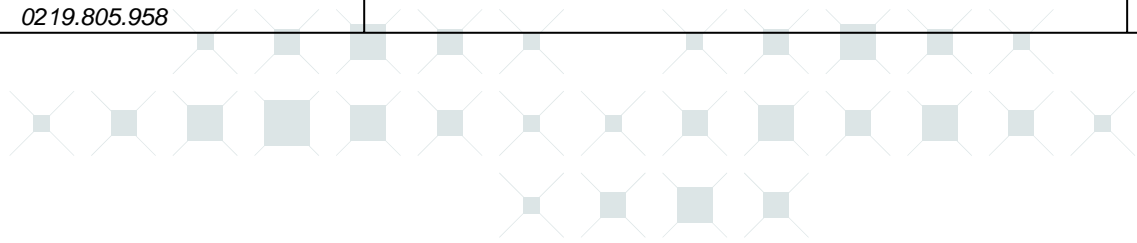


Het balanstotaal stijgt met ongeveer 2,3 miljoen euro ten opzichte van 2024. Dit is bijna in zijn geheel het gevolg van de elektrificatie van onze crematieovens en het strategisch investeringsplan, waardoor de materieel vaste activa toenemen met 1,6 miljoen euro. Niettegenstaande het zware investeringsplan groeide ook onze liquiditeitsbuffer aan tot 3,5 miljoen euro per eind 2025. Dit is van belang met het oog op een autonome financiering van de toekomstige investeringen.

stige investeringen.

Langs passiefzijde op de balans is de toename van de schulden te wijten aan de volledige opname van het investeringskrediet bij BNP Paribas Fortis.

Met een solvabiliteit van 66.48% en een schuldgraad van 20.58% blijft onze vereniging structureel gezond.



GIFTEN

De opbrengst van de recuperatie van metalen steeg de laatste jaren aanzienlijk door het stijgend aantal crematies waarbij protheses overblijven.

Ook een betere interne recyclage alsook het gebruik van nieuwe technieken door onze recyclage-partner Orthometals speelden mee.

Voor 2025 zal 200.000 euro gestort worden aan goede doelen.

CREMATORIA IN BELGIE

- 1 1933 Ukkel/Brussel
- 2 1978 Luik
- 3 1983 Antwerpen
- 4 1988 Brugge - Dela
- 5 1989 Lochristi
- 6 1990 Charleroi
- 7 1990 Mons - Dela
- 8 1992 Turnhout
- 9 1992 Hasselt
- 10 2008 Sint-Niklaas
- 11 2010 Frasnes-Lez-Anvaing
- 12 2011 Kortrijk
- 13 2011 Court-Saint-Etienne
- 14 2012 Welkenraedt
- 15 2012 Ciney
- 16 2013 Holsbeek
- 17 2015 Zemst
- 18 2018 Lommel
- 19 2018 Aalst
- 20 2021 Oostende
- 21 2021 Neufchâteau
- 22 2024 Evere

AANGESLOTEN GEMEENTEN

Aalst
Aalter (Knesselare)
Assenede
Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht
Brakel
Deinze
Denderleeuw
Dendermonde
Destelbergen
Eeklo
Erpe-Mere
Evergem
Gavere
Gent
Geraardsbergen
Haaltert

Hamme
Herzele
Kaprijke
Kluisbergen
Kruisem
Laarne
Lede
Lierde
Lievegem
Lochristi
Lokeren
Maarkedal
Merelbeke-Melle
Nazareth-De Pinte
Ninove
Oosterzele

Oudenaarde
Ronse
Sint-Gillis-Waas
Sint-Laureins
Sint-Martens-Latem
Sint-Niklaas
Stekene
Temse
Waasmunster
Wetteren
Wichelen
Zelzate
Zottegem
Zulte
Zwalm

Het tarief “aangesloten gemeente” wordt toegepast volgens de postcode van het domicilie van de overledene.

