

# ONTWERP VAN JAARVERLAG 2021

---

GOEDGEKEURD DOOR DE RAAD VAN BESTUUR  
VAN 11 APRIL 2022  
VOOR TE LEGGEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING  
VAN 18 MEI 2022

## INHOUDSOPGAVE

|           |                                                                                                                                                 |          |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1.</b> | <b>ALGEMEEN .....</b>                                                                                                                           | <b>4</b> |
| 1.1.      | STRATEGISCH PLAN 2019 - 2025 .....                                                                                                              | 4        |
| 1.2.      | DEELNEMERS OP 31 DECEMBER 2021 .....                                                                                                            | 5        |
| 1.3.      | BESTUUR EN TOEZICHT .....                                                                                                                       | 5        |
| 1.3.1.    | Raad van bestuur .....                                                                                                                          | 5        |
| 1.3.2.    | Algemene vergadering .....                                                                                                                      | 6        |
| 1.3.3.    | Toezicht en controle .....                                                                                                                      | 6        |
| 1.4.      | PERSONEEL .....                                                                                                                                 | 6        |
| 1.4.1.    | Directie .....                                                                                                                                  | 6        |
| 1.4.2.    | Cluster ruimte (10,7 VTE).....                                                                                                                  | 6        |
| 1.4.3.    | Cluster duurzaamheid (7,4 VTE) .....                                                                                                            | 6        |
| 1.4.4.    | Cluster cultuur (4,2 VTE).....                                                                                                                  | 7        |
| 1.4.5.    | Wijk-Werken -Waas (1,9 VTE).....                                                                                                                | 7        |
| 1.4.6.    | Wegmarkeringen en Rioolkolkenreiniging (5,1 VTE) .....                                                                                          | 7        |
| 1.4.7.    | Ondersteunende diensten (4,7 VTE) (directie, onthaal en administratie, logistiek, boekhouding, communicatie, ICT, facility beheer, studie)..... | 7        |
| 1.4.8.    | Stagiairs .....                                                                                                                                 | 7        |
| 1.5.      | NETWERKING EN SAMENWERKING .....                                                                                                                | 7        |
| 1.5.1.    | Interwaas participeert in .....                                                                                                                 | 7        |
| 1.5.2.    | Interwaas biedt onderdak aan .....                                                                                                              | 7        |
| <b>2.</b> | <b>TIEN STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN .....</b>                                                                                                   | <b>8</b> |
| 2.1.      | STRATEGISCHE DOELSTELLING 1: GEDRAGEN VISIE OVER DE RUIMTELIJKE ONTWIKKELING VAN HET WAASLAND .....                                             | 8        |
| 2.1.1.    | Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP).....                                                                                                       | 8        |
| 2.1.2.    | Verordeningen .....                                                                                                                             | 11       |
| 2.1.3.    | Inrichtingsplannen.....                                                                                                                         | 12       |
| 2.1.4.    | Woonprojecten.....                                                                                                                              | 13       |
| 2.2.      | STRATEGISCHE DOELSTELLING 2: BEDRIJVGHEID EN ONDERNEMERSCHAP IN HET WAASLAND FACILITEREN.....                                                   | 18       |
| 2.2.1.    | Bedrijventerreinmanagement (BTM) .....                                                                                                          | 18       |
| 2.2.2.    | Ontwikkeling bedrijventerreinen .....                                                                                                           | 19       |
| 2.2.3.    | Haven en hinter .....                                                                                                                           | 21       |
| 2.3.      | STRATEGISCHE DOELSTELLING 3: DE BEREIKBAARHEID, VERKEERSVEILIGHEID EN -LEEFBAARHEID IN HET WAASLAND VERZEKEREN.....                             | 22       |
| 2.3.1.    | Beleidsvoorbereiding en visievorming m.b.t. mobiliteit .....                                                                                    | 22       |
| 2.4.      | STRATEGISCHE DOELSTELLING 4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN .....                                                                   | 25       |
| 2.4.1.    | Woonwijzer Waasland .....                                                                                                                       | 25       |

|         |                                                                                                                                                           |    |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4.2.  | Intergemeentelijke samenwerking wonen.....                                                                                                                | 25 |
| 2.4.3.  | Vlaams energiehuis .....                                                                                                                                  | 26 |
| 2.5.    | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 5: HET WAASLAND UITBOUWEN TOT 'KLIMAATNEUTRALE REGIO'</b> .....                                                              | 28 |
| 2.5.1.  | Regionale visie op klimaatmitigatie, klimaatadaptatie en hernieuwbare energie .....                                                                       | 28 |
| 2.5.2.  | Opzetten van regionale klimaatacties.....                                                                                                                 | 29 |
| 2.6.    | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 6: HET WAASLAND ALS CULTUURREGIO VERSTERKEN VIA EEN BOVENLOKAAL CULTUURBELEID EN GEMEENSCHAPPELIJKE ERFGOEDWERKING</b> ..... | 31 |
| 2.6.1.  | Cultuurtuin Waas .....                                                                                                                                    | 31 |
| 2.6.2.  | Erfgoedcel Waasland .....                                                                                                                                 | 33 |
| 2.7.    | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 7: WERK EN WELZIJN VOOR ALLE WAASLANDERS</b> .....                                                                           | 36 |
| 2.7.1.  | Kansen creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt .....                                                                                      | 36 |
| 2.7.2.  | wijk-werken waas.....                                                                                                                                     | 37 |
| 2.7.3.  | ondersteuning vzw voedsaam.....                                                                                                                           | 39 |
| 2.8.    | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 8: DE BESTUURKRACHT VAN DE GEMEENTEN VERSTERKEN DOOR HET DELEN VAN EXPERTISE</b> .....                                       | 40 |
| 2.8.1.  | Ter beschikking stellen van specifieke expertise aan gemeenten.....                                                                                       | 40 |
| 2.8.2.  | Ervaringsuitwisseling tussen wase gemeenten .....                                                                                                         | 41 |
| 2.8.3.  | Gemeenschappelijke tools of databanken, bruikbaar voor de verschillende steden en gemeenten .....                                                         | 41 |
| 2.9.    | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 9: GEÏNTERGREERDE STREEKONTWIKKELING EN REGIONALE COÖRDINATIE</b> .....                                                      | 42 |
| 2.9.1.  | Geïntegreerde streekontwikkeling .....                                                                                                                    | 42 |
| 2.9.2.  | Regionale vertegenwoordiging.....                                                                                                                         | 44 |
| 2.9.3.  | Netwerkmanagement.....                                                                                                                                    | 46 |
| 2.10.   | <b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 10: HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS</b> .....                         | 47 |
| 2.10.1. | Het verzekeren van een performante werking, organisatie en relatie met de stakeholders .....                                                              | 47 |
| 2.10.2. | Een eigentijds organisatie- en personeelsbeleid .....                                                                                                     | 48 |
| 2.10.3. | EEN OPTIMALE WERKOMGEVING VOOR DE MEDEWERKERS (FACILITYBELEID) .....                                                                                      | 48 |

# 1. ALGEMEEN

## 1.1. STRATEGISCH PLAN 2019 - 2025

De tien Wase steden en gemeenten van Interwaas bevestigden eind 2019 hun vertrouwen in Interwaas voor een periode van 18 jaar. In datzelfde jaar bekeken we uitgebreid waar we de komende jaren het accent op moeten leggen. Samen met IDEA Consult dachten medewerkers, bestuurders en andere stakeholders van Interwaas na over de veranderende context en de positie die Interwaas daarbij het best kan innemen. Dat alles leidde tot het 'Ondernemingsplan - Strategisch plan Interwaas 2019-2025'.

De finale versie van het plan werd goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 6 november 2019 en de raad van bestuur van 19 september. 2020 was het eerste jaar waarin het strategisch plan werd uitgevoerd.

'Met het Ondernemingsplan - Strategisch plan Interwaas 2019-2025' streeft Interwaas naar een samenhangende ontwikkeling voor het Waasland, waar welvaart, welzijn en leefmilieu (people, profit, planet) in hun samenhang worden bekeken. Met deze houding onderschrijft Interwaas de grondtoon van de Sustainable Development Goals (SDG's).

Deze visie wordt vertaald in drie langetermijnambities. Het zijn streefdoelen die inspelen op grondige veranderingen in de omgeving en de regio en meerwaarde brengen voor de aangesloten steden en gemeenten:

- 1. Lokale besturen ondersteunen in excellentie (bestuurskrachtige gemeenten).**  
Interwaas verzekert en verhoogt de bestuurskracht van haar besturen, zowel door het ter beschikking stellen van expertise op bepaalde beleidsdomeinen (ruimtelijke ordening, mobiliteit, klimaat, erfgoed,...) als op ondersteunende functies (beheer en organisatie).
- 2. Uitbouw van sterke regionale kaders en interbestuurlijke samenwerking.**  
Werken aan een gemeenschappelijke visie op domeinen als mobiliteit, ruimte, economie, etc. en vervolgens de prioriteiten daarbinnen realiseren in coproductie met hogere overheden en andere stakeholders.
- 3. Vorm geven aan belangrijke transitie op vlak van bestuur, ruimte, mobiliteit, samenleven, economie, leefmilieu en energie, cultuur.**
- 4.** De besturen inspireren, maar ook concreet initiatief gangmaken en realiseren op lokaal en regionaal vlak.

Het meerjarenplan voor de periode 2019-2025 bevat 9 externe doelstellingen, aangevuld met 1 interne. Waar de eerste negen doelstellingen de inhoudelijke ambities afdekken (wat?), gaat de tiende doelstelling in op de organisatie ervan (hoe?). Deze doelstellingen vormen ook de leidraad voor de nieuwe indeling van het bestuurlijke gedeelte van het jaarverslag 2021 van Interwaas.

Externe  
doelstellingen

1. De ruimtelijke kwaliteit binnen het Waasland versterken en vormgeven in toonaangevende projecten;
2. Bedrijvigheid en ondernemerschap in het Waasland faciliteren;
3. De bereikbaarheid, verkeersveiligheid en -leefbaarheid in het Waasland verzekeren;
4. Kwaliteitsvol en duurzaam wonen bevorderen;
5. Het Waasland uitbouwen tot 'Klimaatneutrale regio';
6. Het Waasland als cultuurregio versterken via een bovenlokaal cultuurbeleid en gemeenschappelijke erfgoedwerking;
7. Werk en welzijn voor alle Waaslanders;
8. De bestuurskracht van de gemeenten versterken door het delen van expertise;
9. Geïntegreerde streekontwikkeling en regionale coördinatie
10. Het verzekeren van een performante werking, organisatie en relatie met de stakeholders

Interne  
doelstelling

De integrale versie van het 'Ondernemingsplan - Strategisch plan Interwaas 2019-2025' en een overzichtelijk samenvatting daarvan, is terug te vinden op [www.interwaas.be/over-interwaas/strategisch-plan-2019-2025](http://www.interwaas.be/over-interwaas/strategisch-plan-2019-2025)

## 1.2. DEELNEMERS OP 31 DECEMBER 2021

|                             | Deelnemers       | Aantal aandelen (25 euro / aandeel) | Geplaatst Geplaats kapitaal (in euro) | Opgevraagd kapitaal in euro |
|-----------------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Wase gemeenten (aandelen A) | Beveren          | 24.320                              | 608.000                               | 608.000                     |
|                             | Kruikebe         | 8.229                               | 205.725                               | 205.725                     |
|                             | Lokeren          | 20.727                              | 518.175                               | 518.175                     |
|                             | Moerbeke         | 3.283                               | 82.075                                | 82.075                      |
|                             | Sint-Gillis-Waas | 9.680                               | 242.000                               | 242.000                     |
|                             | Sint-Niklaas     | 37.966                              | 949.150                               | 949.150                     |
|                             | Stekene          | 9.339                               | 233.475                               | 233.475                     |
|                             | Temse            | 14.784                              | 369.600                               | 369.600                     |
|                             | Waasmunster      | 5.381                               | 134.525                               | 134.525                     |
|                             | Zwijndrecht      | 9.318                               | 232.950                               | 232.950                     |
| Aandelen B                  | Nihil            |                                     |                                       |                             |
| TOTAAL KAPITAAL             |                  | 143.027                             | 3.575.675                             | 3.575.675                   |

## 1.3. BESTUUR EN TOEZICHT

### 1.3.1. RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de raad van bestuur was op 31 december 2021:

| GEMEENTE                         | NAAM                               | PARTIJ   |
|----------------------------------|------------------------------------|----------|
| Beveren                          | Tielens Dominique                  | N-VA     |
|                                  | Van de Vijver Marc                 | CD&V     |
| Lokeren                          | Duyck Marijke                      | Open VLD |
|                                  | Liebaut Filip                      | CD&V     |
| Kruikebe                         | Van Laere Dimitri                  | N-VA     |
| Moerbeke                         | De Bock Peter                      | Open VLD |
| Sint-Gillis-Waas                 | Lippens Chris                      | CD&V     |
| Sint-Niklaas                     | Dehandschutter Lieven (voorzitter) | N-VA     |
|                                  | Mortier Mia                        | Groen    |
|                                  | Van De Walle Tchantra              | N-VA     |
| Stekene                          | De Rechter Stany                   | GeBe     |
| Temse                            | De Ryck Luc                        | CD&V     |
|                                  | Truymen Lieve                      | N-VA     |
| Waasmunster                      | Bauwens Jurgen (ondervoorzitter)   | CD&V     |
| Zwijndrecht                      | Van de Vijver André                | Groen    |
| Bestuurders met raadgevende stem |                                    |          |
| Lokeren                          | Debbaut Alain                      | Groen    |
| Sint-Niklaas                     | Van der Coelden Kris               | Vooruit  |
| Zwijndrecht                      | Van Hauteghem Marleen              | N-VA     |

Daarnaast waren ook Bart Casier (directeur), Saskia Fermont (adjunct-directeur) en Koen Dewanckel (verslaggeving) aanwezig tijdens de vergaderingen van de raad van bestuur.

In 2021 kwam de raad van bestuur elf keer samen, meer bepaald op:

- 13 januari
- 3 februari
- 3 maart
- 14 april
- 5 mei

- 2 juni
- 30 juni
- 8 september
- 6 oktober
- 10 november
- 1 december

Door corona vonden de raden van bestuur niet plaats op gebruikelijke locatie in de kantoren in de Lamstraat in Sint-Niklaas maar werd uitgeweken naar de gemeenteraadszaal van Temse en naar de Paterskerk in Sint-Niklaas (30 juni).

### 1.3.2. ALGEMENE VERGADERING

#### BIJZONDERE ALGEMENE VERGADERING VAN 26 MEI 2021\*

- Jaarverslag en jaarrekening over 2020.
- Verslag van de commissaris - revisor betreffende het boekjaar 2020.
- Goedkeuring van het jaarverslag en van de jaarrekening over het boekjaar 2020, inclusief de bestemming van het resultaat.
- Kwijting aan de bestuurders en aan de commissaris-revisor betreffende de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2020.
- Aanduiding van een lasthebber voor de Algemene vergadering van de Maatschappij Linkerscheldeover van 9 juni 2021 en vaststelling van diens mandaat.

#### BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 1 DECEMBER 2021\*

- Activiteitenprogramma en strategie voor 2022
- Begroting 2022
- Aanduiding van een lasthebber voor de buitengewone algemene vergadering van Maatschappij voor het haven-, grond- en industrialisatiebeleid van het Linkerscheldeovergebied op 8 december 2021 en vaststelling van diens mandaat
- Dubbel presentiegeld voorzitter

\*Wegens de coronamaatregelen vonden de bijzondere algemene vergadering en de buitengewone algemene vergadering online plaats.

### 1.3.3. TOEZICHT EN CONTROLE

Vlaamse Regering  
p/a Agentschap voor Binnenlands Bestuur  
Boudewijnlaan 30 bus 70  
1000 Brussel

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren cvba  
Vertegenwoordigd door Dirk Van den Broeck  
Bedrijfsrevisor  
Potvlietlaan 6  
2600 Antwerpen

## 1.4. PERSONEEL

Het totale personeelsbestand in 2021 bestond uit 34,6 VTE inclusief detacheringen op jaarbasis (33,5 VTE exclusief detacheringen).

### 1.4.1. DIRECTIE

Bart Casier (directeur), Saskia Fermont (adjunct-directeur)

### 1.4.2. CLUSTER RUIMTE (10,7 VTE)

Petra De Mey, Bart Casier, Eddy Weyn, Filip Deproost, Maarten Dierickx, Lotte Deduytschaever, Roselien Vander Elstraeten, Tobias Hooftman, Tom Bosman, Marleen Van Lierde, Hilde Pelgrims, Kathleen Stevens, Nicky Verbraeken

### 1.4.3. CLUSTER DUURZAAMHEID (7,4 VTE)

Frauke Van Goethem, Gaëtan Legon, Isabelle Van Houts, Lizelot Deeren, Lotte Deduytschaever, Martine Teirlynck, Petra Nelen, Sarah Hofman, Steven Meersschaert, Tessa Thyssen, Tom Elegeert, Xhevat Dobratiqi, Amber Roeland, Delphine De Schryvere, Kim Van Acoleyen, Sebastian Arnold

#### 1.4.4. CLUSTER CULTUUR (4,2 VTE)

Elke Clompen, Kerensa Verhoosel, Lore Lievens, Niko Van Kemseke, Sandy Van Handenhove, Thijs Dekeukeleire

#### 1.4.5. WIJK-WERKEN -WAAS (1,9 VTE)

Liesbeth Behiels, Masha Lopicic, Nele Defruyt

Wijk-Werken Waas werd ondersteund door inzet 0.8 VTE trajectbegeleider Sofie Van Linden (via detachering door stadsbestuur Sint-Niklaas).

Tevens kon de werking rekenen op ca 2,2 VTE bemiddelaars van VDAB (Carla Meire, Debby Jacobs, Eva Stoop, Sofie Buyle, Jelle Windhey).

#### 1.4.6. WEGMARKERINGEN EN RIOOLKOLKENREINIGING (5,1 VTE)

Gunter Van Mele, Amadou Diabaté, Guy Puylaert, Reinier De Pauw, Ronny Steveninck en Wim Wuytack

Reinier De Pauw en Gunter Van Mele gingen in 2021 met pensioen.

#### 1.4.7. ONDERSTEUNENDE DIENSTEN (4,7 VTE) (DIRECTIE, ONTHAAL EN ADMINISTRATIE, LOGISTIEK, BOEKHOUDING, COMMUNICATIE, ICT, FACILITY BEHEER, STUDIE)

Saskia Fermont, Annicka Thoen, Bart Casier, Koen Dewanckel, Liesbeth Behiels, Sandra Baetens en Véronique Van Duyse.

Onze interne werking werd ondersteund door inzet van een externe kracht (0,8 VTE) voor IT (Wim Piron, boekhouding Athena Jacquet en Anke De Maeyer van VGD) en Informatieveiligheid (Paul Schelleman van eGov provincie Oost-Vlaanderen).

#### 1.4.8. STAGIAIRS

Özge Kitbritci (6 Office – Klantendienst Broederschool Handel Sint-Niklaas) tot april 2021.

Dario Smets (6 Office – Klantendienst Broederschool Handel Sint-Niklaas) vanaf 2 september 2021.

Ruth Van den Berge (landschapsonwikkeling – KASK Gent)

### 1.5. NETWERKING EN SAMENWERKING

#### 1.5.1. INTERWAAS PARTICIPEERT IN

- Maatschappij voor het haven-, grond- en industrialisatiebeleid van het Linkerscheldeoevergebied (MLSO): 1.730 aandelen op een totaal van 5.000 aandelen (= 34,6%).
- Bedrijvencentrum Waasland nv: 10 aandelen op een totaal van 2.495 aandelen (= 0,4%).
- EGTS Linieland van Waas en Hulst (Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking): 1 bestuurder en 1 plaatsvervanger (geen presentiegelden).
- VoedSaam vzw: twee bestuurders (geen presentiegelden).
- Wase Wind cvba: 1 aandeel omwille van elektriciteitslevering (geen bestuurder).

#### 1.5.2. INTERWAAS BIEDT ONDERDAK AAN

- Interwaas bood in 2021 in haar kantoorgebouwen onderdak aan VoedSaam vzw
- In januari 2021 verhuisde de Provinciale uitleendienst uit de gebouwen van Interwaas naar het Techniekhuis van de stad Sint-Niklaas in Industriepark-Noord 4.

## 2. TIEN STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

### 2.1. STRATEGISCHE DOELSTELLING 1: GEDRAGEN VISIE OVER DE RUIMTELIJKE ONTWIKKELING VAN HET WAASLAND

Interwaas heeft de ambitie om, samen met de steden en gemeenten en de provincie, een gemeenschappelijke visie op de ruimtelijke ontwikkeling van het Waasland te helpen uitwerken. De beleidsplannen ruimte worden dan ook van nabij gevolgd. Met Vakwerk werd, samen met de collega's van Veneco en Solva een expertisecentrum voor ruimtelijke kwaliteit uitgebouwd. En tenslotte gaan wij voor de realisatie van kwaliteitsvolle projecten, hetzij als ontwikkelaar, hetzij als regisseur.

#### 2.1.1. RUIMTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN (RUP)

##### MOERBEKE – RUP GEDEELTELIJKE HERZIENING SUIKERFABRIEKSITE

###### Situering – Plaats

Het gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan 'Gedeeltelijke herziening Suikerfabrieksite' is gelegen in Moerbeke en omvat 4 verschillende deelgebieden met een totale oppervlakte van circa 12,2 ha, verspreid over de gemeente.

Het betreffen volgende deelplannen (met deelgebieden):

1. Deelplan 1: Alfaplant en compensatiegebieden  
Met volgende deelgebieden:
  - o Deelgebied 1 Alfaplant
  - o Deelgebied 2: terrein van Scouts en Gidsen Sint-Antonius
  - o Deelgebied 3: park Kerk centrum
  - o Deelgebied 4: park Crevestraat
  - o Deelgebied 5: parking en groen nabij het Kerkhof centrum
  - o Deelgebied 6: Dambrug
  - o Deelgebied 7: park Bremstraatwijk
  - o Deelgebied 8: Baudelo
2. Deelplan 2: Lindenplaats
3. Deelplan 3: Recyclagepark en gemeenteloods
4. Deelplan 4: schrappen overdruk harde rand.

###### Opdrachtschrijving

De suikerfabriek in Moerbeke sloot op 1 januari 2008 en zo kwam het fabrieksterrein braak te liggen. De terreinen van de voormalige suikerfabriek waren – volgens het gewestplan – hoofdzakelijk bestemd als industriegebied. Gezien de ligging van de terreinen (langs de Moervaartvallei en in een hoofddorp in buitengebied) was een ontwikkeling van een regionaal bedrijventerrein op de plek van de voormalige suikerfabriek niet wenselijk.

Met het provinciaal ruimtelijke uitvoeringsplan (PRUP) 'Suikerfabrieksite en omgeving' werden de industrieterreinen herbestemd zodat een dorpsontwikkeling binnen Moerbeke mogelijk werd.

Als voorbereiding voor de opmaak van het PRUP, werd een masterplan opgemaakt. Dit masterplan 'Suikerfabrieksite' werd zowel door de provincieraad van Oost-Vlaanderen als door de gemeenteraad van Moerbeke goedgekeurd. Op 6 mei 2018 werd het PRUP 'Suikerfabrieksite en omgeving' in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd en trad het PRUP 14 dagen later in werking. Intussen gingen verschillende partijen aan de slag om vorm te geven aan de dorpsontwikkeling die het PRUP 'Suikerfabrieksite en omgeving' mogelijk maakt. Echter worden er bij de uitwerking van projecten verschillende knelpunten in het PRUP waargenomen die een werkbaar en haalbaar project moeilijk maken.

Met het gemeentelijk RUP 'Gedeeltelijke herziening Suikerfabrieksite' wenst het gemeentebestuur van Moerbeke de knelpunten uit het provinciaal RUP 'Suikerfabrieksite en omgeving' aan te pakken voor de verschillende deelgebieden.

Voor de verschillende deelplannen worden volgende doelstellingen vooropgesteld:

1. Deelplan 1: Alfaplant en compensatiegebieden
  - o Een herbestemming van de terreinen van Alfaplant naar woongebied.
  - o Een planologische compensatie om het bijkomend woonaanbod op de Alfaplantsite te compenseren. Hierbij worden verschillende compensatiegebieden - die momenteel gelegen zijn in woongebied of aanverwante - herbestemd naar een andere invulling.
2. Deelplan 2: Lindenplaats
  - o Het beperkt aanpassen van de mogelijkheden volgens het PRUP 'Suikerfabrieksite en omgeving' naar werkbaar en haalbare bepalingen, zodat het terrein binnen deelplan 2 kwalitatief ontwikkeld kan worden.

3. Deelplan 3: Recyclagepark en gemeenteloods
  - Het beperkt aanpassen van de mogelijkheden volgens het PRUP 'Suikerfabrieksite en omgeving' zodat een gemeentelijk recyclagepark en gemeenteloods met voldoende buffer kwalitatief ingepast kan worden.
  - Het realiseren van de parkzone langs de Moervaart, in relatie tot de ontwikkelingen rondom.
4. Deelplan 4: schrappen overdruk harde rand
  - Het schrappen van de overdruk harde rand binnen dit deelplan.

### Over 2021

- Het plangebied van het RUP 'Alfaplant' werd uitgebreid en werd hernoemd naar RUP 'Gedeeltelijke herziening Suikerfabrieksite'.
- De start- en procesnota's voor de verschillende deelplannen werden afgerond.
- Publieke raadpleging en adviesvraag liep van 31 december 2021 tot en met 28 februari 2022.
- Opmaak scopingnota en voorontwerp: voorjaar 2022.
- Plenaire vergadering: najaar 2022.

## TEMSE – RUP SINT-AMELBERGA

### Situering – Plaats

Het plangebied omvat de voormalige schoolsite van het 'Instituut Sint-Amelberga (ISA)' en twee aanpalende panden (Gasthuisstraat 4 en 6-6A). Het plangebied is circa 1 ha groot en is gelegen op de hoek van de Pastoor Boelstraat en de Gasthuisstraat, midden in het centrum van Temse.

### Opdrachtomschrijving

Omwille van een tekort aan leerlingen de deuren sloot het Sint-Amelberga Instituut de deuren, dit na 166 jaar. Gezien de strategische ligging van de schoolsite in het centrum van de gemeente, dringt een kwalitatieve reconversie van de site zich op. De verlaten site met schoolgebouw en klooster werd in 2012 aangekocht door Interwaas.

In 2018 werd een masterplan voor de site opgemaakt, waarin de verschillende ontwikkelingsmogelijkheden van de oude schoolsite onderzocht werden.

Met het gemeentelijk RUP wenst men de herontwikkeling van de site juridisch mogelijk te maken en de noodzakelijke randvoorwaarden voor de herontwikkeling vast te leggen.

In september 2021 ging Interwaas aan de hand van een "mededingingsprocedure met onderhandeling" een publiek private samenwerking aan met de ontwikkelaar CAAAP voor een kwalitatieve herontwikkeling van de site.

In 2021 werd de opmaak van het voorontwerp-RUP voorbereid.

### Over 2021

- De publieke consultatie en adviesvraag over de start- en procesnota werd gehouden van 11 mei 2018 tot en met 9 juli 2018 en op 19 mei 2018 vond er een infomarkt plaats.
- Er werd in samenspraak met het gemeentebestuur besloten om het verder ontwerpproces van het RUP te laten samen sporen met de aanbesteding van de ontwikkelaar van de site, zodat de bepalingen van het RUP afgestemd zijn op de toekomstige ontwikkelingen. De aanbesteding van de ontwikkelaar van de site vond plaats in september 2021.
- Goedkeuring scopingnota: september 2021
- Ontheffing van de plan-MER: december 2021
- Opmaak voorontwerp-RUP: voorjaar 2022
- Plenaire vergadering/schriftelijke adviesvraag: voorjaar 2022
- Openbaar onderzoek: midden 2022

## BEVEREN – RUP HOTEL VAN DER VALK

### Situering – Plaats

Het plangebied omvat de volledige site van het bestaande hotel van der Valk aan de Gentseweg te Beveren. Het plangebied is 3,8 ha groot en ligt net buiten het centrum van Beveren ter hoogte van de N70.

### Opdrachtomschrijving

Het hotel Van der Valk te Beveren is historisch ontstaan en verder gegroeid. Echter is het hotel, volgens het gewestplan, (deels) zonevreemd gelegen.

Het RUP 'Hotel Van der Valk' te Beveren wordt opgemaakt in functie van een voorwaardelijk gunstig planologisch attest dat werd afgeleverd in 2019. Op basis van het planologisch attest werd in 2020 een omgevingsvergunning verleend voor de korte termijnvisie. In dit RUP worden de kort en lange termijnvisies – zoals voorzien in het planologisch attest – vastgelegd en worden enkele bijkomende mogelijkheden onderzocht.

Het gemeentelijk RUP voorziet:

- Het toekennen van een gepaste planologische bestemming aan het gebied, waarbij de bestaande situatie bestendig wordt en de ontwikkelingsperspectieven (zoals voorzien in het planologisch attest uit 2019) mogelijk gemaakt worden. Ook de opgelegde randvoorwaarden bij de aflevering van het planologisch attest worden mee verwerkt.
- Het voorzien van een gepaste (groen)buffer aan de rand van het terrein om te bufferen naar de omliggende functies.
- Het opvangen van parkeerdruk op eigen terrein.
- Zorgen voor een landschappelijke inpassing van het hotel en parking.
- Zorgen voor een verkeersveilige ontsluiting van het gebied mede in functie van het fietsverkeer langs de fietssnelweg.
- Het bijkomend onderzoeken van enkele bijkomende mogelijkheden.

Over 2021

- De afsprakennota werd ondertekend in november 2021.
- In de loop van 2021 werd gewerkt aan de start- en procesnota.
- Afronding startnota: voorjaar 2022.
- Publieke raadpleging en adviesvraag: voorjaar 2022.

## WAASMUNSTER – RUP HERZIENING ZONEVREEMDE WONINGEN

### Situering – Plaats

Het RUP 'Herziening zonevreemde woningen' omvat 80 zonevreemde woningen, onderverdeeld in tien deelgebieden die verspreid zijn binnen de gemeente Waasmunster;

- deelgebied 1: Patotterijstraat
- deelgebied 2: Eekhoekstraat-Groendreef-Bremstraat-Mereldreef-Groenstraat
- deelgebied 3: Grauwe Zeestraat-Marktweg-Oudeheerweg Heide-Schrikkelstraat
- deelgebied 4: Heidestraat
- deelgebied 5: Kuilstraat
- deelgebied 6: Nederheirweg
- deelgebied 7: Neerstraat even nummers
- deelgebied 8: Neerstraat oneven nummers
- deelgebied 9: Dommelstraat-Pelkemstraat-Potaardestraat
- deelgebied 10: Kasteelstraat

De totale oppervlakte van de verschillende deelgebieden bedraagt 13,02 ha.

### Opdrachtschrijving

In 2013 maakte de gemeente Waasmunster het RUP 'Zonevreemde woningen' op voor 86 zonevreemde woningen. In dit RUP werden extra mogelijkheden gegeven aan deze zonevreemde woningen aan de hand van overdrukbestemmingen (als overdruk op de bestemming van het gewestplan).

De Deputatie van de provincie Oost-Vlaanderen keurde het RUP 'Zonevreemde woningen' goed, mits uitsluiting van 6 woningen gelegen in de overdrukbestemmingen artikel 1 'woningen in ruimtelijk kwetsbaar gebied' en artikel 2 'woningen in verstoorte ruimtelijk kwetsbare gebieden'.

In 2018 werd een nieuw RUP 'Zonevreemde woningen bis' opgemaakt voor de zes woningen die uit het RUP van 2013 geschrapt werden. In dit nieuwe RUP werden de 6 zonevreemde woningen herbestemd naar zone voor wonen (effectieve herbestemming van de gewestplanbestemming).

Echter wenst het gemeentebestuur dezelfde mogelijkheden te bieden aan de 80 zonevreemde woningen uit het RUP 'Zonevreemde woningen' van 2013 als de mogelijkheden die de 6 zonevreemde woningen in 2018 kregen in het RUP 'Zonevreemde woningen bis'.

Met de opmaak van dit RUP 'Herziening zonevreemde woningen' wordt het RUP 'zonevreemde woningen' uit 2013 herzien, waarbij de 80 zonevreemde woningen uit het RUP van 2013 worden herbestemd naar wonen. Naast een herbestemming krijgen de 80 zonevreemde woningen in dit nieuwe RUP ook minimaal dezelfde mogelijkheden als de 6 zonevreemde woningen uit het RUP van 2018.

Over 2021

- De afsprakennota werd ondertekend in december 2021.
- In 2021 werd gestart met de opmaak van de start- en procesnota.
- Afronding startnota: midden 2022.

## 2.1.2. VERORDENINGEN

### MOERBEKE – VISIE MEERGEZINSWONINGEN

#### Situering – Plaats

De visie wordt opgemaakt over het volledig grondgebied van Moerbeke.

#### Opdrachtschrijving

De afgelopen jaren is de vraag voor het ontwikkelen van meergezinswoningen binnen de gemeente Moerbeke sterk gestegen. Het oprichten van meergezinswoningen is echter niet overal wenselijk. Er worden bijvoorbeeld projecten voorzien in gebieden waar verdichting niet wenselijk is, meergezinswoningen worden ingeplant op te kleine percelen of projecten voldoen niet aan de minimale gewenste woon- en/of beeldkwaliteit. Het gemeentebestuur van Moerbeke wenst een kader te ontwikkelen om antwoord te bieden aan de sterke vraag voor het ontwikkelen van meergezinswoningen.

Om te komen tot een onderbouwde visie wordt stapsgewijs een toetsingskader opgemaakt, waarbij duidelijk wordt aangegeven of een meergezinswoning wenselijk is op een bepaald perceel en aan welke minimale normen voor woon- en beeldkwaliteit het project moet voldoen. Deze beleidsnota dient de nodige duidelijkheid te bieden aan aanvragers/ontwikkelaars en hiermee wordt er een beleidsmatig toetsingskader aangereikt op basis waarvan vergunningsaanvragen zullen behandeld worden.

De visie meergezinswoningen kan in vier delen opgesplitst worden:

1. Analyse van de gemeente en de woonclusters (ruimtelijke analyse en planningscontext)
2. Gebiedsniveau
3. In deze stap worden de ontwikkelingsperspectieven en -ambities voor de verschillende woonclusters vastgesteld (o.a. gewenste woningdichtheid en gewenste woningtypologieën per zone) en wordt onderzocht waar verdichting - onder vorm van meergezinswoningen - toegelaten kan worden binnen de gemeente.
4. Perceelsniveau
5. Door het doorlopen van een generieke woningtypetoets kan bepaald worden of een perceel geschikt is voor het realiseren van meergezinswoningen en/of andere woningtypologieën meer aangewezen zijn.
6. Verankeren van de visie in een juridisch instrument
7. Deze visie zal verankerd worden enerzijds in een beleidsnota (beleidsmatig gewenste ontwikkeling en anders in een algemeen stedenbouwkundige verordening. In de stedenbouwkundige verordening worden de minimale normen inzake woon- en beeldkwaliteit vastgelegd. Deze verordening zal de basis worden om omgevingsvergunningsaanvragen aan af te toetsen.

#### Over 2021

- De beleidsnota inzake meergezinswoningen werd goedgekeurd door de gemeenteraad in zitting van 7 september 2021.
- De stedenbouwkundige verordening wordt verder afgewerkt in 2022.

### SINT-GILLIS-WAAS – VISIE MEERGEZINSWONINGEN

#### Situering – Plaats

De visie wordt opgemaakt over het volledig grondgebied van Sint-Gillis-Waas.

#### Opdrachtschrijving

De afgelopen jaren is de vraag voor het bouwen van meergezinswoningen binnen de gemeente Sint-Gillis-Waas sterk gestegen. Bij het beoordelen van de aanvragen voor meergezinswoningen worden momenteel eigen richtlijnen gebruikt, maar men merkt dat deze richtlijnen niet langer voldoen. Het gemeentebestuur van Sint-Gillis-Waas wenst een toetsingskader te ontwikkelen om antwoord te bieden aan de sterke vraag voor het ontwikkelen van meergezinswoningen.

Het gemeentebestuur van Sint-Gillis-Waas wenst voor zijn volledig grondgebied een visie rond meergezinswoningen met toetsingskader op te maken, waarin duidelijk wordt aangegeven:

1. of meergezinswoningen wenselijk zijn binnen een bepaald gebied.
2. of een perceel / beschikbaar terrein (dat gelegen is binnen een gebied waar meergezinswoningen wenselijk zijn) zich leent tot het oprichten van meergezinswoningen.

Na het afronden van de visie zal bekeken worden hoe de visievorming en toetsingskader juridisch verankerd zal worden.

## Over 2021

- Goedkeuring van de samenwerkingsovereenkomst door het college van burgemeester en schepenen: 28 juni 2021
- De beleidsvisie werd in 2021 uitgewerkt en wordt verder afgewerkt 2022.

### 2.1.3. INRICHTINGSPLANNEN

In samenwerking met de collega's van huisvestingsprojecten en bedrijventerreinen, werkt het team van ruimtelijke planning mee aan inrichtingsplannen van verschillende sites.

#### MOERBEKE – KERK KOEWACHT

In oktober 2021 werd het projectidee naar aanleiding van de oproep 'Ontmoeten en groen beleven' ingediend voor de herontwikkeling van het openbaar groen rondom de kerk van Koewacht. Deze subsidie wordt toegekend vanuit de provincie Oost-Vlaanderen.

In maart 2022 is het definitief projectdossier voor de subsidie 'Ontmoeten en groen beleven' ingediend.

#### KWALITEITSKAMER VAKWERK

##### Wat is kwaliteitskamer VakWeRK?

De streekontwikkelingsintercommunales Interwaas, Solva en Veneco richtten samen de kwaliteitskamer VakWeRK op. Lokale besturen worden steeds meer geconfronteerd met complexe ruimtelijke vraagstukken en uitdagingen. VakWeRK wenst lokale besturen te begeleiden in hun zoektocht naar meer ruimtelijke kwaliteit. VakWeRK wil zo de lokale expertise versterken om de omgevingskwaliteit te verhogen.

##### VAKWERK ADVISEERT

De kwaliteitskamer is een adviescommissie, bestaande uit een multidisciplinair team van 6 experts, waarop lokale besturen binnen het werkingsgebied van Veneco, Solva en Interwaas beroep kunnen doen.

De kwaliteitskamer geeft advies over architecturale, stedenbouwkundige en ruimtelijke (gebiedsgerichte) projecten, met als doel een efficiënter ontwerpproces en een hogere ruimtelijke kwaliteit te bekomen. Het advies kan eenmalig zijn (bijvoorbeeld in het kader van een lopende vergunningsaanvraag) of kan de vorm aannemen van een trajectbegeleiding, waarbij het project wordt opgevolgd vanaf het eerste ontwerpvoorstel tot aan de vergunningsaanvraag. Maatwerk en flexibiliteit staan hierbij centraal.

##### VAKWERK BEGELEIDT

VakWeRK voorziet een begeleidingstraject om lokale besturen te ondersteunen bij de zoektocht naar kwaliteitsvolle ontwerpers en ontwerpteam – vakmensen – voor hun projecten. De focus ligt op toonaangevende projecten in de regio.

Het aanbod van VakWeRK:

1. Een begeleidingstraject bij de keuze van een goede ontwerper of ontwerpteam (op projectniveau).
2. De betrokken streekontwikkelingsintercommunale ondersteunt het lokaal bestuur bij het organiseren van een procedure in de zoektocht naar een kwaliteitsvol ontwerper en bij de daadwerkelijke selectie ervan.
3. Een regionale Open Oproep-procedure waarbij alle overheidsopdrachten waarvoor een ontwerper wordt gezocht (op projectniveau), binnen het werkingsgebied van de drie intercommunales, worden gegroepeerd en tweejaarlijks worden gepubliceerd op een gezamenlijk platform.
4. Architectenpool (projectoverschrijdend): voor specifieke herhalende opdrachten worden gezamenlijke architectenpools aangelegd (bijvoorbeeld bij herbestemming van kerken).

##### OVERZICHT ADVIEZEN

In 2021 werden volgende projecten (binnen het werkingsgebied van Interwaas) besproken:

- 26/03/2021: Kerkstraat - Sint-Gillis-Waas
- 26/04/2021: Lindenstraat – Sint-Niklaas
- 21/05/2021: Terugkoppeling Masterplan Blokstraatbeek – Sint-Gillis-Waas

## 2.1.4. WOONPROJECTEN

### MELSELE - FARNÈSELAAN

#### SITUERING

In Melsele, tussen de N70, het Pareinpark, de Meerserbeek en de Alexander Farnèselaan.

#### OMSCHRIJVING PROJECT

Dit project omvat ongeveer 200 woonegelegenheden, waaronder grondgebonden woningen, meergezinswoningen, sociale koopwoningen en budgetkavels voor zelfbouwers. Interwaas verkoopt 24 kavels voor zelfbouwers met architectenpool.

#### ONTWERP EN UITVOERING

- Alpha-Studieburo bvba
- Architecten opgenomen in de architectenpool: LDSRa architecten, MADE architecten, Tim Rogge, Marge architecten en MAN architecten.

#### OVER 2021

Interwaas werkt voor dit project samen met de Waase Landmaatschappij (WLM) en Beverens Immo Kantoor. De eerste fase werd ontwikkeld en verkocht in 2016. In 2021 werd de verkoopprocedure voor de tweede fase gestart: 17 kavels voor zelfbouwers rond een gemeenschappelijke tuin. Via een verkoopbrochure en virtuele beurs werden potentiële kopers aangetrokken om het project en de architecten uit de architectenpool te leren kennen.

De samenwerking met de Waase Landmaatschappij (WLM) werd eind 2021 bekrachtigd door de aankoop van enkele loten geschikt voor woningen, garages en appartementen. Deze zal de WLM zelf ontwikkelen en verkopen.

#### PLANNING 2022

De verkoop van de resterende 7 kavels voor zelfbouwers met dezelfde architectenpool werd begin 2022 opgestart. Ook hierbij kunnen geïnteresseerden terugvallen op de verkoopbrochure en virtuele beurs voor informatie over het project.

Quote Lauren Dierckx en Sander Rutgers Architecten

*“Als één van de vijf architectenbureaus in de architectenpool voor de Famèselaan en de Clementwijk werken we al een jaar intens samen met het team van Interwaas. We kijken terug op een goede ondersteuning en een open blik. Het team van Interwaas is steeds bereid om onze vragen te beantwoorden en hechten waarde aan onze feedback, een fijne samenwerking!”*

### SINT-GILLIS-WAAS – KOPERGIETERIJ

#### SITUERING

De site van de voormalige kopergietery is gelegen in de Nieuwstraat in het centrum van Sint-Gillis-Waas.

#### OMSCHRIJVING PROJECT

Het oorspronkelijke gebouw, daterend uit 1942, werd gebruikt als melkerij, kopergietery en theaterzaal. Sinds 2010 was het gebouw verlaten. Na de aankoop in 2014 volgde de sloop en de grondige sanering van de site die ernstig verontreinigd was door de vroegere industriële activiteiten. Interwaas zal hier een woonproject realiseren.

#### ONTWERP EN UITVOERING

Architectenbureau Goossens en Partners

#### OVER 2021

Het masterplan “Groen Blauwe As Blokstraatbeek” is door de gemeente Sint-Gillis-Waas opgemaakt en goedgekeurd. Samen met Orizon (Architectenbureau Goossens en Partners) werd het reeds uitgewerkte ontwerp gescreend op inpassing binnen het masterplan. In samenwerking met LDSRA werd tevens een scenarioanalyse uitgewerkt voor mogelijke alternatieve invullingen op de site.

#### PLANNING 2022

Indienen aanvraag omgevingsvergunning .

### SINT-NIKLAAS – CLEMENTWIJK

#### SITUERING

Aan de noordrand van de stad Sint-Niklaas, tussen de Heistraat, Spievelstraat en Bekelstraat en vlakbij het fietspad Mechelen-Terneuzen.

## OMSCHRIJVING PROJECT

Voor het stadsuitbreidingsproject Clementwijk<sup>2</sup> werd een publiek-private samenwerking aangegaan tussen de stad Sint-Niklaas, de Waasse Landmaatschappij, de Sint-Niklase Huisvestingsmaatschappij, Matexi en Interwaas. Deze samenwerking zorgt voor een mooie mix van woonvormen, waarbij Interwaas focust op het aanbieden van betaalbare kavels voor bouwheren die graag zelf hun eigen woning laten ontwerpen en bouwen.

In een eerste fase (16 ha) biedt Clementwijk<sup>2</sup> plaats aan 400 energiezuinige woningen bestemd voor verschillende bewonersgroepen en een stadsdeelpark van 4 ha. In de tweede fase (12 ha) wordt de wijk verder uitgebreid met 300 woningen en gemeenschappelijke voorzieningen.

## ONTWERP EN UITVOERING

Architecten opgenomen in de architectenpool: LDSRa architecten, MADE architecten, EA+ architecten, BAST architecten en Rooilijn architectuur.

## OVER 2021

Interwaas voorziet in de eerste fase 28 budgetkavels (gelegen in veld 24) voor de realisatie van duurzame en energiezuinige woningen. De kopers zullen samenwerken met 1 van de 5 architecten uit de architectenpool.

Met deze architectenpool wordt een kader geboden voor kwaliteitsvolle architectuur bij de realisatie van particuliere woningen zonder dat dit een grote bijkomende (financiële) last betekent voor de zelfbouwers. De architecten in de pool engageren zich namelijk om binnen een vooropgesteld maximaal bouwbudget een woning te realiseren die aan aantal duidelijke randvoorwaarden voldoet (waaronder energieprestatie) tegen een vooraf vastgelegd ereloonpercentage.

In 2021 werd de omgevingsaanvraag ingediend voor het aanleggen van de interne infrastructuur waaronder de 2 parkeerhavens voor de bewoners van Veld 24. De plannen en het technisch gedeelte van het bestek werden opgemaakt door studie bureau SWECO.

Voor de tweede fase werden in 2021 de mogelijkheden onderzocht om het gebied te herschikken om zo tot een vermindering van het ruimtebeslag te komen. In 2021 gingen er een aantal workshops door met de bedoeling tot een ambitieus en toekomstbestendig project te komen voor de laatste fase van de Clementwijk. Deze workshops resulteerden in een voorstel voor een nieuwe structuur.

## PLANNING 2022

De verkoop van de in totaal 28 budgetkavels wordt in 2022 opgestart. Voor de voorstelling van de architectenpool aan de potentiële kopers wordt een brochure samengesteld. De aanleg van de interne infrastructuur op veld 24 gaat in uitvoering.

## SINT-NIKLAAS – PATERSSITE

### SITUERING

In het centrum van Sint-Niklaas op de hoek van de Truweelstraat en Leopold II-laan, vlakbij het station.

### OMSCHRIJVING PROJECT

De Paterssite wordt herontwikkeld tot een kwaliteitsvol stedelijk binnengebied. De Heilig Hartkerk (Paterskerk) werd gerenoveerd. Rond de publieke buurttuin wordt een woonontwikkeling gerealiseerd.

### ONTWERP EN UITVOERING

Het ontwerpteam bestaat uit Stéphane Beel Architecten (architectuur), Landschaap (landschapsarchitectuur), Mouton (stabiliteit) en IRS (technieken).

## OVER 2021

De restauratie van de Paterskerk werd op 30 april 2021 opgeleverd en officieel geopend op 5 februari.

Op de Paterssite wordt, naast de renovatie van de kerk, ook woonontwikkeling voorzien. Er worden entiteiten gerealiseerd door de Sint-Niklase Maatschappij voor de Huisvesting (SNMH) en door wooncoop.

Wooncoop is geen traditionele ontwikkelaar maar een burgercoöperatie en verzamelt het investeringskapitaal bij ethische beleggers en burgers. Voor de financiering van een project wordt op drie manieren kapitaal verzameld: via de coöperanten (inclusief toekomstige bewoners), via investeerders en via leningen. Op de raad van bestuur dd. 7 oktober 2020 werd beslist om wooncoop een lening ten bedrage van 10% van het opstartkapitaal, zijnde 200.000 euro, te verstrekken.

In het najaar van 2021 werd de vergunning in beroep voor de woonontwikkeling (zowel SNMH als wooncoop) door de Deputatie verleend en wordt door Interwaas een bijkomende lening verstrekt aan Wooncoop voor 500.000€ voor de bouw.

Het ontwerp voor het openbaar domein is verder uitgewerkt met het oog op het indienen van de omgevingsvergunning begin 2022

#### **PLANNING 2022**

De werken aan de twee woonblokken zijn voorzien om te starten begin 2022. Nadien volgt de aanleg van het openbaar domein.

### **SINT-NIKLAAS – DE VAKSCHOOL**

#### **SITUERING**

De Vakschool is gelegen in het centrum van Sint-Niklaas, tussen het Onze-Lieve-Vrouwplein en de Collegestraat.

#### **OMSCHRIJVING PROJECT**

De site van de vroegere Vrije Technische Scholen (VTS) tussen het Onze-Lieve-Vrouwplein en de Stadsschouwburg verandert in de eigentijdse stedelijke woonwijk 'De Vakschool'. Er worden in totaal een 60-tal nieuwe wooneenheden gerealiseerd, aangevuld voor ruimte voor de Stedelijke Academie voor Muziek, Woord en Dans (SAMWD) en de Stadsschouwburg.

#### **ONTWERP EN UITVOERING**

Loft-gebouw en Scharniergebouw: Denc-Blaf- VOLT architecten

Openbaar domein: Omgeving cvba

#### **OVER 2021**

Interwaas staat in voor de bouw van 12 woningen in het Loft-gebouw. Daarnaast werd er ook een lastgevingsovereenkomst afgesloten met de stad Sint-Niklaas voor de opvolging van de bouwwerkzaamheden en de commercialisatie van het Scharniergebouw, waar nog 2 duplexappartementen, een atelierruimte en twee multifunctionele ruimtes voor de stadsschouwburg worden gerealiseerd.

Eind 2020 werd de omgevingsvergunning bekomen. In 2021 is het loftgebouw opgeleverd en de verkoop van de appartementen gelanceerd. De werf van het scharniergebouw vraagt verdere opvolging en was nog niet opleveringsklaar eind 2021. De omgevingsaanleg is opgestart midden 2021 en in januari 2022 opgeleverd.

#### **PLANNING 2022**

Begin 2022 werd het openbaar domein voltooid en op 19 maart 2022 werd de site feestelijk geopend. De oplevering van het Scharniergebouw gebeurde uiteindelijk begin april 2022. De werken aan het Herenhuis zullen ook starten in de loop van het jaar.

De verkoop van de appartementen in het Loftgebouw werd opgestart door online en offline reclamecampagne. Met verschijningen in De Zondag en Rndom, op Immoweb en sociale media hopen we de nieuwe bewoners aan te trekken. Na de oplevering wordt ook de verkoop van de appartementen in het scharniergebouw opgestart.

### **SINT-NIKLAAS – NIEUWKERKEN WALLENHOFWIJK**

#### **SITUERING**

De Wallenhofwijk betreft twee zones in het vroegere woonuitbreidingsgebied. Een RUP bepaalt de mogelijkheden voor de inrichting van deze gebieden..

#### **OMSCHRIJVING PROJECT**

Eerder werden gronden verworven en werd een samenwerkingsovereenkomst met de stad, het OCMW en de twee huisvestingsmaatschappijen afgesloten. Met Patridan gebeurde een ruiling van gronden.

#### **ONTWERP EN UITVOERING**

Verkaveling en infrastructuur: Debat Architectuur Design Urbanisme bvba uit Jette met in onderaanneming studie bureau Jonckheere bvba uit Brugge

#### **OVER 2021**

Interwaas sloot een samenwerkingsovereenkomst met Danneels voor een gezamenlijke ontwikkeling van de westelijke zone. Verder werd een aanbesteding gelanceerd voor een ontwerper voor de opmaak van de verkaveling en de infrastructuur in beide delen.

## **PLANNING 2022**

Uitwerken van de verkaveling en bekomen van de omgevingsvergunning.  
Start van de infrastructuurwerken.

### **TEMSE – SINT-AMELBERGA (ISA)**

#### **SITUERING**

Het Sint-Amelberga-instituut, kortweg ISA, is gelegen op de hoek van de Gasthuisstraat en Pastoor Boelstraat in het centrum van Temse.

#### **OMSCHRIJVING PROJECT**

De voormalige schoolsite Sint-Amelberga werd aangekocht door Interwaas. Het doel is om van dit project een attractieve werk-, woon-, winkel- en recreatieplek te maken, met betaalbare huisvesting voor verschillende doelgroepen in een groene omgeving. Er worden in totaal een 100-tal wooneenheden voorzien, aangevuld met handel en diensten.

#### **ONTWERP EN UITVOERING**

Overeenkomst met de ontwikkelaar werd afgesloten in 2021

#### **OVER 2021**

De jury beoordeelde de twee ingediende offertes en er werd een tussentijds juryverslag opgemaakt. Aangezien de kwaliteit van beide offertes erg hoog was, werd er beslist om, op advies van advocatenkantoor Lydian, te werken met een wachtkamerprincipe. Hierbij werd de hoogst scorende kandidaat, nl. CAAAP, uitgenodigd om de onderhandelingsgesprekken op te starten. De bedoeling was om enerzijds het ontwerp te verbeteren en anderzijds aan de overeenkomst te werken. Indien er niet tot een overeenkomst gekomen zou kunnen worden, zouden de gesprekken met de tweede kandidaat opgestart worden.

De onderhandelingen met CAAAP werden beëindigd. Het ontwerp werd verder verfijnd en er werd een overeenkomst afgesloten. Ook met Woonanker Waas en de gemeente Temse werden overeenkomsten afgesloten. Daarnaast is er nog steeds tijdelijk gebruik en bewoning op de site. Voor de coördinatie hiervan wordt samengewerkt met Interim Vastgoedbeheer.

## **PLANNING 2022**

In 2022 wordt het RUP verder uitgewerkt en in procedure gebracht.

### **WAASMUNSTER – HOOGENDONCK**

#### **SITUERING**

Het voormalig vrijetijdscentrum van de gemeente Waasmunster is gelegen langsheen de Nijverheidslaan en paalt tevens aan de Ommegangsdreef.

#### **OMSCHRIJVING PROJECT**

Door de bouw van het nieuwe vrijetijdscentrum "De Meermin" aan de Abdij van Roosenberglaan en de verhuis van de brandweerkazerne, wordt het complex Hoogendonck in de toekomst niet langer gebruikt voor de gemeentelijke openbare dienstverlening. Interwaas en de Gemeente Waasmunster hebben een koop-verkoopbelofte en een samenwerkingsovereenkomst afgesloten betreffende de site met oog op de kwalitatieve ontwikkeling ervan door Interwaas.

#### **ONTWERP EN UITVOERING**

Masterplan: Orizon  
Ontwerper nog aan te stellen

#### **OVER 2021**

Orizon architectuur is aangesteld om het masterplan voor de site uit te werken. Er werden verschillende programma's voor invulling onderzocht en voorgelegd aan de gemeente. Voortschrijdend inzicht en bijkomende randvoorwaarden hebben een impact op het ontwerpproces dat in 2022 gefinaliseerd zal worden. De overdracht van de grond is nog niet gefinaliseerd, wegens de noodzaak tot het opstarten van een bijkomend bodemonderzoek, vanuit de bezorgdheid tot mogelijke PFOS/PFAS -vervuiling. De sloopvergunning werd bekomen, het bestek gepubliceerd en de opdracht gegund aan DEVAGRO. De sloopwerken zijn eind oktober van start gegaan. Een inventarisatie van de aanwezige bomen met het oog op het detecteren van waardevol groen werd toevertrouwd aan Pan Boombeheer.

## **PLANNING 2022**

In 2022 is de sloop van de gebouwen afgerond. We beogen een consensus met de gemeente over de invulling en de vermarkting, zodat de noodzakelijke vergunningen kunnen aangevraagd worden.

## **WAASMUNSTER – WARESLAGE**

### **SITUERING**

Het woonuitbreidingsproject Wareslage sluit aan op de Stationsstraat en de Wareslagestraat.

### **OMSCHRIJVING PROJECT**

Interwaas participeert in een samenwerkingsovereenkomst met de private partner Bosko projecten bvba, de hoofdgrondeigenaar, en de Sociale huisvestingsmaatschappij "De Zonnige Woonst" voor de ontwikkeling van het project Wareslage. Het project omvat een 220-tal wooneenheden, waarvan Interwaas er 26 zal ontwikkelen.

### **ONTWERP EN UITVOERING**

Inrichtingsplan : studiegroep Irtas

Beeldkwaliteitsplan: Berkein architects

### **OVER 2021**

Een gedragen en kwalitatief hoogstaand project is voor alle partners belangrijk. De inrichtingsstudie, gehecht aan de oorspronkelijke samenwerkingsovereenkomst werd eerder grondig aangepast na raadpleging van de buurt en vergunningverlenende overheid en aangevuld met een beeldkwaliteitsplan voor de volledige ontwikkeling. In 2021 is verder gewerkt aan de communicatie- en ontwikkelingsstrategie en heeft de privatieve partner en trekker van het dossier het ontwerp verder uitgewerkt.

## **PLANNING 2022**

Interwaas volgt het project verder op.

## **CIJFERS/STATISTIEK**

- Aantal ontvangen vragen interesse in een project van Interwaas: 183
  - Beveren: 35
  - Lokeren: 15
  - Sint-Niklaas: 65
  - Stekene: 4
  - Waasmunster: 33
  - Sint-Gillis-Waas: 18
  - Temse: 7
  - Kruibeke: 6
- Aantal ingediende kandidaatsformulieren: 27
  - Hoedhaer Lokeren: 9
  - Farnèselaan Melsele: 18
- Aantal toewijzingen door de raad van bestuur: 20
  - Hoedhaer Lokeren: 3
  - Farnèselaan Melsele: 17
- Aantal ondertekende aktes: 23
  - Hoedhaer Lokeren: 14
  - Farnèselaan Melsele: 9
- Aantal vragen tot doorverkoop: 6

## 2.2. STRATEGISCHE DOELSTELLING 2: BEDRIJVIGHEID EN ONDERNEMERSCHAP IN HET WAASLAND FACILITEREN

### 2.2.1. BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT (BTM)

Naast het ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen, blijft het beheren van de reeds ontwikkelde zones een permanente opdracht voor Interwaas.

Zo wordt er steeds nadrukkelijker gekeken naar de bedrijventerreinen als accelerator voor allerlei milieu- en duurzaamheid gerelateerde projecten, zoals circulaire economie, het energielandschap van het Waasland, het mitigatieplan/klimaatplan voor het Waasland. Continu overleg met BTM is opgezet om na te gaan waar we in de komende jaren deze projecten kunnen versterken en een grotere kans op slagen geven.

Binnen het BTM verhaal is ook het hele bewegwijzeringsplan voor de bedrijventerreinen van Sint-Niklaas en Temse in 2021 uitgerold en zijn de voorbereidingen begonnen om dit ook in andere gemeenten te doen.

Een ander project is de lancering van het platform regioleverancier. Begin december 2021 werd dit platform boven de doopvont gehouden met als doelstelling om lokale overheden de mogelijkheid te geven om aan vele lokale ondernemers en handelaars hun opdrachten en aanbestedingen te kunnen bekend maken.

#### SINT-NIKLAAS - METALUNION

##### Situering

Gelegen langs de Atomiumstraat (tussen Heistraat en Driekoningen).

##### Omschrijving project

In de verkoopvoorwaarden van de site Metalunion staat gestipuleerd dat de bedrijven zullen samenwerken in een door Interwaas georganiseerd bedrijventerreinmanagement.

##### Over 2021

Op lot 12 na is alles verkocht. Op 3 loten na is alles bebouwd.

Mee door corona zijn een aantal bedrijven in moeilijkheden gekomen en werden er 2 bedrijven verkocht.

Er is gewerkt rond de parkeerproblematiek bij het gebedsruimte van de moskee waarbij er in samenwerking met de stad en de moskee een oplossing kwam. Verder werd er gewerkt rond bewegwijzering, het COCON project (project rond circulaire economie dat getrokken wordt door de stad Sint-Niklaas) waarbij Metalunion en Nobels-Peelman een rol van betekenis kunnen spelen.

#### VERREBROEK – AVEN ACKERS

##### Situering

Gelegen naast de Verrebroekstraat, ten noorden van het Logistiek Park Waasland.

##### Omschrijving project

Interwaas organiseert reeds enkele jaren bedrijventerreinmanagement samen met enkele zeer actieve bedrijfsleiders.

##### Over 2021

De jaarlijkse nieuwjaarsreceptie werd vervangen door een cadeaumand met allemaal lokale lekkernijen. In de periode dat het wel mocht had een leuke druk bezochte drink plaats.

Het duurzaamheidsproject dat ingediend was door MLSO en zich bovenal concentreert op de inrichting van een groenzone met vijver ten noorden van Aven Ackers, werd verder uitgewerkt. Omdat de duurtijd van het project te kort was om al tot realisatie over te gaan, werd het opnieuw ingediend bij de provincie met deze keer één van de betrokken ondernemingen als trekker. Dit dossier werd goedgekeurd. Het staat in 2022 op de agenda om uitgevoerd te worden.

Met MLSO werd een afspraak gemaakt dat Interwaas het BTM voor de zone Logistiek Park Waasland West zou opnemen.

Lot 8, vorig jaar teruggekocht, werd doorverkocht.

## BEVEREN – BEDRIJVENTERREINEN

### Situering

BTM project voor de overige bedrijventerreinen op het grondgebied van de gemeente Beveren.

### Omschrijving project

Interwaas ontving het voorstel om ook voor de andere bedrijventerreinen van Beveren ( Doornpark, Beverpark , Pareinpark en Schaarbeek ) een BTM te ontwikkelen. Dit loopt over 3 jaar en is een proefproject.

### Over 2021

Afspraak is elk jaar een volgend bedrijvenpark op te nemen. Als eerste werd Doornpark naar voren geschoven. Daar werd een ruime enquête georganiseerd die zeer goed werd ingevuld. Daaruit werden een aantal afspraken voor acties gehaald. Corona was ook hier de reden dat er nog geen netwerking kon opgestart worden. Dit staat in de steigers voor 2022.

## 2.2.2. ONTWIKKELING BEDRIJVENTERREINEN

### SINT-NIKLAAS – HEIDEBAAN NOORD

#### Situering

Langs gewestweg N70 (Heidebaan), aan de oostrand van Sint-Niklaas in het verlengde van de Moerputstraat.

#### Omschrijving project

De ontwikkeling van dit bedrijventerrein kadert binnen het GRUP regionaal stedelijk gebied Sint-Niklaas en het masterplan Bellestraat-Zonneken.

De eerste fase van het project werd ontwikkeld door een private partner met ruimte voor 4 bedrijven. Aansluitend wordt de tweede fase van Heidebaan Noord aangelegd en gecommercialiseerd door Interwaas. De ontwikkeling van dit bedrijventerrein legt de focus op de integratie van bedrijvigheid in de ruimere omgeving. Bij de ontwikkeling wordt dan ook de nodige aandacht besteed aan ruimere groenbuffers, waterbergend vermogen, groene doorsteek voorzien voor fietsers van de aangrenzende wijk naar de N70, ...

#### Ontwerp en uitvoering

Inrichtingsplan en infrastructuur: studiegroep Irtas

#### Over 2021

Het inrichtingsplan werd uitgewerkt en afgestemd met alle betrokken partijen. Dat resulteerde in een verkaveling in 4 loten van 4.000 à 5.000 m<sup>2</sup> en één lot van ongeveer 23.000 m<sup>2</sup>. Er is ook ruimte voorzien voor het gasvulstation voor luchtballonnen.

In 2021 meldden zich opnieuw 17 kandidaten voor één van deze loten. Dat brengt het totaal op 57 geïnteresseerde bedrijven. Omdat het hier grotere loten betreft en Interwaas meer impact wil hebben op wat er met de gronden in de toekomst gebeurt, wordt erpacht overwogen ipv verkoop.

#### Planning 2022

In april 2022 werd de omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden aangevraagd.

Doelstelling is om tweede helft van 2022 de selectie van de bedrijven uit te werken op basis van de resultaten van deze studie, het GRUP met de stedenbouwkundige voorschriften en het masterplan.

Wegenis en aanleg infrastructuur worden voorzien eind 2022, voorjaar 2023.

### MOERBEKE – SUIKERSITE

#### Situering

Gelegen tussen de Moervaart en de Terweststraat, op de voormalige gronden van de suikerfabriek.

#### Omschrijving project

Na de stopzetting van de suikerfabriek in Moerbeke kwamen de terreinen aan de Terweststraat – Opperstraat vrij. Op basis van een masterplan werd deze ruimte, tezamen met de ruimere omgeving hertekend naar een aangename ruimte om te wonen, werken en voor recreatie. Een deel van deze site, 4,5 ha, werd in een provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan bestemd voor kleinere en meer lokale ondernemingen. Dit deel wordt door Interwaas ontwikkeld als het bedrijventerrein Suikersite.

#### Ontwerp en uitvoering

Inrichtingsplan en infrastructuur: studiegroep Irtas

## Over 2021

Irtas werkte in 2021 aan het ontwerp-dossier ter voorbereiding van de aanvraag van een omgevingsvergunning. Het accent komt te liggen op een eigentijds en uniek bedrijventerrein gekenmerkt door duurzaamheid, groen, lokaal, modern en compact.

De grote groenzones, in combinatie met de beperkte bebouwing zorgden er voor dat we een project konden indienen bij VLAIO als onrendabele greenfield. De bijhorende subsidies moeten het mogelijk maken om het terrein te laten opgaan in de groene omgeving zonder in te boeten aan de noden van de bedrijven.

In 2021 werd ook archeologisch bureau –en verkennend en waarderend onderzoek uitgevoerd met als advies om vlakdekkend onderzoek naar steentijdsites uit te voeren.

In 2021 meldden zich hier 17 kandidaten extra aan, wat na uitzuivering met de vorige geïnteresseerden, resulteert in een lijst van 36 kandidaat-bedrijven.

## Planning 2022

De omgevingsvergunning voor stedenbouwkundige handelingen zal in het voorjaar worden ingediend na goedkeuring van de plannen door Aquafin en de Waterweg. Eens deze goedkeuring in orde, zal het verdere archeologische onderzoek met opgravingen worden uitgevoerd, zodat de wegen en infrastructuurwerken normaliter moeten opstarten eind 2022. De selectie van de kandidaten zal in de zomer 2022 plaats vinden op basis van de eigenheid van het bedrijventerrein waar lokaal, compact en duurzaam voorop staan.

## REVITALISATIE BEDRIJVENTERREIN TTS

### Situering

TTS is een regionaal bedrijventerrein van 216 ha, gelegen op het grondgebied van de gemeente Temse en de stad Sint-Niklaas. Het bedrijventerrein is gelegen langs de N16, dicht bij het afrittencomplex E17.

### Omschrijving project

TTS werd ontwikkeld begin jaren '70. Er zijn ruim 200 bedrijven gevestigd met een zeer uiteenlopend profiel qua bedrijfsvoering: van grote tot kleine logistieke bedrijven, groot- en detailhandel, concessiehouders, opleidingscentra en maakindustrie. Het bedrijventerrein beantwoordt niet meer aan de normen van een eigentijds industriegebied en kampt met diverse ruimtelijke en praktische problemen. Om TTS leefbaar en toekomstbestendig te maken, gaf Interwaas de opdracht om een masterplan op te stellen met subsidies van VLAIO.

### Ontwerp en uitvoering

Studiebureau D+A, met Quares en Suunta als onderaannemers.

## Over 2021

In 2021 werd het masterplan gecommuniceerd aan de verschillende stakeholders en herwerkt waar nodig tot een versie die door iedereen wordt gedragen. Naast het definiëren van de gewenste ruimtelijke concepten is een beeldkwaliteitsplan uitgewerkt ter ondersteuning van de visie. Dit masterplan zal een raamwerk vormen voor de herinrichting van het bedrijventerrein, met een actieplan en verbetervoorstellen op korte en lange termijn.

## Planning 2022

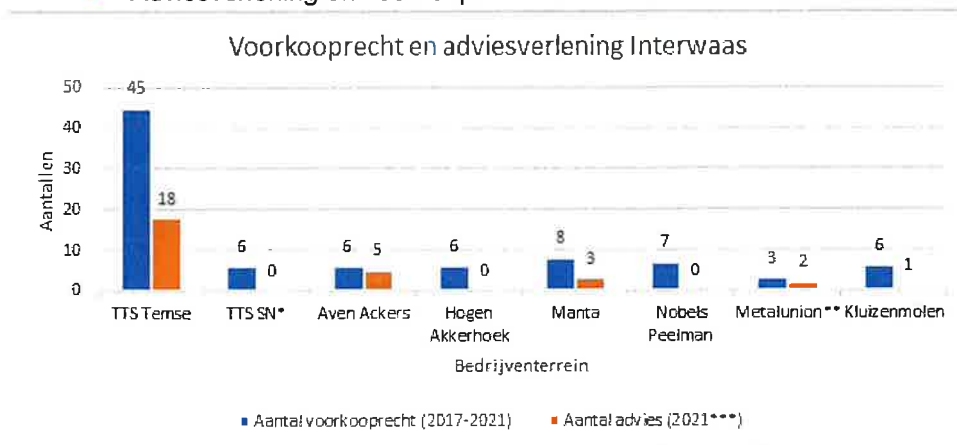
Begin 2022 werd het masterplan goedgekeurd door gemeente Temse en door stad Sint-Niklaas. Er werd kennis van genomen en toestemming gegeven om verder te communiceren. In het voorjaar van 2022 zal een webinar de omgeving (bedrijven, omwonenden, ...) informeren over het masterplan en de verder te zetten stappen.

In 2022 zal Interwaas de gedefinieerde verbetervoorstellen screenen en samen met de partners en betrokkenen omzetten naar haalbare projecten op korte en lange termijn.

## CIJFERS / STATISTIEK

- Kandidaten Heidebaan-Noord:
  - Vóór 2021: 40
  - In 2021: 17
- Kandidaten Suikerfabriek:
  - Vóór 2021: 19
  - In 2020: 17

## • Adviesverlening en voorkeurechten in 2021



### 2.2.3. HAVEN EN HINTER

#### Omschrijving project

Dit project is een oefening om met alle betrokken overheden actief in en rond de haven van Antwerpen en het hinterland, een methodiek te ontwikkelen om de juiste ondernemingen op de juiste plaats te krijgen. Interwaas maakt van in het begin deel uit van dit project dat een samenwerking is tussen het Havenbedrijf, MLSO, de provincies Antwerpen en Oost-Vlaanderen, de POM's van beide provincies, De Vlaamse Waterweg en VLAIO.

In maart 2020 werd een intentieverklaring getekend tussen alle partijen.

#### Over 2021

Er werd over 2020 en 2021 één en ander uitgewerkt binnen werkgroepen, gecoördineerd door een driemaandelijks stuurgroep. Een werkgroep, getrokken door VLAIO, deed een onderzoek naar het kwantitatief en kwalitatief inzichtelijk maken van het aanbod. Deze cijfers en informatie vormen nu mee de bron voor het uitrollen van het project 'decentraal medebeheer'. Deze cijfers werden uitgezuiverd. Een andere werkgroep, getrokken door het Havenbedrijf, maakt een investeringsanalyse en gaat bedrijfsprofielen en vestigingsfactoren na.

Heralocatie en verweving is het thema van nog een werkgroep, met de provincie Antwerpen als trekker. Er werd gekeken naar interessante locaties die zowel watergebonden zijn en de mogelijkheid bieden om grotere bedrijven te huisvesten. Het betreft hier een zevental locaties die in het werkingsgebied van Haven & Hinter, maar buiten het Waasland, liggen. Met de groep willen we bekijken wat de hinderpalen zijn om ze tot ontwikkeling te brengen en welke tools er zijn of ontwikkeld moeten worden om die ontwikkelingen mogelijk te maken.

In de werkgroep rond typologie van bedrijven en vestigingsfactoren, onder leiding van de POM Oost-Vlaanderen, werd gewerkt rond het opmaken van een paspoort per bedrijventerreinen. Dat moet het mogelijk maken om elk bedrijventerrein te karakteriseren en alzo de invulling ervan beter te structureren.

De werkgroep "matchen van vraag en aanbod", getrokken door Interwaas, brengt in kaart hoe de vraagzijde beter kan worden gestructureerd en georganiseerd. Zo kan sneller worden gekomen tot een systeem waarbij sneller en overzichtelijker vraag en aanbod gematcht kunnen worden.

Eind 2021 naderden de werkzaamheden een einde en werd een SWOT analyse gemaakt over de voorbije werking.

#### Planning 2022

In 2022 wil de stuurgroep van Haven & Hinter een eindrapport maken waarin elk van de werkgroepen zijn bevindingen en resultaten opneemt en waaraan de nodige conclusies worden gekoppeld. Het geheel wordt dan aan het bestuur van elk van de partners voorgelegd. Die besturen bepalen wat dan de volgende stappen zullen/kunnen zijn.

## 2.3. STRATEGISCHE DOELSTELLING 3: DE BEREIKBAARHEID, VERKEERSVEILIGHEID EN -LEEFBAARHEID IN HET WAASLAND VERZEKEREN

Interwaas werkt in overleg met de steden en gemeenten aan een coherente regionale visie op mobiliteit. Die is gericht op het verhogen van de leefbaarheid, verkeersveiligheid en bereikbaarheid.

### 2.3.1. BELEIDSVOORBEREIDING EN VISIEVORMING M.B.T. MOBILITEIT

#### SMBA E17 TUSSEN TEMSE EN KRUIBEKE

Begin 2021 stelde de Vlaamse overheid het studiebureau Transport & Mobility Leuven aan om een maatschappelijke kosten-batenanalyse voor de aanpak (verbredingen of doortrekken parallelweg) van de E17 tussen Temse en Kruibeke op te maken.

Hiermee bouwt men verder op de resultaten van de studie "Mobiliteit op de weg in het Waasland" uit 2011. De mobiliteitsvisie en -principes uit de studie (oa. dubbele kamstructuur) zijn na 10 jaar nog steeds actueel en gedragen.

De studie bestaat uit 3 onderdelen:

1. Studie met contextanalyse
  - Oostelijke tangent Sint-Niklaas
  - Ontsluiting Waaslandhaven
  - Oosterweel
  - Toekomstverbond voor bereikbaarheid en leefbaarheid Antwerpen
  - Routeplan 2030 Antwerpen
  - Kadering binnen het decreet op basisbereikbaarheid
2. Selectie van beloftevolle alternatieven en kosten-batenanalyse
  - (in)directe economische effecten
  - Veiligheidseffecten
  - Externe effecten: oa. geluid, lucht, visueel, klimaat, ruimte
3. Afhankelijk van de uitkomst van voorgaande fases, inhoudelijk advies m.b.t. opmaak bestek voor opmaak van een planMER-studie en een GRUP.

Begin 2022 zijn een aantal context- en infrastructuurscenario's bepaald waarop verkeersmodellen zullen toegepast worden. De resultaten daarvan worden dan verwerkt in een eindrapport. De studie wordt afgerond in 2022.

#### GRUP E34 - WEST

De Vlaamse Regering keurde op 16/07/2021 de startnota voor het gewestelijk ruimtelijk uitvoeringsplan E34-West goed. Het plan is gericht op het bestemmen van volwaardige aansluitingen op de E34 enerzijds voor het havenverkeer en anderzijds voor het verkeer van en naar de R2. Ook bevat het maatregelen voor o.a. de integratie in het landschap, de ontsluiting van de omliggende dorpen, fietsverbindingen over de E34, ...

In het GRUP houdt men rekening met een mogelijk nieuwe verbindingsweg tussen N70 ter hoogte van Doompark en E34. Een belangrijke ontbrekende 'tand' uit het principe van de dubbele kamstructuur.

Over de start- en procesnota werd een participatieperiode georganiseerd in het najaar van 2021. Interwaas volgt dit proces mee op.

Interwaas hoopt dat met deze 2 studies een nieuwe stap is gezet richting een betere doorstroming op het hoofdwegennet, wat voor minder overflow en sluipverkeer zal zorgen in het Waasland.

#### WEREN DOORGAAND VERKEER

In 2019 werd een onderzoek opgestart naar collectieve maatregelen tegen sluipverkeer voor zowel vrachtovervoer als personenwagens door het Waasland. Het onderzoek werd uitgevoerd door Tractebel en REBEL.

De studie bestond uit drie fasen:

1. Inventaris en analyse
2. Maatregelencatalogus en fasering
3. Plan van aanpak voor realisatie

Eind 2020 was de studie afgerond. Het sluitstuk van de studie betrof een intentieverklaring waarin de taken en rollen van de verschillende betrokken partners (Wase steden en gemeenten, Voka, Haven van Antwerpen, Agentschap Wegen & Verkeer, ...) werden opgenomen.

Voorafgaand aan de presentatie en onderschrijving van de intentieverklaring werd voorjaar 2021 de definiëring van het bestemmingsverkeer/sluipverkeer nog verder nagegaan en verfijnd aan de hand van concrete aftoetsing, in het bijzonder wat het vrachtverkeer van Wase bedrijven betreft.

De intentieverklaring omvat een aantal hoofdprincipes:

1. Erkennen van de problematiek rond sluipverkeer
2. Aanpak gestoeld op leidende principes:
  - Leefbaarheid, verkeersveiligheid, bereikbaarheid centraal
  - Aandacht voor economische weerbaarheid
  - Engagement van buurgemeenten
  - Opname in breder regionaal mobiliteitsplan
  - Gecoördineerde regionale aanpak nodig
  - Afstemming met nieuwe wegencategorisering
  - Aandacht voor uitzonderlijk vervoer
3. Via een groeimodel (fasering) toewerken naar een regionale visie
4. Erkennen van het potentieel van ICT- en ANPR-oplossingen
5. Sluipverkeerproblematiek en studieresultaten via VVR in RMP
6. Oprichting structureel platform ter afstemming van maatregelen en kennisdeling
7. Communicatie naar weggebruikers zowel op lokaal als bovenlokaal niveau

Op 10 november 2021 stond het Burgemeestersoverleg in teken van de studie en intentieverklaring. De Wase burgemeesters besloten, na goedkeuring in de colleges, de intentieverklaring te ondertekenen. Eind januari 2022 was dit voor de 10 Wase gemeenten gebeurd.

### OOSTERWHEELVERBINDING

De werken om en rond Antwerpen kregen in 2021 meer vorm op Linkeroever. De invloed op het Waasland is groot en de evolutie wordt van nabij opgevolgd, gecombineerd met de andere werken die zich in het Waasland de komende jaren voordoen.

### ZACHTE MOBILITEIT

In 2012 werd de studie "naar een verbetering van de zachte mobiliteit in het Waasland" afgerond door Witteveen+Bos, met Interwaas als opdrachtgever. Deze studie had 3 hoofddoelstellingen:

1. Het creëren van een actiegerichte visie mbt. zachte mobiliteit in het Waasland aan de hand van 50 projectdefinities.
2. Aanvulling van de studie "Mobiliteit over de weg in het Waasland" (2011) waar zachte mobiliteit nauwelijks aan bod kwam.
3. Het creëren van een dynamiek rond het thema en draagvlak creëren bij diverse actoren.

In 2021, 10 jaar later, werden de 50 projecten uit de studie tegen het licht gehouden. Er werd nagegaan wat inmiddels gerealiseerd is en wat niet, wat nog relevant is en welke vervolgacties kunnen genomen worden. 30 projecten zijn uitgevoerd of zijn inmiddels ver gevorderd. De 20 andere zijn niet uitgevoerd zoals beschreven in de projectdefinitie, maar hebben vaak door voortschrijdende inzichten of andere opportuniteiten een andere invulling gekregen.

Eén ding was alvast duidelijk: het zachte weggebruik heeft heel zichtbaar ingang gevonden in de beleidsplannen van de Wase gemeenten. De fiets en de bijhorende infrastructuur hebben vandaag een prominente plaats als het gaat om mobiliteit, verkeersveiligheid, duurzaamheid en vrije tijd en recreatie.

In het mobiliteitsoverleg dat in 2022 terug van start, gaat zal nagegaan worden of het opportuun is een werkgroep zachte mobiliteit op te richten.

### VERVOERREGIO WAASLAND & BASISBEREIKBAARHEID

2021 stond in het teken van de verdere opmaak van het regionaal mobiliteitsplan en de uitrol van 'basisbereikbaarheid', de nieuwe Vlaamse mobiliteitsvisie.

Een sleutelrol binnen de nieuwe mobiliteitsvisie is de rol van de Hoppincentrale. Die zal hét centrale aanspreekpunt voor alle openbare vervoers(aan)vragen worden. Na een eerdere procedure door de Raad van State, kon de centrale toch gegund worden in het najaar van 2021. Een belangrijke stap richting 'basisbereikbaarheid'.

Een andere belangrijk onderdeel is de inrichting van Hoppinpunten, zijnde vervoersknooppunten waar verschillende vervoersmogelijkheden (trein, bus, deelfiets, ...) aangeboden worden. In 2021 werd het netwerk bepaald van Hoppinpunten in het Waasland en werden reeds 21 unieke verantwoordingsnota's opgemaakt. Daarmee is een eerste belangrijke stap naar realisatie gezet.

Het Besluit van de Vlaamse Regering (BVR) Hoppinpunten werd na 2 principiële goedkeuringen in 2021 finaal goedgekeurd op 11 februari 2022. Het BVR is een verduidelijking en verfijning van het BVR Mobipunten uit 2019. Voornamelijk de ruimere subsidiemogelijkheden (oa. studie- en ontwerpkosten) moeten de realisatie stimuleren.

Vanuit Interwaas zal een ondersteuningspakket aangeboden worden ter realisatie van Hoppinpunten. Hiervoor werd in 2021 de basis gelegd en dit zal in 2022 verdere uitwerking krijgen.

In het najaar vonden enkele multilaterale sessies plaats over de thema's: ruimte, fiets, openbaar vervoer en auto/vracht. De sessies waren voornamelijk gericht op visievorming en het vergaren van informatie en ideeën. In de sessies over auto- en vrachtverkeer kwam ook de nieuwe wegencategorisering aan bod. Dit maakte het debat omtrent sluipverkeer in het Waasland opnieuw zeer actueel.

De dubbele kamstructuur en de mobiliteitselementen van het memorandum 2019 werden mee opgenomen. Linken werden gelegd met de haven en de vervoerregio Antwerpen en de Oosterweelverbinding.

De verwerking van de resultaten in een synthesesnota (fase 2) en finaal een beleidsplan (fase 3) zal ook in 2022 en 2023 een belangrijk thema zijn op de vervoerregioraden, zowel ambtelijk als bestuurlijk.

Quote Tom Bosman – projectmanager mobiliteit

*"De komende jaren worden in het Waasland ruim 100 Hoppinpunten ingericht. Met de ondersteuning die we vanuit Interwaas aanbieden willen we tot een kwalitatief Waas netwerk komen en tegelijk de lokale besturen ontzorgen in een aantal administratieve taken."*

## BEWEGWIJZERING INDUSTRIETERREINEN

In 2020 werden cruciale stappen gezet in het bewegwijzeringsproject voor de bedrijventerreinen van Sint-Niklaas en Temse. Het project werd opgestart in samenwerking met de betrokken lokale besturen en het Agentschap Wegen & Verkeer. Elk bedrijf op een bedrijventerrein zou een eigen nummer krijgen, en een toeleiding vanaf de E17 tot aan de voordeur.

Tegen het einde van de zomer van 2021 waren bijna 700 aanwijs- en nummerborden geplaatst in de ruim 20 industrie- en bedrijvenparken in Sint-Niklaas en Temse. Meer dan 500 bedrijven kregen een uniek nummer. Zij krijgen binnenkort ook een toeleiding vanaf de snelweg.

Binnen het project is de signalisatie op de snelwegen (E17) en gewestwegen (N16, N70, ...) een opdracht voor het AWW. Zij waren eind 2021 klaar om het sluitstuk van de signalisatie te plaatsen, maar de uitrol van die fase werd tijdelijk stopgezet omdat het succes van de bewegwijzering in Sint-Niklaas en Temse is aangeslagen bij een aantal Wase buurgemeenten. Deze interesse vroeg om een Waasland-brede aanpak en een meer toekomstbestendige nummering. Interwaas en AWW werken daarom een **aangepast signalisatieplan uit**.

In 2022 maken we er dus **een echt Waas project** van, wat de **bereikbaarheid van onze bedrijven** en het **imago van het Waasland als economisch gezonde regio** ten goede zal komen. Met de bewegwijzering leiden we vrachtverkeer via de meest optimale route van/naar de bedrijvenszones, waarmee we ook ons steentje bijdragen in het **terugdringen van ongewenst sluipverkeer**.

De bestaande nummers worden dus uitgebreid volgens een logische sequentie, wat maakt dat onze huidige slogan '1 uit de 5.000' niet langer het hele verhaal vertelt. Vanaf 2022 spreken we over '**1 uit de 10.000**'.

## AANKOOPCENTRALE DUURZAME VOERTUIGEN

De gezamenlijke aankoop van (elektrische) voertuigen was tot 2021 een gewaardeerde dienstverlening van Fluvius, die lokale besturen ontzorgde en de nodige besparingen opleverde. Aangezien Fluvius stopt met de aankoopcentrale besloten de 11 Vlaamse streekintercommunales om die dienstverlening over te nemen en een nieuwe aankoopcentrale duurzame voertuigen op te richten.

Middels onze samenwerking met andere streekintercommunales garanderen we de nodige schaal en onze verwevenheid met de lokale besturen verzekert ook de nodige nabijheid en betrokkenheid. IGEMO, streekintercommunale van de regio Rivierenland (het arrondissement Mechelen), nam binnen deze dienstverlening een overkoepelende rol op zich.

Eind 2021 kreeg deze aankoopcentrale vorm en werd door Interwaas een eerste infosessie gegeven. Begin 2022 werd de uitgebreide gunning afgesloten en kon de catalogus en het bestelportaal geprogrammeerd worden. Interwaas neemt de communicatie op zich en zal een intermediërende rol opnemen tussen het lokale bestuur en het bestelportaal.

[www.gestroombd.be](http://www.gestroombd.be)

## 2.4. STRATEGISCHE DOELSTELLING 4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN

### 2.4.1. WOONWIJZER WAASLAND

Een beleid rond energiezuinig wonen is niet meer los te koppelen van een goed Woonbeleid. Daarom vormen het Energiehuis Waasland en de intergemeentelijke samenwerking wonen samen Woonwijzer Waasland.

### 2.4.2. INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING WONEN

Onder impuls en begeleiding van Woonwijzer Waasland werken 9 Wase gemeenten samen om hun Woonbeleid naar een hoger niveau te tillen. Deze samenwerking moet betaalbaar, kwaliteitsvol en energiezuinig wonen in onze regio bevorderen. De 9 deelnemende gemeenten aan de intergemeentelijke samenwerking wonen zijn onderverdeeld in 3 clusters met telkens 3 gemeenten:

- IGS Waas 1: Lokeren –Sint-Gillis-Waas - Stekene
- IGS Waas 2: Kruibeke - Moerbeke – Sint-Niklaas
- IGS Waas 3: Beveren – Hamme – Temse

Waasmunster neemt als enige aangesloten gemeente van Interwaas vooralsnog niet deel aan de intergemeentelijke samenwerking. Eind 2021 werden wel gesprekken over een eventuele deelname vanaf 2023 opgestart.

+ bestelde afbeelding met Wase steden en gemeenten (uit overzicht alle Oost-Vlaamse)

Woonwijzer Waasland werkt met de gemeente samen aan verschillende doelstellingen voor wonen:

1. Een voldoende passend, veilig, kwalitatief, gedifferentieerd, betaalbaar aanbod voor alle inwoners met een bijzondere aandacht voor kwetsbaren
2. Een goede kwaliteitsbewaking van het woonpatrimonium
3. Een visie over (sociaal) wonen vormgeven
4. Een goede dienstverlening en begeleiding aanbieden voor inwoners die vragen hebben over wonen, huren, verhuren, steunmaatregelen en renovatie

Om het gemeentelijk Woonbeleid vorm te geven en tot uitvoering te brengen, vindt er minstens twee keer per jaar een lokaal woonoverleg plaats per gemeente. Vanuit Woonwijzer Waasland werden een aantal woongerelateerde thema's geagendeerd en de bespreking voorbereid. Het gaat onder meer over deze thema's: kerncijfers premies, woonkwaliteit en woningmarkt; rapport sociale huur.

Daarnaast faciliteren we ook kennisuitwisseling met en tussen de 9 gemeenten. Ze worden minstens 1 keer per jaar uitgenodigd voor een overlegplatform Woonwijzer Waasland. Dit is een ambtelijk platform met als doel kennis- en ervaringsuitwisseling rond wonen. In 2021 is het overlegplatform 2 keer samengekomen. Op de agenda stonden het draaiboek voor een laagdrempelig woon- en energieloket, de waarschuwingsprocedure woonkwaliteit, een proactief woonbeleid, meer kansen op de woonmarkt en de werking Waasland Klimaatland.

Per cluster van gemeenten wordt tijdens 2 stuurgroepen (één in het voorjaar en één in het najaar) de voortgang van het project besproken en de koers wordt bepaald. In elke stuurgroep zetelt minstens de schepen van huisvesting voor het lokaal bestuur. Vaak zijn ook de lokale ambtenaren aanwezig. Overkoepelende thema's worden op de stuurgroep besproken. Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste activiteiten van het IGS wonen.

#### BESTRIJDING VAN LEEGSTAANDE EN/OF VERWAARLOOSDE PANDEN

Bestrijding van leegstaande en/of verwaarloosde panden draagt bij aan een betaalbaar woonaanbod en een aangename woonomgeving. Woonwijzer Waasland heeft in 2021 Lokeren, Moerbeke, Sint-Gillis-Waas en Stekene ondersteund bij het opsporen en aanpakken van leegstaande en/of verwaarloosde panden.

In totaal werden meer dan 700 adressen waarvoor een vermoeden van leegstand was, gescreend. Bij meer dan 600 adressen werd een onderzoek ter plaatse uitgevoerd om al dan niet leegstand vast te stellen. In Stekene en Moerbeke staat Woonwijzer Waasland daarnaast ook in voor de verdere administratieve verwerking en opvolging van de dossiers. Eigenaars die aangeschreven worden voor leegstand, worden met een brochure van Woonwijzer Waasland extra goed geïnformeerd over de gevolgen van leegstand en de mogelijke oplossingen. Tot slot werd er ook voor Sint-Gillis-Waas een brochure opgemaakt om burgers te informeren over de heffing op leegstand die recent werd ingevoerd.

LOKEREN

STEKENE

MOERBEKE

SINT-GILLIS-  
WAAS

|                                           |     |     |    |
|-------------------------------------------|-----|-----|----|
| Aantal woningen op register<br>31/12/2021 | 25  | 37  | 50 |
| Aantal gebouwen op register<br>31/12/2021 | 25  | 1   | 0  |
| Aantal onderzoeken ter plaatse            | 108 | 214 | 84 |
| Aantal nieuwe registraties in jaar 2021   | 7   | 28  | 50 |
| Aantal schrappingen in jaar 2021          | 17  | 5   | 3  |

Voor de opvolging van leegstaande woningen en gebouwen zijn we in 2021 gestart met een software programma Neglect X. Dit zorgt er voor dat de verwerking en opvolging voor deze woningen eenvoudiger zal gebeuren.

Dankzij de intergemeentelijke samenwerking wonen heeft stad Sint-Niklaas ook haar werking rond leegstand en woningkwaliteit kunnen uitbreiden. Deels met middelen van het IGS en deels met middelen van de stad heeft Woonwijzer Waasland in 2021 een extra controleur (Sebastian Arnold) en een extra administratief medewerker (Kim Van Acoleyen) aangeworven. Zij worden door Woonwijzer gedetacheerd naar stad Sint-Niklaas en werden aanvankelijk voor ingezet voor de bestrijding van leegstand. Hierdoor hebben ze in 2021 een hoog aantal controles en vaststellingen voor leegstand en verwaarlozing kunnen verrichten (123 nieuwe registraties leegstand en 49 nieuwe registraties verwaarlozing).

### VISIE OVER (SOCIAAL) WONEN VORMGEVEN

Elke deelnemende gemeente heeft zich geëngageerd tot het uitvoeren van een aantal verplichte activiteiten. Woonwijzer Waasland bood de gemeenten ondersteuning aan bij het in kaart brengen van vraag en aanbod, en een voorbeeld van visietekst. In 2021 werd in elke deelnemende gemeente een visietekst goedgekeurd of geactualiseerd.

### INFORMEREN, ADVISEREN EN BEGELEIDEN VAN INWONERS MET VRAGEN OVER WONEN

Omdat woon- en energiegerelateerde vragen vaak niet los van elkaar kunnen gezien worden, biedt Woonwijzer Waasland ondersteuning via een woon- en energieloket.

### SUBSIDIEPROJECTEN

De intergemeentelijke samenwerking wil voor overkoepelende woonproblemen, gezamenlijke acties ondernemen. De volgende projecten werden daarom door Woonwijzer Waasland ingediend en werden ook goedgekeurd door wonen-Vlaanderen:

- In 2020 engageerden Kruibeke, Lokeren, Sint-Gillis-Waas, Sint-Niklaas, Temse en Zwijndrecht zich voor de deelname aan een project rond dak- en thuislozen. Via Woonwijzer Waasland werden nu subsidies bekomen voor een project rond dak- en thuislozen 'Thuis in het Waasland'.
- 3 gemeenten, nl. Sint-Niklaas, Kruibeke en Sint-Gillis-Waas, engageren zich voor deelname aan het project 'Wijzer wonen in het Waasland' met dit project willen we verhuurders stimuleren, aanmoedigen en ontzorgen te investeren in hun huurwoning zodat deze voldoet aan de woonkwaliteitseisen van de Vlaamse Wooncode en energiezuiniger zijn. Tegelijk willen we een promotiecampagne voor woningkwaliteit en het conformiteitsattest lanceren.

Beide projecten starten in 2022.

### 2.4.3. VLAAMS ENERGIEHUIS

Het Energiehuis is een initiatief van de Vlaamse overheid om inwoners te ondersteunen bij energiesteenmaatregelen, energie-investeringen en renovatiewerken.

Het energiehuis is een onderdeel van Woonwijzer Waasland, maar het werkingsgebied loopt niet volledig gelijk met dat van de projecten IGS wonen. Bij het Energiehuis Woonwijzer Waasland hoort namelijk wel gemeente Waasmunster maar niet de gemeente Hamme.

### DE RENTELOZE VLAAMSE ENERGIELENING

QUOTE Ronald Van Genechten en Martine Goudket, Sint-Gillis-Waas

*"Nadat we hadden beslist om onze energievervlindende accumulatieverwarming te vervangen door een warmtepomp, vernamen we via Fluvijs dat we hiervoor een renteloze lening konden aanvragen bij ons energiehuis. In ons geval dus Woonwijzer Waasland. De afhandeling van ons dossier verliep zeer vlot. De medewerkers van het energiehuis waren steeds zeer toegankelijk en uitermate vriendelijk. Alle lof voor de dienstverlening van energiehuis Woonwijzer Waasland! "*

## AANVRAGEN 2021

| GEMEENTE         | Goedgekeurd | In behandeling | Geweigerd | Eindtotaal |
|------------------|-------------|----------------|-----------|------------|
| Beveren          | 15          |                | 1         | 16         |
| Kruibeke         | 1           | 1              | 1         | 3          |
| Lokeren          | 5           |                |           | 5          |
| Moerbeke         |             |                | 1         | 1          |
| Sint-Gillis-Waas | 1           |                | 1         | 2          |
| Sint-Niklaas     | 18          | 2              | 3         | 23         |
| Stekene          |             |                | 1         | 1          |
| Temse            | 3           | 1              | 1         | 5          |
| Waasmunster      | 2           |                |           | 2          |
| <b>TOTAAL</b>    | <b>45</b>   | <b>4</b>       | <b>9</b>  | <b>58</b>  |

In 2021 heeft Woonwijzer Waasland 58 dossiers ontvangen en 45 dossiers werden goedgekeurd.

Daarnaast heeft Woonwijzer Waasland OCMW-Sint-Niklaas ondersteund bij een Noodkoopfonds project 'Sint-Niklaas renoveert (meer)'. Interwaas staat voor dit project in voor de opvolging van de kredietdossiers. Hiervoor werden in 2021 X aantal kredietlijnen opgestart.

### INFORMEREN, ADVISEREN EN BEGELEIDEN VAN INWONERS MET VRAGEN OVER ENERGIE

Omdat woon- en energiegerelateerde vragen vaak niet los van elkaar kunnen gezien worden, biedt Woonwijzer Waasland ondersteuning via een woon- en energieloket.

#### Woon- en Energieloket

Woonwijzer Waasland heeft de afspraak met de lokale besturen dat deze aan hun lokale woon- en energieloketten instaan voor het verstrekken van basisinformatie. Voor verdere begeleiding en ondersteuning (tweedelijns) met focus op sociaal kwetsbare doelgroep (lagere inkomens, lager geschoold, anderstalig, ouderen, ...) kunnen de lokale loketten doorverwijzen naar het woon- en energieloket van Woonwijzer Waasland. Sint-Niklaas staat met het stedelijk woonloket zelf in voor deze tweedelijns-ondersteuning. Ook het woon- en energieloket van Kruibeke neemt een groot deel van de begeleiding en ondersteuning van haar burgers bij woon- en energiegerelateerde vragen zelf op.

Men kan voor ondersteuning aan het loket van Woonwijzer Waasland enkel terecht op afspraak. Dit kan op dinsdag en donderdag op Interwaas zelf of tijdens de zitmomenten in de gemeenten. Je hoeft voor ondersteuning niet altijd langs te komen aan ons loket. Onze deskundigen helpen klanten ook graag verder via mail en telefoon.

Gedurende 2021 werden 956 klantencontacten geregistreerd. We zien een sterke toename van het aantal contacten na de zomer. Dit komt omdat tot dan enkel klantencontacten aan het loket werden geregistreerd. Nu worden ook systematisch contacten via telefoon en mail opgenomen in de registratie wanneer we over voldoende gegevens van de klant beschikken om registratie mogelijk te maken.

### STATISTIEK

| Gemeenten        | Loketbezoeken<br>Woonwijzer Waasland |
|------------------|--------------------------------------|
| Lokeren          | 129                                  |
| Sint-Niklaas     | 79                                   |
| Beveren          | 77                                   |
| Sint-Gillis-Waas | 41                                   |
| Stekene          | 26                                   |
| Moerbeke         | 26                                   |
| Temse            | 20                                   |
| Waasmunster      | 11                                   |
| Hamme            | 8                                    |
| Kruibeke         | 4                                    |

## MEDEWERKERS WOON- EN ENERGIELOKET IN 2020

- Lizelot Deeren
- Isabelle Van Houts
- Gaëtan Legon (tot september 2021)

Vanuit Woonwijzer Waasland worden ook de lokale loketten ondersteund. In 2021 bestond deze ondersteuning uit:

- Vorming op 29 maart 2021 m.b.t. sociale premies en steunmaatregelen.
- Daarnaast werden er ook artikels aangeleverd m.b.t. de bekendmaking en dienstverlening van het woon- en energieloket, de groepsaankoop groene stroom.
- De gemeentelijke websites werden nagekeken en er werden suggesties gegeven.
- Er werd een voorbeeldmail doorgestuurd die kan gebruikt worden om door te sturen naar gedupeerde klanten van de Vlaamse energieleverancier.
- Overzicht van de premies werd geüpdatet.
- Een huurbestand werd opgemaakt met daarin een overzicht van alle panden die te huur staan. Dit bestand wordt wekelijks geüpdatet.
- Door Samenlevingsopbouw (nu SAAMO) werd een draaiboek opgemaakt en voorgesteld in voorjaar 2021. Dit draaiboek kan de lokale besturen ondersteunen bij het laagdrempelig maken van hun woon- en energieloketten en bij het integreren van deze woon- en energieloketten.

## 2.5. STRATEGISCHE DOELSTELLING 5: HET WAASLAND UITBOUWEN TOT 'KLIMAATNEUTRALE REGIO'

Waasland Klimaatland is een samenwerking tussen Interwaas, 11 Wase gemeenten en de provincie Oost-Vlaanderen. Door het uitvoeren van regionale en lokale projecten op het vlak van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie willen we het Waasland uitbouwen tot klimaatneutrale regio. Klimaatmitigatie bestaat in het tegengaan of beperken van klimaatverandering door het reduceren van de broeikasgasuitstoot. Klimaatadaptatie is de aanpassing van natuurlijke en menselijke systemen aan de huidige en de te verwachten gevolgen van klimaatverandering. De nieuwe klimaatdoelstelling zoals voorgesteld in het burgemeestersconvenant bedraagt 40% reductie van CO2 tegen 2030.

De stuurgroep Waasland Klimaatland kwam in 2021 maar liefst 7 keer samen. Op deze stuurgroepvergaderingen wordt de koers van Waasland Klimaatland besproken en wordt aan kennisdeling gedaan tussen de partners.

### 2.5.1. REGIONALE VISIE OP KLIMAATMITIGATIE, KLIMAATADAPTATIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

#### BURGEMEESTERSCONVENANT 2030

Interwaas treedt nog steeds op als territoriaal coördinator van het Burgemeestersconvenant. Net als de provincie Oost-Vlaanderen. Zij blijven dan ook een belangrijke partner voor Waasland Klimaatland, zowel bij de opmaak van het klimaatplan als bij de uitvoering van regionale klimaatacties. Samen staan we sterker!

QUOTE Ellen Ongena, duurzaamheidsambtenaar Temse

*"Vanuit een lokaal bestuur hebben we wel degelijk impact. Als duurzaamheidsambassadeur vertrek ik steeds vanuit een kritische, positieve blik en beweeg zo flexibel als mogelijk in een sterk veranderende maatschappij. In Temse streven we naar een breed partnerschap met steden en gemeenten, bedrijven, organisaties, inwoners en werken we zo aan een duurzame systeemverandering. Interwaas kan een belangrijke rol spelen in de vraagstukken en uitdagingen die ons te wachten staan. Samen creëren, durven en leren!"*

#### REGIONAAL ADAPTATIEPLAN

Met middelen van 'Waasland in Balans' heeft de provincie Oost-Vlaanderen samen met Interwaas en 11 Wase gemeenten een regionaal adaptatieplan laten opmaken door Sweco. In februari 2021 hebben zo'n 80 interne en externe stakeholders input gegeven tijdens een online participatiemoment. Het regionaal adaptatieplan kwam tot stand op basis van de risico- en kwetsbaarheidsanalyse, de input uit het participatiemoment en de analyse van adaptatieplannen

#### REGIONAAL MITIGATIEPLAN

Met het regionaal adaptatieplan als uitgangspunt zal Interwaas vervolgens de kar trekken van de opmaak van een nieuw regionaal mitigatieplan, een plan dus met maatregelen om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Samen met verschillende stakeholders zullen we nadenken over hoe we met zijn allen in het Waasland de CO2-uitstoot kunnen verminderen.

Vorbereidingen opmaak regionaal plan:

- Platform futureproofed cities
- Studie andere mitigatieplannen: set van mogelijke maatregelen
- Evaluatie vorige klimaatplan
- Uitstootcijfers 2019
- Zoektocht partner begeleiding werkessies mobiliteit, economie, voeding, huishoudens

## WAAS ENERGIELANDSCHAP 2050

De Regionale Ruimtelijk Energievisie en Strategie – Energielandschap 2050 Waasland heeft als doel om op regionaal niveau maximaal CO<sub>2</sub> te reduceren door productie, opslag en omslag van hernieuwbare en duurzame energie. De visie is eigenlijk een ruimtelijke invulling van de Europese en Vlaamse Energiedoelstellingen. Ze geeft aan waar de zonnenvelden zullen komen, waar de windlandschappen, waar energie uit water kan gewonnen worden en waar uit biomassa. De visie toont ook waar en hoe die energie zal opgeslagen worden en omgeslagen in andere vormen.

De afweging van 'waar' gebeurt door rekening te houden met de specifieke landschappelijke, ruimtelijk en maatschappelijke elementen die het Waasland zo eigen zijn. De keuzes die gemaakt worden voor het nieuwe regionale energiesysteem worden dus ook goed afgewogen tegenover die al die andere functies die óók een plek nodig hebben.

Een nieuw energiesysteem zal heel wat investeringen vergen op een relatief korte tijd. Om de beperkte middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten, is een goed doordacht plan nodig. Niet alleen een plan van hoe het er moet uitzien in 2050 maar ook welke stappen doe nodig zijn om er te komen.

In het najaar 2021 werd het ambitiekader definitief vastgelegd. Dit kader geeft aan waar de regio de lat legt voor haar toekomstige, duurzame energiesysteem en de manier waarop het werkt.

De hoofdambitie geeft uiting aan het streven naar een maximale CO-reductie door productie, opslag en omslag van hernieuwbare en duurzame energie in de regio.

De nevenambities geven de ontwikkeling van het Regionale Energiesysteem 2050 Waasland weer:

... zal bijdragen aan de landschappelijke evolutie

... een hefboom zal zijn voor de verschillende (andere) ruimtelijke transitie

... zal tot stand komen met oog voor maatschappelijke aspecten

De ambities zijn niet louter een streefdoel, er wordt actief mee aan de slag gegaan in het proces. Ze vormen een toetssteen voor de te maken keuzes.

## 2.5.2. OPZETTEN VAN REGIONALE KLIMAATACTIES

### ENERGIEMONITORING VOOR SCHOLEN

Dit project werd in 2021 afgerond. 2 scholengroepen, KSTS en KOHamme, kregen in 2021 een toelichting over energiemonitoring. Wat is het en waarom is het belangrijk? KOHamme is tijdens de looptijd van het project gestart met energiemonitoring via het platform van Energie-ID. KSTS zou hier mogelijk later toch nog mee starten.

Tussen januari en maart 2021 werd in overleg met MOS en de energiecoach van Sint-Niklaas een educatief programma uitgewerkt op basis van het bestaande aanbod.

### ELEKTRISCH AUTODELEN WAASLAND

Op 26 maart 2021 ging het project officieel van start met een persconferentie en een promofilmje. Op 30/03/2021 vond een webinar plaats voor de inwoners van het Waasland.

### ENERGIESCANS BEDRIJVEN

In 2021 zette Waasland klimaatland, samen met de gemeenten, een energietraject voor bedrijven op. Het traject geeft bedrijven inzicht in hun verbruik, adviseert en ondersteunt hen bij het uitvoeren van energiebesparende maatregelen. Een externe partner staat in voor de uitvoering: ZES voor kleine verbruikers en ABO nv voor grote verbruikers. Het traject bestaat uit een energiescan en coaching, wat resulteert in een advies, een rapport met daarin verschillende maatregelen en hun terugverdientijd. De energiecoach staat in voor de begeleiding van het bedrijf bij de uitvoering van de maatregelen.

De kostprijs bedraagt 3283 euro excl. btw voor grote verbruikers en 744 euro excl. btw voor kleine verbruikers. Sint-Niklaas, Hamme, Zwijndrecht, Beveren, Kruikeke, Lokeren en Sint-Gillis-Waas voorzien in een tegemoetkoming in de prijs.

4 bedrijven schreven zich reeds in, en kregen al een rapport met energiebesparende maatregelen. Door corona konden weinig fysieke events plaatsvinden, waarop reclame kon gemaakt worden voor de scan. In 2022 is het de bedoeling om in te zetten op communicatie via ondernemersavonden etc..

Met dit project willen we het energieverbruik bij de bedrijven in onze regio verminderen. Dit is niet alleen goed voor de CO<sub>2</sub>-reductie in de regio, maar brengt ook financiële besparingen voor de bedrijven met zich mee.

## PVSCANS LANDBOUWBEDRIJVEN

In 2018 werd door Interwaas het project 'Hernieuwbare Energie in Wase Velden en Steden – fase 2' opgestart met subsidies PDPO III 2014-2020. Het project bevatte meerdere onderdelen namelijk een studie naar vergisting van bermmaaisel, energiecoach scholen, een windvisie opmaken, energiescans bij landbouwbedrijven en het opstarten en ondersteunen van een lokale burgercoöperatie. Sommige van deze onderdelen werden succesvol afgerond, maar het luik energiecoach scholen werd vroegtijdig stopgezet en het opmaken van een windvisie heeft grote vertraging opgelopen.

Bij einde van het project in 2020 waren er nog resterende middelen en is in overleg met de coördinator PDPO regio Waasland en Scheldeland beslist een verlenging van het project aan te vragen maar het project wel te wijzigen. Deze opdracht geeft uitvoering aan het luik zonnepanelen in land- en tuinbouwsector. In 2018 werden in kader van dit project reeds energiescans uitgevoerd door het Innovatiesteunpunt bij 6 landbouwbedrijven.

Met de verlenging van het project willen we opnieuw voor de landbouwers gratis scans aanbieden. Deze scans zijn beperkt tot PV-scans en worden niet meer door het Innovatiesteunpunt, maar wel door een MegaWattPuur uitgevoerd. We bieden PV-scans aanbieden aan landbouwbedrijven (groot en klein). Bij deze scan wordt dus gefocust op het potentieel voor zonne-energie. Het is de bedoeling landbouwers te stimuleren en ondersteunen zodat tot effectieve realisatie van een PV-installatie komt. 5 landbouwers schreven zich ondertussen reeds in voor dit project.

## NIEUWE MEDEWERKERS

Collega Lotte Deduytschaever besliste halverwege 2021 om onze collega's van de cluster ruimte te versterken. Hierdoor zijn we in 2021 niet naar 1, maar ineens 2 nieuwe collega's op zoek gegaan. Met Amber en Delphine als deskundigen en Sarah als halftijds coördinator heeft Waasland klimaatland opnieuw een sterk en enthousiast team. Klaar om de vele uitdagingen aan te gaan!

## 2.6. STRATEGISCHE DOELSTELLING 6: HET WAASLAND ALS CULTUURREGIO VERSTERKEN VIA EEN BOVENLOKAAL CULTUURBELEID EN GEMEENSCHAPPELIJKE ERFGOEDWERKING

Binnen het cluster Cultuur van Interwaas zetten de Erfgoedcel Waasland en Cultuurtuin WAAS samen in op een breed cultuurverhaal voor de regio, met cultureel erfgoed en cultuur als grote pijlers.

### 2.6.1. CULTUURTUIN WAAS

#### DE CULTURELE WAASLANDREFLEX: HET WASLAND ALS ÉÉN (MENTALE EN BELEIDSMATIGE) CULTURELE RUIMTE

##### Communicatiecampagne 'CIRCUS en DANS in het WAASLAND'

De Wase cultuur- en gemeenschapscentra werkten samen om de podiumkunsten circus en dans communicatief in de kijker te zetten. Ze maakten en verspreidden een zakboekje 'Circus & dans in het Waasland', met het overzicht van alle circus- en dansvoorstellingen in de cultuurhuizen. Daarnaast gaven ze opdracht aan De Zendingen om twee verdiepende videofilmpjes te maken waar circusartiesten, theatermakers of choreografen met elkaar uitwisselen. Voor seizoen 2021-22 ontmoette magiër Tim Oelbrandt (deStudio) theatergezelschap Peeping Tom. Circus Ronaldo en There There Company ontmoetten elkaar voor de camera vanuit het thema 'vaders & zonen' (Danny & Pepijn Ronaldo met Toon en Eugene Van Gramberen). Deze boekjes en de filmpjes werden verspreid via de communicatiekanalen van de Wase cultuurhuizen.

##### WAAS KUNSTENOVERLEG (WA KO) / Kunstenaarsmeeting 'verMAAK'

Wase kunstenaars geven de grote nood aan ontmoeting en uitwisseling aan. Het Waas Kunstenoverleg (WA KO) lanceerde daarom de feestelijke meeting verMAAK. verMAAK verwijst naar 'het maken' maar ook naar het 'plezier' dat ontmoeting genereert. Enkele kunstenaars gaven mee vorm aan het event. De eerste verMAAK vond plaats op zaterdag 19 juni in Muziekclub 't Ey met een vijftigtal aanwezigen.

Testimonial Jan De Maeyer (Meneer Zee) (Kruibeke) over verMAAK

*"Wase professionele kunstenaars uit alle disciplines zijn welkom. Laten we elkaar inspireren en wegen inslaan die we nog nooit hebben betreden. Als artiest kan je stappen zetten, maar samen kunnen we stromen. En mocht je de smaak te pakken hebben: in Galerie Wulder, in de Stationsstraat in Sint-Niklaas, komen we elke laatste donderdag van de maand samen. We doopten die avonden 'Salonderdagen'. De ideeën vloeien er even rijkelijk als de dranken. Iedereen kan er vrij binnen en buiten lopen."*

Jong talent Marjan De Ridder (slampoet / tekenaar uit Zwijndrecht) kreeg de opdracht het campagnebeeld te ontwerpen. Ze schreef en bracht ook de openingsrede 'Dionysos' (Griekse god van de roes):

elke regendruppeltje die op de vacht van het luipaard landt  
plant de geestdrift  
u bent maker  
uw scepter is een maatstaf  
u kan straks al vruchten plukken  
dikke druiven kielhalen tot ze palaveren  
met dikke tongen spreken over de creatie  
Dionysos wist dat als je maakt je nooit hetzelfde kan blijven  
(...)  
u doet water in uw wijn zodat wanneer de mensheid slaapt  
u wakker blijft  
u de cultuurbouwer, de materiedeler, de grensbewaker, de vermaker  
| (fragment uit Dionysos/ verMAAK 19 juni 2021)

##### ATELIER in BEELD 2021 – Online event

Geen magischer plek dan het atelier, waar beeldend kunstenaars op ideeën broeden, schetsen maken en nieuwe technieken uitproberen. Publiek is er zelden welkom. Het project Atelier in Beeld van Kunstwerkt wil daar verandering in brengen.

Op 7, 8 en 9 mei 2021 zouden 1748 beeldend kunstenaars uit 1276 ateliers in Vlaanderen en Brussel de deuren van hun werkplek openzetten. Corona maakte open atelierdagen onmogelijk. Je kon beeldende kunstenaars wel ontdekken via interviews, foto's en reportages op de websites en social media van Atelier in Beeld en Cultuurtuin WAAS.

71 Wase kunstenaars schreven zich in na de oproep die Cultuurtuin WAAS en de 10 Wase cultuurdiensten verspreidden. Cultuurtuin WAAS zette deze creatievelingen en deze ateliers online in de schijnwerpers. Onze campagne werd gretig gedeeld door cultuurpartners uit de regio.

## MEE WERK MAKEN VAN GELETTERDHEID (TAAL, DIGITAAL, MEDIA)

### Voorleesweek – Lotje vertelt

Tijdens de Voorleesweek (van 20 tot 28 november 2021) zette 'Iedereen Leest' graag het belang én het plezier van voorlezen in de kijker. Ook Cultuurtuin WAAS deed mee door samen met de Wase bibliotheken de schouders te zetten onder de Wase tournee van 'Lotje vertelt' van Jeugdtheater Ondersteboven. Kinderen uit de tweede en derde kleuterklas en uit eerste leerjaar basisonderwijs, genoten in de bibliotheek van deze vertelling.

Lotje deed 40 keer haar verhaal, voor meer dan 2.000 kinderen uit 110 klassen over het hele Waasland.

### Lezing Riet Wille

Lezen stimuleert je taalvaardigheid, inlevingsvermogen en fantasie. Je ontwikkelt kennis en inzicht, een gevoel voor esthetiek en schoonheid. Lezen is spannend of ontspannend.

Speciaal voor leerkrachten van het eerste t.e.m. het derde leerjaar en leerkrachten in opleiding uit het Waasland, bracht auteur Riet Wille op 30 september 2021 een lezing in de Bibliotheek van Beveren. Riet Willes werk telt meer dan 75 boeken en werd meermaals bekroond. Ze is een graag gevraagde auteur voor schoollezingen.

80 leerkrachten volgden de boeiende en inspirerende lezing over hoe je kinderen speels kan leren lezen, over het belang van rijmen, de discussie rond AVI-niveaus en soorten boeken voor beginnende en moeilijke lezers.

TESTIMONIAL Laura Palet, juf Leefgroep 2 van Leefschool De Wollewei (Zwijndrecht):

*"Wat ik vooral geleerd heb is dat je met rijm ontzettend veel kan doen. Zowel naar de leesvaardigheden als naar het leesplezier toe. Ik kocht ook al enkele boeken van de schrijfster aan o.a. 'Een kijkje in de kast', 'Een mop met een bij bij' en 'Moppen met een grapjas aan'. Deze vielen erg in de smaak bij de kinderen. Verder gingen we aan de slag met rijmgeheim en dit vooral bij de kinderen waarbij de leesvoorwaarden nog niet voldaan waren".*

## ELK KIND EN ELKE JONGERE NEEMT DEEL AAN CULTUUR

### MaakBib

MaakBib is een samenwerking met De Creatieve Stem, een STEM\*-partnerschap gesteund door VLAIO. Met dit project zetten de 10 Wase bibliotheken en Cultuurtuin WAAS sinds 2020 hun schouders onder de bibliotheek als uitleendienst van kennis en maakvaardigheden. Kinderen en jongeren tot 14 jaar worden in creatieve workshops en maaklabs uitgedaagd om te experimenteren met lasercutters, snijplotters, 3D printers... Doel van het project: een maker space in elke gemeente of stad! In 2021 vond in elk van de 10 Wase bibliotheken een sessie plaats. Thema's in 2021 waren o.a. snijden met polyshaper en isomo snijder, cutting face.

\* STEM = Science, Technologie, Engineering, Mathematics / VLAIO = Vlaams agentschap voor innoveren en ondernemen

### Jeugd / Kunstendag voor Kinderen – Kunstendag Inclusief

Op zondag 21 november sloegen cultuur-, jeugd- en welzijnspartners van 6 Wase gemeenten de handen in elkaar om kunst en cultuur voor elk kind en elke familie toegankelijk te maken, tijdens de Kunstendag voor Kinderen.

Zij presenteerden een uiteenlopend aanbod van theater, muziek, workshops, voorleessessies en andere creatieve zaken, zodat kinderen tussen 6 en 12 jaar een spetterende dag konden beleven. De 10e verjaardag van de Kunstendag werd één groot feest.

Kunst exclusief én kunst inclusief: initiatiefnemers van CC's of Bibs betrokken collega's van diensten Welzijn en Jeugd.

TESTIMONIAL Tine Mendonck, CC Ter Vesten:

*"Met onze Beverse partners – het CC, de Bib, jeugddienst, de cultuurdienst, het Huis van het Kind en het Sociaal Huis - hebben we een activiteit voor kleuters vanaf 2,5 jaar opgezet. Het werd een gezellige zondagvoormiddag met een theatervoorstelling 'Heb jij mijn zusje gezien' van Hoge Fronten, met Joke Van Leeuwen op het podium. Daarnaast waren er allerlei leuke activiteiten zoals een 3D puzzel, een ballenbad, mega grote krijtborden en knutselactiviteiten in het thema van de voorstelling. Na de activiteit waren er gratis pannenkoeken. Iedereen ging naar huis met een goodiebag met flyers van de partners en een knutselpakket voor thuis."*

Cultuurtuin WAAS ondersteunde het bovenlokale project PPPUSH-IT, een image, music, media festival. PPPUSH-IT wilde makers én mee-makers uit de brede 'music-scene' (muzikanten, journalisten, kunstenaars & hun publiek) verbinden & verenigen. Het gaf 'masters' & 'newbies' - via labo, muziek & expo - een gezamenlijke stem, gezicht en podium.

De PPPUSH-IT partners waren: concertfotografen Koen Keppens, Geert Van de Velde en gie Knaeps, Concertzaal de Casino, d'Academie, Jeugdhuis De Cramme (Stekene), Jeugdhuisen Vagevuur & Okapi (Lokeren), Jeugdhuisen Den Eglantier & OJC Kompas (Sint-Niklaas), Jeugdhuis 't Klokhuis (Hamme), Cultuurtuin WAAS, de cultuurcentra/bibliotheken van Lokeren, Sint-Niklaas, Stekene & mediamakers Pieter-Jan Rombaut & Floris Daelemans.

COVID-19 maakte uitrol in 2020 onmogelijk. De partners bleven in overleg en besloten het programma te herplannen tussen 7 mei en 7 november 2021. De focus verschoof van live concerten naar een optimale beleving van het expo-gedeelte.

Geniet na via: <https://www.pppush-it.be/beeldverslag> of scan deze QR-code



TESTIMONIAL Frederik Rogiers, CC Lokeren:

*“De expo van Geert Van de Velde was een groot succes. De samenwerking verliep heel vlot. Een connectie met de jeugd vinden was in die coronaperiode niet evident maar leek ons noodzakelijk om de opzet van het project PPPUSH-IT te laten slagen. Last-minute riepen we het project PPPHOTO-FINISH in het leven. Opzet: jongeren laten fotograferen op de Lokerse Feesten! Het resultaat was overdonderend. Uit 52 geïnteresseerde kandidaten selecteerden we 10 jongeren die een concertavond meeliepen met ervaren fotografen. Samen met ook Lokerse Feesten-fotografe Lore Steveninck werd een na-trajet op poten gezet. De jongerenexpo was eerst te bewonderen in de Lokerse jeugdhuisen Vagevuur en Okapi en daarna in het CC, als volwaardig verlengstuk van de expo van Geert.”*

## 2.6.2. ERFGOEDCEL WAASLAND

### CULTUREEL-ERFGOEDCONVENANT

Interwaas sloot eind 2020 een vierde Cultureel-erfgoedconvenant af voor de periode 2021-2026 met de Vlaamse Overheid. Op 1 januari 2021 startte de Erfgoedcel Waasland aan deze vierde termijn van zes jaar. Naast 'de basis' waaraan de voorbije convenanten zorgvuldig is gewerkt, leggen we een nieuwe focus op de vijf doelen van de erfgoedcel, waarvan hier een overzicht. Vertaald naar een visie met vier werkwoorden – verbinden, verruimen, versterken en vernieuwen – wil de Erfgoedcel Waasland tegen 2026 het erfgoedlandschap van het Waasland rijker, diverser en jonger maken.

#### Samen voor de wase erfgoedtrots

Streekbreed samenwerken om de trots op het erfgoed van het Waasland te versterken: dat doet de Erfgoedcel Waasland door samenwerking en netwerking tussen de Wase erfgoedgemeenschappen, erfgoed- en cultuurpartners en andere partners buiten het erfgoedveld te verdichten en verruimen.

#### Het Waas Erfgoedcafé - 30 september 2021

Naast een overleg met de stuurgroep - met schepenen, ambtenaren, vrijwilligers en deskundigen - geven de Erfgoedcel Waasland en Erfpunt de lokale besturen en de brede erfgoedsector inspraak in het regionaal erfgoedbeleid via een Waas Erfgoedcafé. Iedereen kon bij brouwerij The Musketeers in Sint-Gillis-Waas mee aan tafel schuiven om kennis en ideeën uit te wisselen rond drie thema's: educatie, eendagsevenementen en kerkelijk erfgoed.

### ERFGOEDACTIVITEITEN

Verschillende coronagolven en –maatregelen dwongen ook de erfgoedsector van het Waasland naar een werking achter de schermen. Op de weinige momenten dat we publiek konden ontvangen, ondersteunde de Erfgoedcel Waasland verschillende

erfgoedactiviteiten. Zo was er de studiedag over oud-burgemeester Frantz Van Dorpe in de collegekerk in Sint-Niklaas, de 150ste verjaardag van de historische spoorweg Mechelen-Terneuzen en de erfgoedwandeling de HeirbrugQueeste in Lokeren.

Afb. 14: Viering van de 150ste verjaardag van de spoorweg Mechelen-Terneuzen, Hulst. © Frederik Vermeulen

Afb. 15: foto wandeling Lokerse Queesten

## 20 jaar Erfgoeddag - 24 en 25 april 2021

Ondanks een paaspauze vierde Erfgoeddag in 2021 een uitgestelde 20ste verjaardag. Verschillende erfgoedspelers uit het Waasland nemen al van bij de beginjaren deel. Zo ook de erfgoedvereniging Op Stoapel uit Temse, die zich al jaren ontfermt over het Boelwerf-erfgoed.

## DE TOEKOMST IS DIGITAAL

Samen met de erfgoedgemeenschappen en verschillende partners werkt de Erfgoedcel Waasland aan een digitale toekomst voor het erfgoed van het Waasland. We gaven onze twee websites - waaserfgoed.be en erfgoedcelwaasland.be - een grondige opknappbeurt. Deze zijn nu nog gebruiksvriendelijker en bieden iedereen online toegang tot het erfgoed(veld) van het Waasland. De Erfgoedcel Waasland zet ook mee haar schouders onder Vlaamse initiatieven zoals Nieuwe Tijdingen, een grootschalig project rond de digitalisering, duurzame bewaring en online ontsluiting van historische kranten.

QUOTE Thijs Dekeukeleire – Erfgoedcel Waasland

*"De websitevernieuwing is mijn eerste wapenfeit als nieuwe consulent bij de erfgoedcel. Samen met een webontwikkelaar en in nauwe samenspraak met de collega's hebben we de ganse website onder handen genomen, vormelijk én inhoudelijk. De vernieuwde website is aantrekkelijker en overzichtelijker. Bezoekers vinden gemakkelijk de weg naar alles van projecten en publicaties tot subsidie- en ondersteuningsmogelijkheden. Zo is ErfgoedcelWaasland.be een ideale uitvalsbasis voor iedereen met interesse in cultureel erfgoed in onze regio."*

## ERFGOED IN DE KIJKER

De Erfgoedcel Waasland streeft naar meer zichtbaarheid en promotie van de vele initiatieven van de Wase erfgoedsector. Een belangrijk instrument daarvoor is de jaarlijkse Wase Erfgoedprijs. Op zaterdag 27 november 2021 vierden we de derde editie in de Paterskerk in Sint-Niklaas.

De vakjury koos uit 11 genomineerde erfgoedprojecten een winnaar, "Talen Kleuren de Wereld" – een project over taal en talig erfgoed – en twee laureaten, de erfgoedroute "Klingspoor" en de tentoonstelling "Meesterschap van ooit, meesterlijk kunnen van nu". Het publiek gaf een prijs aan Red de Oldtimer vzw en de Prijs voor Algemene Verdienste ging naar Anthony Demey.

Spokenwoorddichter Esohe Weyden – presentatrice van dienst – sloot de derde editie af met het gedicht "Nalatenschap", dat ze schreef ter gelegenheid van de uitreiking.

### Nalatenschap

opnieuw een ontmoeting met mezelf  
voortgekomen uit een bloedlijn  
die zich voortdurend verlengt  
met verre vertakkingen, maar zonder de wortels te verliezen  
ik ben een samenstelling van alle mensen die voor mij kwamen  
hun levensloop ligt verscholen in mijn poriën  
ik wandel in hun sporen tot ik de mijne kan achterlaten  
de lus kan verderzetten tot de volgende in lijn overneemt  
mijn denken wordt deels bepaald  
door de verhalen die mijn ouders hebben verteld  
en de omgeving die mij doopte tot de vrouw die ik nu ben  
in elke handeling leven ontelbare generaties voort  
waardoor elke beweging synchroon wordt uitgevoerd  
in verschillende jaartallen  
wij bepalen zelf wat waardevol genoeg is  
de toets van intrinsieke wezenlijkheid heeft doorstaan  
wat overgeleverd wordt en in welke vorm  
de geschiedenis in de toekomst zal voortbestaan

QUOTE Goedele Verstraeten – Bib Sint-Niklaas

*"Het is maar dankzij de samenwerking met vele partners dat de Bib een dergelijk breed project als Talen Kleuren de Wereld kon realiseren. Het was prachtig om zien hoe taal – en talig erfgoed! – een diverse groep mensen kan samenbrengen en verbinden."*

*„We zijn dan ook dankbaar dat de jury onze inzet en het belang ervan honoreerde met de Wase Erfgoedprijs. Het indienen van het project en de prijsuitreiking deden ons met een grote glimlach terugdenken aan de ontmoetingen, activiteiten, lezingen en expo's waarvoor Talen Kleuren de Wereld stond.”*

#### TOT UW DIENST ...

De Erfgoedcel Waasland steunt het hele jaar door iedereen die het cultureel erfgoed van het Waasland een warm hart toedraagt. Naast het opzetten van projecten, doet ze dat door financiële, inhoudelijke en logistieke steun te bieden.

- 5 erfgoedprojecten ontvingen 4.750 euro via het projectsubsidierglement
- 6 erfgoedpublicaties kregen 5.534 euro via het publicatiesubsidierglement
- De erfgoedcel ondersteunde 14 periodieke erfgoedpublicaties voor een totaalbedrag van 10.500 euro
- 780 euro aan toelagen ging naar de ondersteuning van 6 organisaties die verpakkingsmateriaal bestelden via het groepsaanbod van de Provincie Oost-Vlaanderen.
- 9 keer zorgde de erfgoedcel mee voor het behoud en beheer van erfgoed door materiaal ter beschikking te stellen via de Uitleendienst Erfgoed.
- De Keuvelkoffers werden 8 keer ter beschikking gesteld van ergotherapeuten, vrijwilligers, leerkrachten en leerlingen.
- De Sprekend Waasland podcast werd sinds de start in 2020 zo'n 3000 keer beluisterd.
- 2069 mensen stemden voor de Publieksprijs van de Wase Erfgoedprijs 2021.

## 2.7. STRATEGISCHE DOELSTELLING 7: WERK EN WELZIJN VOOR ALLE WAASLANDERS

### 2.7.1. KANSEN CREËREN VOOR MENSEN MET EEN AFSTAND TOT DE ARBEIDSMARKT

#### REGIEROL SOCIALE ECONOMIE EN WERK

##### Regierol 2020 – 2025

In maart 2020 werd de subsidie voor het opnemen van de regierol op het vlak van de lokale sociale economie goedgekeurd. De subsidie is in principe voor de volledige periode 2020-2025 goedgekeurd, maar de toekenning ervan gebeurt jaarlijks, en kan halverwege de beleids- en beheerscyclus herzien worden. Interwaas krijgt als lokaal bestuur binnen het Vlaamse beleidskader het vertrouwen om de acties zelf vorm te geven. Controle zal naderhand gebeuren aan de hand van de jaarrekening en de daarbij horende inhoudelijke nota.

Begin 2021 startte Sarah Hofman als halftijds regisseur sociale economie. 4 stuurgroepen werden georganiseerd waar zowel de sociale economie bedrijven als de gemeenten, OCMW op uitgenodigd waren. De focus in de eerste stuurgroep was eerder gericht op verkenning en kennismaking met de bedoeling om te evolueren naar stuurgroepen waar ook ingezet zal worden op kennisdeling, inspireren en samenwerking tussen de verschillende partners. De stuurgroep is het platform om de noden in onze regio zichtbaar te maken.

##### Flankerend taalbeleid

De Provincie Oost-Vlaanderen voorzag een eenmalige financiële ondersteuning van 20.000 euro aan de regisseurs sociale economie, de tewerkstelling van kansengroepen te willen stimuleren en hun doorstroom naar het NEC te bevorderen. De acties moeten kaderen binnen volgende vier pijlers:

- Arbeidsmarktgericht opleiden
- Doelgericht samenwerken met het NEC
- Kwaliteitsvol begeleiden naar betaald werk
- Opstarten nieuwe initiatieven

De lokale besturen in het Waasland gaven aan in 2021 te willen werken aan een flankerend taalbeleid voor een bepaalde groep van mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Leefloners of langdurig werkzoekenden kampen vaak met meerdere randproblematieken. Taalachterstand is daar een van.

In 2021 werd een voltijdse projectmedewerker voor 6 maand aangeworven. Gezien de nood aan expertise op gebied van taalcoaching en na het consulteren van de andere regisseurs sociale economie in Oost-Vlaanderen werd er beslist om de projectaanvraag te wijzigen en ook te verlengen tot eind juni 2022. Na marktonderzoek en het opvragen, vergelijken van de nodige offertes, werd beslist om samen te werken met een externe partner die taalcoaching aanbiedt nl I-Diverso. De concrete taalcoachingstrajecten zullen opstarten in 2022.

##### Verbinding over de regionale grenzen heen

Verbinding, inspireren, kennisdelen en samenwerken is niet alleen belangrijk binnen onze regio maar ook over onze grenzen heen. Vanuit onze rol regisseur sociale economie wordt er dan ook ingezet op het verbreden van ons netwerk. Dit doen we door de nodige netwerkmomenten bij te wonen die door oa de provincie Oost-Vlaanderen, de VVSG... worden georganiseerd.

In september werd er bv door de Provincie Oost-Vlaanderen voor alle Oost-Vlaamse regisseurs sociale economie een 2-daagse studiereis georganiseerd. Onze regisseur sociale economie bezocht verschillende sociaal-circulaire ondernemers in Amsterdam en Rotterdam zoals Social Enterprise, Rederij Kees, Blue City ... Het waren 2 dagen waar er eveneens kennis en ervaring werden gedeeld.

##### En Werk, samenwerkingsovereenkomst VDAB

Het Vlaamse Regeerakkoord 2019-2024 wil de volgende jaren minstens 120.000 Vlamingen extra aan een job helpen. Een werkzaamheidsgraad van 80% is het doel. In dat Vlaams Regeerakkoord wordt een versterkte samenwerking tussen VDAB met Lokale Besturen naar voor geschoven als één van de hefboomen in het bereiken van die ambitie.

De lokale besturen uit het Waasland, Interwaas en VDAB hebben op 4 verschillende werkgroepen gezamenlijke acties bepaald om te komen tot een samenwerkingsovereenkomst die het verschil kan maken. Ilse Umans, netwerkmanager VDAB gidste ons aan de hand van van drie centrale ambities naar een concreet actieplan. Er zal de komende jaren gewerkt worden rond:

1. Meer mensen aan de slag
2. Sterke werkgeversbenadering
3. Levenslang leren - sterkere loopbanen binnen een stimulerend leerklimaat

De overeenkomst is ingegaan op 1 januari 2022.

Quote Freddy van Malderen (directeur VDAB)

*"In 2021 werkten VDAB, de lokale besturen en Interwaas aan een samenwerkingsovereenkomst. We bundelen hierin alle krachten en expertise op het lokale niveau. Want als je spreekt over de arbeidsmarkt, moet je het, naast werk, ook hebben over huisvesting, mobiliteit, onderwijs, economie en welzijn. We gebruiken het lokale netwerk dus als hefboom om de werkzaamheidsgraad in het Waasland duurzaam te verhogen. Het komt er op aan om gestalte te geven aan de slogan 'samen sterk voor werk!'"*

## 2.7.2. WIJK-WERKEN WAAS

### LANGZAME HEROPBOUW NA CORONA

Wijk-werken is een activeringsmaatregel die zich richt op werkzoekenden en leefloongerechtigden- die nood hebben aan een zeer geleidelijke opstap in hun traject naar werk. De doelstelling is dat de werkzoekende na Wijk-werken doorstroomt naar een aansluitend passende maatregel met het oog op uitstroom naar het NEC (normaal economisch circuit). Gedurende twaalf maanden zal de wijkwerker begeleid worden door een bemiddelaar en kan hij werkervaring opdoen op een of meerdere werkplekken.

Sinds 1 januari 2018 is Interwaas onder de noemer Wijk-Werken Waas organisator van het Wijk-werken voor zeven Wase lokale besturen (Beveren, Kruibeke, Sint-Gillis-Waas, Sint-Niklaas, Temse, Waasmunster en Zwiendrecht). Net zoals vele andere organisaties heeft Wijk-Werken Waas ook in 2021 nog moeilijkheden ondervonden omwille van corona. Dat kwam vooral tot uiting in een daling van het aantal reguliere werkplekken (scholen en woonzorgcentra). Anderzijds werden in samenwerking met de gemeenten wel nieuwe betekenisvolle werkplekken gecreëerd die ontstaan zijn net omwille van corona, onze wijkwerkers konden ondersteuning bieden bij de uitvoering van maatschappelijk relevante projecten. (vaccinatiecentra, toezicht op markten/speelpleinen, zwerfvuil verzamelen,...)

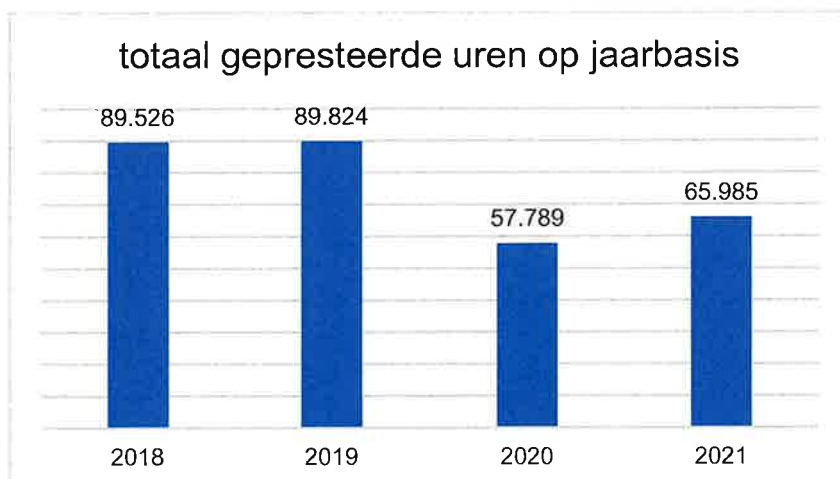
Het team van Wijk-Werken Waas bestond in 2021 uit een halftijdse coördinator, een trajectbegeleider, een wijkwerkbemiddelaar en een projectmedewerker aangevuld met gemiddeld 2,8 wijkwerkbemiddelaars van VDAB. Door extra in te zetten op de trajectbegeleiding en projectwerking willen we de wijkwerkers intensiever begeleiden en het aantal betekenisvolle lokale werkplekken vergroten. De financiële situatie heeft er toe geleid dat de vertrekkende projectmedewerker eind augustus niet werd vervangen, de taken rond de projectwerking worden sindsdien mee opgenomen door de lokale bemiddelaars.

Er werd een nieuwe flow uitgewerkt en geïmplementeerd voor trajectbegeleiding. Nieuw toegeleide wijkwerkers werden door de trajectbegeleider ondersteund betreffende het omgaan met de randvoorwaarden en het opzetten van acties richting toekomst (vb. opleidingen, opvolging al gezette stappen, infosessies opzoeken, jobdoelwit scherpstellen,...)

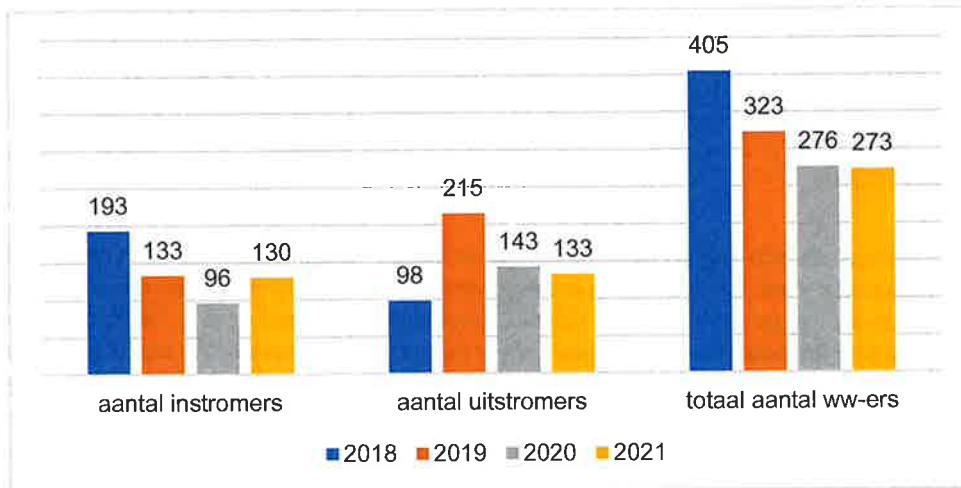
Wijk-Werken Waas zorgde (samen met VDAB en stad Sint-Niklaas) voor een aanbod aan opleidingen rond EHBO, gemachtigd opzichter, tuinonderhoud, werken met anderstaligen en omgaan met verbaal sterke kinderen.

### OVERZICHT GEPRESTEERDE UREN

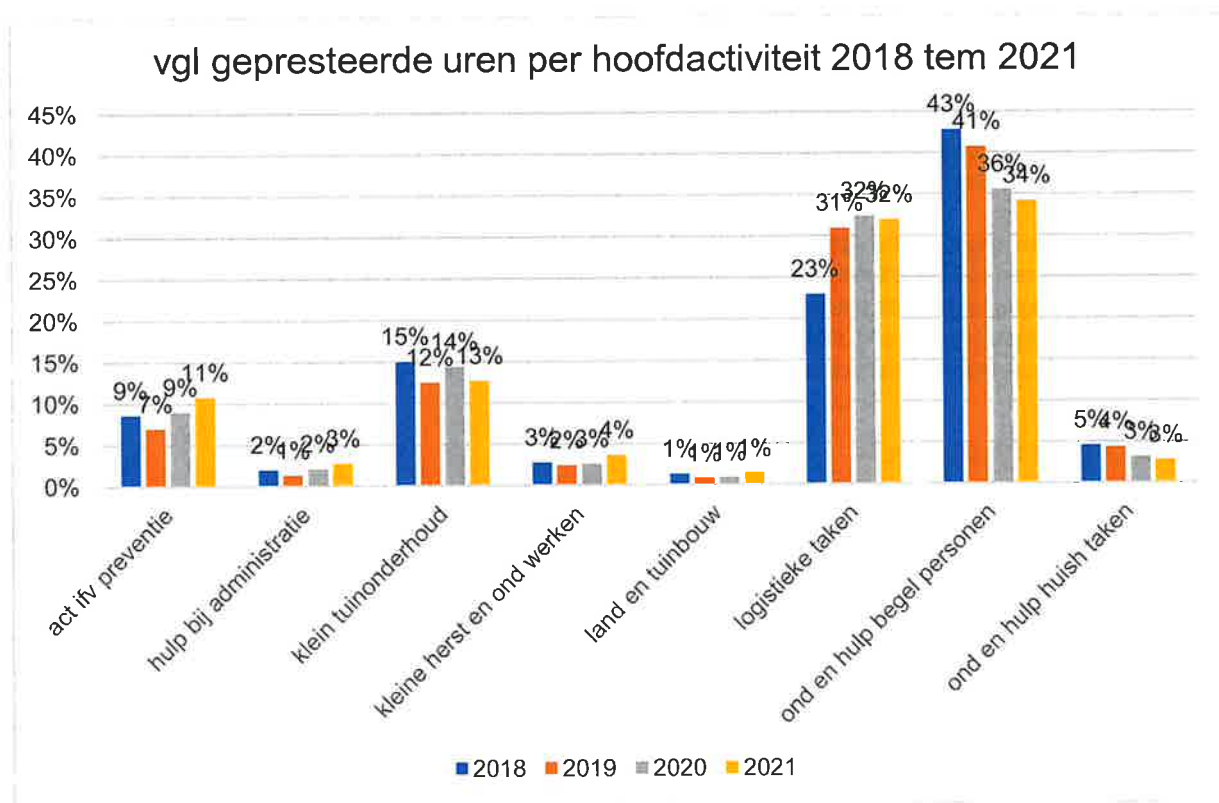
In 2020 kenden we een sterke daling van het aantal uren dat onze wijkwerkers kon presteren. Ondanks de regelmatige opflakeringen van de coronaepidemie zijn er in 2021 toch 14% meer uren gepresteerd dan in 2020 en kunnen we spreken van een langzaam herstel.

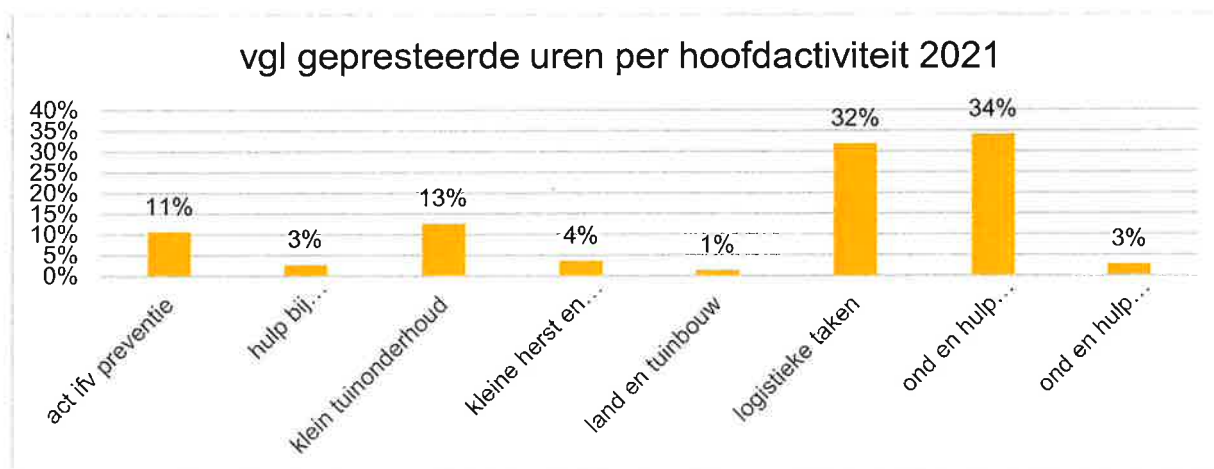


In 2021 was er een stagnering van het totaal aantal wijkwerkers tov 2020: dankzij intensieve samenwerking met de VDAB en de OCMW's was er een stijging van het aantal instromers.



#### GEPRESTEERDE UREN PER HOOFDACTIVITEIT





Elke werkplek wordt gecatalogiseerd onder 1 van de 8 hoofdactiviteiten. De top 3 van hoofdactiviteiten blijft al jaren ongewijzigd:

- onderhoud en hulp begeleiding personen (vooral in scholen)
- logistieke taken (in woonzorgcentra en in het kader van projectwerking)
- klein tuinonderhoud

Ten gevolge van specifieke taken in het kader van de coronaepidemie, is ook het aandeel werkplekken in het kader van preventie sterk toegenomen.

Naast de regulier werking in de verschillende kernen werden er ook heel wat wijkwerkers ingezet op projecten binnen de gemeenten. Enkele concrete verwezenlijkingen in 2021:

- Toezichtstaken in het vaccinatiecentrum in Sint-Gillis-Waas
- Logistieke ondersteuning aan het onthaal in het sociaal huis in Beveren
- Toezichtstaken op de wekelijkse markt in Kriubeke en Temse
- Groenonderhoud van publiek domein in Kriubeke
- Logistieke ondersteuning bij renovatieproject van Woonanker
- Logistieke ondersteuning voor archief in Sint-Niklaas en Temse
- Huisnummercontrole en toezichtstaken op speelpleinen en in parken in Sint-Niklaas
- Opruimen van klein zwerfvuil in Sint-Niklaas en Temse
- Toezichtstaken in musea en kerken in Temse

#### TESTIMONIAL van wijk-werker Mireille Van Steeland

Mireille Van Steeland was in 2021 een vertrouwd gezicht in het faciliteitenpand in de Stationsstraat in Sint-Niklaas. "Ik help hier de mensen die komen winkelen. Dat geeft me een goed gevoel. Shoppers kunnen hier hun boodschappen tijdelijk opbergen in een locker of een pakje ophalen. Baby's een verse pampers aandoen of een papfles opwarmen: dat gebeurt hier ook. Ik geef ook uitleg over wat er in de stad allemaal te doen is. En niet te vergeten: bezoekers kunnen hier naar het toilet. Daar zijn ze dikwijls heel blij mee", lacht ze. Mireille is inmiddels met pensioen maar blijft actief in het faciliteitenpand. "Ik ben graag onder de mensen. En daar is dit een uitstekende plek voor!"

### 2.7.3. ONDERSTEUNING VZW VOEDSAAM

In 2016 was Interwaas een van de stichtende leden van de vzw VoedSaam, een sociaal distributieplatform dat voedseloverschotten detecteert, transporteert, stockeert en distribueert naar Wase OCMW's en vzw's die via voedselondersteuning gezinnen met een beperkt budget begeleiden. VoedSaam bereikten in 2021 ruim 6.600 personen in armoede in het Waasland en Hamme samen.

Om de continuïteit van de werking van VoedSaam te garanderen ondersteunt Interwaas de vzw op logistiek, administratief en financieel vlak.

De vzw stockeerde en distribueerde in 2021 zowel droge voeding van FEAD als verse groenten en fruit van veilingen en vlees, zuivelproducten en andere voedseloverschotten van supermarkten, eenmalige schenkingen en andere. In totaal kon VoedSaam 283 ton voeding verdelen met een totale winkelwaarde van 636.700 euro.

## 2.8. STRATEGISCHE DOELSTELLING 8: DE BESTUURKRACHT VAN DE GEMEENTEN VERSTERKEN DOOR HET DELEN VAN EXPERTISE

### 2.8.1. TER BESCHIKKING STELLEN VAN SPECIFIEKE EXPERTISE AAN GEMEENTEN

#### WEGMARKERINGEN EN RIOOLKOLKREINIGING

| JAAR        | TOTAAL AANTAL GEREINIGDE RIOOLKOLKEN | JAAR        | TOTAAL AANTAL M <sup>2</sup> WEGMARKERINGEN |
|-------------|--------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|
| 2016        | 91.351                               | 2016        | 18.532                                      |
| 2017        | 68.615                               | 2017        | 16.475                                      |
| 2018        | 59.061                               | 2018        | 15.785                                      |
| 2019        | 62.279                               | 2019        | 24.369                                      |
| 2020        | 73.569                               | 2020        | 25.235                                      |
| <b>2021</b> | <b>58.118</b>                        | <b>2021</b> | <b>17.882</b>                               |

|                  | AANTAL GEREINIGDE RIOOLKOLKEN IN 2021 | AANTAL M <sup>2</sup> WEGMARKERINGEN IN 2021 |                 |                              |
|------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|------------------------------|
|                  |                                       | Handmarkeringen                              | Lijnmarkeringen | Thermoplastische markeringen |
| Beveren          | 17.453                                | 1.625                                        | 1.311           | 588                          |
| Kruiabeke        | 0                                     | 688                                          | 1.814           | 99                           |
| Moerbeke         | 0                                     | 1.841                                        | 2.488           | 24                           |
| Sint-Gillis-Waas | 6.675                                 | 1.013                                        | 3.713           | 307                          |
| Sint-Niklaas     | 33.990                                | 0                                            | 0               | 0                            |
| Stekene          | 0                                     | 0                                            | 0               | 0                            |
| Temse            | 0                                     | 1.237                                        | 422             | 284                          |
| Waasmunster      | 0                                     | 242                                          | 136             | 49                           |
| <b>TOTAAL</b>    | <b>58.118</b>                         | <b>6.646</b>                                 | <b>9.884</b>    | <b>1.351</b>                 |

#### Rioolkolkenreiniging

In zitting van 5 mei 2021 nam de raad van bestuur kennis van een eerste ontwerp van businessplan voor de verderzetting van de dienstverlening wegmarkeringen en rioolkolkenreiniging. De kolkenzuigers van de dienst W&R zijn aan vervanging toe wat een grote investering vergt. Bovendien gingen twee leden van het team W&R met pensioen. Daardoor daalde de personeelsbezetting van 5,8 naar 4 eenheden.

De raad van bestuur gaf daarom de raad opdracht de gemeenten te bevragen rond hun noden en mogelijke engagementen tov Interwaas op lange termijn. In 2021 reinigde Interwaas de kolken van nog slechts drie gemeenten: Sint-Niklaas, Beveren en Sint-Gillis-Waas. Geen van de andere 7 gemeenten had nood aan de inzet van Interwaas voor de reiniging van de rioolkolken op hun grondgebied.

De raad van bestuur besliste daarom op 10 november 2021 om geen nieuwe kolkenzuiger aan te kopen en de rioolkolkenreiniging stop te zetten op 31 december 2022.

#### Wegmarkeringen

De gemeenten die momenteel wegmarkeringen laten aanbrengen door onze ploeg hebben interesse om deze dienst verder af te nemen omwille van de flexibele dienstverlening op maat van de noden van onze gemeenten.

Daarom besliste de raad van bestuur op 10 november de verderzetting van de wegmarkeringen te onderzoeken. Omdat deze activiteiten enkel tijdens de zomermaanden kunnen worden uitgevoerd, moet ook worden gezocht naar mogelijke tewerkstelling van de ploeg tijdens de overige maanden.

## Pensioen

In april 2021 ging Reinier De Pauw na 27 jaar dienst met pensioen. In oktober nam Interwaas om dezelfde reden afscheid van Gunter Van Mele na een carrière van 40 jaar bij Interwaas.

### 2.8.2. ERVARINGSUITWISSELING TUSSEN WASE GEMEENTEN

In 2021 ondersteunde Interwaas collega-groepen zodat positieve ervaringen en deskundigheid konden worden gedeeld. De collegagroepen bestaan binnen de meeste domeinen waarop Interwaas actief is: omgeving (ruimte en milieu), mobiliteit, wonen, klimaat, energielandschap, sociale economie, wijk-werken, socio-economische raad, erfgoed en cultuur. Ook de gemeentelijke communicatiediensten deelden hun ervaringen.

### 2.8.3. GEMEENSCHAPPELIJKE TOOLS OF DATABANKEN, BRUIKBAAR VOOR DE VERSCHILLENDE STEDEN EN GEMEENTEN

#### WASE BEELDBANK

Na de voorbereiding in 2020 startte op 15 maart 2021 het proefproject met beeldbeheersysteem Mediahaven 2.0 voor bestaand beeldmateriaal voor de Wase gemeentelijke communicatiediensten in samenwerking met de firma Zeticon. Dat bestond erin dat Interwaas het systeem coördineerde en financierde tijdens de proefperiode van een jaar. Het project werd gefinancierd uit het Waas Fonds. Op 26 mei 2021 vond een opleiding metadata plaats. Na de configuratie van het systeem aangepast aan de vragen van de diverse communicatiediensten, konden die hiermee aan de slag. In het voorjaar van 2022 beslisten de gemeenten individueel of ze na de proefperiode op eigen kosten verder werken met Mediahaven 2.0.

#### GROEPSAANKOOP LOKALE GROENE STROOM

Najaar 2020 organiseerde Interwaas een groepsaankoop lokale groene stroom. De toewijzing gebeurde aan Wase Wind. De gemeenten Beveren, Sint-Gillis-Waas, Stekene, Moerbeke, Kruibeke, Zwijndrecht, Hamme en Zorgpunt Waasland nemen deel aan deze groepsaankoop lokale groene stroom.

Wase Wind vroeg najaar 2021 om een prijsaanpassing en baseerde zich hiervoor op onvoorzienbare omstandigheden. Men beroept zich hiervoor op de clausule onvoorzienbare omstandigheden (art. 38 KB uitvoering); het nadeel bedraagt meer dan 15 % van het initiële opdrachtbedrag.

Er spelen drie elementen:

1. Profielkost. Het profiel wordt op basis van de eerdere verbruiks- en inputgegevens en het recent historische verbruik op kwartierbasis vastgelegd bij een externe partij. Dit om steeds over voldoende stroom te kunnen beschikken, ook op windstille momenten. Die profilering bedraagt 9 % van de Year-aheadprijs. Door de fors gestegen Year-ahead prijzen is de kost van de profilering hoger dan kon worden voorzien.
2. Onbalanskost ELIA. ELIA rekent een onbalanskost aan in functie van de afwijking van de afname of injectie t.a.v. de voorspelling van de dag voordien. Die kost is om diverse redenen sterk verhoogd.
3. Groenestroomcertificaten - emissierechten. In principe vermindert de tussenkomst voor alternatieve energievormen naargelang de verkoopprijs stijgt. Bij meer wind kan de prijs – afhankelijk van het moment – ook dalen gezien het grotere aanbod..

Finaal werd akkoord gegaan met een prijsaanpassing op basis van de eerste twee elementen.

## 2.9. STRATEGISCHE DOELSTELLING 9: GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING EN REGIONALE COÖRDINATIE

### 2.9.1. GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING

#### SOCIO-ECONOMISCHE RAAD WAASLAND (SERW)

In 2019, met het regeerakkoord, besliste de Vlaamse regering om niet langer te voorzien in financiering van de ESF-projecten 'Versterkt streekbeleid'.

Op niveau van regio Waas & Dender – het niveau waar tot dan het streekbeleid georganiseerd was – werden verschillende scenario's besproken om het streekoverleg te bestendigen na stopzetting van de Vlaamse financiering, m.a.w. na 31 oktober 2020.

De Raad van Bestuur van vzw ERSV Oost-Vlaanderen, het juridisch vehikel waaronder het Streekoverleg Waas & Dender viel, besliste om over te gaan tot vrijwillige ontbinding van de vzw en de nog resterende middelen over te dragen aan de intercommunales, zijnde Interwaas (voor het Waasland) en DDS (voor regio Dendermonde). Aan de ontbinding en vereffening waren voorwaarden gekoppeld.

De Raad van Bestuur van Interwaas vond het bestendigen van het streekbeleid op Waas niveau belangrijk genoeg om hierop in te zetten en besliste in zijn vergadering van 8 juli 2020 principieel akkoord te gaan met de overnamevoorwaarden.

Sinds 1 juli 2021 is het streekoverleg ingebed in de intercommunales Interwaas (voor het Waasland) en DDS (voor regio Dendermonde). De socio-economische raad zal projecten en acties ontwikkelen ter stimulering van de economische en de tewerkstellingssituatie van de regio, advies formuleren m.b.t. het socio-economisch beleid van de regio en bepalen wat met de overgedragen middelen van vzw ERSV Oost-Vlaanderen in de regio kan gebeuren. De raad zal zich hierbij focussen op zijn kernopdrachten, m.n. economie en tewerkstelling en hiertoe concrete, behapbare acties ontwikkelen en uitvoeren, die bijdragen aan de streekontwikkeling. De raad kan ook beslissen tot het oprichten van werkgroepen om, al dan niet ad hoc, acties, studies of projecten te begeleiden. De socio-economische raad komt minstens 4 keer op jaarbasis samen.

Twee overlegplatformen van het vroegere Streekoverleg Waas & Dender zullen hun werking op het niveau van Waas en Dender bestendigen, nl. het lerend netwerk voor de OCMW's van Waas & Dender en het regionaal overlegforum (ROF) duaal leren.

De socio-economische raad Waasland is opgestart op **20 oktober 2021**. De raad is samengesteld uit:

- 6 vertegenwoordigers van de sociale partners: waarvan 3 van de werkgeversorganisaties zijnde Boerenbond, Unizo en Voka Antwerpen-Waasland en 3 van de werknemersorganisaties zijnde ACLVB Waas & Dender, ABVV en ACV
- 6 vertegenwoordigers van de lokale besturen: een vertegenwoordiger van Beveren, Kruibeke, Sint-Gillis-Waas, Sint-Niklaas, Temse en Zwijndrecht
- deskundigen (zonder stemrecht): Interwaas, VDAB en MLSO zijn permanente deskundigen. Andere deskundigen zoals de provincie Oost-Vlaanderen, POM Oost-Vlaanderen, onderwijspartners, ... kunnen ad hoc in functie van een bepaald thema uitgenodigd worden.

De afgevaardigden voor de Wase gemeenten zijn:

- Filip Kegels
- Dirk De Ketelaere
- Harry De Wolf
- Ine Somers
- Stephan Van der Gucht
- Ann Van Damme

Op de agenda van de installatievergadering stonden o.a. de bespreking van de interne werking van de raad (het huishoudelijk reglement), de aanvulling van deskundigen in de raad, een voorstelling van de socio-economische activiteiten van Interwaas met inbegrip van Wijk-Werken Waas en sociale economie, een eerste bespreking van de doelstellingen en thema's die door de raad behandeld zullen worden, een toelichting van een aantal relevante socio-economische data van het Waasland.

De socio-economische raad Waasland kwam op **17 december 2021** opnieuw samen, deze keer digitaal gezien de geldende coronamaatregelen. Op de agenda van deze vergadering stonden o.a. volgende punten: de verdere bespreking van het huishoudelijk reglement en aanvulling van de raad met deskundigen, de aanpak en planning van de te bespreken werkhema's, een terugkoppeling van de vergadering van het regionaal overlegplatform (ROF) duaal leren, de voorstelling van het platform 'regioleverancier' en het project Duo for a job vzw, een toelichting van de regioscan volwassenonderwijs Waasland.

Begin 2022 zal op vraag van de leden van de socio-economische raad Waasland prioritair ingezet worden, gezien de krapte op de arbeidsmarkt, op het thema 'Leren en werken in Waasland'. Hiertoe zal een nota uitgewerkt worden, om vervolgens een concreet actieplan op te maken met behapbare initiatieven en/of projecten die in loop van 2022 kunnen uitgevoerd en/of voorbereid worden.

In de tweede jaarhelft van 2021 kwamen ook het Lerend Netwerk OCMW's Waas & Dender samen en het Regionaal overlegforum (ROF) duaal leren. De werking van deze beide platformen zal ook in 2022 bestendig worden. De socio-economische raad Waasland mag in feite als een uniek forum beschouwd worden waar lokale besturen én sociale partners elkaar ontmoeten omtrent het socio-economisch beleid/streekbeleid.

## WAASLAND IN BALANS

Na de goedkeuring van de projectennota en de afsprakennota door de raad van bestuur op 9 december 2020 en de deputatie op 7 januari 2021 werden de twaalf hefboomprojecten verder voorbereid.

Met de zomer kwam ook projectcoördinator Aline Vercruysen (1/4 FTE – beleidsmedewerker grondgebonden projecten provincie) aan boord.

Hefboomprojecten zijn concrete, realisatiegerichte acties, die op een specifieke plek gepland worden met een eigen specifiek (lokaal) partnerschap. Dergelijke projecten wijken af van andere lokale projecten omdat ze een hoge mate van complexiteit hebben en een (potentieel) grote impact (kunnen) hebben op het ruimere gebied.

### Hefboomprojecten

De 12 hefboomprojecten zijn de volgende:

Werf mobiliteit en ruimte

- HP 1.1. Afstemming en actualisatie (mobiliteits)studies – Interwaas trekt
- HP 1.2. Geïntegreerd ontwikkelingsperspectief N 70 – provincie trekt
- HP 1.3. Ontwikkelingsmogelijkheden kernen in het buitengebied in het spanningsveld van haven en (groot)stedelijke gebieden – provincie trekt
- HP 1.4. Afstemming doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de verschillende Wase gemeenten – Interwaas trekt

Werf economie en tewerkstelling

- HP 2.1. Revitalisatie TTS : masterplan Energie – Interwaas trekt + POM voor luik energie
- HP 2.2. Platform lokale handelaars – Interwaas trekt
- HP 2.3. Coördinatie beleid naar bedrijven en bedrijventerreinen – Interwaas trekt

Werf energie, klimaat en duurzaamheid

- HP 3.1. Opmaak adaptatieplannen voor de regio Waasland – provincie trekt
- HP 3.2. Opmaak mitigatieplannen voor de regio Waasland – Interwaas trekt
- HP 3.3. Ontharding van speelplaatsen en publieke ruimten – provincie trekt
- HP 3.4. Klimaatgezonde bossen – provincie trekt
- HP 3.5. Sensibilisering huishoudens – Interwaas trekt – later

### Overlegstructuur

Het bestuurlijk overleg komt minstens jaarlijks samen om de samenwerking op te volgen, te evalueren en bij te sturen waar nodig. Deze evaluatie heeft zowel betrekking op de werking van het gebiedsgericht forum 'Waasland in Balans' zelf, als op de concrete hefboomprojecten die daarvan het resultaat zijn.

Het projectplatform komt minstens per kwartaal samen. Dit orgaan functioneert op algemeen programmaniveau en staat in voor de opvolging van deze afsprakennota; volgt de verschillende werven en projecten op en stuurt bij waar nodig, zorgt voor interactie tussen diverse werven, beslist over gezamenlijke communicatie; initieert nieuwe projecten binnen het gebiedsforum en bespreekt aan heikelen punten of problemen in de samenwerking tussen de partners.

Het projectplatform+ bestaat uit het projectplatform en de trekkers van de verschillende hefboomprojecten. Het kan ad hoc samengeroepen worden in volledige of gedeeltelijke bezetting. In zijn geheel fungeert het als een forum voor brede terugkoppeling.

Voor de uitwerking van 'Waasland in Balans' werd een bedrag van 1.507.100 EUR voorzien, waarvande verdeling over de drie werven werd vastgelegd in de nota 'Waasland in Balans'. In diezelfde nota werd hierbij een bedrag van 60.000 EUR voorzien voor de coördinatie van het projectplatform. Het geheel wordt voorzien over drie jaar (2021 – 2022 – 2023), met kortere periodes voor bepaalde hefboomprojecten en mogelijke uitlopers na 2023.

## STREEKFONDS# EEN HART VOOR WAAS

Na de opstart in 2020 met de eerste oproep, werden eind januari 2021 negen projecten geselecteerd. Interwaas verhoogde eenmalig de bijdrage, teneinde alle negen projecten een kans te geven. De projecten werden opgestart zomer of najaar 2021. Het betreft:

1. Educatief en innovatief boslandbouwproject Waasland in Meerdonk en Verrebroek door Pomona vzw
2. De Heirbrugtuin: een ecologische buurtmoestuin voor de Heirbrugwijk in Lokeren door Samentuin Lokeren
3. Samentuin Puithoek in Beveren door Vormingplus Waas-en-Dender
4. Zorgeloos buiten pauzeren onder alle weersomstandigheden dankzij een nieuwe luifel in Stekene, OC KATR!NAHOF
5. AAI-teams bezoeken woonzorgcentra en brengen bewoners in de buitenlucht! Door Animal Assisted Projects vzw

6. Bouw mee aan de natuurtuin van het Bezoekerscentrum Molsbroek door vzw Durme
7. Een warme buitenruimte voor Velt samentuin Op den hof en Loslaeter vzw door Samentuin "Op den Hof"
8. Project Nestkast in Temse door Natuurpunt Waasland kern Scousele
9. Kinderen ontwerpen, bouwen en onderhouden een permacultuurmoestuïjn in Sint-Niklaas Oost door Loslaeter VZW

In het najaar 2021 gebeurde een tweede projectoproep, wat begin 2022 leidde tot een selectie van zeven nieuwe projecten:

1. Drempelvrij genieten van de natuur in Belsele, De Raaklijn vzw
2. Beweegtuin Hof ter Clipsen, Vrienden van Hof ter Clipsen, Lokeren
3. Welkom in onze tuin !, VZW De Klaproos, Kallo
4. Babbellbank Otti, VZW Otti, Expertiseteam Angst, Vrasene
5. Be-leefboerderij Holdamhoeve, vzw Holdamhoeve, Sint-Gillis-Waas
6. Binnenspeelruimte en avontuurlijk speelterrein voor kinderen en jongeren in Zwijndrecht  
Vlaams Kerels vzw/KSA Vlaamse Kerels, Zwijndrecht
7. A room with a view, VZW Lia Sombeke

## 2.9.2. REGIONALE VERTEGENWOORDIGING

### VERTEGENWOORDIGING IN MAATSCHAPPIJ LINKERSCHELDEOEVER (MLSO)

Maatschappij Linkerscheldeover (MLSO) neemt een centrale plaats in de beheerstructuur van de Waaslandhaven in. Ze staat in voor het grondbeleid en vestigingsbeleid, met uitzondering van de kade-gebonden terreinen voor maritieme goederen op- en overslag. Ook het Havenbedrijf Antwerpen speelt een grote rol in de Waaslandhaven (uitbouw en beheer van de maritieme infrastructuur, het scheepvaartverkeer, het bestuur en de exploitatie van de haven).

Interwaas beschikt over 34,6% van de aandelen in MLSO. Samen met de gemeente Beveren (10,4%) beschikt het Waasland over 45% van de aandelen. Dit garandeert een belangrijke Wase inbreng in MLSO en een betrokkenheid van het Waasland bij het beheer van de hele Waaslandhaven.

De raad van bestuur van MLSO telt 12 bestuurders:

- 2 bestuurders op voordracht van het Vlaamse gewest
- 4 bestuurders op voordracht van Havenbedrijf Antwerpen
- 3 bestuurders op voordracht van Interwaas
- 2 bestuurders op voordracht van de gemeente Beveren
- 1 bestuurder op voordracht van de gemeente Zwijndrecht

De bestuurders voor Interwaas zijn Marc Van de Vijver, André Van de Vyver en Lieve Truymen.

Naar de resultaatsbestemming werd over 2020 een dividend ten bedrage van 1.138.652 euro ten voordele van Interwaas (netto 797.057 + roerende voorheffing 341.596) goedgekeurd.

Voor meer info over Maatschappij Linkerscheldeover verwijzen wij naar het jaarverslag van MLSO.

### LOGISTIEK PARK WAASLAND

Het Logistiek Park Waasland (LPW) in de zuidwesthoek van de Waaslandhaven biedt ruimte aan bedrijven uit de logistieke sector die voor hun activiteiten op de haven gericht zijn, maar niet aan de dokken zelf gelegen moeten zijn. De realisatie gebeurt door MLSO. In 2019 werden de laatste concessies worden toegekend. Het Logistiek Park Waasland, fase west is hiermee volledig ingevuld. Rest nu enkel nog de oostelijke zone die als tijdelijk natuurgebied is ingekleurd en waarvan de realisatie nog wat jaren op zich zal laten wachten gezien voorafgaandelijk een (gewestelijk) ruimtelijk uitvoeringsplan nodig is.

Ieder jaar wordt ook nota genomen van de verslaggeving financiële aspecten LPW, verstrekt door MLSO. Dit in het kader van de overeenkomst dat de opbrengst (het positief saldo) van het LPW aan Interwaas toekomt als compensatie van het verlies aan industriële terreinen door de realisatie van het Deurganckdok.

De ontwikkeling van het LPW is de voorbije jaren op kruissnelheid gekomen. Het gecumuleerd exploitatieresultaat was eind 2019 voor de eerste maal positief; de eerste opbrengsten van het LPW ten voordele van Interwaas werden in 2020 aan Interwaas uitgekeerd voor een bedrag van 440.822 euro. Over 2020 werd een verder gecumuleerd positief resultaat bekomen, ten bedrage van 2.324.866 euro. Normaliter zal dit bedrag stabiliseren. Voor de komende jaren mag dus een bedrag worden verwacht in dezelfde grootteorde als 2020. Wanneer de investeringen voor de laatste fase zullen gebeuren zal het opnieuw dalen, om dan finaal een hoger niveau te bereiken.

### ECA

Na advies van de Raad van State besliste de Vlaamse Regering op 31 januari 2020 tot definitieve vaststelling van het voorkeursbesluit van het complexe project 'Realisatie van extra containerbehandelingscapaciteit in het havengebied Antwerpen' (ECA).

Dit complex project heeft als doelstelling de realisatie van extra containerbehandelingscapaciteit in het havengebied Antwerpen, om de verwachte groei tot 2030 te kunnen accommoderen, en de daarmee samenhangende ontwikkeling van industriële/logistieke gronden en de multimodale ontsluiting tot aan het hoofdnet.

Naar verdere uitwerking toe worden volgend sporen uitgezet op de linkeroever:

- Geïntegreerd procesbesluit 1 over het dok, aanpassingen noordelijk insteeddok, de logistieke zones en de compensaties
- Geïntegreerd procesbesluit 2 over de westelijke ontsluiting (weg, spoor en buffer)
- Aanvraag omgevingsvergunningen voor Vlake van Zwijndrecht en Bieshoek.
- Actieprogramma voor projectgebonden acties

De uitwerking naar de twee projectbesluiten loopt als volgt en loopt over meerdere jaren:

- Projectonderzoeksnota
- Adviesronde en publieke raadpleging
- Start geïntegreerd onderzoek na inspraak en publicatie MER richtlijnen
- Adviesronde voorontwerp projectbesluit
- Vaststelling ontwerp projectbesluit
- Openbaar onderzoek
- Definitieve vaststelling projectbesluit

Dit werd en wordt van nabij opgevolgd en er werd en wordt geageerd waar nodig, in het bijzonder naar het mobiliteitsaspect waar Interwaas stelde en stelt dat het totale mobiliteitsaspect ten gronde dient te worden nagegaan, over de verschillende modi heen en dat er een oplossing moet zijn voor de mobiliteit voor de ingebruikname van de extra containercapaciteit. In 2021 kon worden vastgesteld dat de Wase vragen worden meegenomen in het proces.

## BELEIDSOVEREENKOMST

Gelet op de voortgang in het ECA dossier werd vanuit MLSO de vraag van Interwaas van 2015 naar een beleidsovereenkomst in 2019 terug opgenomen. De taak van de werkgroep is het opmaken van een beleidsovereenkomst in toepassing van art. 15 bis van de wet Chabert. De beleidsovereenkomst is een overeenkomst tussen MLSO, het Havenbedrijf en het Vlaams gewest die aangeeft welke afspraken worden gemaakt bij omzetting van industriële naar maritieme zone (of omgekeerd) binnen het havengebied en volgende punten omvat: vergoeding, mobiliteit, investeringsprojecten en algemeen promotiebeleid. In 2021 was hierin geen evolutie.

## EGTS LINIELAND EN HULST

De Linieraad van de EGTS Linieland Waas en Hulst kwam twee maal samen. Interwaas wordt in de Linieraad vertegenwoordigd door bestuurder Chris Lippens.

In 2021 werd vooral gewerkt rond:

- EGTS 2.0 en herprioriteringsronde
- Tien jaar EGTS en nieuw logo
- Uitzichtpunt Niemandslaan
- Grenspark Groot Saeftinghe
- Bourgondische burelen – Smaak van Waas
- Geopark Scheldedelta
- Klimaatadaptief grensbos
- Taskforce 2.0
- Aanmeldingen LEADER

De nieuwe strategische visie "EGTS 2.0" werd uitgewerkt, inbegrepen statutenwijziging in 2021.

Voor meer info wordt verwezen naar [www.egtslinieland.eu](http://www.egtslinieland.eu)

## LEADER

LEADER is een van de Europese subsidiekanalen (PDPO maatregelen) om aan plattelandsontwikkeling te doen. Europa legde de verplichting op om de Lokale Ontwikkelingsstrategieën mits een paar kleine aanpassingen te verlengen tijdens de periode 2021-2022. In maart 2022 werd het projectdossier voor de subsidie 'Ontmoeten en groen beleven' ingediend. Dat heeft de ambitie het openbaar groen rondom de kerk van Koewacht te herontwikkelen.

Meer informatie over Grensregio Waasland via <http://plattelandloket.be>

Meer informatie over de geselecteerde projecten via <https://euprojecten.oost-vlaanderen.be/>

## 2.9.3. NETWERKMANAGEMENT

### BURGEMEESTERSOVERLEG

Het Waas burgemeestersoverleg vindt in het Waasland soms plaats binnen de raad van bestuur van Interwaas. Naast de zeven in de raad zetelende burgemeesters worden voor sommige onderwerpen de drie andere burgemeesters mee uitgenodigd. Onderwerpen die in 2021 aan bod kwamen:

#### Referentieregio Waasland

Over het besluit van de Vlaamse regering van 21 maart 2021, waarin het Waasland wordt beperkt tot negen gemeenten. Zowel Zwijndrechtse burgemeester als de negen andere Wase burgemeesters en Interwaas willen ten volle voor een Waasland met tien gemeenten gaan ("Wij willen tien op tien"). Vlaams minister Bart Somers werd aangeschreven en uitgenodigd.

#### Doorbraakproject

Over het indienen van een project bij het Labo Regiovorming Het project betreft het zoeken naar een antwoord op de schaarste aan ruimte voor bedrijvigheid.

#### Regiopublicatie cultuur

Over de wenselijkheid en haalbaarheid van een culturele regiopublicatie, vanuit de ambitieuze droom een kwaliteitsvolle maar laagdrempelige publicatie te maken voor een breed publiek. De hoofddoelstelling van het magazine is het promoten van het Waasland als cultuurregio en wat er op cultureel vlak te beleven is. Secundaire doelstelling is de participatie aan cultuur in de regio verhogen.

#### Mobiliteit

Over de studie weren van het doorgaand verkeer, de bijhorende intentieverklaring en et overleg met VOKA. Alle Colleges onderschreven eind 2021 de intentieverklaring.

#### Socio-economische raad Waasland

Over de oprichting van en afvaardiging van de gemeenten in de socio-economische raad. Voor de gemeenten zijn zes plaatsen beschikbaar. Dit konden zowel ambtenaren als mandatarissen zijn.

#### PFOS

Over de PFOS bevraging door OVAM

### VLINTER

Interwaas is actief betrokken bij VLINTER, de samenwerking van de 12 Vlaamse intergemeentelijke verenigingen voor streekontwikkeling en de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG). Directeur Bart Casier van Interwaas is voorzitter van VLINTER.

De doelstellingen van VLINTER zijn:

- het opvolgen van beleidsmatige initiatieven en beleidsvoorbereidend werk
- belangenbehartiging
- ervaringsuitwisseling

Enerzijds wil VLINTER haar leden zo goed mogelijk informeren over alle aspecten van het beleid op vlak van streekontwikkeling en anderzijds wil VLINTER als gesprekspartner fungeren voor alle betrokken actoren. VLINTER werkt hiervoor samen met VVSG omdat we intergemeentelijke samenwerkingsverbanden uitdrukkelijk zien als een verlengstuk van het lokaal bestuur.

Via het overleg van de directeurs en meerdere werkgroepen wordt ervaring uitgewisseld, informatie meegedeeld en worden standpunten ingenomen.

## 2.10. STRATEGISCHE DOELSTELLING 10: HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS

### 2.10.1. HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS

#### NIEUWE WEBSITE

De nieuwe website van Interwaas ging online tijdens de week van 21 december 2020. In juli 2021 evalueerde websitebeheerder Paddle het eerste half jaar dat de nieuwe site operationeel was. Daaruit bleek een toename van het aantal bezoekers in vergelijking met 2019 van gemiddeld 69 naar 87 per dag, met piekdagen tot 574.

Nog belangrijker was dat de bezoekers langer op de site verbleven dan vroeger om zich te informeren: van 1 minuut 52 seconden naar 2 minuten 20 seconden.

De manier waarop bezoekers op onze website weten te vinden, veranderde grondig. De 'organic search' door het ingeven van de URL [www.interwaas.be](http://www.interwaas.be) via Google daalde van 59% naar 33%. De directe hits stegen van 24% naar 39%. De campagne om onze dienstverlening via onder meer de gemeentelijke infokanalen te promoten, is eveneens succesvol. De doorverwijzing steeg van 10% naar 15%.

Het gebruik van berichten op Facebook om geïnteresseerden naar onze website te leiden, scoort uitzonderlijk goed. De in 2020 reeds ingezette tactiek in combinatie met de nieuwe site leidde tot een stijging van 7 naar 13%. Het gemiddelde bij de websites van Paddle is 3%.

#### REDACTIERAAD

Om de externe communicatie en interne communicatie van Interwaas nog beter te stroomlijnen, kwam in 2021 de redactieraad maandelijks bijeen. Bedoeling van de maandelijkse redactieraad is de clusters te stimuleren om na te denken over hun communicatie, zowel extern als intern. Elke cluster is vertegenwoordigd. De redactieraad koppelt terug naar het managementteam.

#### NETWERKEVENT

De raad van bestuur van woensdag 5 februari 2020 gaf opdracht een netwerkevent voor de stakeholders te organiseren om het nieuwe 'Meerjarenplan – Strategisch plan 2029-2025' toe te lichten. Wegens corona werd dit evenement ook in 2021 geannuleerd.

De raad van bestuur besliste op 6 oktober 2021 om dit netwerkevent in 2022 te organiseren op dinsdag 3 mei 2022 in zaal De Casino in Sint-Niklaas. Aan het event wordt een informatieve beurs over de werking van Interwaas gekoppeld.

#### INTERNWAAS

In 2021 combineerde het maandelijks intern personeelsblad InternWaas inhoudelijke en praktische informatie met meer persoonsgebonden materies.

#### SPOREN MET STIP

In 2021 werd de traditie van de interne informatiesessies verder gezet. Tijdens formele sessies onder de noemer 'Sporen met Stip' wordt informatie meegegeven die noodzakelijk is voor de goede werking van Interwaas. Deelname is verplicht. Daarnaast worden ook informele sessies georganiseerd onder de noemer 'Sporen zonder Stip'. Daarbij licht een collega toe waar hij of zij mee bezig is. Op die manier blijft iedereen op de hoogte van wat er binnen de organisatie leeft. Deelname is vrijblijvend.

Onderwerpen die aan bod kwamen:

- e-mailpolicy
- analyse welzijnsenquête
- Promotie Wase solidariteit rond Zwijndrecht binnen referentieregio Waasland
- Competentiebeleid
- Wijziging arbeidsreglement

## 2.10.2. EEN EIGENTIJD'S ORGANISATIE- EN PERSONEELSBELEID

### ORGANISATIESTRUCTUUR

Het totale personeelsbestand in 2021 bestond uit 34,6 VTE op jaarbasis. Onze werking werd ondersteund door inzet van net geen 0,8 VTE externe krachten voor IT (ITOrg en eGov provincie Oost-Vlaanderen), boekhouding (VGD) en Informatieveiligheid (eGov provincie Oost-Vlaanderen). De werking van Wijk-Werken Waas kon rekenen op de inzet van 2,8 VTE bemiddelaars van VDAB.

### HR-BELEID

Het managementteam zette ook in 2021 verder in op het vormgeven van een talentgericht HR beleid. In overleg met de betrokken medewerkers werden functiebeschrijvingen herwerkt op basis van rollen en competenties.

De ervaringen met het verplichte thuiswerken zorgden voor het verfijnen van ons beleid plaats onafhankelijk werken. Er werd een afsprakenkader uitgewerkt voor het e-mailverkeer en in het najaar van 2021 werd het arbeidsreglement grondig herwerkt.

### WERKGROEP WELZIJN OP HET WERK (WOW)

Eind 2020 werd de werkgroep WOW (Welzijn Op het Werk) opgericht. Die geeft advies aan het MAT en werkt per jaar 2 à 3 activiteiten op niveau van heel Interwaas uit die een positieve bijdrage leveren aan 1 van de 7 welzijnsdomeinen. De noden binnen Interwaas wordt gecapteerd waardoor er gerichte acties kunnen ondernomen worden die meest prioritair zijn. In 2021 werd ingezet op teamversterkende activiteiten in tijden van corona.

### WELZIJN

De coronarichtlijnen van de hogere overheden werden op de voet gevolgd en continu uitgewerkt in functie van onze werkzaamheden op kantoor en van onze ploeg wegmarkeringen en rioolkolkenreiniging. Aan de hand van een welzijnsenquête werd gepeild naar de gevolgen van corona en het verplichte thuiswerken.

## 2.10.3. EEN OPTIMALE WERKOMGEVING VOOR DE MEDEWERKERS (FACILITYBELEID)

### IT

In 2021 werd ingezet op de implementatie van nieuwe software ter ondersteuning van participatieprojecten welke niet live konden worden georganiseerd. Ook om de werking van Woonwijzer Waasland te kunnen faciliteren, werden maatregelen genomen om met softwarepakketten een vlotte en veilige toegang tot informatie te verzekeren.

### INFORMATIEVEILIGHEID

De functionaris voor gegevensbescherming wordt ingeschakeld via eGov van de Provincie Oost-Vlaanderen. Paul Schelleman neemt deze rol sinds februari 2019 op zich voor Interwaas.

De informatieveiligheidscel komt maandelijks samen om lopende zaken en incidenten inzake de informatieveiligheid te bespreken en de te ondernemen acties te bepalen.

De veiligheidstoestand van de organisatie is op een acceptabel niveau. Stap voor stap evalueren we de werkprocessen, met aandacht voor procedures m.b.t. informatieveiligheid.

In 2021 werd het verwerkingsregister op punt gezet. Dit is een verplicht bij te houden register onder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), waarin elke verwerking met betrekking tot persoonsgegevens gedocumenteerd wordt.

### FACILITYBELEID

In maart 2021 verhuisde onze ploeg wegmarkeringen en rioolkolkenreiniging naar zijn nieuwe stek in het Kluizenhof in Sint-Gillis-Waas..

In 2019 kocht Interwaas een woning op de hoek van de Lodewijk De Meesterstraat, tegenover de kantoren van Interwaas. De woning werd verbouwd en ingericht met functionele werkplaatsen. In 2021 nam de cluster duurzaamheid er zijn intrek.

In januari 2021 verhuisde de provinciale uitleendienst van het hoofdkantoor van Interwaas in de Lamstraat naar Industriepark Noord 4 in Sint-Niklaas. Een deel van de vrijgekomen ruimte onderging een grondige renovatie en werd ingericht als personeelsruimte.

## 3. FINANCIËLE MIDDELEN

---

### 3.1. JAARREKENING 2021

Jaarrekening 2021 (zie overzicht)

#### 3.1.1. COMMENTAAR BIJ DE JAARREKENING EN BESTEMMING RESULTAAT

De voornaamste cijfers van de jaarrekening van Interwaas over het boekjaar 2021 krijgen hier enige toelichting. Aan de hand van achtergrondinformatie en duiding wordt het verband gelegd tussen de cijfers en het verslag over de activiteiten van Interwaas. Ook worden de voornaamste evoluties ten opzichte van 2020 belicht.

##### 3.1.1.1. Balans: activa en passiva

Het totaal van de **activa** is gestegen ten opzichte van 2020 nl 60,2 mio euro tegenover 57,8 mio euro.

De grootste wijzigingen zitten op de post liquide middelen en op de post voorraad.

Op de liquide middelen zit er een stijging van 5 mio euro tegenover vorig jaar. Dit is voornamelijk te verklaren a.d.h.v. de treasury + special rekening. Over 2020 verminderden de liquide middelen omwille van een belegging, waarvan inmiddels een vijfde opnieuw op de rekening staat.

Op de voorraad zien we een daling van 1,7 mio euro. Dit komt voort uit de verkopen aan de Wase Land Maatschappij eind december.

Het **passief** van de balans wijzigde voornamelijk op het vlak van het eigen vermogen m.b.t. de winst van het boekjaar toegewezen aan de beschikbare reserves.

De post *overgedragen winst* is overgedragen winst over 2021, verminderd met de in het kader van het Waas fonds gedane uitgaven.

De post *voorzieningen* is gedaald ten opzicht van 2020 nl +/- 168k euro. Deze daling is voornamelijk te verklaren door terugname van de voorziening voor het project Sint-Rochus (Sint-Niklaas) in het kader van het vonnis en de terugname van de voorziening voor het project Dorpsstraat (Stekene) in het kader van de vastgestelde begroting.

De *schulden op meer dan één jaar* zijn gedaald met 782k euro; hier is het element Vlaamse energielening mee bepalend en vormt dit de tegenhanger van de vorderingen op meer dan één jaar.

De *schulden op ten hoogste één jaar* zijn gestegen met 59k euro; deze stijging kan verklaard worden vanuit een hogere openstaande leveranciersschuld op het einde van het boekjaar.

De *overlopende rekeningen* zijn gestegen met zo'n 350k euro en betreffen vooral nog te verkrijgen subsidies of al verkregen subsidies waar nog geen kosten tegenover staan of waar het verkrijgen ervan onzeker is; deze post omvat de werkingssubsidies voor de Erfgoedcel Waasland, de Vlaamse energieleningen, coördinatie sociale economie, Wijkwerken, Bovenlokaal cultuurbeleid, Cultuurtuin waas en Woonwijzer Waasland maar ook bedrijventerreinmanagement en subsidies voor verschillende huisvestingsprojecten.

Globaal komt het totaal der activa / passiva op 60.200.467,37 euro wat een stijging is tegenover vorig jaar, nl. 57.878.625 euro.

De voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Interwaas geconfronteerd wordt, situeren zich – zoals telkenjare wordt aangegeven – in de uitvoering van projecten en in de recuperatie van de in de projecten gemaakte kosten. Inbreidingsgerichte projecten zijn vaak veel moeilijker, ook op financieel vlak, dan greenfield projecten en het break even draaien van dergelijke projecten is geen evidentie.

Zoals ook vorig jaar aangegeven dient de doorrekening van de gemaakte kosten te worden bewaakt. Immers, lang niet alle dienstverlening en activiteiten worden (ten volle of ten dele) doorgerekend naar de gemeenten.

Interwaas slaagt er al vele jaren in haar activiteiten (behoudens vanzelfsprekend de uitstaande facturen van leveranciers bij het afsluiten van het boekjaar) schuldenvrij verder uit te bouwen en dit blijft voor zoveel als mogelijk ook de ambitie.

### 3.1.1.2. Resultatenrekening

In de **resultatenrekening** valt onder het hoofdstuk *bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten* een omzet te noteren van 8,3 miljoen euro wat opnieuw een stijging is met ongeveer 1,4 mio euro. De fluctuatie van de omzet op jaarbasis, is sterk afhankelijk van de verkoop in vastgoedprojecten en is te beschouwen over meerdere jaren om een gemiddeld beeld te krijgen.

De kosten (diensten en diverse goederen) daalden in 2021 van 3,35 mio naar 2,97 mio euro, maar hier geldt dezelfde bedenking dat voor een gemiddeld beeld meerdere jaren moeten worden nagegaan).

Het saldo van de omzet bedraagt 5,3 miljoen euro. Zoals telkenjare te melden, vertoont het omzetcijfer bij een activiteitengamma, zoals dat van ons intergemeentelijk samenwerkingsverband waar projecten over meerdere jaren lopen, een wisselvallig karakter, afhankelijk van de graad van realisatie en/of het aantal projecten die zich in staat van verwerving / verkoop bevinden.

Na verder meenemen van de bezoldigingen en sociale lasten (over 2021 2,67 mio euro), de afschrijvingen (201k euro) en waardeverminderingen en voorzieningen wordt er een bedrijfswinst gerealiseerd van 2.395.898 euro. In deze bedrijfswinst dienen we ook de vergoeding voor het Logistiek Park Waasland van Maatschappij Linkerscheldeover (2,3 mio euro) en enkele schadevergoedingen mee in rekening nemen.

Daarnaast zijn er nog financiële opbrengsten, ten bedrage van 1,1 mio euro, wat voor een groot deel bestaat uit het dividend dat in 2021 door de algemene vergadering van Maatschappij Linkerscheldeover werd beslist over hun boekjaar 2020. Dit dividend betreft een bruto bedrag, waar nog 30% of 341.603 euro roerende voorheffing af gaat.

Het resultaat over 2021 bedraagt **3.432.238 euro winst voor belasting**.

De belasting op het resultaat (inclusief roerende voorheffing op dividend) brengen finaal de winst van het boekjaar **na belasting** terug naar **2.979.807 euro**.

### 3.1.2. RESULTAATVERWERKING

Het te bestemmen **resultaat** over 2021 bedraagt **2.979.807 euro**. Daarnaast is er nog overgedragen winst van de vorige boekjaren bestemd in het Waas fonds (2.04 mio euro). Er werd vanuit het Waas fonds **404k euro** opgenomen in 2021.

Dit brengt het besteedbaar resultaat over 2021 op **2.979.806,56 + 404.432,01 = 3.384.238,57 euro** dat wordt **overgedragen naar de beschikbare reserve**.

Er hebben zich na het afsluiten van het boekjaar geen feiten voorgedaan die een belangrijke invloed op de jaarcijfers betekenen.

### 3.1.3. JAARVERSLAG ANTI-WITWASACTIVITEITEN

De raad van bestuur keurde het jaarverslag anti-witwasactiviteiten goed. Het jaarverslag anti-witwasactiviteiten werd bezorgd aan de FSMA en aan de commissaris-revisor.

In 2021 werden bij Interwaas geen verdachte verrichtingen gedetecteerd en dus ook geen enkele verdachte verrichting gemeld aan de Cel voor Financiële Informatieverwerking (CFI).

Er werden in 2021 evenmin

- betalingen ontvangen uit het buitenland
- cash betalingen ontvangen

Interwaas betaalde in 2021 alleen kredietbedragen uit op basis van facturen en foto's van de uitgevoerde werken.

Bovendien voert Interwaas steeds een identiteitscontrole uit van kandidaat kredietnemers.

## 3.2. OVERZICHT WAAS FONDS

| <b>gemeentelijke projecten = lokaal</b>            |                                |                |                |                |              |                  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
|                                                    | beschikbaar (incl reservaties) | aanwending     | reservatie     | saldo          | atie winst 2 | vrij beschikbaar |
|                                                    | 1/01/2021                      | 2021           | tem 2021       | 31/12/2021     | 0%           | 31/12/2021       |
| <b>Beveren</b>                                     | <b>167.184</b>                 | <b>22.000</b>  | <b>28.950</b>  | <b>116.234</b> | <b>0</b>     | <b>116.234</b>   |
| <b>Kruikebe</b>                                    | <b>126.950</b>                 | <b>83.862</b>  | <b>0</b>       | <b>43.088</b>  | <b>0</b>     | <b>43.088</b>    |
| <b>Lokeren</b>                                     | <b>328.081</b>                 | <b>201.392</b> | <b>20.000</b>  | <b>106.689</b> | <b>0</b>     | <b>106.689</b>   |
| <b>Sint-Gillis-Waas</b>                            | <b>0</b>                       |                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>     |                  |
| <b>Sint-Niklaas</b>                                | <b>468.421</b>                 |                | <b>468.421</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |                  |
| <b>Stekene</b>                                     | <b>64.287</b>                  | <b>64.287</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>     |                  |
| <b>Temse</b>                                       | <b>214.424</b>                 | <b>9.091</b>   | <b>130.183</b> | <b>74.150</b>  | <b>0</b>     | <b>74.150</b>    |
| <b>Waasmunster</b>                                 | <b>34.620</b>                  |                | <b>0</b>       | <b>34.620</b>  | <b>0</b>     | <b>34.620</b>    |
|                                                    |                                | <b>380.632</b> |                |                |              |                  |
|                                                    | <b>1.403.967</b>               | <b>380.632</b> | <b>647.554</b> | <b>374.782</b> | <b>0</b>     | <b>374.782</b>   |
| <b>intergemeentelijke projecten = boven-lokaal</b> |                                |                |                |                |              |                  |
|                                                    | beschikbaar incl. reserv.      | aanwending     | reservatie     | saldo          | atie winst 2 | vrij beschikbaar |
|                                                    | 1/01/2021                      | 2021           | tem 2021       | 31/12/2021     | 0%           | 31/12/2021       |
| <b>Beveren</b>                                     | <b>119.175</b>                 | <b>4.367</b>   | <b>89.071</b>  | <b>25.736</b>  | <b>0</b>     | <b>25.736</b>    |
| <b>Kruikebe</b>                                    | <b>41.203</b>                  | <b>1.498</b>   | <b>30.997</b>  | <b>8.709</b>   | <b>0</b>     | <b>8.709</b>     |
| <b>Lokeren</b>                                     | <b>101.495</b>                 | <b>3.768</b>   | <b>75.837</b>  | <b>21.890</b>  | <b>0</b>     | <b>21.890</b>    |
| <b>Moerbeke</b>                                    |                                |                |                |                |              |                  |
| <b>Sint-Gillis-Waas</b>                            | <b>48.900</b>                  | <b>1.739</b>   | <b>36.546</b>  | <b>10.615</b>  | <b>0</b>     | <b>10.615</b>    |
| <b>Sint-Niklaas</b>                                | <b>182.504</b>                 | <b>7.074</b>   | <b>137.558</b> | <b>37.872</b>  | <b>0</b>     | <b>37.872</b>    |
| <b>Stekene</b>                                     | <b>43.832</b>                  | <b>1.680</b>   | <b>32.830</b>  | <b>9.322</b>   | <b>0</b>     | <b>9.322</b>     |
| <b>Temse</b>                                       | <b>73.966</b>                  | <b>2.701</b>   | <b>54.959</b>  | <b>16.306</b>  | <b>0</b>     | <b>16.306</b>    |
| <b>Waasmunster</b>                                 | <b>27.509</b>                  | <b>973</b>     | <b>20.575</b>  | <b>5.961</b>   | <b>0</b>     | <b>5.961</b>     |
| <b>Zwijndrecht</b>                                 |                                |                |                |                |              |                  |
|                                                    | <b>638.584</b>                 | <b>23.800</b>  | <b>461.173</b> | <b>153.612</b> | <b>0</b>     | <b>153.612</b>   |

## 3.3. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR



## Interne jaarrekening - Beknopt verslag (Vennootschap)

|                                                          | Code  | 2021                    | 2020                    |
|----------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
|                                                          |       | 01-01-2021 - 31-12-2021 | 01-01-2020 - 31-12-2020 |
| <b>BALANS NA WINSTVERDELING</b>                          |       |                         |                         |
| <b>ACTIVA</b>                                            |       |                         |                         |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>                                 | 20    |                         |                         |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                      | 21/28 | 5.048.541,82            | 4.595.470,00            |
| <b>Immateriële vaste activa</b> (toelichting 6.1.1)      | 21    | 16.894,88               | 996,75                  |
| <b>Materiële vaste activa</b> (toelichting 6.1.2)        | 22/27 | 4.308.080,64            | 3.870.906,95            |
| Terreinen en gebouwen                                    | 22    | 3.261.934,09            | 2.730.739,66            |
| Installaties, machines en uitrusting                     | 23    | 239.049,70              | 269.609,62              |
| Meubilair en rollend materieel                           | 24    | 51.403,70               | 59.742,42               |
| Overige materiële vaste activa                           | 26    | 755.693,15              | 771.355,19              |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                   | 27    |                         | 39.460,06               |
| <b>Financiële vaste activa</b> (toelichting 6.1.3)       | 28    | 723.566,30              | 723.566,30              |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                  | 29/58 | 55.151.925,55           | 53.283.155,01           |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>                  | 29    | 3.805.127,17            | 4.287.031,48            |
| Overige vorderingen                                      | 291   | 3.805.127,17            | 4.287.031,48            |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>            | 3     | 25.041.312,35           | 26.791.930,90           |
| Vorraden                                                 | 30/36 | 25.041.312,35           | 26.791.930,90           |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>               | 40/41 | 3.388.778,96            | 6.262.891,95            |
| Handelsvorderingen                                       | 40    | 894.267,38              | 891.445,64              |
| Overige vorderingen                                      | 41    | 2.494.511,58            | 5.371.446,31            |
| <b>Geldbeleggingen</b>                                   | 50/53 | 6.905.095,01            | 4.955.431,99            |
| <b>Liquide middelen</b>                                  | 54/58 | 15.963.006,90           | 10.910.082,38           |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                            | 490/1 | 48.605,16               | 75.786,31               |
| <b>Rekeningen niet in het Belgische standaard schema</b> | AXX   |                         |                         |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                              | 20/58 | 60.200.467,37           | 57.878.625,01           |

## Interne jaarrekening - Beknopt verslag (Vennootschap)

|                                                                          | Code       | 2021                    | 2020                    |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                          |            | 01-01-2021 - 31-12-2021 | 01-01-2020 - 31-12-2020 |
| <b>PASSIVA</b>                                                           |            |                         |                         |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                                    | 10/15      | 46.303.512,85           | 43.323.706,29           |
| <b>Inbreng (toelichting 6.7.1)</b>                                       | 10/11      | 3.575.675,00            | 3.575.675,00            |
| <b>Kapitaal</b>                                                          | 10         | 3.575.675,00            | 3.575.675,00            |
| Geplaatst kapitaal                                                       | 100        | 3.575.675,00            | 3.575.675,00            |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>                                         | 12         | 70.190,66               | 70.190,66               |
| <b>Reserves</b>                                                          | 13         | 41.019.527,70           | 37.635.289,13           |
| Onbeschikbare reserves                                                   | 130/1      | 838.334,71              | 838.334,71              |
| Wettelijke reserve                                                       | 130        | 472.202,50              | 472.202,50              |
| Statutair onbeschikbare reserves                                         | 1311       | 366.132,21              | 366.132,21              |
| Beschikbare reserves                                                     | 133        | 40.181.192,99           | 36.796.954,42           |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                      | (+)/(-) 14 | 1.638.119,49            | 2.042.551,50            |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          | 16         | 1.362.511,20            | 1.531.142,16            |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             | 160/5      | 1.362.511,20            | 1.531.142,16            |
| Milieuverplichtingen                                                     | 163        | 774.110,80              | 796.022,38              |
| Overige risico's en kosten                                               | 164/5      | 588.400,40              | 735.119,78              |
| <b>SCHULDEN</b>                                                          | 17/49      | 12.534.443,32           | 13.023.776,56           |
| <b>Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.3)</b>                   | 17         | 6.301.931,17            | 7.083.647,48            |
| Financiële schulden                                                      | 170/4      | 698.684,00              | 798.496,00              |
| Overige leningen                                                         | 174/0      | 698.684,00              | 798.496,00              |
| Overige schulden                                                         | 178/9      | 5.603.247,17            | 6.285.151,48            |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.3)</b>                | 42/48      | 2.677.603,91            | 2.736.800,42            |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 42         | 1.128.309,73            | 1.372.697,92            |
| Handelsschulden                                                          | 44         | 705.479,12              | 454.491,18              |
| Leveranciers                                                             | 440/4      | 705.479,12              | 454.491,18              |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              | 46         | 80.185,86               | 82.471,17               |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 45         | 580.609,85              | 516.946,97              |
| Belastingen                                                              | 450/3      | 228.105,99              | 199.096,67              |
| Bezoldigingen en sociale lasten                                          | 454/9      | 352.503,86              | 317.850,30              |
| Overige schulden                                                         | 47/48      | 183.019,35              | 310.193,18              |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                                            | 492/3      | 3.554.908,24            | 3.203.328,66            |
| <b>Rekeningen niet in het Belgische standaard schema</b>                 | BXX        |                         |                         |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>                                             | 10/49      | 60.200.467,37           | 57.878.625,01           |

## Interne jaarrekening - Beknopt verslag (Vennootschap)

|                                                                                                                         |         | Code   | 2021                    | 2020                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                         |         |        | 01-01-2021 - 31-12-2021 | 01-01-2020 - 31-12-2020 |
| RESULTATENREKENING                                                                                                      |         |        |                         |                         |
| Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten                                                                                   |         |        |                         |                         |
| Brutomarge                                                                                                              | (+)/(-) | 9900   | 5.346.931,33            | 3.556.303,91            |
| Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten                                                                            |         | 76A    | 3.030,00                | 7.025,00                |
| Omzet                                                                                                                   |         | 70     | 8.317.321,80            | 6.902.403,35            |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen                                                    |         | 60/61  | 2.973.420,47            | 3.353.124,44            |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.4)                                                           | (+)/(-) | 62     | 2.671.213,67            | 2.259.389,67            |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                   |         | 630    | 201.729,41              | 167.133,88              |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 631/4  | 132.198,37              | 318.917,67              |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)                                      | (+)/(-) | 635/8  | -168.630,96             | -244.758,47             |
| Andere bedrijfskosten                                                                                                   |         | 640/8  | 114.522,88              | 41.169,16               |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)                                                                                         | (+)/(-) | 9901   | 2.395.897,96            | 1.014.452,00            |
| Financiële opbrengsten (toelichting 6.4)                                                                                |         | 75/76B | 1.141.561,02            | 1.142.149,88            |
| Recurrente financiële opbrengsten                                                                                       |         | 75     | 1.141.561,02            | 1.142.149,88            |
| Financiële kosten (toelichting 6.4)                                                                                     |         | 65/66B | 105.221,09              | 76.229,22               |
| Recurrente financiële kosten                                                                                            |         | 65     | 105.221,09              | 76.229,22               |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting                                                                         | (+)/(-) | 9903   | 3.432.237,89            | 2.080.372,66            |
| Belastingen op het resultaat                                                                                            | (+)/(-) | 67/77  | -452.431,33             | -374.264,59             |
| Winst (Verlies) van het boekjaar                                                                                        | (+)/(-) | 9904   | 2.979.806,56            | 1.706.108,07            |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar                                                                           | (+)/(-) | 9905   | 2.979.806,56            | 1.706.108,07            |

## Interne jaarrekening - Beknopt verslag (Vennootschap)

|                                                      |         | Code   | 2021                    | 2020                    |
|------------------------------------------------------|---------|--------|-------------------------|-------------------------|
|                                                      |         |        | 01-01-2021 - 31-12-2021 | 01-01-2020 - 31-12-2020 |
| <b>RESULTAATVERWERKING</b>                           |         |        |                         |                         |
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | (+)/(-) | 9906   | 5.022.358,06            | 3.846.744,04            |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-) | (9905) | 2.979.806,56            | 1.706.108,07            |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P    | 2.042.551,50            | 2.140.635,97            |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |         | 691/2  | 3.384.238,57            | 1.804.192,54            |
| aan de overige reserves                              |         | 6921   | 3.384.238,57            | 1.804.192,54            |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | (+)/(-) | (14)   | 1.638.119,49            | 2.042.551,50            |