

# **J A A R R E K E N I N G**

# **2 0 2 4**

**Gemeente en OCMW Waasmunster**  
**Abdij van Rosenberglaan 8 - 9250 Waasmunster**

**Tel : 052/89.20.00**

[info@waasmunster.be;](mailto:info@waasmunster.be)

[info.ocmw@waasmunster.be](mailto:info.ocmw@waasmunster.be)

Algemeen directeur : Bram Collier

Financieel directeur : Kris Ternest

N.I.S.-code : 42023.

# Inhoud

---

**K** Kengetallen 2024

## Beleidsvaluatie

## De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2024
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2024
- J4** De balans per 31/12/2024
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2024

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

## Bijlagen

- SUB** Overzicht van de verstrekte subsidies
- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2024
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- FVA** Overzicht van de financiële vaste activa (deelnemingen)
- LT-V** Overzicht van de lange termijn vorderingen en toegestane leningen
- LT-S** Overzicht van de lange termijn schulden en leningen
- PAT** Detail van de desinvesteringen en buitengebruikstellingen
- BK** Aansluiting werkkapitaal
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat

## Boekjaar 2024 in grafiek

### Exploitatie-uitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan
- 2 Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2020-2024
- 3 Evolutie van de 'goederen en diensten' 2020-2024
- 4 Evolutie van de personeelskosten 2020-2024
- 5 Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2020-2024
- 6 Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024
- 7 Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024
- 8 Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024

### Exploitatie-ontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan
- 2 Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2020-2024
- 3 Evolutie van de fiscale ontvangsten 2020-2024
- 4 Evolutie van de werkingssubsidies 2020-2024
- 5 Evolutie van de financiële ontvangsten 2020-2024
- 6 Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024
- 7 Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024
- 8 Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024

### Investeringsuitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsuitgaven 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan
- 2 Evolutie van de investeringsuitgaven 2020-2024
- 3 Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024

### Investeringsontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan
- 2 Evolutie van de investeringsontvangsten 2020-2024
- 3 Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2024-2023 / MJPL 2024

### Balans boekjaar 2024 in grafiek

- 1 Samenstelling van de activa
- 2 Samenstelling van de passiva
- 3 Beknopte ratio-analyse

## Kengetallen 2024

**KENGETALLEN BOEKJAAR 2024**

|  | GECONSOLIDEERD | GEMEENTE | OCMW |
|--|----------------|----------|------|
|--|----------------|----------|------|

**Liquiditeiten**

|  |                               |           |           |         |
|--|-------------------------------|-----------|-----------|---------|
|  | Kastoestand per 31/12/2024    | 5 299 289 | 4 755 758 | 543 531 |
|  | Openstaande vorderingen op KT | 2 117 157 | 1 746 514 | 370 643 |
|  | Openstaande schulden op KT    | 2 403 499 | 2 088 829 | 314 670 |

\* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

**Exploitatie**

|  |  |                  |                  |                 |
|--|--|------------------|------------------|-----------------|
|  | * Exploitatieontvangsten in het boekjaar | 22 203 475       | 20 035 843       | 2 167 632       |
|  | * Exploitatieuitgaven in het boekjaar    | 19 263 513       | 16 282 579       | 2 980 934       |
|  | Facturatie tussen gemeente en OCMW       |                  |                  |                 |
|  | <b>Saldo exploitatie</b>                 | <b>2 939 962</b> | <b>3 753 264</b> | <b>-813 301</b> |

\* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

**Investeringsen**

|  |                                   |                   |                   |               |
|--|-----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|  | Desinvesteringsen in het boekjaar | 29 012            | 29 012            |               |
|  | Ontvangen investeringsubsidies    | 161 531           | 161 531           |               |
|  | Investeringsen in het boekjaar    | 3 677 738         | 3 675 499         | 2 239         |
|  | Toegestane investeringsubsidies   | 361 743           | 361 743           |               |
|  | <b>Saldo investeringen</b>        | <b>-3 848 938</b> | <b>-3 846 699</b> | <b>-2 239</b> |

**Financiering**

|   |  |                 |                 |               |
|---|--|-----------------|-----------------|---------------|
|  | Nieuw aangegane leningen                         | 787 789         | 787 789         |               |
|   | Terugvordering van toegestane leningen           |                 |                 |               |
|   | Toegestane leningen                              |                 |                 |               |
|   | Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen |                 |                 |               |
|   | Vervroegde aflossing van leningen                |                 |                 |               |
|   | Periodieke aflossingen op leningen               | 1 722 385       | 1 713 890       | 8 496         |
|   | <b>Saldo financiering</b>                        | <b>-934 596</b> | <b>-926 100</b> | <b>-8 496</b> |
|   | Openstaande schulden uit leningen                | 32 439 649      | 32 412 220      | 27 429        |
| Leningen op rekening met vaste termijn  |  |                 |                 |               |
| Intresten op leningen   | 662 394  | 661 296         | 1 098           |               |

|   |                   |                   |                |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>        | <b>-1 843 572</b> | <b>-2 119 536</b> | <b>275 964</b> |
| <b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>             | <b>5 529 772</b>  | <b>4 803 933</b>  | <b>725 839</b> |
| <b>Autofinancieringsmarge</b>                       | <b>1 306 803</b>  | <b>1 028 601</b>  | <b>278 203</b> |
| <b>Tussenkomst in het tekort van het OCMW</b>       | <b>1 100 000</b>  |                   |                |
| <b>Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner</b> | <b>495</b>        |                   |                |
| <b>* Openstaande schuld per inwoner</b>             | <b>2 903</b>      |                   |                |

\* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn

## Beleidsevaluatie

# Beleidsvaluatie



2024

Journalvolgnommern: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / EK Budg. 54921 IK Budg. 52329

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Efficiënt en modern besturen.

Kwalitatieve omschrijving: Het is de bedoeling van het bestuur om onze gemeente op een moderne en transparante manier te organiseren met een correcte dienstverlening naar de burger toe. Bestuurlijke efficiëntie en digitalisering vormen de leidraad in de gemeentelijke organisatie.

De voorbije legislatuur werd sterk ingezet op het verlenen van een correctie dienstverlening aan de burger. De bouw van een nieuw gemeentehuis zorgde voor een synergie tussen de diensten van de gemeente en het OCMW. Hierdoor kan enerzijds de burger op één locatie terecht voor al zijn vragen en kan hij efficiënter geholpen worden. Het personeel beschikt nu ook over een eigentijdse werkomgeving waarin ook de nodige aandacht wordt besteed aan hun welzijn.

Daarnaast heeft het bestuur sterk ingezet op informatisering en digitalisering. Verschillende processen werden geoptimaliseerd, o.a. door gebruik te maken van aangepaste software.

Ten slotte werd de algemene belasting voor de gezinnen sociaal gemaakt door de invoering van een afzonderlijk tarief voor alleenstaanden.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 872          | 13.260        | 13.260             |
| Saldo               | -872         | -13.260       | -13.260            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 83.364       | 1.537.494     | 0                  |
| Saldo               | -83.364      | -1.537.494    | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritair actieplan: AP-1: Moderne overheidsorganisatie

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 872          | 13.260        | 13.260             |
| Saldo               | -872         | -13.260       | -13.260            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 22.212       | 59.861        | 0                  |
| Saldo               | -22.212      | -59.861       | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-1: Blijvende aandacht voor welzijn op het werk

Het is belangrijk dat we aandacht besteden aan ergonomisch en aangepast meubilair (o.m. bureaustoelen, in hoogte verstelbare bureaus) voor onze werknemers. Dit bevordert o.a. het welbevinden op het werk. Zo zullen we voor het nieuw gemeentehuis en voor De Meermin extra inzetten op aangepast meubilair.

We zullen ook jaarlijks minimaal één collectieve vorming/opleiding m.b.t. arbeidsveiligheid, ergonomie of welzijn op het werk aanbieden aan onze werknemers van de gemeente.

De Meermin is inmiddels in gebruik sinds april 2021 en voorzien van het nodige aanpasbare meubilair. Voor het gemeentehuis wordt het dossier aankoop meubilair momenteel voorbereid, ook hier zal de nodige aandacht gaan naar ergonomie.

Tevens zullen na verhuis van de diensten naar het gemeentehuis, de kantoren allen beschikken over een buitenraam en de nodige ventilatie.

Het nieuwe gemeentehuis is in gebruik genomen. Er werden rolgordijnen geïnstalleerd, de verlichting werd aangepast waar nodig. Waar mogelijk worden voortdurend maatregelen genomen om het welbevinden van onze werknemers op te volgen en te verbeteren.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 22.212       | 59.861        | 0                  |
| Saldo        | -22.212      | -59.861       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-2: Integratie diensten gemeente en OCMW

Modern besturen betekent ook dat alle diensten meer gaan samenwerken en dit kan in het bijzonder door integratie van de gemeentelijke en OCMW-diensten, maar dit vraagt om aangepaste infrastructuur.

Op de nieuwe gemeentelijke site aan de Roosenberglaan brengen we alle gemeente- en OCMW-diensten samen. Hierdoor is er de facto ook een integratie van de ondersteunende diensten.

## Prioritaire actie: ACT-3: Stroomlijnen en digitaliseren van de dienstverlening aan burgers en bedrijven

We implementeren e-facturatie en een verdere uitrol van het e-loket als aanvulling op de fysieke loketten.

We onderzoeken of een Waasmunsterse app een meerwaarde kan bieden ten opzichte van huidige content via de website.

We realiseren publiek toegankelijke wifi in de gemeente. In eerste instantie zo maximaal mogelijk in de eigen gebouwen. Mogelijkheden van publieke hotspots (evt. via Europese subsidies) worden benut.

In de Meermin is reeds publieke wifi aanwezig.

Update dec-2022:

Vanuit de vrijetijdsdiensten werd ism de diensten Omgeving, Preventie en Technische dienst, politie en brandweer in maart 2022 ingestapt in het online-platform Eaglebe om de verenigingen en burgers die evenementen organiseren beter te kunnen begeleiden vanuit een centraal (digitaal) aanspreekpunt. Via dit gebruiksvriendelijke evenementenplatform (link op gemeentelijke website) vraagt de organisator online een toelating voor het evenement aan. Na (centrale) behandeling door de vrijetijdsdiensten en goedkeuring van het college krijgt de organisator bijkomende vergunningen zoals een geluidsafwijking, inname openbaar domein, signalisatieplan, ... en is de organisator helemaal in orde om het evenement vlot te laten verlopen.

Door de centralisatie van al die evenementen in het softwarepakket krijgen niet alleen organisatoren, maar ook het gemeentebestuur én de veiligheidsdiensten meteen een overzicht van wat er in Waasmunster te doen is.

Recent werd de werking van dit nieuwe werkproces intern geëvalueerd en bijgesteld en werden de bijstellingen via een nieuwsbrief aan de verenigingen kenbaar gemaakt.

Update juni 2023:

Bij ingebruikname van het gemeentehuis werd ook een klantgeleidingssysteem in dienst genomen. Burgers kunnen via het systeem een afspraak boeken met de diensten. Hierdoor worden de wachttijden voor de burger aanzienlijk korter. Bijkomend voordeel is dat op de dienst Grondgebiedszaken de nodige dossiers ter voorbereiding van de afspraak reeds uit het archief gehaald kunnen worden zodat onmiddellijk alle informatie kan worden gegeven.

Het klantgeleidingssysteem wordt naar gelang de noden verder bijgesteld.

## Prioritaire actie: ACT-4: Stroomlijnen en digitaliseren van de interne werkprocessen

We kiezen ervoor om alle diensten te voorzien van e-post.

Voor de afdeling grondgebiedszaken werd in 2021 een digitaal systeem uitgerold voor de inname van het openbaar domein gekoppeld aan nieuw reglement. De aanvragen voor evenementen werden eveneens gedigitaliseerd. Op deze manier kan in 1 aanvraag toelating worden gevraagd voor de diverse aspecten (vergunning geluid, inname openbaar domein, ...) van een evenement.

Er komt ook een digitale inventarisatie (GIS) van het openbaar domein (bermen, voetpaden, groenbestand, ...). Dit garandeert een betere opvolging en gestructureerde aanpak van onderhoud en herstel. Tevens zal er een digitalisering komen die zorgt voor een optimalisatie van de werkopdrachten van de technische dienst (kan pas na realisatie glasvezelverbindingen tussen de gemeentelijke gebouwen). Er werden reeds een aantal voorbereidende vergaderingen gehouden mbt tot de software en de daarin vervatte mogelijkheden. Momenteel wordt de software uitgebreid getest binnen de dienst zodat deze op korte termijn uitgerold kan worden voor de hele organisatie.

Update dec-2022:

De proefperiode voor het testen van de software voor werkopdrachten is nog lopende, gedurende het testen wordt het systeem continu verder bijgestuurd, op korte termijn kan de uitrol starten. Met de inventarisatie openbaar domein dient nog gestart te worden.

Update jun-2024:

Er werd software in gebruik genomen om aan betere debiteurenopvolging te kunnen doen. Tevens wordt er momenteel ook software in gebruik genomen om onze klanten op een efficiëntere manier een factuur of aanslagbiljet te bezorgen. Zo zullen klanten en burgers in de toekomst kunnen kiezen om hun facturen en/of aanslagbiljetten te ontvangen via post, e-mail, hun e-box of pepol. Hieraan gekoppeld worden ook meer betalingsmogelijkheden voorzien.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 872          | 13.260        | 13.260             |
| Saldo        | -872         | -13.260       | -13.260            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## ***Prioritair actieplan: AP-2: Aangepaste, eigentijdse en toegankelijke infrastructuur***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 61.152       | 1.477.634     | 0                  |
| Saldo        | -61.152      | -1.477.634    | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-5: Bouw nieuw gemeentehuis

In het najaar van 2019 werd de omgevingsvergunning bekomen voor de bouw van een nieuw gemeentehuis. De aanbestedingsdocumenten zijn uitgewerkt en de opdracht gepubliceerd. De opdracht is gegund en de werken zijn opgestart in augustus 2020. In het najaar van 2022 zou het gebouw klaar moeten zijn.

Er zal gewerkt worden met een centrale infokiosk/onthaal in het nieuwe gemeentehuis. Dit om de dienstverlening voor de inwoner nog vlotter te laten verlopen.

Update dec-2022:

In de loop van december kunnen de bouwwerken worden opgeleverd. Daarna kan gestart worden met de verdere inrichtingswerken van het gebouw. Het meubilair wordt geleverd begin 2023, de verhuis is gepland in februari.

Update juni 2023:

Alle diensten zijn in februari verhuisd naar het nieuwe gemeentehuis.

Update juni 2025: De definitieve oplevering is ingepland in juni 2025.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 34.588       | 1.446.134     | 0                  |
| Saldo        | -34.588      | -1.446.134    | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-6: Bouw De Meermin

De bouwwerken werden voorlopig opgeleverd in januari 2021. De ingebruikname van het gebouw vond plaats eind april 2021. Het gebouw werd intussen definitief opgeleverd.

In het gebouw is een centralisatie gebeurd van de vrijetijdsdiensten en een loket 'vrije tijd'. Door de integratie van dit loket in de bibliotheek werden de openingsuren van de leeszaal van de bib verruimd. Zo kunnen de bezoekers 15 u/wek extra terecht in de bib tijdens de openingsuren van het vrijetijdsloket.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 26.564       | 31.500        | 0                  |
| Saldo        | -26.564      | -31.500       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP-3: Een rechtvaardige en doelmatige gemeentelijke fiscaliteit**

### Prioritaire actie: ACT-7: Afstemmen forfaitaire gemeentebelasting op de gezinssamenstelling

Het bestuur wil de gemeentelijke fiscaliteit beter afstemmen op de verschillende vormen van gezinssamenstelling. Een forfaitaire belasting die aan ieder gezin wordt opgelegd, zonder oog te hebben voor de concrete samenstelling van dat gezin, dient in de toekomst te worden vermeden.

Vanaf 2023 wordt een nieuwe categorie belastingplichtigen ingevoerd: alleenstaande gezinnen. De aanslagvoet wordt vastgesteld op 65 euro i.p.v. 130 euro.

### Prioritaire actie: ACT-8: Actualiseren van reglement inname van openbaar domein

We implementeren een digitaal systeem voor inname openbaar domein gekoppeld aan een geactualiseerd reglement (zie ook ACT 4).

Deze actie is uitgevoerd door de ingebruikname van Eaglebe.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen nastreven.

Kwalitatieve omschrijving: Wij willen ervoor zorgen dat wonen in onze gemeente betaalbaar en kwaliteitsvol is. Als gemeentebestuur vervullen we tevens een regierol in de huisvestingssector.

De voorbije legislatuur werd de strijd tegen leegstaande en verwaarloosde panden opgevoerd. Hierdoor tracht het bestuur verloedering tegen te gaan en bij te dragen tot een aangename leefomgeving. In dit kader treedt de gemeente ook op als woonadviseur samen met de intercommunale Interwaas.

Het bestuur had ook de intentie tot het plaatsen van geluidschermen langsheen de E17 om de geluidsoverlast in bepaalde wijken te beperken. Dit dossier heeft reeds een lange weg afgelegd, maar is momenteel nog steeds in onderzoek.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 750.000            |
| Saldo        | 0            | 0             | -750.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-4: Stimuleren van kwaliteitsvol betaalbaar wonen***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 750.000            |
| Saldo        | 0            | 0             | -750.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### **Prioritaire actie: ACT-9: Strijd tegen leegstand en verwaarlozing**

We optimaliseren het reglement leegstand en verwaarlozingen zowel voor bedrijven als voor woningen. We besteden bijzondere aandacht aan leegstand van bedrijven (incl. horeca). We voorzien de aanleg en opvolging van een sluitend leegstandregister.

Update dec-2022:

De gemeente Waasmunster is ingestapt in het IGS wonen van Interwaas. Eén van de taken, waar nu binnen de eigen diensten te weinig tijd vrijgemaakt kan worden, die aan hen wordt doorgegeven is het leegstandregister wonen.

Update mei 2024:

Interwaas deed reeds heel wat terreinbezoeken waardoor de problematiek van de leegstand beter in kaart wordt gebracht en er ingezet kan worden op een actiever beleid ter voorkoming van leegstand.

### **Prioritaire actie: ACT-10: Uitbouwen van de rol van de gemeente als woonadviseur**

We werken samen met Interwaas voor de uitbouw van het "energiehuis".

Momenteel worden zowel op de dienst omgeving in het gemeentehuis als in het sociaal huis een aantal woonadviezen verstrekt. Beide diensten verhuizen naar het nieuwe gemeentehuis, waardoor de dienstverlening 'wonen' beter kan worden uitgebouwd.

Ondertussen is de gemeente ingestapt in de Intergemeentelijke samenwerking rond wonen van Interwaas. In eerste instantie is gefocust op het leegstandsregister woningen. Ook het woonoverleg wordt ondersteund door de diensten van Interwaas. Daarnaast worden ook de woninginspecties vanuit Interwaas gedaan en mee opgevolgd hetgeen deze procedures ook vlotter doet verlopen en we zo versneld kunnen anticiperen op meldingen van slechte woonkwaliteit.

## Prioritaire actie: ACT-11: Beperken van de geluidsoverlast door plaatsing van geluidsschermen.

We realiseren geluidsschermen in samenwerking met het Agentschap Wegen en Verkeer op de E17 ter hoogte van de Nederheirweg en de Heide. De verdeelsleutel van de kosten is gekend, de samenwerkingsovereenkomst tussen Wegen en Verkeer en de gemeente is uitgewerkt..

Update dec-2022:

Het project blijft op schema. Agentschap Wegen en Verkeer heeft een studiebureau aangesteld voor de verdere uitrol.

Update 2024:

Op het laatste overleg met Wegen en Verkeer werd gemeld dat Evolta is aangesteld als studiebureau voor dit project. Uitvoering zou voorzien zijn in 2025 als AWV hiervoor de nodige budgetten krijgt. Ook op gemeentelijk vlak zal het budget vermoedelijk moeten herbekeken worden ten gevolge van de sterk gestegen bouwpreizen de voorbije jaren.

Update 2025:

De gemeente heeft aan AWV het maximumbudget kenbaar gemaakt dat ze wil uitgeven. Momenteel ligt het dossier bij AWV. Bij akkoord door AWV zou het dossier eind 2025 of begin 2026 uitgevoerd kunnen worden.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 750.000            |
| Saldo        | 0            | 0             | -750.000           |
| Financiering |              |               |                    |

### Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Ruimte optimaal benutten en organiseren.

Kwalitatieve omschrijving: Onze open ruimte is immers schaars. In onze ruimtelijke ordening leggen we de nadruk op kernversterking.

De voorbije legislatuur werd er een geboortebos aangelegd. De nodige gelden werden voorzien voor de aankoop van gronden voor herbebossing. Uiteraard zijn wij als bestuur hier afhankelijk van het aanbod.

Er werd ingezet op de opwaardering van wijken en dorpskernen. Zo werd bij infrastructuurwerken steeds rekening gehouden met de leefbaarheid van de betrokken gebieden.

Betaalbaar wonen was en blijft steeds een bezorgdheid van het bestuur. Hiervoor werkt het bestuur o.a. nauw samen met de betrokken sociale huisvestingsmaatschappijen. Door de herorganisatie van de huisvestingsmaatschappijen is er vertraging opgelopen en zullen er in de toekomst zeker nog stappen moeten gezet worden.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 15.451       | 19.000        | 12.000             |
| Saldo        | -15.451      | -19.000       | -12.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritair actieplan: AP-5: Uitwerken ruimtelijk beleid

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 15.451       | 19.000        | 12.000             |
| Saldo        | -15.451      | -19.000       | -12.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Prioritaire actie: ACT-12: Vrijwaren van open ruimtes, bosbestand en groen areaal

We benutten kansen die zich aanbieden om de groene ruimte in de gemeente te optimaliseren. We realiseren een geboortebos en kopen gronden die in aanmerking komen voor herbebouwing.

Voor de realisatie van het geboortebos werd een overeenkomst afgesloten met het bosloket van de Provincie zodat de verdere uitrol kan gebeuren.

Update dec-2022:

Medio december 2022 wordt het eerste deel van het geboortebos aangeplant. De omgevingsvergunning hiertoe werd bekomen, de procedure voor aankoop plantgoed werd doorlopen. Er wordt hiervoor samengewerkt met het bosloket.

Update juni 2023:

Door de weersomstandigheden werd de aanplant van het geboortebos verplaatst naar februari. Er werd een aanplant voorzien voor 3 geboortejaren. Op het terrein kunnen nog bomen aangeplant worden voor 2 geboortejaren. Ten gepaste tijde zal deze aanplanting worden voorbereid.

Update mei 2024: De aanplant van het tweede deel van het geboortebos werd gerealiseerd.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 15.451       | 19.000        | 12.000             |
| Saldo        | -15.451      | -19.000       | -12.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### Prioritaire actie: ACT-13: Opwaardering wijken en dorpskernen -

In Waasmunster is een ruim aanbod aan sociale huisvesting en er zijn drie performante sociale huisvestingsmaatschappijen op ons grondgebied actief. Samen met hen wordt het bindend sociaal objectief aan sociale woningen gehaald. Wie buiten het bereik van de sociale huisvesting valt, is vaak verplicht om andere oorden op te zoeken. Onze demografie toont een vertrek van jonge mensen en een terugkeer van senioren. Het gebrek aan betaalbare huisvesting is daar ongetwijfeld een belangrijke factor in.

We willen streven naar een mix in woontypologieën en verschillende typeringen van bewoners (eigenaars/huurders/sociaal wonen/leeftijd), met een focus op betaalbaar wonen.

Bij de herziening van het premiereglement zullen we nagaan welke premies kunnen worden ingevoerd om zo bepaalde wijken en buurten versneld te gaan opwaarderen.

We vernieuwen de infrastructuur in bepaalde wijken/straten (zie ook ACT 15).

### Prioritaire actie: ACT-14: Verkavelings- en verdichtingsbeleid

We formuleren een algemeen kader inzake ruimtelijke ordening met aandacht voor een goede mix van woontypologieën en maximaal behoud van het groene karakter in het woonparkgebied.

We herzien het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan om de goede ruimtelijke ordening te bewaren en de levenskwaliteit te verbeteren waarbij er duurzaam kan geleefd worden met respect voor elkaar, het klimaat en de leefomgeving.

Om ruimtelijke ontwikkelingen en het hanteren van een groennorm effectief te gaan sturen op het terrein is er nood aan een instrumentarium. Wij gaan de haalbaarheid na om ons te laten adviseren door een extern bureau.

### Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Een aangenaam en veilig openbaar domein creëren.

Kwalitatieve omschrijving: We willen een gemeente zijn waar onze inwoners en bezoekers graag verblijven en zich vlot en veilig kunnen bewegen en verplaatsen.

De gemeente zet voortdurend in op het creëren van een goede verkeersinfrastructuur voor zwakke weggebruikers. In het kader van bovengemeentelijke projecten (Aquafin, gewest) werd steeds bekeken of deze infrastructuur kon verbeterd worden. Zo werden er bijvoorbeeld langsheen de vernieuwde N446 fietspaden aangelegd. Ook in de toekomst staan er nog verschillende projecten klaar voor uitvoering.

Daarnaast heeft de gemeente nog verschillende wegenwerken in eigen beheer uitgevoerd zoals o.a. in de Wareslagedreef, de Lovimowijk en de Oudeheerweg Heide.

In onze twee splinternieuwe gebouwen, de Meermin en het nieuwe gemeentehuis, werd de nodige aandacht besteed aan toegankelijkheid en bereikbaarheid.

Ook op het vlak van duurzaam verkeer werden verschillende projecten gerealiseerd. Denk hierbij aan het invoeren van een systeem van deelfietsen en -wagens, de mogelijkheid tot fietsleasing voor het personeel en het voorzien van nodige laadinfrastructuur.

Er werd en wordt ook nog steeds ingezet op de inrichting en het onderhoud van een toegankelijk en kwaliteitsvol openbaar domein. Ook hier werden reeds vele stappen gezet en zijn er nog momenteel een aantal projecten in uitvoering. Een aantal voorziene projecten zoals de renovatie van het park en het kasteel van Blauwendael zullen in de volgende legislatuur aangepakt worden.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 13.800       | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten         | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo               | -13.800      | 0             | 0                  |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.517.547    | 4.449.553     | 5.945.000          |
| Ontvangsten         | 544          | 2.062.290     | 2.581.750          |
| Saldo               | -2.517.002   | -2.387.263    | -3.363.250         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## ***Prioritair actieplan: AP-6: Infrastructuur veiliger en toegankelijker maken en verbeteren***

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 2.360.924    | 4.140.000     | 5.680.000          |
| Ontvangsten         | 0            | 2.028.000     | 2.578.000          |
| Saldo               | -2.360.924   | -2.112.000    | -3.102.000         |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-15: Aanleggen kwaliteitsvolle voet- en fietspaden

Naast een jaarlijks budget voor overlagingen voorzien we ook een jaarlijks budget voor de heraanleg en herstelling van voetpaden en bermes.

We brengen prioritaire zones digitaal in kaart (zie ACT 4). Op sommige plaatsen kiezen we voor vergroening i.p.v. verharding.

Bij wijze van proefproject maken we het mogelijk dat MTB-tochten een drietal keer per jaar gebruik maken van de trage wegen met het oog op het beperken van het onderhoud en het garanderen van de toegankelijkheid.

We realiseren de missing link tussen Sint-Anna en de Durmebrug in samenwerking met de Vlaamse Waterweg.

De mogelijkheid om een fietspad achter de Stationsstraat en Hoogstraat te creëren wordt ernstig onderzocht.

Bij de realisatie van rioleringsdossiers trachten we het wegdek te verfraaien en te voorzien van verbeterde fietsinfrastructuur en/of voetpaden.

We voorzien de fietssnelweg F4 op grondgebied Waasmunster van openbare verlichting om de veiligheid te verhogen.

### Update dec-2022:

De realisatie van het eerste deel van het fietspad achter de Hoogstraat (N446 tot Wareslagedreef) is mee opgenomen in het dossier N446. De verwervingen zijn lopende. Een offerte voor openbare verlichting langs het pad werd goedgekeurd.

In de rioleringsdossiers Neerstraat (tweede fase) en Sousbeekstraat/Groenselstraat worden zoveel als mogelijk fietspaden voorzien. In de projecten Sint-Annastraat en Nijverheidslaan wordt gestreefd naar fietspaden en worden de mogelijkheden onderzocht.

### Update juni 2023:

De omgevingsvergunningsaanvraag voor het fietspad achter de Hoogstraat werd ingediend. De realisatie wordt verwacht zomer 2024.

Het dossier Neerstraat 2de fase heeft omwille van de verwervingen wat vertraging opgelopen. Inmiddels wordt verwacht dat de aanvraag voor een omgevingsvergunning in de zomer zal worden ingediend. Naast aanleg riolering en fietspaden in de Neerstraat wordt ook een overlaging voorzien van de Oude Sousbeekstraat.

Verder wordt gewerkt aan de heraanlegdossiers (met fietspaden) van volgende straten:

- as Groenselstraat/Sousbeekstraat: ontwerp ligt in grote lijnen vast
- Nijverheidslaan: in opstart
- Sint-Annastraat: in opstart

### Update dec 2023:

De werken om het viaduct over de E17 thv de Oudeheerweg Heide /Ruiter om te bouwen tot ecoveloduct zijn afgerond.

### Update juni 2025:

Het fietspad achter de Hoogstraat is gerealiseerd in het najaar van 2024.

De aanbesteding van de 2e fase van de werken in de Neerstraat werd vergund. De werken zullen starten in de zomer van 2025.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 155.391      | 250.000       | 100.000            |
| Saldo               | -155.391     | -250.000      | -100.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-16: De toegankelijkheid verbeteren van het openbaar domein en van openbare gebouwen.

We schenken blijvende aandacht aan toegankelijkheid bij nieuwbouw of heraanleg van de infrastructuur. Zoals bij de realisatie van onze nieuw te bouwen complexen. (De Meermin, gemeentehuis, gemeentelijk museum...)  
Wij zullen overgaan tot de aankoop van een bijkomende toiletwagen die geschikt is voor rolstoelgebruikers.

Update dec-2022:

Het charter toegankelijke bushaltes werd ondertekend. De halt-infrastructuur in eerste fase Neerstraat voldoet hieraan, de subsidie toegankelijke haltes werd aangevraagd.

Update juni 2024:

Bij opstart nieuwe projecten worden bushaltes steeds toegankelijk gemaakt (Neerstraat, Ruiterslaan, Nijverheidslaan, Sint-Annastraat, N70, N446).

Update juni 2025:

Er werd een studie opgemaakt tot het uitwerken 2 Hoppinpunten.

Er is beslist dat het Hoppinpunt in de Spoorweglaan wordt uitgevoerd in 2026.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 50.000             |
| Saldo        | 0            | 0             | -50.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-17: Herinrichting van straten

Veel straten worden tijdens deze legislatuur heringericht. Het project van de Neerstraat wordt sterk gefaseerd. Deel 1 werd in 2020 opgestart. In de zomer 2021 werden de werken afgerond en de weg opnieuw open gesteld. De volgende fase is in voorbereiding. De omgevingsvergunning voor het resterend deel Neerstraat inclusief een aantal zijstraten is aangevraagd in mei 2024. De aanbestedingsprocedure is lopende - prijzen komen binnen eind mei 2024. Eens er consensus is over de aanleg van fietsinfrastructuur langs de as Ruiter, zal ook hiervoor het dossier verder worden uitgewerkt. Tevens wordt gekeken of aan het deel Ruiter ook de heraanleg van N70 kan gekoppeld worden. Het dossier N70 is in opstart, traject opmaak plannen is lopende.

De herinrichting van de Kerkstraat kan pas plaatsvinden nadat de werken aan de N446 zijn uitgevoerd (rotonde kruispunt Pontravelaan/N446/Kerkstraat). Bij de uitwerking van het mobiliteitsplan wordt nagegaan hoe deze straat zal worden getypologieerd zodat de verfraaiingswerken daarop kunnen worden afgestemd. Het project N446 is uitgevoerd in maart 2025. Voor de vervanging van de Durmebrug is het ontwerp klaar. Er is een vergunning afgeleverd. De uitvoering is voorzien voor 2026.

Er werd een studiebureau aangesteld om oa de verbinding tussen de site Meermin/gemeentehuis en het Kerkplein te realiseren. Daarnaast zullen zij ook de omgevingsaanleg van de site van de Meermin verder opnemen alsook de buffering naar het naastliggende industriegebouw. De omgevingsvergunning is aangevraagd, het aanbestedingsdossier is in voorbereiding.

Wareslagedreef : Eind der werken: najaar 2023.

Het dossier Nijverheidslaan (incl Heidestraat en Schrikkestraat) zit in een beginfase, alle stappen voor subsidie (riolering en fietspaden) dienen nog doorlopen te worden. Deze plannen, zowel riolering als herinrichting, worden verder vorm gegeven.

In de Koningin Astridstraat zijn de werken ook afgerond.

Het dossier Sint-Anna wordt samen met Aquafin en de gemeente Hamme opgestart. Hieraan wordt ook het project Rodendries gekoppeld. De eerste plannen zijn beschikbaar.

Kerkstraat: ontwerp is opgemaakt. De waterhuishouding wordt verder uitgeklaard volgens de nieuwe wetgeving.

De voetpaden in de Lovimmowijk zijn uitgebroken.

Er zijn grasdallen gelegd in de Oudeheerweg Heide.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 2.205.532    | 3.890.000     | 5.530.000          |
| Ontvangsten  | 0            | 2.028.000     | 2.578.000          |
| Saldo        | -2.205.532   | -1.862.000    | -2.952.000         |
| Financiering |              |               |                    |

## Geen niet-prioritaire acties

### ***Prioritair actieplan: AP-7: Stimuleren van duurzame vervoersmiddelen***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.800       | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -13.800      | -10.000       | -10.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-18: Uitbouwen van oplaadinfrastructuur voor wagens en fietsen

We plaatsen publieke laadpalen voor wagens in elke woonkern (Sombeke, Ruiters, Sint-Anna).

We implementeren laadinfrastructuur voor fietsen van het personeel in de eigen gebouwen. Bij uitbreiding onderzoeken we de mogelijkheden en de noden voor publieke oplaadinfrastructuur voor fietsen.

- bij de aanleg van de parking aan het gemeentehuis werd laadinfrastructuur voor wagens voorzien.
- in het project "paal volgt wagen" werden reeds meerdere laadpalen geplaatst.
- Er is laadinfrastructuur geplaatst aan het op- en afrittencomplex van de E17.
- in project Kerkstraat wordt ook nog onderzocht waar laadinfrastructuur kan worden voorzien.

De nood aan laadinfrastructuur wordt continu geëvalueerd.

## Prioritaire actie: ACT-19: Duurzame verplaatsingen stimuleren voor het personeel

We zullen overgaan tot de aankoop van een aantal elektrische dienstfietsen voor korte dienstverplaatsingen van het personeel.

We maken gerichte keuzes bij het vernieuwen van het wagenpark en kiezen waar mogelijk voor elektrisch, hybride of deelwagen.

- Er is een elektrische fiets aangekocht die gebruikt kan worden voor dienstverplaatsingen
- Het bestuur heeft deelgenomen aan de actie "30 dagen minder wagen" (juni 2023)
- Het bestuur heeft een mogelijk tot het leasen van fietsen voorzien voor haar personeel.

## Prioritaire actie: ACT-20: Opstart van een deelwagensysteem

We brengen de nood en interesse voor de opstart van een autodeelsysteem in kaart. Indien er een duidelijke nood en behoefte is, wordt een systeem van deelwagens geïmplementeerd.

Er werd deelgenomen aan het project van Interwaas. Hierdoor zijn er momenteel 2 elektrische deelwagens in Waasmunster. Er wordt ook voorzien in een bijkomende elektrisch laadpunt aan het Kerkplein zodat de deelwagens daar gestald kunnen worden.

Tevens zullen op korte termijn (september 2022) een aantal deelfietsen worden voorzien op de site van De Meermin.

In maart 2023 loopt het regionaal project elektrisch autodelen af. Globaal doet, rekening houdende met het inwonersaantal, het systeem van de deelwagens in Waasmunster het ongeveer even goed als in de andere Wase gemeenten.

In het kader van de huidige ontwikkelingen op vlak van duurzaamheid en mobiliteit wil het bestuur hierop verder blijven inzetten. Om de kost te drukken zal nog gekeken worden of deze deelwagens in de toekomst ook meer als dienstwagen gebruikt kunnen worden.

Het bestuur wenst dan ook de twee wagens te behouden en zal het project dan ook verlengen. Er zal bekeken worden of hiervoor bijkomende subsidiekanalen kunnen aangesproken worden.

Naast deelwagens zijn er nu ook deelfietsen. Op drie locaties (De Meermin, Ruiters en Sombeke) staan deelfietsen. Verspreid over het Waasland zijn er diverse hub's van deelfietsen. Men kan een deelfiets in een hub oppikken en desgewenst in een andere hub achterlaten.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.800       | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | -13.800      | -10.000       | -10.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP-8: Uitbouw van een kwaliteitsvol openbaar domein

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Ontvangsten         | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo               | 0            | 10.000        | 10.000             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 138.796      | 276.677       | 255.000            |
| Ontvangsten         | 544          | 540           | 0                  |
| Saldo               | -138.252     | -276.137      | -255.000           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Prioritaire actie: ACT-21: Opmaken bermbeheersplan met als doel een verbeterd structureel onderhoud

We actualiseren het bestaande bermbeheersplan. We brengen in kaart welke bermen ecologisch beheerd kunnen worden. Een aantal bermen die nu als gazon worden onderhouden kunnen mogelijks een ecologisch beheer krijgen.

Update juni 2023:

Het provinciebestuur, dat eerder een bermbeheersplan voor Waasmunster maakte, zal het bestaande plan vernieuwen/actualiseren. De inventarisatie is opgestart in de lente 2024 en afgewerkt einde 2024. Vanaf 2025 zal gemaaid worden op basis van het vernieuwde bermbeheersplan.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 30.000        | 30.000             |
| Saldo               | 0            | -30.000       | -30.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### Prioritaire actie: ACT-22: Toegankelijkheid begraafplaats Sombeke verbeteren

We maken een RUP op en we stellen middelen ter beschikking voor de noodzakelijke aankoop van gronden in functie van de verdere uitbouw van de begraafplaats Sombeke.

Ontruiming zijn uitgevoerd. De herinrichting en vergroening van de begraafplaats is lopende.

### Prioritaire actie: ACT-23: Onderhoud en renovatie van kasteel en park Blauwendael

We werken een beheersplan uit voor een verbeterd structureel duurzaam onderhoud van het park en het kasteel. Er wordt een herstelplan opgesteld voor Park Blauwendael met een herwerkt inplantingsplan waarbij er rekening wordt gehouden met de huidige kenmerken. We streven naar een goede harmonie tussen inheemse en exotische boomsoorten. Bijkomend kunnen we de pedagogische mogelijkheden meer benutten.

We bepalen extra functies voor het kasteel (naast officiële ceremoniële functie) en maken overeenkomstig keuzes m.b.t. renovatie. Bij de investeringen voorzien we een bedrag om de noodzakelijke renovaties en de eventuele nieuwe functies te kunnen doorvoeren.

Deze actie wordt momenteel geherevalueerd in het kader van de opmaak van een nieuw meerjarenplan.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 0            | 477           | 0                  |
| Ontvangsten         | 544          | 540           | 0                  |
| Saldo               | 544          | 63            | 0                  |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-24: Duurzaam en structureel onderhoud van het openbaar domein

We voorzien een jaarlijks budget voor onderhoud en herstel. (Zie ook ACT 15 en 21)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 128.635      | 220.000       | 150.000            |
| Saldo        | -128.635     | -220.000      | -150.000           |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-25: Inzetten op propere straten en wijken

We zetten in op grotere betrokkenheid van de burger in zijn eigen wijk/straat. We laten ons hierbij ondersteunen door OVAM.

We werken hiervoor onder andere ook samen met 'Mooimakers'.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Ontvangsten  | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Saldo        | 0            | 10.000        | 10.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-26: Publieke ruimte voor vrijetijdsbeleving inrichten

We voorzien een jaarlijks of tweejaarlijks budget voor de opknapping en renovatie van de speelpleintjes.

Er werd een onderhandelingsprocedure uitgewerkt voor aankoop en installatie van een aantal buitenfitnessstoestellen op de site van de Meermin. De gunning is gebeurd. De plaatsing van de toestellen is in uitvoeringsfase.

Er werd een locatie gevonden voor de hondenloopweide, palend aan het terrein van de mountainbikeschool. De praktische uitwerking is nog in voorbereiding.

Update dec-2022:

Het wijkspiepleintje in de Heesdonkwijk werd eind januari 2022 heraangelegd. Een bevraging van de buurt en een inspraakmoment met de buurtbewoners van de wijkspiepleintjes in de Vicus Pontrave en Kouterstraat vond plaats eind juni 2022. Het bestek voor de heraanleg van het wijkspiepleintje in de Vicus Pontrave werd begin november '22 verstuurd. Indiening offertes staat gepland op 12/12/22.

De buitenfitnessstoestellen op de site van de Meermin werden geleverd en geplaatst eind mei 2022. Deze worden intussen al volop gebruikt door verschillende sportievelingen. In navolging van dit dossier komt er ook nog een beweegbank tussen het woonzorgcentrum en de serviceflats om beweging ook bij de oudere bevolkingsgroep te stimuleren. De gunning hiervan is gebeurd, plaatsing van de bank volgt in december of januari.

De realisatie van de hondenloopweide zit nog in de praktische uitwerking.

Update juni 2023

De locatie voor de hondenloopweide werd vastgelegd. Deze zal worden gerealiseerd op het terrein naast de Meermin. In de zomer zullen de nodige werken worden uitgevoerd.

Update juni 2025

De heraanleg van het Kouterspeelplein is lopende. De hondenloopweide is gerealiseerd.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 10.161       | 26.200        | 0                  |
| Saldo        | -10.161      | -26.200       | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-27: Verhogen van de veiligheid in de publieke ruimte.

We bouwen het veiligheidsschild aan de rand van onze gemeente verder uit. We zorgen voor ANPR-camera's zodat alle invalswegen afgedekt zijn.

In samenwerking met de politiezone investeren we in vaste beveiligingscamera's in gevoelige zones en in een mobiele camera voor inzet tijdens events en op plaatsen waar zich geregeld problemen voordoen (bv met zwerfvuil).

In overleg met de politiezone zetten we in op een hogere zichtbaarheid, bekendheid en bereikbaarheid van de wijkagenten.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 0             | 75.000             |
| Saldo        | 0            | 0             | -75.000            |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP-9: Duurzame mobiliteit

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 17.827       | 32.877        | 10.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 33.750        | 3.750              |
| Saldo        | -17.827      | 873           | -6.250             |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-28: Versterken van de basisbereikbaarheid

We werken actief mee aan het overleg van de vervoersregio in functie van de opmaak van het mobiliteitsplan voor de regio met oog op een verbeterde basisbereikbaarheid. We dringen aan op een betere dienstverlening voor de wijken Sombeke en Sint-Anna.

In januari 2024 ging de nieuwe regeling van de Lijn in voege. Hierbij werd

- de frequentie van de bussen naar Sint - Niklaas verdubbeld
- bleven bestaande lijnen behouden
- werd een nieuwe lijn 37 ingevoerd (op grondgebied Waasmunster worden Sint-Anna en Sombeke nu ook ontsloten door de Lijn)

## Prioritaire actie: ACT-29: Opmaak nieuw mobiliteitsplan met aandacht voor een vlotte verkeersdoorstroming en duurzaamheid

We verbreden en verdiepen het bestaande mobiliteitsplan. Er werd een mobiliteitsraad opgericht die sterk betrokken wordt bij de ontwikkeling van het mobiliteitsplan. We betrekken de bevolking bij de ontplooiing van het mobiliteitsplan via info -en inspraakvergaderingen.

Inmiddels vordert het proces er werd in beginfase een grote bevraging bij de bevolking georganiseerd. Nadien werd ook een bevraging georganiseerd m.b.t. de circulatie in het centrum. De PSG en MORA worden bij elke stap van het proces nauw betrokken zodat er een breed draagvlak wordt gecreëerd. Ook in de gemeenteraadscommissie werd het proces reeds toegelicht. Momenteel wordt gewerkt aan het actieplan.

Update dec-2022:

Er werd een bijkomende bevraging gehouden in functie van de mobiliteitsproblematiek voor de Heide. De resultaten werden verwerkt. Eind 2022 wordt gewerkt aan de uitwerkingsnota van het mobiliteitsplan zodat dit in de loop van 2023 kan worden gefinaliseerd.

Update juni 2025:

Om het draagvlak te maximaliseren is er een bijkomende participatie georganiseerd in september 2024. Op basis hiervan zal het mobiliteitsplan worden geactualiseerd.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 14.827       | 22.877        | 0                  |
| Ontvangsten  | 0            | 30.000        | 0                  |
| Saldo        | -14.827      | 7.123         | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-30: Het karakter als groene, wandel- en fietsgemeente versterken

We blijven aandringen op flankerende maatregelen bij het Sigmaplan.

We blijven waar mogelijk samenwerken met Schelde Sterk Merk en Rivierpark Scheldevallei en andere actoren.

We promoten de reeds opengestelde trage wegen zodat het gebruik ervan toeneemt.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 3.000        | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten  | 0            | 3.750         | 3.750              |
| Saldo        | -3.000       | -6.250        | -6.250             |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Lokale ondernemers stimuleren.

Kwalitatieve omschrijving: Waasmunster kent een interessant middenstandlandschap. Op sommige plaatsen voelt men de nabijheid van grotere steden en gemeenten, en voornamelijk grote winkelcomplexen, andere plaatsen blijken daar immuun voor te zijn. Het gemeentebestuur werkt voortdurend aan een ondersteuning van de plaatselijke middenstand, maar voelt ook aan dat de werking van de markt vaak een gegeven is dat aan haar controle ontsnapt. Niettemin blijven wij geloven in een bloeiend ondernemerslandschap, ook in een kleine buitengemeente.

### ***Prioritair actieplan: AP-10: We koesteren en ondersteunen het lokaal ondernemerschap***

Prioritaire actie: ACT-31: Plaats creëren om te ondernemen

We maken een RUP zonevreemde bedrijven en streven naar een bijkomende KMO-zone.

## Prioritaire actie: ACT-32: Creëren van een ondernemingsvriendelijk klimaat

We ondersteunen de lokale adviesraad en voor nieuwe ondernemers behouden we de vestigingspremie.  
We promoten de lokale middenstand via de aankoop van middenstandcheques voor diverse representaties.

### Geen niet-prioritaire acties

#### Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Duurzaam leven met respect voor het klimaat en de leefomgeving.

Kwalitatieve omschrijving: De zorg voor ons leefmilieu en de omgeving waarin we opgroeien en leven is een permanent aandachtspunt. Als gemeentebestuur geven we het goede voorbeeld.

De voorbije legislatuur werd oa ingezet op de verledning van onze openbare verlichting in samenwerking met Fluvius. Ook bij de realisatie van het nieuwe gemeentehuis en de Meermin werd er aandacht besteed aan duurzaamheid en klimaatvriendelijkheid. Een bijzondere zorg werd besteed aan de aanleg van nieuwe rioleringen. Hiervoor werd samengewerkt met Aquafin. Ook de burgers werden gesensibiliseerd en gestimuleerd om duurzaam om te gaan met energie en water.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.935       | 10.000        | 15.000             |
| Saldo        | -11.935      | -10.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-11: Bewust omgaan met energie***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.935       | 10.000        | 15.000             |
| Saldo        | -11.935      | -10.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-33: Aanpassing subsidiereglement - huisvesting

We actualiseren ons subsidiebeleid met de klemtoon op het aanmoedigen van nieuwe technologieën en duurzaamheid.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 11.935       | 10.000        | 15.000             |
| Saldo        | -11.935      | -10.000       | -15.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-34: Monitoren eigen energieverbruiken en waar mogelijk klimaatvriendelijk maken van de eigen gebouwen

We zorgen voor een blijvende monitoring van het energieverbruik in de gemeentelijke gebouwen. We screenen bestaande gebouwen en bekijken welke maatregelen nodig en haalbaar zijn om het verbruik te beperken (bv verledning, beter isoleren ...).

We sensibiliseren het eigen personeel om het energieverbruik te beperken.

## Prioritaire actie: ACT-35: Verledden van de openbare verlichting

We verledden de openbare verlichting in samenwerking met Fluvius.

Eind 2021 bedroeg de verledingsgraad 37,55 % in Waasmunster. Dit is 9,3% meer dan het gemiddelde in Vlaanderen.

Update dec-2022:

In september 2022 bedroeg de verledingsgraad OV 42,6%

Update 2024

In februari 2024 bedroeg de verledingsgraad OV 47,24 %

Update 2025

In voorjaar 2025 bedroeg de verledingsgraad OV 76,48%

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP-12: Kwalitatieve waterhuishouding**

### Prioritaire actie: ACT-36: Verhogen rioleringsgraad

Projecten:

- collector fase 3: (deel 1 in 2020 zijn werken afgerond zomer 2021/ gevolgd door deel 2 - verdere voorbereiding in 2021 - start uitvoering zomer 2025 - vertragingen tgv de grondverwervingen/ fase 3 - as Ruiters in voorbereiding)
- N446: is uitgevoerd (einde : maart 2025)
- Kerkstraat (na N446)
- Marollenstraat (in functie De Meermin en administratief centrum): afgewerkt
- Wareslagedreef: afgewerkt
- Koningin Astridstraat: afgewerkt
- Nijverheidslaan (van Fortstraat tot Roskamstraat): voorbereiding, eerste fase subsidieaanvragen (riolering en fietspaden), aan dit project zijn ook Schrikkestraat en Heidestraat gekoppeld
- Sint-Anna (met daaraan gekoppeld Rodendries): is opgestart
- Oudeheerweg Heide: in opstartfase
- Vinkenlaan: in opstartfase
- N70: in opstartfase

Daarnaast is ook het project opgestart voor de plaatsing van IBA's (Individuele behandeling afvalwater) in alle rode clusters.

### Prioritaire actie: ACT-37: Opmaak hemelwaterplan

We laten een hemelwaterplan opmaken met focus op onder meer de regenwater-afstroom van de cuesta, de recuperatie van hemelwater, infiltratie in de bodem, ... Begin 2021 werd de opstartvergadering gehouden, het plan wordt momenteel uitgewerkt.

In het najaar werd een participatiemoment gehouden voor alle adviesraden en was er tevens een stakeholder overleg. Het plan wordt in april 2022 voorgelegd aan de gemeenteraad, voorafgaandelijk wordt het plan nog voorgesteld aan een aantal adviesraden en de gemeenteraadscommissie.

Update dec-2022:

Het plan werd goedgekeurd. Communicatietraject wordt opgestart

### Prioritaire actie: ACT-38: Burgers stimuleren om duurzamer om te gaan met water

We sensibiliseren de inwoners om duurzaam om te gaan met water aan de hand van artikels in de Vierschaar, infosessies...

Er werd deelgenomen aan de actie verkoop hemelwatertonnen van Interwaas.

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP-13: Aandacht voor dierenwelzijn**

### Prioritaire actie: ACT-39: Afsluiten charter dierenwelzijn

We stimuleren diervriendelijk vuurwerk (of alternatieven).

Update dec-2022:

Als proefproject werd op de 11-juliviering een diervriendelijk vuurwerk uitgetoond.

Ondertussen is het politiereglement gewijzigd en is er een verbod op het afsteken van vuurwerk tijdens oudejaarsnacht.

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Een gediversifieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen.**

Kwalitatieve omschrijving: Vrijtijd moet verbindend en toegankelijk zijn voor iedereen. We streven naar een breed en gediversifieerd vrijetijdsaanbod waarbij elke inwoner zich aangesproken voelt om deel te nemen.

Dankzij de realisatie van de Meermin heeft de gemeente enorme stappen gezet inzake vrijetijdsbeleving voor haar burgers. Sport, cultuur en bibliotheek werden samengebracht in één nieuw complex waarin vele burgers hun gading vinden. Ook de buitensportverenigingen en jeugdbewegingen werden ondersteund in hun uitbouw van een kwalitatieve infrastructuur. Naast de uitbouw van infrastructuur, werd ook aandacht besteed aan het uitwerken van een vrijetijdsbeleid met aandacht voor diverse doelgroepen. Hiervoor kan de gemeente o.a. rekenen op de blijvende steun van een groep gemotiveerde vrijwilligers. Ook onze verenigingen werden zowel logistiek als financieel ondersteund.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 525.665      | 562.206       | 618.581            |
| Ontvangsten         | 350.436      | 337.176       | 350.646            |
| Saldo               | -175.230     | -225.030      | -267.935           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 526.105      | 1.024.380     | 449.400            |
| Saldo               | -526.105     | -1.024.380    | -449.400           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-14: Een transversale publiekswerking en -participatie in een geïntegreerd vrijetijdsbeleid creëren***

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 165.941      | 179.354       | 218.280            |
| Ontvangsten         | 112.976      | 119.394       | 111.624            |
| Saldo               | -52.966      | -59.960       | -106.656           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-40: Evenementen organiseren en ondersteunen voor een breed publiek

Alle vrijetijdsdiensten werken evenementen uit voor een groot publiek. We willen deze verder zetten, al dan niet op jaarlijkse basis.

Voor sport gaat dit onder meer om de 10 Miles. Cultuur werkt rond de Week van de Smaak, Erfgoeddag alternerend met Open Monumentendag, Atelier in Beeld en Vlaanderen Feest op 11 juli.

De vrijetijdsdiensten werken ook een aantal (nieuwe) activiteiten samen uit, bij uitbreiding met intergemeentelijke partners zoals Cultuurtuin Waas en met Rivierpark Scheldevallei (voor Hoogtij/festival Stroom).

Het nieuwe vrijetijdscentrum biedt kansen om de publiekevenementen uit te breiden en een nieuw elan te geven (o.a. project Lokale Helden, lanceercentrum Livestream, tijdelijke expo's i.s.m. lokale kunstenaars en de Academie,...).

Update Juni 2025

Bib: Voorjaar 2025 werden er 21 activiteiten georganiseerd voor kinderen en jongeren. Naast 6 voorleesmomenten en 6 knutselactiviteiten werden er ook 7 STEM-activiteiten aangeboden.

Tijdens de Jeugdboekenmaand in maart 2025 werd er ook een extra voorleessessie aangeboden door jeugdschrijfster Hanne Luyten, de 25 beschikbare plaatsjes werden allemaal ingevuld.

Sport: 10 miles van Waasmunster gaat in 2025 de 16e keer door. In 2024 hebben in totaliteit 905 lopers meegedaan aan de verschillende lopen (vierschaarloop voor de kleinsten, 7 km en 10 miles). Het programma voor de nieuwe editie is aangepast, we zullen starten om 11u met de 10 miles, vervolgens om 13u30 de 7 km en afsluiten met de vierschaarloop. De voorinschrijvingen zijn reeds van start gegaan, net als de voorbereidingen voor de editie op 28 juni 2025.

Cultuur: Op zaterdag 14 juni 2025 start de ticketverkoop voor het cultuurseizoen 2025-2026. Naast 32 voorstellingen in de theaterzaal, organiseren we nu ook 5 producties op locatie (Abdij Roosenberg ism Vrienden van de Roosenberg en OLV-Kerk centrum). Erfgoeddag organiseerden we dit jaar samen met dienst Jeugd en Sport in het thema 'Game on!' en in combinatie met W-day. Op 11 juli organiseren we het jaarlijks terugkerende 'Vlaanderen Feest!'

Gemeenschappelijk: In 2025 is gemeente Waasmunster voorzitter van het Intergemeentelijk Project Land van Reynaert en organiseren we meer dan 20 vossige activiteiten in samenwerking met verschillende diensten, verenigingen en partners.

De cultuurdienst en bib organiseerden bovendien enkele tijdelijke expo's in De Meermin (muziekfotograaf Koen Keppens, Marc De Vos en Ann-Marie Steveninck, leerlingen Academie). We willen graag continu expo's organiseren in De Meermin en werken de komende weken een kader met afpraken en planning uit.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 20.793       | 24.245        | 23.570             |
| Ontvangsten         | 22.928       | 23.432        | 21.412             |
| Saldo               | 2.135        | -813          | -2.158             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-41: Uitwerken vrijetijdsbeleid voor doelgroepen

De vrijetijdsdiensten werken voor bepaalde doelgroepen specifieke activiteiten uit zoals de Ontdek de ster voor mindervaliden, de Sporteldag en culturele matinee's voor senioren en sport- en creakampen naast de speelpleinwerking en grabbelpas voor kinderen en jongeren.

Update juni 2025

**Bib:** In het najaar werd o.a. een lezing rond rouw- en verlies bij kinderen en jongeren georganiseerd in de bibliotheek en was volzet (50 aanwezig). Gekoppeld aan deze lezing werd ook een rouwkoffer samengesteld, die je kan uitlenen in de bibliotheek. Ook de lezing in de reeks 'Buitenbeentjes' werd opnieuw aangeboden, Christine Van Broeckhove mocht in onze theaterzaal 160 toehoorders informeren over 'dementie'. Verder was er nog een lezing van Sarah Zwaenepoel, een lokaal financieel expert (90 deelnemers) en Ludwig Van de Voorde, een lokaal dichter (160 deelnemers).

Voorjaar 2025 gingen er 3 lessenreeksen door: starten met je smartphone (2keer) en leren communiceren met je smartphone. Tweewekelijks op donderdagnamiddag was er ook een digicoach aanwezig in de bibliotheek waar je terecht kan met digitale vragen.

**Sport:**

De sportdienst heeft samen met de burensportdienst meegewerkt aan Ontdek De Ster, waaraan 1.200 personen met een beperking deelnamen. Ook de 4e editie van de Wase Survival Run was een succes met 738 deelnemers. De inschrijvingen van het vakantieaanbod van de zomer zijn vlot verlopen met heel wat inschrijven voor het volledig aanbod.

**Jeugd:**

Buitenspeeldag werd in 2025 opnieuw georganiseerd door alle vrijetijdsdiensten en dienst samenleving in samenwerking met verschillende lokale verenigingen. We hebben aan aanbod gebracht op 6 verschillende locaties en bereikten 400 kinderen. Voor het eerst werd een aanbod gebracht in Sint-Anna en dit viel bij de kinderen en hun ouders in de smaak.

W-day: Game on! vond plaats op zondag 27 april in park Blauwendael. Het was een mix van avontuurlijke, oude en nieuwe spelen waarbij kinderen, gezinnen en jongeren konden kennis maken met tradities en innovaties. Zo brachten we W-day (tienderdag) én Erfgoeddag samen! Dit was een organisatie van sport-, jeugd-, cultuurdienst en bib in samenwerking met enkele lokale partners. We bereikten over de dag heen zo'n 600 deelnemers.

Toerisme: de jaarlijkse gezinsfietszoektocht gaat van start op 31/05. Het ambachtelijk weekend is in volle voorbereiding. Dit gaat door in het weekend van 16 & 17 augustus 2025.

Cultuur: Kunstendag voor kinderen werd in 202 voor de derde keer georganiseerd in samenwerking met alle vrijetijdsdiensten en dienst welzijn. We bereikten ongeveer 500 personen en zagen een heel divers publiek deelnemen aan de verschillende activiteiten.

Op de dansnamiddag voor senioren verwelkomden we zo'n 150 personen.

We organiseerden een aantal theatervoorstellingen in samenwerking met de bib en/of dienst welzijn en/of Academie Waasmunster rond specifieke thema's (Ganz Allein, ERF, Spinnenmetenknippen,...)

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 104.499      | 121.757       | 161.358            |
| Ontvangsten         | 82.216       | 86.962        | 81.212             |
| Saldo               | -22.283      | -34.795       | -80.146            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-42: Samenwerkingsinitiatieven met scholen opzetten

De vrijetijdsdiensten werken diverse initiatieven uit voor de scholen: schoolprogrammatie theater, archeologie in de klas, sportacademie, Waasmunster Wandelt, Jeugdsportdagen, voorleesmomenten en klasbezoeken in de bib én gemeentehuis.

Update juni 2025

Vanuit de bib organiseren we in samenwerking met CultuurTuinWaas 2 lezingen in functie van de Voorleesweek, deze lezingen gingen door oktober 2024.

Ook organiseerden we in maart 2025 opnieuw 6 lezingen in functie van de Jeugdboekenmaand.

Alle klassen van de lokale scholen kwamen naar een lezing luisteren in de theaterzaal.

In 2024 planden we 66 klasrondleidingen in. Voorjaar 2025 werd een aanbod voorzien voor alle leerjaren. Dit aanbod werd al enkele keren getest, maar zal vanaf volgend schooljaar volledig worden uitgerold. We brachten in 2025 ook zelf een bezoek aan alle scholen, waar we kort onze werking toelichten en onze jeugdbrochure voorstelden.

De voorbereidingen voor Boekstart voor kleuters is ook aan de gang, vanaf schooljaar 2025-2026 zal dit worden uitgerold. We zullen vanaf volgend schooljaar aan elk kindje van de 1e kleuterklas en hun leerkracht een boekje overhandigen en organiseren een uitdeelmoment (in onze bibliotheek).

Sport: De sportacademie vond opnieuw plaats van 1 oktober 2024 tot en met 15 mei 2025 op 3 basisscholen voor 1e tot 3e leerjaar, waarbij de leerlingen een extra uur sport konden doen op dinsdag of donderdag van 16u-17u.

Ook de jeugdsportdagen voor het 3e en 4e leerjaar werden eind maart weer een succes voor alle leerlingen.

Jeugd: in januari en februari vonden in totaal 5 klasbezoeken voor het 4e leerjaar plaats. Kinderen ontdekten op een speelse manier de werking van het gemeentehuis. Tijdens het klasbezoek is er een interactieve rondleiding, een klasspel gebaseerd op levensweg. Afsluiten gebeurt met een kindergemeenteraad waarin kinderen allerlei ideeën voor Waasmunster mogen voorstellen.

Cultuur: De cultuurdienst werkte opnieuw een aanbod van schoolvoorstellingen uit, waarbij elke graad minimaal 1x langskomt in de theaterzaal. Voor de kleuters van de 2de en 3de kleuterklas boden we in 2025 ook een muzische workshop in de klas aan ter voorbereiding van de schoolvoorstelling. De archeologiedagen worden in januari georganiseerd voor de leerlingen van het 5de leerjaar. In november werkt de cultuurdienst mee aan de herdenkingsdag voor de leerlingen van het 6de leerjaar. Leerlingen van Muziekacademie Ter Beuken kunnen 2 voorstellingen aan een voordelig tarief volgen met hun cc-pas.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 31.908       | 26.820        | 26.820             |
| Ontvangsten         | 7.832        | 9.000         | 9.000              |
| Saldo               | -24.076      | -17.820       | -17.820            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-43: Introductie van een vrijetijdspas

Bij de verhuis naar De Meermin is de introductie van een vrijetijdspas voor alle gebruikers en alle doel- en kansengroepen voorzien. Er wordt eveneens bekeken of dit op Waas niveau kan gerealiseerd worden (cf. integratie met UIT-pas). Dit moet in de loop van 2022 nog verder worden voorbereid ism het Sociaal Huis.

Deze actie wordt voorlopig even on hold gezet tot er meer duidelijkheid is over de financiële impact en de bijkomende personeelsinzet om de UIT-pas te realiseren. Voorlopig zijn er geen gemeentelijke budgetten voorzien in de meerjarenplanning. Beveren, Zwijndrecht, Kruikebeke en Sint-Gillis-Waas bieden intussen al de UIT-pas Reynaert aan.

## Prioritaire actie: ACT-44: Versterken van de vrijetijdscommunicatie

De vrijetijdscommunicatie voor De Meermin heeft nood aan extra versterking en een duidelijke profilering, met o.a. een aparte (deel)website en eigen sociale media. Het vrijetijdscentrum leeft en meer en meer mensen vinden de weg, toch blijft het belangrijk om te investeren in een goed doordachte merkpositionering en een eigentijdse communicatie-aanpak om het aanbod in ons vrijetijdscentrum blijvend op de kaart te zetten. Dit in combinatie met klantenbinding en het aantrekken van een nieuw publiek (inwoners uit Waasmunster er daarbuiten, bedrijven, verenigingen en organisaties).

Update (juni) 2025

Vandaag werken we met de bestaande communicatiekanalen van de gemeente Waasmunster om het vrijetijdsaanbod te promoten. Bestaande kanalen zijn: de seizoensbrochure, de gemeentelijke website, digitale infoborden, de Vierschaar, specifieke flyers en affiches, mailings naar deelraden en verenigingen, occasionele persberichten en gratis social media (Facebook en Instagram Gemeente Waasmunster). Van zodra er budgettaire mogelijkheden zijn, kunnen we werken aan een uitgekende merkstrategie voor VTC De Meermin, met specifieke communicatiekanalen. Zo denken we in eerste instantie aan een aparte deelwebsite en eigen social mediakanalen, met op termijn een uitbreiding naar social advertising en gerichte marketing.

Wel zetten we sinds 2022 extra in op de digitale nieuwsbrieven vanuit De Meermin. Het bereik van deze nieuwsbrieven blijft stijgen. Op dit moment tekenden meer dan 2.500 mensen (unieke personen/mailadressen) in op de driemaandelijks culturele nieuwsbrief. Bij een vorige update waren dit 1.885 mensen, het jaar ervoor 1.656 personen en in september 2021 stond de teller op 800. Op 2 jaar bereiken we dus een 1.800-tal mensen extra. Per voorstelling sturen we de tickethouders ook een digitale herinneringsmail met praktische en inhoudelijke informatie over de voorstelling. Af en toe gebruiken we deze mails ook om extra promotie te maken voor komende voorstellingen. De gemiddelde openingsrate van deze mails is 85%, wat wil zeggen dat ¾ van de ontvangers de mail ook effectief opent.

In 2022 en het voorjaar van 2023 ontwikkelden we enkele 'gezamenlijke' flyers en deelpagina's op de website (vb. Kinderprogramma najaar 2022, gezinsfestival), daar willen we in de toekomst nog meer op inzetten.

Alle activiteiten van de vrijetijdendiensten publiceren we ook in de UIT-databank om meer bereik te genereren. Voordeel hiervan is dat er een automatische koppeling gebeurt naar 'UIT in Waasmunster' en ons gemeentelijk infoblad De Vierschaar.

Waasmunster werkt ook mee aan het nieuwe magazine voor cultuur en erfgoed: Whaaz!

Dit magazine verschijnt 3x per jaar en wordt samengesteld door een externe partner in samenwerking met Cultuurtuin Waas en de 10 Wase gemeenten. Een redactieraad, waar ook onze gemeente actief aan deelneemt, bewaakt de inhoudelijk vastgelegde pijlers.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 8.742        | 6.532         | 6.532              |
| Saldo               | -8.742       | -6.532        | -6.532             |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP-15: Verenigingen en vrijwilligerswerk stimuleren**

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 78.680       | 82.265        | 82.265             |
| Saldo               | -78.680      | -82.265       | -82.265            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 484.201      | 934.380       | 359.400            |
| Saldo               | -484.201     | -934.380      | -359.400           |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-45: Vrijwilligersbeleid en -ondersteuning uitbouwen

In samenwerking met de nieuwe vrijetijdsraad organiseren we een bedankingsmoment voor vrijwilligers van de deelraden.

Een activiteitenkalender met het oog op de spreiding van verschillende activiteiten door comités en verenigingen staat eveneens nog op stapel.

Ook wordt de noodzaak van het oprichten van een welzijnsraad onderzocht en subsidiëren we een nieuw voertuig voor de lokale Rode Kruisafdeling.

Update juni 2025:

Ook in 2025 zette de bibliotheek een 10-tal vrijwilligers in om ons te ondersteunen bij de logistiek en de publiekswerking. Tijdens de week van de vrijwilliger werd er een bericht voorzien in 'De Vierschaar' om hen te bedanken en bezorgden we elke vrijwilliger een 'pin'. Als bibliotheek plannen we onze jaarlijkse drink met de vrijwilligers in tijdens de zomer, dit om onze vrijwilligers een netwerk moment te bieden en om hen te bedanken. Intussen is er ook een intensieve vrijwilligerswerking opgestart met een pool van een 30-tal enthousiastelingen voor de podiumvoorstellingen in De Meermin en de CineWa-vertoningen, zowel voor onthaal/vestiaire, voor de scanning als voor de technische ondersteuning bij de CineWa. De sport- en jeugdactiviteiten en het speelplein worden al vele jaren gerealiseerd ism vrijwilligers.

## Prioritaire actie: ACT-46: Subsidiëring van lokale vrijetijdswerking

Het verenigingsleven wordt financieel ruim ondersteund in onze gemeente. De subsidies omvatten alle werkings- en andere subsidies aan verenigingen (ook kadervorming, jubileum), ...

Update voorjaar 2025

Sport: de werkingssubsidies zijn opgevraagd en ingediend door de verenigingen en zullen op 10 juni voor advies worden voorgelegd aan de deelraad sport. De impulssubsidies worden opgevraagd in maand juli.

Jeugd: tussen januari en juni werd 1 toelage voor kadervorming in het jeugdwerk aangevraagd. De jaarwerkingssubsidies en de kampsubsidies zullen op het einde van het werkjaar (eind augustus) opgevraagd worden bij de jeugdverenigingen en zullen in oktober ter advies voorgelegd worden aan de jeugdraad.

Cultuur: De werkingssubsidies zijn opgevraagd en ingediend door de verenigingen en werden voorgelegd aan de deelraad cultuur en bib voor advies. De uitbetaling is voorzien begin juni.

|                      | 2024         |               |                    |
|----------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                      | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>   |              |               |                    |
| Uitgaven             | 78.680       | 82.265        | 82.265             |
| Saldo                | -78.680      | -82.265       | -82.265            |
| <b>Investeringen</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b>  |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur

We stellen financiële middelen ter beschikking om het lokaal van KSA Roodkapjes in nauw overleg met de gebruikers te renoveren. Tevens subsidiëren we de realisatie van een mountainbiketerrein en zullen het terrein Gerstekot herbestemmen voor sport- en recreatieactiviteiten.

De voorbereidingen werden getroffen voor de inrichting van een tentoonstellingsruimte voor de collecties 'Roosenberg' en 'Heemkundige Kring' onder de noemer van een Waasmunsters museum.

We evalueren het huidige subsidiereglement met als aandachtspunten kwaliteit, noodzaak en duurzaamheid van de investeringen.

Update juni 2025

Bib: Er werd een budget voorzien van 8000 euro om de Jeugdafdeling van de bibliotheek verder in te richten. Deze afdeling werd intussen feestelijk ingehuldigd op 15/3/2025.

Sport: In het meerjarenplan is onder ACT-47/0740-00/6640000/BESTUUR/CBS/IP-89 een krediet van 114.432,00 euro voorzien in 2024 en 25.100,00 euro in 2025 voor de investeringssubsidie aan White Star Sombeke voor de afbraak, herbouw en vernieuwing van hun kleedkamers en vergaderzaal.

Jeugd: Voor de renovatie van de lokalen van KSA Sint-Donaat is een subsidie van € 118.045,25 voorzien. Voor de bouw van een nieuwe materiaalloods voor scouts olv Ter Heide Waasmunster werd een subsidie van € 151.250 toegekend en voor de renovatie van de lokalen van KSA De Roodkapjes werd een subsidie van € 114.148,85 voorzien.

|               | 2024         |               |                    |
|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|               | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie   |              |               |                    |
| Investeringen |              |               |                    |
| Uitgaven      | 445.084      | 924.380       | 359.400            |
| Saldo         | -445.084     | -924.380      | -359.400           |
| Financiering  |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-48: Realiseren van opberg ruimte voor verenigingen

De voorbereidingen werden getroffen voor het efficiënter inrichten en aanpassen van het gebouw Manta voor de stockage van materialen van verenigingen. Hierbij werd gestreefd naar een minimale impact op de werking van de eigen technische dienst.

Update voorjaar 2025: Alle units in de Manta zijn intussen ingenomen, er kunnen dus geen nieuwe aanvragen goedgekeurd worden.

|               | 2024         |               |                    |
|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|               | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie   |              |               |                    |
| Investeringen |              |               |                    |
| Uitgaven      | 39.117       | 10.000        | 0                  |
| Saldo         | -39.117      | -10.000       | 0                  |
| Financiering  |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP-16: Een kwalitatief laagdrempelig cultuurbeleid organiseren**

|               | 2024         |               |                    |
|---------------|--------------|---------------|--------------------|
|               | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie   |              |               |                    |
| Uitgaven      | 67.550       | 48.000        | 66.000             |
| Ontvangsten   | 111.087      | 101.000       | 101.000            |
| Saldo         | 43.537       | 53.000        | 35.000             |
| Investeringen |              |               |                    |
| Financiering  |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-49: Uitbreiden podiumaanbod in De Meermin en op locatie

Bezoekers die voor het eerst langskomen, zijn erg opgetogen over het ganse complex (theaterzaal met aanpalend aangename/hippe Bistro) en geven aan snel terug te komen.

We zien ook veel nieuwe gezichten onder de theaterbezoekers. Onze 'trouwe' klanten blijven komen, maar de nieuwe theaterzaal opent deuren naar een nieuw, en toch wat jonger publiek.

We hebben een schitterende theaterzaal met de laatste nieuwe technieken. Deze zaal moeten we dan ook zo efficiënt mogelijk benutten. We willen meer inzetten op het bereiken van verschillende doelgroepen en op samenwerkingsinitiatieven met scholen, verenigingen én externe partners. We denken aan: een uitbreiding van de programmatie in de theaterzaal, een uitgewerkt aanbod van filmvoorstellingen, waarbij we wekelijks/maandelijks cinefiele, maar ook populaire films draaien, complementair aan het aanbod in het Waasland, een integratie van bredere activiteiten in onze werking (vb. Kinderkunstendag, Lokale Helden, ...) en opzetten van extra muros activiteiten. De Meermin biedt hiervoor voldoende mogelijkheden, zo dromen we van zomerfestivalletjes of optredens op het vrijetijdsplein (ism de Bistro), deelname met animatieve acts aan de jaarmarkt, vertelsessies en thematische lezingen ism de bib,...

In de rand vermelden we ook graag dat we een aantal externe partners hebben aangetrokken die de theaterzaal van De Meermin als uitvalsbasis hebben uitgekozen (vb. Vzw Het Warmste Hart)

Update juni 2025: In het culturele seizoen 2024-2025 hebben we 6.891 tickets verkocht, gespreid over 32 voorstellingen (excl. CineWa). Ook het aantal bezoekers voor de maandelijkse Cinewa stijgt: in het seizoen 2024-2025 kwamen er 1.598 mensen naar de CineWa (cijfers CineWa juni 2025 nog niet opgenomen) tegenover 915 in het seizoen 2023-2024. Minder dan 1/3 van de bezoekers maakt gebruik van de gratis filmvouchers, het gros van de bezoekers zijn dus betalende klanten.

Het aantal Vriendenpassen is opnieuw gestegen: we verkochten dit culturele seizoen 599 vriendenpassen. Cijfers 2021-2022: 311 vriendenpassers, cijfers 2022-2023: 378 vrienden, cijfers 2023-2024: 489. Voor het volgende seizoen doen we opnieuw een extra actie voor wie een Vriendenpas aankoopt. Per verkochte vriendenpas ontvangt men een CineWa-voucher ter waarde van 2 filmtickets, vrij te gebruiken voor de filmvertoningen tijdens het lopende seizoen. De Wase Buren Bonus was nieuw in het seizoen 2024-2025 en is er ook nog in het seizoen 2025-2026. Met deze bonus willen we de mobiliteit tussen de verschillende Wase centra vergroten. Met je vriendenpas kan je 1 ticket aan kortingstarief boeken bij onze burencultuurhuizen van de Wase Cultuurtuinregio. Dit aanbod moet nog beter bekend geraken in de regio. .

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 67.550       | 48.000        | 66.000             |
| Ontvangsten  | 111.087      | 101.000       | 101.000            |
| Saldo        | 43.537       | 53.000        | 35.000             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP-17: Een laagdrempelige en hedendaagse bibliotheek organiseren**

#### Prioritaire actie: ACT-50: Verbreden toegankelijkheid bibliotheek

Bij de ingebruikname van De Meermin voerden we opnieuw een zondagsopening (om de 2 weken) in. De leeszaal is bijkomend geopend tijdens de uren van het vrijetijdsloket, wat een meerwaarde biedt voor de gebruikers van de bib en andere bezoekers.

Update juni 2025:

In 2024 werd de Regiobib, BiblioWAAS gerealiseerd. Er is een ééngemaakt dinstreglement en sinds mei 2024 is er ook transport tussen de verschillende bibliotheken. Uit de eerste cijfers blijkt dit transport trouwens erg succesvol te zijn, er worden wekelijks gemiddeld 1350 boeken getransporteerd tussen de verschillende bibliotheken.

Maart 2025 werd onze vernieuwde jeugdafdeling officieel geopend. Op hetzelfde moment installeerden we ook onze 'leesplek in de Meermin', een zithoekje naast de Bar&Bistro waar, ook naast de openingsuren van de bibliotheek, boeken beschikbaar zijn.

## Prioritaire actie: ACT-51: Aanpassen collectie aan de maatschappelijke en technologische evolutie

Bij de ingebruikname van De Meermin implementeerden we het zelfuitleensysteem met 2 zelfuitleenbalies. We blijven eveneens inzetten op een digitaal en online aanbod in samenwerking met Cultuurconnect.

Sinds de herplaatsing van het RFID-toestel interfereren deze toestellen niet meer met elkaar en hebben we dus ook veel minder problemen met boeken die verkeerd op de kaart worden gezet.

De herplaatsing blijkt dus een goede oplossing te zijn voor het problemen die er eerder waren.

In januari 2023 tekende de bibliotheek in op het platform Cloudlibrary van Cultuurconnect. Via dit platform kunnen de gebruikers van onze bib ook e-books ontlenen.

Leners krijgen via deze weg toegang tot een aanbod van meer dan 10.000 digitale boeken.

Maart 2023 werd er ingetekend op de online tool Bieblo, waardoor kinderen tussen 6 en 12 jaar makkelijk een gepast boek uit onze collectie kunnen vinden.

In 2024 werd een digitaal scherm aangekocht om Bieblo nog toegankelijker te maken.

Onze zelfuitleentoestellen en inleverschuif werden ge-update om ook de materialen uit andere bibliotheken probleemloos te kunnen verwerken.

### Geen niet-prioritaire acties

## ***Prioritair actieplan: AP-18: Werk maken van een breed jeugdbeleid voor alle kinderen en jongeren.***

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 213.494      | 252.587       | 252.037            |
| Ontvangsten         | 126.373      | 116.782       | 138.022            |
| Saldo               | -87.121      | -135.805      | -114.015           |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 41.904       | 90.000        | 90.000             |
| Saldo               | -41.904      | -90.000       | -90.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-52: Kinderen- en jongerenwerking organiseren en op elkaar afstemmen

In 2021 werd het Speelnest geïntegreerd bij dienst Jeugd en werd onderzocht of een betere afstemming van het opvang- en vakantieaanbod mogelijk is.

Update 2025

Het vakantieaanbod van de vrijetijdsdiensten werd na evaluatie opnieuw op elkaar afgestemd én uitgebreid met een musicalkamp én kleuterkamp (uitbesteed) de laatste week van augustus.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 48.582       | 76.695        | 76.695             |
| Ontvangsten         | 16.050       | 21.000        | 21.000             |
| Saldo               | -32.533      | -55.695       | -55.695            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-53: Inzetten op het bereiken van moeilijk te bereiken kinderen en jongeren

We zetten in op straathoekwerk voor het bereiken van kinderen en jongeren in kwetsbare buurten.

|                     | 2024         |               |                    |
|---------------------|--------------|---------------|--------------------|
|                     | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |                    |
| Uitgaven            | 37.225       | 37.456        | 36.906             |
| Ontvangsten         | 29.418       | 27.840        | 21.126             |
| Saldo               | -7.807       | -9.616        | -15.780            |
| <b>Investerings</b> |              |               |                    |
| Uitgaven            | 41.904       | 90.000        | 90.000             |
| Saldo               | -41.904      | -90.000       | -90.000            |
| <b>Financiering</b> |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-69: Concretiseren decreet buitenschoolse opvangactiviteiten

Het decreet houdende de organisatie van buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten van 3 mei 2019 (ofwel decreet BAO) kent de gemeenten een regierol toe teneinde te komen tot een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten door het organiseren van samenwerking en overleg. In een tweede fase zal Vlaanderen ook de financiering van de kleuteropvang met kwaliteitslabel overdragen.

Het lokaal bestuur Waasmunster heeft zelf een ruim en uitgebreid aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten: vakantieopvang 't Speelnest, speelpleinwerking, sportkampen, jeugd sportdagen, sportacademie, ravottersweek, roefeldag, creakriebels, W-day, kunstacademie, ... Dit aanbod zit verspreid over het OCMW (dienst welzijn) en de gemeente (vrijtijdsdiensten). Door de samensmelting van het OCMW en de gemeente is er meer overleg gegroeid tussen de verschillende diensten van de beide besturen. Daardoor werden in het verleden al enkele concrete zaken op elkaar afgestemd (bv. omtrent beginuur opvang, mogelijkheden tot annuleren, ...). Om te komen tot 1 geïntegreerd en duidelijk aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten (georganiseerd door het lokaal bestuur) is er regelmatig terugkerend overleg tussen alle betrokken diensten.

Op dit moment zijn er reeds verschillende overlegstructuren waarin partners en actoren elkaar treffen. Zo zijn de gemeentelijke vrijtijdsdiensten partner in het lokaal overleg van het Huis van het Kind (aangestuurd vanuit de dienst welzijn van het OCMW). In dit overleg zijn ook de kleuter- en lagere scholen (van de 3 verschillende netten) van Waasmunster en enkele kinderopvanginitiatieven (werkzaam op het grondgebied van Waasmunster zoals de kinderopvang Ferm, kinderopvang Zonnestraal, kinderopvang Kiekeboe, ...) vertegenwoordigd. Daarnaast hebben de onderwijsinstellingen een eigen overkoepelend overleg (OOG) en is er ook een overleg omtrent de kinderopvang (LOK). Door de veelheid van overlegstructuren werd het LOK de voorbije jaren niet meer actief opgevolgd. In de nabije toekomst zal daarom gezocht worden naar een efficiënte en effectieve overlegstructuur.

In deze (geoptimaliseerde) overlegstructuur kan het volledige aanbod (publiek en privé) voor de buitenschoolse opvang en activiteiten verder onderzocht worden: overlappingsen en lacunes in kaart brengen, aanbod afstemmen, kwaliteit verhogen, ... Op deze manier kan gezamenlijk met alle actoren en partners een beleid omtrent buitenschoolse opvang en activiteiten uitgewerkt en uitgevoerd worden. Er werd een leidinggevend medewerker aangeworven die de regierol in deze opneemt en inzet op de verdere uitbouw van het netwerk. De pedagogische omkadering van de bestaande eigen vakantieopvang wordt versterkt door de inzet van een coördinerend personeelslid binnen de dienst jeugd en toerisme. De verantwoordelijke van de opvang zelf dient te beschikken over een pedagogisch diploma. Binnen de dienst samenleving (waar de regierol is ingebed) wordt via een proefproject bekeken welke meerwaarde een personeelslid dat een coachende/pedagogisch ondersteunend aanbod kan aanreiken naar buitenschoolse initiatieven (ondermeer ook netoverschrijdend m.b.t. de voor- en naschoolse opvang) kan realiseren.

Wegens recente gewijzigde regelgeving en subsidieregeling (bijkomende subsidies) worden de verschillende pistes om het BOA decreet in Waasmunster uit te rollen verder onderzocht.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 127.687      | 138.436       | 138.436            |
| Ontvangsten  | 80.906       | 67.942        | 95.896             |
| Saldo        | -46.781      | -70.494       | -42.540            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Zorgzaam en gezond samenleven.

Kwalitatieve omschrijving: We werken verder aan een gezonde gemeente met gezonde inwoners. We willen onze inwoners stimuleren tot een gezonde leefstijl.

In een samenleving waar het aantal ouderen toeneemt, zorgen wij ervoor dat zij zolang mogelijk in hun vertrouwde omgeving kunnen blijven wonen. Hiervoor ondersteunen we gepaste woon- en zorgvormen.

We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.

De ouderenvoorzieningen werden in 2018 overgedragen aan de VZW Heuvelveld. Het bestuur werkt nog steeds nauw samen met deze VZW om deze dienstverlening te optimaliseren en desgevallend uit te breiden. Daarnaast werken we ook samen met verschillende thuiszorgdiensten om senioren beter te kunnen begeleiden.

Ook de werking van het Huis van het Kind wordt in samenwerking met onze partners periodiek geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig.

Dankzij de huisvesting van de diensten van het OCMW in het nieuwe gemeentehuis werd de toegang tot sociale hulp en dienstverlening nog laagdrempeliger. In samenwerking met andere partners werd en wordt er gewerkt aan een geïntegreerd breed onthaal.

Er wordt voortdurend gewerkt aan een preventief gezondheidsbeleid door middel van diverse projecten.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 28.631       | 35.225        | 29.483             |
| Ontvangsten  | 4.440        | 5.500         | 5.500              |
| Saldo        | -24.191      | -29.725       | -23.983            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-19: Investeren in een netwerk van professionele hulp- en dienstverleners.***

Prioritaire actie: ACT-54: Ontwikkeling van ouderenvoorzieningen in samenwerking met externe partners.

In samenwerking met de VZW Heuvelveld realiseren we een nieuw dagverzorgingscentrum en onderzoeken we de realisatie van bijkomende assistentiewoningen.

Prioritaire actie: ACT-55: Samenwerking met thuiszorgdiensten

We bouwen verder een netwerk uit in samenwerking met onze seniorenconsulent om ouderen beter te begeleiden. We werken samen met thuiszorgdiensten en we participeren aan cliënt-overleggen, dit zijn middelen om de ouderen nog beter te ondersteunen.

Geen niet-prioritaire acties

### ***Prioritair actieplan: AP-20: Faciliteren van ouderen in hun thuissituatie***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 1.500         | 1.500              |
| Saldo        | 0            | -1.500        | -1.500             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-56: Waakzaamheid voor vereenzaming bij ouderen

Het verlies van een partner en het eigen sociaal netwerk, de verminderde mobiliteit en zelfredzaamheid zijn maar enkele oorzaken die ervoor kunnen zorgen dat ouderen minder contacten onderhouden. De Dinnerclub wil ouderen wekelijks samenbrengen in een gezellig eetmoment.

Het is belangrijk om blijvend aandacht te hebben om 'nieuwe' ouderen aan te trekken. De opstart van een meldpunt kan aan actoren uit de ouderen- en thuiszorgsector de mogelijkheid bieden om ouderen in isolement aan te melden. Verder onderzoek kan uitwijzen of het opstarten van een buddy-dienst aangewezen is om een passend antwoord te bieden aan de vereenzaming bij ouderen.

Update dec-2022:

Na de coronaperiode werd de Dinnerclub in september 2022 opnieuw opgestart in de Meermin.

## Prioritaire actie: ACT-57: Informeren en doorverwijzen

Om ouderen zolang mogelijk in de eigen thuisomgeving te laten wonen, is het correct informeren en doorverwijzen van de oudere en zijn sociaal netwerk noodzakelijk. Het verder inzetten op de preventieve huisbezoeken bij de ouderen door de seniorenconsulent is een belangrijke eerste stap.

De doelgroep van deze huisbezoeken betreft alle 80-jarigen en bijkomend alle ouderen (vanaf 75 jaar) die recent hun partner verloren hebben. Het organiseren van vormings- en infomomenten omtrent bepaalde thema's die ouderen aanbelangen (bv. coaching mantelzorgers), is een nuttige aanvulling op de preventieve huisbezoeken.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 0            | 1.500         | 1.500              |
| Saldo        | 0            | -1.500        | -1.500             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP-21: Uitbouwen van het huis van het kind

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 22.988       | 24.575        | 24.575             |
| Ontvangsten  | 4.440        | 5.500         | 5.500              |
| Saldo        | -18.548      | -19.075       | -19.075            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-58: Uitwerken van activiteiten samen met de partners

Nu we een erkenning hebben voor het Huis van het Kind Waasmunster maken we er enthousiast werk van de komende jaren. De acties en samenwerkingen die de voorbije jaren opgestart werden, moeten verder vorm krijgen in het nieuwe Huis van het Kind. Het spreekuur opvoedingsondersteuning i.s.m. het centrum voor opvoedingsondersteuning De Keerkring wordt (na jaren van projectwerking) opgenomen in de reguliere werking. Het lokaal netwerk met alle betrokken actoren wordt verder uitgebouwd en uitgediept vanuit het Sociaal Huis, met bijzondere aandacht voor de samenwerking met de eigen gemeentelijke diensten. I.s.m. externe actoren worden vormingen omtrent opvoeden en gezin georganiseerd of gefaciliteerd.

Er zijn heel wat samenwerkingen opgestart binnen de werking van het Huis van het Kind: Wiegwijs (thuisbegeleiding), Auxilia (huiswerkbegeleiding), De Wase Kiem (zwangerschapsbegeleiding), ...

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 22.988       | 24.575        | 24.575             |
| Ontvangsten  | 4.440        | 5.500         | 5.500              |
| Saldo        | -18.548      | -19.075       | -19.075            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP-22: Armoede structureel aanpakken**

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 84           | 250           | 508                |
| Saldo        | -84          | -250          | -508               |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### **Prioritaire actie: ACT-59: Activeringsbeleid niet-werkenden**

Door de invoering van de tijdelijke werkervaring (TWE) komt ook de begeleiding na een tewerkstelling artikel 60 aan het OCMW toe. Omwille van het beperkt aantal trajectbegeleidingen per jaar beschikt het OCMW niet over de nodige knowhow om deze begeleidingen zelf op een kwalitatieve manier op te volgen.

Het uitbesteden van het nazorgtraject binnen de TWE is daarom aangewezen. Het inzetten op activering is een blijvend aandachtspunt, waarbij voor de anderstaligen het volgen van Nederlandse taallessen zeer belangrijk is.

Via het zelf organiseren van taallessen in afwachting van een doorstroom naar de reguliere aanbieders (zoals Leerpunt) vangt het OCMW een leegte in het reguliere aanbod op. Onderzoek kan uitwijzen of er nog andere leemtes zijn zodat het OCMW acties kan ondernemen om externe organisaties mee te ondersteunen bij het uitwerken van een (alternatief) aanbod.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 84           | 250           | 508                |
| Saldo        | -84          | -250          | -508               |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

### **Prioritaire actie: ACT-60: Armoedetoets**

Bij het uitwerken van nieuwe procedures en reglementen dient steeds rekening gehouden te worden met mogelijke gevolgen van deze nieuwigheden op de meest kwetsbare groep in onze gemeente.

Het uitwerken van een armoedetoets kan zorgen voor een duidelijke leidraad bij het proces van besluitvorming om negatieve gevolgen te voorkomen.

### **Prioritaire actie: ACT-61: Versterken wisselwerking met cliënten**

De lopende projecten (zoals Slaatje Praatje, Fijner samen) moeten binnen het nieuwe administratief centrum een duidelijke plaats krijgen, zodat de cliënten een tastbaar aanspreekpunt en ontmoetingsruimte hebben waar de samenwerking met de sociale dienst geoptimaliseerd kan worden.

Daarbij mag het blijvend vorming aanbieden (aan de cliënten) niet uit het oog verloren worden en moeten ook op dit vlak nieuwe mogelijkheden geëxploreerd worden.

Onderzoek kan uitwijzen of het aangewezen is dat de wisselwerking met de cliënten wordt aangevuld met vrijwilligers en/of ervaringsdeskundigen (voor bv. huiswerkbegeleiding, begeleiding van jongeren). In een snel veranderende maatschappij is de communicatie met de meest kwetsbaren een zeer belangrijk gegeven en dit mag dus niet uit het oog verloren worden.

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP-23: Nabij en laagdrempelig toegangspunt vormen voor sociale hulp en dienstverlening**

## Prioritaire actie: ACT-62: Het realiseren van de functies van het geïntegreerd breed onthaal.

We vertrekken vanuit de doelgroep mensen met een woonproblematiek en risico op uithuiszetting om het samenwerkingsverband GBO ZW Waasland uit te werken.

We werken binnen het werkingsgebied van de eerstelijnszone ZW Waasland: Sint-Niklaas, Lokeren, Temse, Waasmunster en Moerbeke

Deelnemende partners zijn:

- lokale besturen, telkens gemeentebestuur en OCMW, van Sint-Niklaas, Lokeren, Temse, Waasmunster en Moerbeke
- CAW Oost-Vlaanderen
- de Diensten Maatschappelijk Werk Mutualiteiten van Bond Moyson Oost-Vlaanderen, Christelijke Mutualiteit Waas en Dender, Liberale Mutualiteit Oost-Vlaanderen, Partena Onafhankelijk ziekenfonds en Vlaams Neutraal ziekenfonds

Het werken aan het Samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal ZW Waasland omvat:

1. Werken aan een gezamenlijke visie, gezamenlijke doelstellingen en een gezamenlijk kader voor de werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal.
2. Basiswerkers faciliteren in hun samenwerking en ze eenduidig aansturen om gemeenschappelijke werkingsprincipes te realiseren.
3. Werken aan de participatie van de doelgroep en van de basiswerkers bij de uitwerking van de concrete werkzaamheden van het samenwerkingsverband Geïntegreerd breed onthaal.
4. Delen van expertise.
5. Concrete outreachende en proactieve acties opzetten om welomschreven kwetsbare doelgroepen te bereiken.

De gedetailleerde uitwerking van de projectaanvraag staat op de gemeentelijke website:

<https://www.waasmunster.be/projectaanvraag-gbo-zw-waasland-2020-2025> .

Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP-24: Preventief gezondheidsbeleid**

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.558        | 8.900         | 2.900              |
| Saldo        | -5.558       | -8.900        | -2.900             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-63: Lokale LOGO werking verder uitbouwen

De lokale werking omtrent het preventieve gezondheidsbeleid dient verder uitgebouwd en ondersteund te worden. Op basis van een jaarplanning zullen stelselmatig projecten en acties uitgewerkt worden (zoals rookvrije ruimtes en speelpleintjes), met specifieke aandacht voor de meest kwetsbaren in de gemeente én voor de eigen medewerkers van de volledige eigen organisatie. Er wordt verder actief meegewerkt aan de promotie van Vlaamse bevolkingsonderzoeken en gezondheidscampagnes.

Actie voor de eigen medewerkers: wekelijkse fruitmand op de 3 locaties (Manta, Meermin, gemeentehuis) in het kader van Fruit op het werk (sinds september 2024).

Ondertekening charter gezonde gemeente (mei 2025)

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 5.558        | 8.900         | 2.900              |
| Saldo        | -5.558       | -8.900        | -2.900             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-64: Kansen bieden om jong en oud te doen bewegen met het oog op een levenslange sportparticipatie

Door in te zetten op Bewegen op verwijzing (bv. via promotie) en het verder ondersteunen van deze LOGO-actie krijgen burgers de kans om op een verantwoorde manier te starten met bewegen en sporten.

Vaak vinden ouders en kinderen het helemaal niet makkelijk om de juiste sport voor hun kind te vinden. SportKompas is een oriëntatie-tool die daarbij kan helpen. Deze tool helpt kinderen van het derde en vierde leerjaar om de sport te vinden die bij hen past. Op basis van wat het kind zélf leuk vindt en op basis van zijn of haar sportieve vaardigheden of aanleg. We werken voor dit project samen met al onze lagere scholen. We integreren dit project ook in de jaarlijkse jeugdsportdagen voor het derde en vierde leerjaar in onze sporthal.

Update 2025:

De inzet op BOV en samenwerking met dienst welzijn zal analoog aan 2024 verdergezet worden.

### Geen niet-prioritaire acties

#### Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9: Kwaliteitsvol onderwijs aanbieden en faciliteren.

Kwalitatieve omschrijving: Wij voorzien de nodige infrastructuur en ondersteuning om kwaliteitsvol onderwijs te kunnen aanbieden in onze gemeente.

Naast de ondersteuning van de werking van ons onderwijs, heeft het bestuur de voorbije legilsatuur ook sterk ingezet op het investeren in kwaliteitsvolle en duurzame infrastructuur. De speelplaatsen werden heringericht en vergoend. De nieuwbouw en renovatie van de academie is nog niet voltooid maar het dossier is klaar voor uitvoering in de nieuwe legislatuur.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 77.769       | 50.000        | 50.000             |
| Saldo        | -77.769      | -50.000       | -50.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 82.641       | 285.977       | 170.000            |
| Ontvangsten  | 71.761       | 125.000       | 125.000            |
| Saldo        | -10.880      | -160.977      | -45.000            |
| Financiering |              |               |                    |

### ***Prioritair actieplan: AP-25: Verder inzetten uitbouw van duurzame infrastructuur gemeentelijk onderwijs***

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 82.641       | 285.977       | 170.000            |
| Ontvangsten  | 71.761       | 125.000       | 125.000            |
| Saldo        | -10.880      | -160.977      | -45.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-65: Herinrichting en vergroening speelplaatsen.

We realiseren een herinrichting en vergroening van de speelplaatsen van de gemeentescholen.

Voor de herinrichting van de speelplaats GBS De Wonderboom wordt een samenwerking opgezet met de provincie. De provincie begeleidt het proces waarbij er veel aandacht wordt besteed aan participatie om zo een draagvlak te creëren bij onder meer de ouders en leerkrachten.

Update juni 2023

Er werd een plan uitgewerkt voor het vergroenen van de speelplaats van GBS De Wonderboom. In de zomer zal het subsidiedossier voor de heraanleg worden uitgewerkt en ingediend. Hierna kan de heraanleg worden opgestart.

Update juni 2025

De vergroening van de speelplaats van de Wonderboom werd grotendeels uitgevoerd.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 68.642       | 180.977       | 170.000            |
| Ontvangsten  | 71.761       | 125.000       | 125.000            |
| Saldo        | 3.119        | -55.977       | -45.000            |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-66: Nieuwbouw en renovatie academie voor beeldende kunsten

Eind 2019 werd de omgevingsaanvraag ingediend voor de nieuwbouw van de academie. Verwacht wordt dat de aanbesteding zal plaatsvinden in de eerste helft van 2020. Op dit moment wordt nagekeken wat er mogelijk is met de beschikbare budgetten.

Update jun-2025:

Het ontwerp werd geactualiseerd en afgewerkt. Het kan ingediend worden voor de aanvraag van de omgevingsvergunning.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Investerings |              |               |                    |
| Uitgaven     | 13.999       | 105.000       | 0                  |
| Saldo        | -13.999      | -105.000      | 0                  |
| Financiering |              |               |                    |

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP-26: Verder investeren in de werking van ons gemeentelijk onderwijs**

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 77.769       | 50.000        | 50.000             |
| Saldo        | -77.769      | -50.000       | -50.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-67: Naargelang pedagogische- of zorgnoden voorzien in extra personeelsomkadering (Tivoli)

De inzet van Tivoli-uren zal jaarlijks geëvalueerd worden en zal gekoppeld worden aan de pedagogische- en zorgnoden die zich eventueel stellen.

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 77.769       | 50.000        | 50.000             |
| Saldo        | -77.769      | -50.000       | -50.000            |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

## Prioritaire actie: ACT-68: Oprichten van een eerste graad in de academie voor muziek en woord Ter Beuken.

Binnen de opportuniteiten die het Vlaamse beleid ons geeft onderzoeken we de oprichting van een eerste graad in de academie muziek en woord Ter Beuken.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-10: Maatregelen nemen om het hoofd te bieden aan de coronacrisis

Kwalitatieve omschrijving: Het bestuur neemt de nodige maatregelen om het hoofd te bieden aan de coronacrisis en om de gevolgen voor de gemeente en haar inwoners op te vangen.

Het bestuur heeft dankzij de inzet van diverse maatregelen de gevolgen van de coronacrisis zo goed mogelijk proberen op te vangen. Hiervoor werd o.a. beroep gedaan op de fondsen die door de hogere overheden ter beschikking werden gesteld.

### ***Prioritair actieplan: AP-27: Maatregelen nav de coronacrisis in de sectoren cultuur, jeugd en sport.***

Het noodfonds dat werd voorzien in 2020 werd grotendeels benut voor de extra subsidiëring van het verenigingsleven. Daarnaast werden extra middelen ingezet voor de aankoop van extra logistiek (tenten, podiumelementen, bierbanken, biertafels, ...), na overleg met de vrijetijdsraad. Intussen zijn alle aankopen afgerond.

Prioritaire actie: ACT-1003: Extra ondersteuning verenigingen nav de coronacrisis

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD-0: TWE

|              | 2024         |               |                    |
|--------------|--------------|---------------|--------------------|
|              | Jaarrekening | Eindkredieten | Initiële kredieten |
| Exploitatie  |              |               |                    |
| Uitgaven     | 41.448       | 10.000        | 10.000             |
| Ontvangsten  | 10.040       | 38.400        | 38.400             |
| Saldo        | -31.408      | 28.400        | 28.400             |
| Investerings |              |               |                    |
| Financiering |              |               |                    |

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.waasmunster.be/meerjarenplan-en-jaarrekening>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 52329*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2025 2024: Budg. 54921*

## De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2024
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2024
- J4** De balans per 31/12/2024
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2024

# J1: Doelstellingenrekening



2024

Journalvolgnnummers: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / EK Budg. 54921

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1:Efficiënt en modern besturen.

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 872          | 13.260        |
| Saldo        | -872         | -13.260       |
| Investering  |              |               |
| Uitgave      | 83.364       | 1.537.494     |
| Saldo        | -83.364      | -1.537.494    |
| Financiering |              |               |

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2:Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen nastreven.

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3:Ruimte optimaal benutten en organiseren.

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Investering  |              |               |
| Uitgave      | 15.451       | 19.000        |
| Saldo        | -15.451      | -19.000       |
| Financiering |              |               |

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4:Een aangenaam en veilig openbaar domein creëren.

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 13.800       | 10.000        |
| Ontvangst    | 0            | 10.000        |
| Saldo        | -13.800      | 0             |
| Investering  |              |               |
| Uitgave      | 2.517.547    | 4.449.553     |
| Ontvangst    | 544          | 2.062.290     |
| Saldo        | -2.517.002   | -2.387.263    |
| Financiering |              |               |

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5:Lokale ondernemers stimuleren.

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6:Duurzaam leven met respect voor het klimaat en de leefomgeving.

|              | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--------------|--------------|---------------|
| Exploitatie  |              |               |
| Uitgave      | 11.935       | 10.000        |
| Saldo        | -11.935      | -10.000       |
| Investering  |              |               |
| Financiering |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7:Een gediversifieerd vrijetijdsaanbod voor iedereen.**

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 525.665      | 562.206       |
| Ontvangst           | 350.436      | 337.176       |
| Saldo               | -175.230     | -225.030      |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| Uitgave             | 526.105      | 1.024.380     |
| Saldo               | -526.105     | -1.024.380    |
| <b>Financiering</b> |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8:Zorgzaam en gezond samenleven.**

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 28.631       | 35.225        |
| Ontvangst           | 4.440        | 5.500         |
| Saldo               | -24.191      | -29.725       |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| <b>Financiering</b> |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9:Kwaliteitsvol onderwijs aanbieden en faciliteren.**

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 77.769       | 50.000        |
| Saldo               | -77.769      | -50.000       |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| Uitgave             | 82.641       | 285.977       |
| Ontvangst           | 71.761       | 125.000       |
| Saldo               | -10.880      | -160.977      |
| <b>Financiering</b> |              |               |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-10:Maatregelen nemen om het hoofd te bieden aan de coronacrisis****Niet prioritaire beleidsdoelstellingen**

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 41.448       | 10.000        |
| Ontvangst           | 10.040       | 38.400        |
| Saldo               | -31.408      | 28.400        |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| <b>Financiering</b> |              |               |

**Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 18.563.392   | 17.790.919    |
| Ontvangst           | 21.838.560   | 20.672.480    |
| Saldo               | 3.275.167    | 2.881.561     |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| Uitgave             | 814.373      | 1.962.320     |
| Ontvangst           | 118.239      | 466.381       |
| Saldo               | -696.135     | -1.495.939    |
| <b>Financiering</b> |              |               |
| Uitgave             | 1.722.385    | 1.733.875     |
| Ontvangst           | 787.789      | 178.856       |
| Saldo               | -934.596     | -1.555.019    |

## Totaal

|                     | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------|---------------|
| <b>Exploitatie</b>  |              |               |
| Uitgave             | 19.263.513   | 18.481.610    |
| Ontvangst           | 22.203.475   | 21.063.556    |
| Saldo               | 2.939.962    | 2.581.946     |
| <b>Investing</b>    |              |               |
| Uitgave             | 4.039.481    | 9.278.725     |
| Ontvangst           | 190.544      | 2.653.671     |
| Saldo               | -3.848.938   | -6.625.054    |
| <b>Financiering</b> |              |               |
| Uitgave             | 1.722.385    | 1.733.875     |
| Ontvangst           | 787.789      | 178.856       |
| Saldo               | -934.596     | -1.555.019    |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2025 2024: Budg. 54921

## J2: Staat van het financieel evenwicht



2024

Journalvolgnommern: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / EK Budg. 54921

Gemeente (0207.447.069)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Financieel directeur:: Kris Ternest

| Budgettair resultaat                                | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>2.939.962</b>  | <b>2.581.946</b>  |
| a. Ontvangsten                                      | 22.203.475        | 21.063.556        |
| b. Uitgaven   | 19.263.513        | 18.481.610        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | <b>-3.848.938</b> | <b>-6.625.054</b> |
| a. Ontvangsten                                      | 190.544           | 2.653.671         |
| b. Uitgaven   | 4.039.481         | 9.278.725         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | <b>-908.975</b>   | <b>-4.043.107</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | <b>-934.596</b>   | <b>-1.555.019</b> |
| a. Ontvangsten                                      | 787.789           | 178.856           |
| b. Uitgaven   | 1.722.385         | 1.733.875         |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | <b>-1.843.572</b> | <b>-5.598.126</b> |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | <b>7.373.344</b>  | <b>7.373.344</b>  |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | <b>5.529.772</b>  | <b>1.775.217</b>  |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | <b>5.529.772</b>  | <b>1.775.217</b>  |

| Autofinancieringsmarge                              | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|---|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>2.939.962</b> | <b>2.581.946</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | <b>1.633.159</b> | <b>1.644.649</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 1.722.385        | 1.733.875        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 89.226           | 89.226           |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | <b>1.306.803</b> | <b>937.297</b>   |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | Jaarrekening     | Meerjarenplan   |
|--|------------------|-----------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>1.306.803</b> | <b>937.297</b>  |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>-947.554</b>  | <b>-936.065</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 1.722.385        | 1.733.875       |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 2.669.940        | 2.669.940       |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>359.249</b>   | <b>1.232</b>    |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|--|------------------|------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 5.529.772        | 1.775.217        |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>5.529.772</b> | <b>1.775.217</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 1.306.803        | 937.297          |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>1.306.803</b> | <b>937.297</b>   |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 359.249          | 1.232            |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>359.249</b>   | <b>1.232</b>     |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Voorgaande JR dossiers:*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2025 2024: Budg. 54921*

*Dossiers van andere entiteiten:*

*/*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*/*

Journalvolnummers: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / EK Budg. 54921 IK Budg. 52329

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

|                                  | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|----------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>- Gemeente</b>                |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                      | 16.282.579   | 20.035.843  | 15.116.468    | 18.706.906  | 14.833.060         | 17.999.038  |
| Investerings                     | 4.037.243    | 190.544     | 8.783.202     | 2.553.171   | 8.148.058          | 6.784.989   |
| Financiering                     | 1.713.890    | 787.789     | 1.725.379     | 178.856     | 1.725.379          | 178.856     |
| Leningen en leasings             | 1.713.890    | 277.712     | 1.725.379     | 178.856     | 1.725.379          | 178.856     |
| Overige financieringstransacties | 0            | 510.077     | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <b>- OCMW</b>                    |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                      | 2.980.934    | 2.167.632   | 3.365.141     | 2.356.650   | 3.109.862          | 2.108.653   |
| Investerings                     | 2.239        | 0           | 495.523       | 100.500     | 400.000            | 250.500     |
| Financiering                     | 8.496        | 0           | 8.496         | 0           | 8.496              | 0           |
| Leningen en leasings             | 8.496        | 0           | 8.496         | 0           | 8.496              | 0           |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP initieel krediet:

MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 52329

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2025 2024: Budg. 54921

## Toelichting kredietoverschrijding schema J3

### Toelichting kredietoverschrijding als gevolg van de boeking van de bezoldigingen van het onderwijzend personeel t.l.v. andere overheden.

Conform de onderrichtingen dient de gemeente jaarlijks een bedrag te voorzien voor de betaling van de bezoldigingen van het onderwijzend personeel die ten laste zijn van andere overheden. Deze bedragen worden zowel in ontvangsten als uitgaven voorzien en hebben dus eigenlijk geen effect op het budgettaire resultaat.

In het verleden hanteerde wij zowel voor het meerjarenplan als de jaarrekening hiervoor ramingen. Ondertussen stelt de bevoegde administratie ons de bedragen van de werkelijk uitbetaalde bezoldigingen te beschikking. Op het moment van laatste aanpassing van het meerjarenplan kenden we deze cijfers nog niet. Hierdoor werd er in de praktijk veel te weinig gebudgetteerd in zowel ontvangsten als uitgaven.

Na overleg met ons toezicht hebben we besloten om in de jaarrekening de werkelijke bedragen te boeken, waardoor er zowel in ontvangsten als uitgaven een overschrijding ontstaat van de daarvoor voorziene kredieten. Zoals reeds hoger vermeld blijft dit per saldo een budget-neutrale boeking.

#### Verschil in uitgaven :

| Beleidsitem | Algemene rekening | Uitgavekrediet | Vastleggingen  | verschil         |
|-------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
| 0800-00     | 6208000           | 550 000,00 €   | 1 992 721,25 € | - 1 442 721,25 € |
| 0800-00     | 6218000           | 50 000,00 €    | 139 901,81 €   | - 89 901,81 €    |
| 0800-00     | 6238000           |                | 10 120,00 €    | - 10 120,00 €    |
|             |                   |                |                |                  |
|             |                   | 600 000,00 €   | 2 142 743,06 € | - 1 542 743,06 € |

#### Verschil in ontvangsten :

| Beleidsitem | Algemene rekening | Ontvangstkrediet | Vorderingen    | verschil         |
|-------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
| 0800-00     | 7405004           | 600 000,00 €     | 2 142 743,06 € | - 1 542 743,06 € |

Zoals hierboven aangetoond bedraagt de totale overschrijding als gevolg van deze boeking 1.542.743,06 euro. De overschrijding in het schema J3 op niveau van de exploitatie bedraagt slechts 1.116.111,00 euro. M.a.w.: Er zou geen kredietoverschrijding zijn, zonder deze boeking van de bezoldigingen van het onderwijzend personeel die bovendien ook budget neutraal is.

|             | jaarrekening    | eindkredieten   | verschil       |
|-------------|-----------------|-----------------|----------------|
| exploitatie | 16 282 579,00 € | 15 116 468,00 € | 1 166 111,00 € |

# J4: Balans



2024

Journalvolgnummers: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / JR-1 Budg. 574258 Alg. 34029

Gemeente (0207.447.069)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Financieel directeur:: Kris Ternest

|   | 2024              | 2023              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>   | <b>86.894.339</b> | <b>88.346.863</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>7.549.194</b>  | <b>10.005.870</b> |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 5.299.289         | 7.676.569         |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 2.117.157         | 2.240.075         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 356.892           | 370.419           |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 1.760.265         | 1.869.656         |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 40.277            | 0                 |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen              | 92.471            | 89.226            |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>79.345.144</b> | <b>78.340.993</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 3.139.947         | 3.232.419         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 3.139.947         | 3.232.419         |
| B. Financiële vaste activa  | 10.519.044        | 10.654.966        |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 10.078.498        | 10.214.420        |
| 3. OCMW-verenigingen  | 332.154           | 332.154           |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 108.392           | 108.392           |
| C. Materiële vaste activa   | 65.292.578        | 63.826.486        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 64.539.598        | 63.105.081        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 47.483.729        | 48.104.363        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 11.011.136        | 8.975.179         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 585.919           | 558.697           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 730.596           | 818.057           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 4.548.977         | 4.469.544         |
| f. Erfgoed  | 179.241           | 179.241           |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 149.831           | 149.831           |
| a. Terreinen en gebouwen  | 149.831           | 149.831           |
| 3. Andere materiële vaste activa  | 603.149           | 571.574           |
| a. Terreinen en gebouwen  | 603.149           | 571.574           |
| D. Immateriële vaste activa   | 393.575           | 627.122           |

|  | 2024              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVA</b>   | <b>86.894.339</b> | <b>88.346.863</b> |
| <b>I. Schulden</b>   | <b>38.915.125</b> | <b>39.326.471</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 4.176.197         | 4.774.605         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 2.321.282         | 2.086.134         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 472.558           | 469.395           |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 1.848.724         | 1.616.739         |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 82.217            | 971.515           |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1.772.698         | 1.716.956         |
| B. Schulden op lange termijn                               | 34.738.928        | 34.551.866        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 34.738.928        | 34.551.866        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 4.071.977         | 2.894.577         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 4.071.977         | 2.894.577         |
| b. Financiële schulden                                     | 30.156.875        | 31.657.289        |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 510.077           | 0                 |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>47.979.213</b> | <b>49.020.392</b> |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 8.328.618         | 8.419.796         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 8.462.176         | 9.298.517         |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 2.087.828         | 2.201.488         |
| D. Overig nettoactief                                      | 29.100.591        | 29.100.591        |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029*

# J5: Staat van opbrengsten en kosten



2024

Journalvolgnommern: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / JR-1 Budg. 574258 Alg. 34029

Gemeente (0207.447.069)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)  
Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster  
Financieel directeur:: Kris Ternest

|  | 2024              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>   | <b>23.203.299</b> | <b>19.448.352</b> |
| A. Operationele kosten   | 22.540.657        | 18.754.044        |
| 1. Goederen en diensten  | 4.018.593         | 3.963.489         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 9.192.748         | 7.288.722         |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 3.618.320         | 2.450.523         |
| 4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.                         | 1.152.932         | 792.400           |
| 5. Toegestane werkingsubsidies                                     | 3.139.518         | 2.937.695         |
| 6. Toegestane investeringsubsidies                                 | 361.743           | 340.479           |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 1.056.802         | 980.737           |
| B. Financiële kosten   | 662.642           | 694.308           |
| <b>II. Opbrengsten</b>   | <b>22.366.958</b> | <b>20.701.711</b> |
| A. Operationele opbrengsten  | 21.918.317        | 20.007.642        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 898.967           | 917.137           |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 12.621.684        | 13.282.179        |
| 3. Werkingssubsidies   | 7.962.241         | 5.284.270         |
| a. Algemene werkingsubsidies                                       | 3.719.531         | 3.519.630         |
| b. Specifieke werkingsubsidies                                     | 4.242.711         | 1.764.640         |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 83.091            | 92.773            |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 352.334           | 431.284           |
| B. Financiële opbrengsten  | 448.641           | 694.068           |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>-836.341</b>   | <b>1.253.358</b>  |
| A. Operationeel overschot of tekort                                | -622.340          | 1.253.598         |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | -214.001          | -240              |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>-836.341</b>   | <b>1.253.358</b>  |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | -836.341          | 1.253.358         |

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)

| UITGAVEN    |  | Code | BOEKJAAR<br>2024 | MEERJARENPLAN<br>2024 | VERSCHIL  | VERKLARING  |
|-------------|--|------|------------------|-----------------------|-----------|---|
| BELEIDSVELD |  |      |                  |                       |           |   |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 620  | 2.155.731        | 756.116               | 1.399.615 | Onderwijzend personeel tlv de staat (zie afonderlijke toelichting bij J3) |
| 0200        | Wegen  | 620  | 695.974          | 829.441               | -133.466  | Bezoldigingen personeel.  |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 621  | 181.891          | 108.139               | 73.751    | Onderwijzend personeel tlv de staat (zie afonderlijke toelichting bij J3) |
| 0400        | Politiediensten  | 649  | 2.016.199        | 2.076.685             | -60.486   | Bedrage toelage politiezone nog gewijzigd na laatste aanpassing MJP       |
| 0200        | Wegen  | 610  | 487.206          | 547.320               | -60.114   | Diverse posten onderhoud wegen, ijzelbestrijding, waterlopen , ...        |
| 0119        | Overige algemene diensten                                    | 614  | 627.572          | 575.149               | 52.423    | Diverse kantoor-, informatica- en administratiekosten                     |
| 0959        | Overige verrichtingen betreffende ouderen                    | 620  | 241.950          | 293.159               | -51.209   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0900        | Sociale bijstand   | 648  | 1.144.302        | 1.192.834             | -48.532   | Diverse steunverlening OCMW   |
| 0705        | Gemeenschapscentrum  | 613  | 157.773          | 111.249               | 46.524    | Erelonen en vergoedingen voor artiesten, lesgevers , ...                  |
| 0670        | Straatverlichting  | 611  | 115.891          | 160.000               | -44.109   | Elektriciteitsverbruik staatverlichting. Verleiding is bezig.             |
| 0190        | Overig algemeen bestuur                                      | 612  | 83.074           | 43.500                | 39.574    | Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid - 2 jaar                        |
| 0130        | Administratieve dienstverlening                              | 620  | 212.445          | 250.698               | -38.253   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 611  | 63.822           | 102.000               | -38.178   | Elektriciteit en gas wegens sterke prijsdaling                            |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 610  | 274.679          | 238.400               | 36.279    | Onderhoudkosten schoolgebouwen  |
| 0200        | Wegen  | 621  | 219.912          | 255.527               | -35.616   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0705        | Gemeenschapscentrum  | 610  | 151.648          | 116.772               | 34.876    | Onderhoudkosten De Meermin  |
| 0900        | Sociale bijstand   | 620  | 426.264          | 457.180               | -30.915   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0200        | Wegen  | 640  | 38.432           | 8.150                 | 30.282    | Onroerende voorheffing - bezwaar is ingediend                             |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 647  | 77.769           | 50.000                | 27.769    | Tivoli uren   |
| 0119        | Overige algemene diensten                                    | 620  | 391.026          | 363.264               | 27.762    | Bezoldigingen personeel.  |
| 0959        | Overige verrichtingen betreffende ouderen                    | 621  | 102.647          | 129.572               | -26.925   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0790        | Erediensten  | 649  | 79.514           | 104.881               | -25.367   | Toelagen kerkfabrieken : afhankelijk van werkelijk opgevraagde bedragen   |
| 0130        | Administratieve dienstverlening                              | 647  | 114.699          | 90.000                | 24.699    | kosten aflevering documenten burgerzaken. Ook meer ontvangsten            |
| 0751        | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | 620  | 72.175           | 93.271                | -21.096   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 623  | 21.271           | 3.747                 | 17.524    | Onderwijzend personeel tlv de staat (zie afonderlijke toelichting bij J3) |
| 0030        | Financiële aangelegenheden                                   | 642  | 12.616           | 30.000                | -17.384   | Minderwaarden op vorderingen.   |
| 0946        | Thuisbezorgde maaltijden                                     | 613  | 123.204          | 140.000               | -16.796   | Kost warme maaltijden. Ook minder ontvangsten.                            |
| 0130        | Administratieve dienstverlening                              | 615  | 24.242           | 7.500                 | 16.742    | Diverse exploitatiekosten   |
| 0100        | Politieke organen  | 620  | 396.800          | 413.346               | -16.546   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0200        | Wegen  | 616  | 65.862           | 82.000                | -16.138   | Brandstof en onderhoud voertuigen   |
| 0710        | Feesten en plechtigheden                                     | 614  | 70.643           | 55.000                | 15.643    | Diverse kantoor-, informatica- en administratiekosten                     |
| 0741        | Sportpromotie en -evenementen                                | 620  | 173.536          | 188.230               | -14.694   | Bezoldigingen personeel.  |
| 0900        | Sociale bijstand   | 613  | 44.691           | 58.782                | -14.091   | Diverse projecten welzijn en sociale dienst                               |

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)

|      |  |     |         |         |         |   |
|------|--|-----|---------|---------|---------|---|
| 0119 | Overige algemene diensten                                    | 610 | 115.763 | 102.212 | 13.551  | Onderhoud nieuw gemeentehuis  |
| 0319 | Overig waterbeheer   | 649 | 26.824  | 40.000  | -13.176 | Toelag aan de polderbesturen.   |
| 0680 | Groene ruimte  | 613 | 75      | 12.500  | -12.425 | Prestaties MIWA ikv van groene projecten                              |
| 0300 | Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                 | 615 | 48.158  | 60.000  | -11.842 | Prestaties MIWA en anderen voor ophaling ven verwerking van huisvuil. |
| 0751 | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | 615 | 11.015  | 22.738  | -11.723 | ACT-41 werd niet uitgevoerd   |
| 0820 | Deeltijds kunstonderwijs                                     | 611 | 6.327   | 18.020  | -11.693 | Elektriciteit en gas wegens sterke prijsdaling                        |
| 0200 | Wegen  | 647 | 1.682   | 13.000  | -11.318 | Diverse operationele kosten   |
| 0903 | Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers                  | 611 | 2.079   | 13.250  | -11.171 | Elektriciteit en gas wegens sterke prijsdaling                        |
| 0200 | Wegen  | 614 | 3.973   | 14.868  | -10.895 | Diverse kantoor-, informatica- en administratiekosten                 |
| 0110 | Secretariaat   | 620 | 361.285 | 371.875 | -10.590 | Bezoldigingen personeel.  |
| 0949 | Overige gezinshulp   | 620 | 55.745  | 66.223  | -10.478 | Bezoldigingen personeel.  |
| 0040 | Transacties in verband met de openbare schuld                | 650 | 662.394 | 652.005 | 10.389  | Leasingskosten OV en school de wonderboom                             |
| 0705 | Gemeenschapscentrum  | 621 | 145.482 | 155.867 | -10.385 | Bezoldigingen personeel.  |
| 0111 | Fiscale en financiële diensten                               | 620 | 381.433 | 391.717 | -10.284 | Bezoldigingen personeel.  |
| 0904 | Activering van tewerkstelling                                | 613 | 2.279   | 12.500  | -10.221 | Trajecsubsidie TWE  |
| 0390 | Overige milieubescherming                                    | 649 | 30.112  | 20.000  | 10.112  | Provoover trekkingsrechten  |
| 0350 | Klimaat en energie   | 613 | 10.092  |         | 10.092  | Diverse maatregelen LEKP  |
| 0190 | Overig algemeen bestuur                                      | 649 | 18.250  | 28.250  | -10.000 | Burgerbudget werd niet besteed  |
| 0705 | Gemeenschapscentrum  | 623 |         |         |         | Bezoldigingen personeel.  |

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GECONSOLIDEERD)

| ONTVANGSTEN |  | Code | BOEKJAAR<br>2024 | MEERJARENPLAN<br>2024 | VERSCHIL  | VERKLARING  |
|-------------|--|------|------------------|-----------------------|-----------|---|
| BELEIDSVELD |  |      |                  |                       |           |   |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs  | 740  | 2.633.515        | 1.088.650             | 1.544.865 | Bezoldiging onderwijzend personeel tlv de staat (zie afzonderlijke toelichting) |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden  | 730  | 10.824.988       | 11.077.362            | -252.374  | Opbrengsten diverse aanvullende belastingen                                     |
| 0959        | Overige verrichtingen betreffende ouderen                          | 747  | 234.909          | 388.346               | -153.437  | Vergoeding ter beschikking gesteld personeel rusthuis. Ook minder uitgaven      |
| 0650        | Gasvoorziening   | 750  | -571             | 93.022                | -93.593   | Dividenden gasvoorziening   |
| 0900        | Sociale bijstand   | 740  | 1.228.670        | 1.161.652             | 67.018    | Diverse toelagen sociale dienst   |
| 0010        | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | 740  | 3.719.531        | 3.661.891             | 57.640    | Diverse toelagen en dotaties  |
| 0904        | Activering van tewerkstelling                                      | 740  | 55.062           | 109.044               | -53.982   | Toelagen TWE en RMI art 60  |
| 0900        | Sociale bijstand   | 748  | 78.541           | 123.472               | -44.931   | Terugbetaling diverse steunverlening OCMW                                       |
| 0112        | Personeelsdienst en vorming  | 745  |                  | 28.600                | -28.600   | recuperatie fietsleasing. Is uitgesplitst over verschillende BV.                |
| 0130        | Administratieve dienstverlening                                    | 702  | 126.719          | 102.000               | 24.719    | Verstrekken van passen, rijbewijzen ed. Ook meer uitgaven                       |
| 0640        | Elektriciteitsvoorziening  | 750  | 129.418          | 148.085               | -18.667   | Dividenden elektriciteit.   |
| 0741        | Sportpromotie en -evenementen                                      | 701  | 121.983          | 104.332               | 17.651    | Inschrijvings- en toegangsgelden sport  |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden  | 738  | 875.425          | 891.446               | -16.021   | Algemene gemeentebelasting.   |
| 0190        | Overig algemeen bestuur  | 740  | 16.566           | 1.700                 | 14.866    | Personeelssubsidies VIA   |
| 0870        | Sociale voordelen  | 704  | 38.658           | 25.000                | 13.658    | bijdragen ouders in kinderopvang  |
| 0945        | Kinderopvang   | 740  | 80.558           | 67.791                | 12.767    | Sociale Maribel   |
| 0020        | Fiscale aangelegenheden  | 731  | 67.737           | 55.000                | 12.737    | Belasting administratieve prestaties en aflevering diverse stukken              |
| 0751        | Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren       | 700  |                  | 11.569                | -11.569   | Feel the Air niet meer via gemeentelijk budget.                                 |
| 0705        | Gemeenschapscentrum  | 701  | 123.969          | 113.000               | 10.969    | ticketverkoop voorstellingen. Ook meer uitgaven.                                |
| 0680        | Groene ruimte  | 740  | 11.915           | 1.500                 | 10.415    | Subsidie bosgroep Oost-Vlaanderen   |
| 0309        | Overig afval- en materialenbeheer                                  | 740  |                  | 10.000                | -10.000   | subsidie OVAM voor coaching, zwerfvuilacties ed.                                |

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2024

Journaalvolnummers: JR Budg. 620337 Alg. 37219 / EK Budg. 55117

Gemeente (0207.447.069)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Algemeen directeur:: Bram Collier

OCMW (0212.179.778)

Abdij van Roosenberglaan 8, 9250 Waasmunster

Financieel directeur:: Kris Ternest

|                              | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |               | 2025          |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                              | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| <b>Algemene financiering</b> |              |              |              |              |              |               |               |
| Exploitatie                  |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 805.848      | 811.314      | 798.486      | 815.718      | 769.155      | 779.962       | 738.756       |
| Ontvangsten                  | 13.332.666   | 13.479.880   | 14.248.732   | 16.971.629   | 16.496.353   | 16.680.247    | 17.173.777    |
| Saldo                        | 12.526.817   | 12.668.566   | 13.450.246   | 16.155.911   | 15.727.198   | 15.900.285    | 16.435.021    |
| Investerings                 |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0             | 0             |
| Ontvangsten                  | 0            | 27.699       | 74.925       | 0            | 0            | 0             | 975.000       |
| Saldo                        | 0            | 27.699       | 74.925       | -1           | 0            | 0             | 975.000       |
| Financiering                 |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 1.857.982    | 1.905.605    | 1.812.071    | 1.688.751    | 1.722.385    | 1.733.875     | 1.782.337     |
| Ontvangsten                  | 9.178.499    | 171.335      | 94.607       | 77.921       | 277.712      | 178.856       | 176.633       |
| Saldo                        | 7.320.517    | -1.734.270   | -1.717.463   | -1.610.829   | -1.444.673   | -1.555.019    | -1.605.704    |
| <b>Algemene diensten</b>     |              |              |              |              |              |               |               |
| Exploitatie                  |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 5.242.490    | 5.302.743    | 5.832.546    | 6.589.044    | 7.126.988    | 7.178.892     | 7.320.614     |
| Ontvangsten                  | 203.842      | 399.487      | 426.137      | 64.854       | 251.265      | 230.692       | 192.178       |
| Saldo                        | -5.038.647   | -4.903.256   | -5.406.409   | -6.524.190   | -6.875.723   | -6.948.200    | -7.128.436    |
| Investerings                 |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 422.798      | 1.534.784    | 5.827.601    | 1.095.766    | 64.904       | 64.950        | 1.524.195     |
| Ontvangsten                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 615.000       |
| Saldo                        | -422.798     | -1.534.784   | -5.827.601   | -1.095.766   | -64.904      | -64.950       | -909.195      |
| Financiering                 |              |              |              |              |              |               |               |
| Ontvangsten                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 510.077      | 0             | 0             |
| Saldo                        | 0            | 0            | 0            | 0            | 510.077      | 0             | 0             |
| <b>Grondgebiedzaken</b>      |              |              |              |              |              |               |               |
| Exploitatie                  |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                     | 2.559.101    | 2.843.181    | 3.040.270    | 3.337.838    | 3.275.440    | 3.603.807     | 3.743.195     |
| Ontvangsten                  | 470.477      | 446.585      | 408.173      | 607.140      | 338.767      | 447.122       | 410.645       |
| Saldo                        | -2.088.624   | -2.396.596   | -2.632.097   | -2.730.698   | -2.936.673   | -3.156.685    | -3.332.550    |

|                                | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |               | 2025          |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Jaarrekening | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| Investerings                   |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                       | 2.414.762    | 1.105.525    | 655.136      | 464.235      | 3.068.473    | 2.939.048     | 8.210.113     |
| Ontvangsten                    | 1.183.353    | 263.911      | 29.012       | 264.012      | 29.012       | 29.013        | 4.229.717     |
| Saldo                          | -1.231.409   | -841.614     | -626.124     | -200.223     | -3.039.460   | -2.910.035    | -3.980.396    |
| <b>Vrije tijd en onderwijs</b> |              |              |              |              |              |               |               |
| Exploitatie                    |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                       | 2.457.988    | 2.561.018    | 3.337.338    | 3.437.958    | 5.283.667    | 3.839.376     | 3.763.194     |
| Ontvangsten                    | 765.549      | 926.323      | 1.067.179    | 1.296.510    | 3.130.674    | 1.555.040     | 1.540.016     |
| Saldo                          | -1.692.440   | -1.634.695   | -2.270.158   | -2.141.449   | -2.152.993   | -2.284.336    | -2.223.178    |
| Investerings                   |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                       | 12.166.254   | 2.802.430    | 1.360.190    | 401.028      | 816.963      | 828.208       | 2.642.444     |
| Ontvangsten                    | 77.346       | 1.134.526    | 83.729       | 86.630       | 161.531      | 161.527       | 2.294.460     |
| Saldo                          | -12.088.908  | -1.667.905   | -1.276.461   | -314.397     | -655.431     | -666.681      | -347.984      |
| <b>Welzijn en zorg</b>         |              |              |              |              |              |               |               |
| Exploitatie                    |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                       | 1.896.071    | 1.922.321    | 2.296.094    | 2.476.793    | 2.808.263    | 3.079.573     | 3.286.879     |
| Ontvangsten                    | 1.422.458    | 1.180.004    | 1.437.895    | 1.567.860    | 1.986.416    | 2.150.455     | 2.217.470     |
| Saldo                          | -473.613     | -742.317     | -858.200     | -908.933     | -821.847     | -929.118      | -1.069.409    |
| Investerings                   |              |              |              |              |              |               |               |
| Uitgaven                       | 45.000       | 45.000       | 53.275       | 49.477       | 89.142       | 89.142        | 586.381       |
| Ontvangsten                    | 0            | 0            | 100.500      | 20.000       | 0            | 0             | 200.500       |
| Saldo                          | -45.000      | -45.000      | 47.225       | -29.477      | -89.142      | -89.142       | -385.881      |

|                              | 2026          | 2027          |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| <b>Algemene financiering</b> |               |               |
| Exploitatie                  |               |               |
| Uitgaven                     | 706.460       | 671.871       |
| Ontvangsten                  | 17.532.148    | 18.204.501    |
| Saldo                        | 16.825.688    | 17.532.630    |
| Investerings                 |               |               |
| Uitgaven                     | 0             | 0             |
| Ontvangsten                  | 400.000       | 0             |
| Saldo                        | 400.000       | 0             |
| Financiering                 |               |               |
| Uitgaven                     | 1.781.026     | 1.545.086     |
| Ontvangsten                  | 175.795       | 175.795       |
| Saldo                        | -1.605.231    | -1.369.291    |

|                                | 2026          | 2027          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | Meerjarenplan | Meerjarenplan |
| <b>Algemene diensten</b>       |               |               |
| Exploitatie                    |               |               |
| Uitgaven                       | 7.551.269     | 7.731.464     |
| Ontvangsten                    | 193.487       | 194.617       |
| Saldo                          | -7.357.782    | -7.536.847    |
| Investerings                   |               |               |
| Uitgaven                       | 0             | 0             |
| Ontvangsten                    | 0             | 0             |
| Saldo                          | 0             | 0             |
| Financiering                   |               |               |
| Ontvangsten                    | 0             | 0             |
| Saldo                          | 0             | 0             |
| <b>Grondgebiedzaken</b>        |               |               |
| Exploitatie                    |               |               |
| Uitgaven                       | 3.850.170     | 3.941.858     |
| Ontvangsten                    | 413.056       | 404.281       |
| Saldo                          | -3.437.114    | -3.537.577    |
| Investerings                   |               |               |
| Uitgaven                       | 2.177.698     | 308.986       |
| Ontvangsten                    | 529.013       | 29.013        |
| Saldo                          | -1.648.685    | -279.973      |
| <b>Vrije tijd en onderwijs</b> |               |               |
| Exploitatie                    |               |               |
| Uitgaven                       | 3.817.194     | 3.911.691     |
| Ontvangsten                    | 1.569.623     | 1.599.497     |
| Saldo                          | -2.247.571    | -2.312.194    |
| Investerings                   |               |               |
| Uitgaven                       | 445.000       | 445.000       |
| Ontvangsten                    | 356.584       | 349.319       |
| Saldo                          | -88.416       | -95.681       |
| <b>Welzijn en zorg</b>         |               |               |
| Exploitatie                    |               |               |
| Uitgaven                       | 3.359.035     | 3.434.562     |
| Ontvangsten                    | 2.317.492     | 2.341.133     |
| Saldo                          | -1.041.543    | -1.093.429    |
| Investerings                   |               |               |
| Uitgaven                       | 45.000        | 45.000        |
| Ontvangsten                    | 0             | 0             |
| Saldo                          | -45.000       | -45.000       |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 439427 Alg. 20832*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 475324 Alg. 20325*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 523857 Alg. 21954*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029*

*JR\_ORIGINEEL\_2024 2024: Budg. 620337 Alg. 37219*

| I. Exploitatie-uitgaven                                  | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              |                   | 2025              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                          | <b>12.217.615</b> | <b>12.719.717</b> | <b>14.588.439</b> | <b>15.963.043</b> | <b>18.600.871</b> | <b>17.827.472</b> | <b>18.237.408</b> |
| 1. Goederen en diensten                                  | 2.514.971         | 2.815.856         | 3.697.153         | 3.963.489         | 4.058.870         | 4.182.964         | 4.130.504         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen           | 5.611.313         | 5.971.785         | 6.608.940         | 7.288.722         | 9.192.748         | 8.171.044         | 8.521.497         |
| a. Politiek personeel                                    | 344.259           | 364.573           | 379.035           | 390.021           | 406.616           | 423.207           | 433.349           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel               | 2.438.028         | 2.382.157         | 2.509.377         | 2.591.035         | 2.554.070         | 2.615.690         | 2.431.466         |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel          | 2.173.041         | 2.575.086         | 3.040.647         | 3.578.724         | 3.664.223         | 4.112.444         | 4.600.675         |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur          | 32.823            | 42.489            | 41.618            | 41.604            | 24.411            | 7.870             | 16.236            |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 268.328           | 275.036           | 310.000           | 317.750           | 2.132.623         | 600.000           | 618.000           |
| f. Andere personeelskosten                               | 240.940           | 219.577           | 207.610           | 233.063           | 267.597           | 267.909           | 274.978           |
| g. Pensioenen  | 113.894           | 112.867           | 120.654           | 136.525           | 143.207           | 143.924           | 146.793           |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.           | 598.696           | 541.076           | 700.690           | 792.400           | 1.152.932         | 1.213.667         | 1.215.307         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                          | 2.583.999         | 2.471.853         | 2.571.417         | 2.937.695         | 3.139.518         | 3.247.824         | 3.314.471         |
| - aan andere OCMW-verenigingen                           | 0                 | 0                 | 0                 | 4.023             | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                     | 1.463.432         | 1.498.066         | 1.533.047         | 1.819.714         | 2.016.199         | 2.076.685         | 2.120.388         |
| - aan de hulpverleningszone                              | 608.341           | 620.507           | 639.123           | 776.463           | 769.975           | 769.975           | 790.316           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)    | 4.966             | 5.905             | 0                 | 8.487             | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan besturen van de eredienst                          | 116.837           | 64.408            | 114.393           | 98.529            | 79.189            | 104.556           | 107.680           |
| - aan andere begunstigden                                | 390.424           | 282.967           | 284.854           | 230.478           | 274.155           | 296.608           | 296.087           |
| 5. Andere operationele uitgaven                          | 908.635           | 919.147           | 1.010.238         | 980.737           | 1.056.802         | 1.011.973         | 1.055.629         |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                            | <b>743.882</b>    | <b>720.859</b>    | <b>716.295</b>    | <b>694.308</b>    | <b>662.642</b>    | <b>654.138</b>    | <b>615.230</b>    |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden    | 742.168           | 705.949           | 712.246           | 693.987           | 662.394           | 652.005           | 613.070           |
| - aan financiële instellingen                            | 740.336           | 544.195           | 553.684           | 686.996           | 645.069           | 643.773           | 601.451           |
| - aan andere entiteiten                                  | 1.832             | 161.754           | 158.562           | 6.991             | 17.325            | 8.232             | 11.619            |
| 2. Andere financiële uitgaven                            | 1.715             | 14.911            | 4.049             | 321               | 248               | 2.133             | 2.160             |

| I. Exploitatie-uitgaven         | 2026              | 2027              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele uitgaven</b> | <b>18.704.916</b> | <b>19.150.700</b> |

| I. Exploitatie-uitgaven                                  | 2026              | 2027              |                   |                   |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1. Goederen en diensten                                  | 4.175.746         | 4.258.871         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen           | 8.775.583         | 9.037.264         |                   |                   |                   |                   |                   |
| a. Politiek personeel                                    | 446.140           | 459.311           |                   |                   |                   |                   |                   |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel               | 2.504.295         | 2.579.304         |                   |                   |                   |                   |                   |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel          | 4.738.606         | 4.880.678         |                   |                   |                   |                   |                   |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur          | 16.722            | 17.225            |                   |                   |                   |                   |                   |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 636.540           | 655.636           |                   |                   |                   |                   |                   |
| f. Andere personeelskosten                               | 282.083           | 289.377           |                   |                   |                   |                   |                   |
| g. Pensioenen  | 151.197           | 155.733           |                   |                   |                   |                   |                   |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.           | 1.232.019         | 1.249.063         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                          | 3.428.421         | 3.492.012         |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan andere OCMW-verenigingen                           | 0                 | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan de politiezone                                     | 2.206.558         | 2.250.689         |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan de hulpverleningszone                              | 818.321           | 834.687           |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)    | 0                 | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan besturen van de eredienst                          | 109.834           | 112.030           |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan andere begunstigden                                | 293.708           | 294.606           |                   |                   |                   |                   |                   |
| 5. Andere operationele uitgaven                          | 1.093.147         | 1.113.490         |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                            | <b>579.212</b>    | <b>540.746</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden    | 577.023           | 538.592           |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan financiële instellingen                            | 558.167           | 519.736           |                   |                   |                   |                   |                   |
| - aan andere entiteiten                                  | 18.856            | 18.856            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 2. Andere financiële uitgaven                            | 2.189             | 2.154             |                   |                   |                   |                   |                   |
| II. Exploitatieontvangsten                               | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              |                   | 2025              |
|  | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Jaarrekening      | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                       | <b>15.754.142</b> | <b>15.984.483</b> | <b>17.212.955</b> | <b>20.007.642</b> | <b>21.918.317</b> | <b>20.667.861</b> | <b>21.143.936</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                            | 461.302           | 511.970           | 628.857           | 917.137           | 898.967           | 840.211           | 833.915           |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                         | 10.160.225        | 10.273.261        | 10.800.368        | 13.282.179        | 12.621.684        | 12.856.368        | 13.342.992        |
| a. Aanvullende belastingen                               | 8.849.797         | 8.844.730         | 9.506.355         | 11.815.425        | 10.824.988        | 11.077.362        | 11.571.841        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing               | 3.887.041         | 3.935.876         | 4.117.878         | 4.524.572         | 4.948.477         | 4.757.462         | 4.977.577         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting          | 4.758.455         | 4.693.033         | 5.178.583         | 7.065.306         | 5.644.774         | 6.084.909         | 6.353.016         |
| - Andere aanvullende belastingen                         | 204.302           | 215.822           | 209.894           | 225.547           | 231.737           | 234.991           | 241.248           |
| b. Andere belastingen en boetes                          | 1.310.428         | 1.428.530         | 1.294.013         | 1.466.754         | 1.796.696         | 1.779.006         | 1.771.151         |
| 3. Werkingssubsidies                                     | 4.664.365         | 4.750.536         | 5.222.884         | 5.284.270         | 7.962.241         | 6.322.512         | 6.323.197         |
| a. Algemene werkingssubsidies                            | 3.020.980         | 3.062.112         | 3.292.678         | 3.519.630         | 3.719.531         | 3.661.891         | 3.671.226         |
| - Gemeentefonds  | 2.397.181         | 2.472.307         | 2.520.373         | 2.609.564         | 2.729.956         | 2.677.512         | 2.760.299         |
| - Andere algemene werkingssubsidies                      | 623.799           | 589.805           | 772.305           | 910.066           | 989.575           | 984.379           | 910.927           |

| II. Exploitatieontvangsten               | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             |                  | 2025             |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| - van de federale overheid               | 0                | 760              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - van de Vlaamse overheid                | 623.799          | 589.045          | 757.618          | 904.166          | 983.604          | 984.379          | 910.927          |
| - van andere entiteiten                  | 0                | 0                | 14.687           | 5.900            | 5.971            | 0                | 0                |
| <b>b. Specifieke werkingsubsidies</b>    | <b>1.643.385</b> | <b>1.688.424</b> | <b>1.930.207</b> | <b>1.764.640</b> | <b>4.242.711</b> | <b>2.660.621</b> | <b>2.651.971</b> |
| - van de federale overheid               | 890.852          | 863.691          | 960.736          | 782.580          | 1.396.200        | 1.358.406        | 1.426.631        |
| - van de Vlaamse overheid                | 727.003          | 800.987          | 927.750          | 956.464          | 2.827.014        | 1.291.115        | 1.214.240        |
| - van de provincie                       | 0                | 2.352            | 7.150            | -3.312           | 0                | 2.350            | 2.350            |
| - van de gemeente                        | 0                | 13.933           | 0                | 2.050            | 0                | 0                | 0                |
| - van het OCMW                           | 0                | 0                | 680              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| - van andere entiteiten                  | 25.530           | 7.461            | 33.890           | 26.859           | 19.496           | 8.750            | 8.750            |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | 70.562           | 71.299           | 59.408           | 92.773           | 83.091           | 138.472          | 138.854          |
| 5. Andere operationele ontvangsten       | 397.688          | 377.418          | 501.437          | 431.284          | 352.334          | 510.298          | 504.978          |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>         | <b>440.850</b>   | <b>447.796</b>   | <b>375.161</b>   | <b>500.350</b>   | <b>285.158</b>   | <b>395.695</b>   | <b>390.150</b>   |

| II. Exploitatieontvangsten                      | 2026              | 2027              |
|---|-------------------|-------------------|
|   | Meerjarenplan     | Meerjarenplan     |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>              | <b>21.641.020</b> | <b>22.361.243</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                   | 838.932           | 843.339           |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                | 13.791.887        | 14.391.609        |
| a. Aanvullende belastingen                      | 12.149.707        | 12.747.774        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 5.143.341         | 5.310.814         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 6.760.538         | 7.186.782         |
| - Andere aanvullende belastingen                | 245.828           | 250.178           |
| b. Andere belastingen en boetes                 | 1.642.180         | 1.643.835         |
| 3. Werkingsubsidies                             | 6.346.802         | 6.457.820         |
| a. Algemene werkingsubsidies                    | 3.585.744         | 3.660.046         |
| - Gemeentefonds                                 | 2.798.604         | 2.887.293         |
| - Andere algemene werkingsubsidies              | 787.140           | 772.753           |
| - van de federale overheid                      | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                       | 787.140           | 772.753           |
| - van andere entiteiten                         | 0                 | 0                 |
| b. Specifieke werkingsubsidies                  | 2.761.058         | 2.797.774         |
| - van de federale overheid                      | 1.434.486         | 1.442.539         |
| - van de Vlaamse overheid                       | 1.315.472         | 1.344.135         |
| - van de provincie                              | 2.350             | 2.350             |
| - van de gemeente                               | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                  | 0                 | 0                 |

| II. Exploitatieontvangsten               | 2026             | 2027             |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |                  |                  |                  |                  |                  |
| - van andere entiteiten                  | 8.750            | 8.750            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | 139.329          | 139.812          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 5. Andere operationele ontvangsten       | 524.070          | 528.663          |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>         | <b>384.786</b>   | <b>382.786</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>             | <b>3.233.494</b> | <b>2.991.703</b> | <b>2.283.382</b> | <b>3.850.642</b> | <b>2.939.962</b> | <b>2.581.946</b> | <b>2.681.448</b> |

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| <b>III. Exploitatiesaldo</b> | <b>2.741.678</b> | <b>3.052.583</b> |
|------------------------------|------------------|------------------|

| I. Investeringsuitgaven   | 2020              | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             |                  | 2025              |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Jaarrekening      | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan     |
| <b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>               | <b>348.150</b>    | <b>0</b>         | <b>8.275</b>     | <b>25</b>        | <b>6.750</b>     | <b>6.750</b>     | <b>0</b>          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 348.150           | 0                | 8.250            | 25               | 6.750            | 6.750            | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 0                | 25               | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                | <b>13.754.750</b> | <b>5.079.473</b> | <b>7.652.977</b> | <b>1.670.003</b> | <b>3.646.736</b> | <b>3.527.440</b> | <b>12.306.601</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 13.754.750        | 5.079.473        | 7.652.977        | 1.670.003        | 3.646.736        | 3.527.440        | 12.306.601        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 12.449.377        | 3.294.284        | 6.690.037        | 751.812          | 606.043          | 576.861          | 4.142.292         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 538.484           | 877.083          | 261.474          | 236.517          | 2.432.535        | 2.432.535        | 7.408.341         |
| c. Roerende goederen  | 88.390            | 736.771          | 606.858          | 603.753          | 330.446          | 339.188          | 579.334           |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 678.499           | 171.335          | 94.607           | 77.921           | 277.712          | 178.856          | 176.633           |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>              | <b>71.845</b>     | <b>330.611</b>   | <b>100.078</b>   | <b>0</b>         | <b>24.252</b>    | <b>24.252</b>    | <b>159.102</b>    |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>874.069</b>    | <b>77.656</b>    | <b>134.872</b>   | <b>340.479</b>   | <b>361.743</b>   | <b>362.906</b>   | <b>497.431</b>    |
| - aan andere begunstigden   | 874.069           | 77.656           | 134.872          | 340.479          | 361.743          | 362.906          | 497.431           |

| I. Investeringsuitgaven   | 2026             | 2027           |
|---|------------------|----------------|
|   | Meerjarenplan    | Meerjarenplan  |
| <b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>               | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                | 0              |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>                | <b>2.508.295</b> | <b>638.295</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.508.295        | 638.295        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 425.000          | 420.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 1.865.000        | 0              |
| c. Roerende goederen  | 42.500           | 42.500         |

| I. Investeringsuitgaven   | 2026           | 2027             |                |                |                |                |                  |
|---|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|   | Meerjarenplan  | Meerjarenplan    |                |                |                |                |                  |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 175.795        | 175.795          |                |                |                |                |                  |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>              | <b>50.000</b>  | <b>50.000</b>    |                |                |                |                |                  |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                               | <b>109.403</b> | <b>110.691</b>   |                |                |                |                |                  |
| - aan andere begunstigden   | 109.403        | 110.691          |                |                |                |                |                  |
| II. Investeringsontvangsten   | 2020           | 2021             | 2022           | 2023           | 2024           |                | 2025             |
|   | Jaarrekening   | Jaarrekening     | Jaarrekening   | Jaarrekening   | Jaarrekening   | Meerjarenplan  | Meerjarenplan    |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>29.012</b>  | <b>28.176</b>    | <b>29.012</b>  | <b>29.012</b>  | <b>29.012</b>  | <b>29.013</b>  | <b>29.013</b>    |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 29.012         | 28.176           | 29.012         | 29.012         | 29.012         | 29.013         | 29.013           |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>464.215</b> | <b>74.066</b>    | <b>74.925</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>3.835.000</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 464.215        | 46.367           | 0              | 0              | 0              | 0              | 3.835.000        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0              | 46.367           | 0              | 0              | 0              | 0              | 3.835.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 464.215        | 0                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0              | 27.699           | 74.925         | 0              | 0              | 0              | 0                |
| a. Onroerende goederen  | 0              | 27.699           | 74.925         | 0              | 0              | 0              | 0                |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>767.472</b> | <b>1.323.894</b> | <b>184.229</b> | <b>341.630</b> | <b>161.531</b> | <b>161.527</b> | <b>4.450.665</b> |
| - van de Vlaamse overheid   | 77.346         | 1.323.894        | 184.229        | 106.630        | 161.531        | 161.527        | 324.960          |
| - van de provincie  | 690.126        | 0                | 0              | 0              | 0              | 0              | 1.831.062        |
| - van andere entiteiten   | 0              | 0                | 0              | 235.000        | 0              | 0              | 2.294.642        |

| II. Investeringsontvangsten   | 2026               | 2027              |                   |                   |                   |                   |                   |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Meerjarenplan      | Meerjarenplan     |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>29.013</b>      | <b>29.013</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 29.013             | 29.013            |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>400.000</b>     | <b>0</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 400.000            | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| a. Terreinen en gebouwen  | 400.000            | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| 2. Andere materiële vaste activa  | 0                  | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| a. Onroerende goederen  | 0                  | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>856.584</b>     | <b>349.319</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |
| - van de Vlaamse overheid   | 345.835            | 349.319           |                   |                   |                   |                   |                   |
| - van de provincie  | 500.000            | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| - van andere entiteiten   | 10.749             | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>III. Investeringsaldo</b>  | <b>-13.788.115</b> | <b>-4.061.604</b> | <b>-7.608.035</b> | <b>-1.639.864</b> | <b>-3.848.938</b> | <b>-3.730.808</b> | <b>-4.648.456</b> |

|                       |            |          |
|-----------------------|------------|----------|
| III. Investeringsaldo | -1.382.101 | -420.654 |
|-----------------------|------------|----------|

|                                    |             |            |            |           |          |            |            |
|------------------------------------|-------------|------------|------------|-----------|----------|------------|------------|
| Saldo exploitatie en investeringen | -10.554.621 | -1.069.901 | -5.324.653 | 2.210.777 | -908.975 | -1.148.862 | -1.967.008 |
|------------------------------------|-------------|------------|------------|-----------|----------|------------|------------|

|                                    |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Saldo exploitatie en investeringen | 1.359.577 | 2.631.929 |
|------------------------------------|-----------|-----------|

| I. Financieringsuitgaven                                    | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             |                  | 2025             |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Jaarrekening     | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| A. Vereffening van financiële schulden                      | <b>1.857.982</b> | <b>1.905.605</b> | <b>1.812.071</b> | <b>1.688.751</b> | <b>1.722.385</b> | <b>1.733.875</b> | <b>1.782.337</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing | 1.857.982        | 1.905.605        | 1.812.071        | 1.688.751        | 1.722.385        | 1.733.875        | 1.782.337        |

| I. Financieringsuitgaven                                    | 2026             | 2027             |
|---|------------------|------------------|
|   | Meerjarenplan    | Meerjarenplan    |
| A. Vereffening van financiële schulden                      | <b>1.781.026</b> | <b>1.545.086</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing | 1.781.026        | 1.545.086        |

| II. Financieringsontvangsten                                 | 2020             | 2021           | 2022          | 2023          | 2024           |                | 2025           |
|--|------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Jaarrekening     | Jaarrekening   | Jaarrekening  | Jaarrekening  | Jaarrekening   | Meerjarenplan  | Meerjarenplan  |
| A. Aangaan van financiële schulden                           | <b>9.178.499</b> | <b>171.335</b> | <b>94.607</b> | <b>77.921</b> | <b>277.712</b> | <b>178.856</b> | <b>176.633</b> |
| - opname van leningen en leasing bij financiële instellingen | 8.500.000        | 0              | 0             | 0             | 0              | 0              | 0              |
| - opname van leningen en leasing bij andere entiteiten       | 678.499          | 171.335        | 94.607        | 77.921        | 277.712        | 178.856        | 176.633        |
| B. Aangaan van niet-financiële schulden                      | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>510.077</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

| II. Financieringsontvangsten                                 | 2026           | 2027           |
|--|----------------|----------------|
|  | Meerjarenplan  | Meerjarenplan  |
| A. Aangaan van financiële schulden                           | <b>175.795</b> | <b>175.795</b> |
| - opname van leningen en leasing bij financiële instellingen | 0              | 0              |
| - opname van leningen en leasing bij andere entiteiten       | 175.795        | 175.795        |
| B. Aangaan van niet-financiële schulden                      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

|                         |                  |                   |                   |                   |                 |                   |                   |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| III. Financieringssaldo | <b>7.320.517</b> | <b>-1.734.270</b> | <b>-1.717.463</b> | <b>-1.610.829</b> | <b>-934.596</b> | <b>-1.555.019</b> | <b>-1.605.704</b> |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|

|                         |            |            |
|-------------------------|------------|------------|
| III. Financieringssaldo | -1.605.231 | -1.369.291 |
|-------------------------|------------|------------|

|                                       |            |            |            |         |            |            |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|---------|------------|------------|------------|
| Budgettair resultaat van het boekjaar | -3.234.104 | -2.804.172 | -7.042.116 | 599.948 | -1.843.572 | -2.703.881 | -3.572.712 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|---------|------------|------------|------------|

|                                       |          |           |
|---------------------------------------|----------|-----------|
| Budgettair resultaat van het boekjaar | -245.654 | 1.262.638 |
|---------------------------------------|----------|-----------|

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 439427 Alg. 20832

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 475324 Alg. 20325

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 523857 Alg. 21954

JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029

JR\_ORIGINEEL\_2024 2024: Budg. 620337 Alg. 37219

### PRIO IP-1: Aangepast bureaumeubilair nieuwbouw administratief centrum

#### ACT-1: Blijvende aandacht voor welzijn op het werk

|  | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren* |               |          | Totaal         |
|--|--------------------|----------------|--------------------|---------------|----------|----------------|
|  | Voor MJP           | In MJP         | Voor MJP           | In MJP        | Na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>           | <b>299.089</b> | <b>0</b>           | <b>37.649</b> | <b>0</b> | <b>336.738</b> |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>           | <b>299.089</b> | <b>0</b>           | <b>37.649</b> | <b>0</b> | <b>336.738</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 299.089        | 0                  | 37.649        | 0        | 336.738        |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 299.089        | 0                  | 37.649        | 0        | 336.738        |

#### Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023           | 2024          | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd   | Gerealiseerd  | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>6.738</b> | <b>270.139</b> | <b>22.212</b> | <b>37.649</b> | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>6.738</b> | <b>270.139</b> | <b>22.212</b> | <b>37.649</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 6.738        | 270.139        | 22.212        | 37.649        | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 6.738        | 270.139        | 22.212        | 37.649        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-4: Geluidsschermen Nederheirweg**  
**ACT-11: Beperken van de geluidsoverlast door plaatsing van geluidsschermen.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 400.000 | 0      | 400.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 400.000 | 0      | 400.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 400.000 | 0      | 400.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 400.000 | 0      | 400.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 400.000       | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 400.000       | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 400.000       | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 400.000       | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

## PRIO IP-5: Sport- en cultuurcomplex De Meermin

### ACT-6: Bouw De Meermin

|  | Reeds gerealiseerd |                   | Nog te realiseren* |          |          | Totaal            |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|----------|----------|-------------------|
|  | Voor MJP           | In MJP            | Voor MJP           | In MJP   | Na MJP   |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>6.311.570</b>   | <b>15.690.847</b> | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>22.002.417</b> |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>5.471.674</b>   | <b>15.281.470</b> | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>20.753.144</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 5.471.674          | 15.281.470        | 0                  | 0        | 0        | 20.753.144        |
| a. Terreinen en gebouwen   | 5.471.674          | 14.819.323        | 0                  | 0        | 0        | 20.290.997        |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 462.147           | 0                  | 0        | 0        | 462.147           |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | <b>839.896</b>     | <b>409.376</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1.249.272</b>  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>           | <b>1.037.500</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1.037.500</b>  |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>1.037.500</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1.037.500</b>  |

### Jaarlijkse transacties

|  | 2020              | 2021             | 2022             | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          |
|--|-------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd      | Gerealiseerd     | Gerealiseerd     | Gerealiseerd  | Gerealiseerd  | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>11.985.562</b> | <b>2.608.676</b> | <b>1.011.331</b> | <b>58.714</b> | <b>26.564</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>11.943.010</b> | <b>2.325.422</b> | <b>927.760</b>   | <b>58.714</b> | <b>26.564</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 11.943.010        | 2.325.422        | 927.760          | 58.714        | 26.564        | 0             | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 11.942.016        | 1.959.702        | 891.137          | 1.367         | 25.100        | 0             | 0             |
| c. Roerende goederen   | 993               | 365.720          | 36.624           | 57.347        | 1.464         | 0             | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | <b>42.552</b>     | <b>283.253</b>   | <b>83.571</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>          | <b>1.037.500</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>          | <b>1.037.500</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | <b>0</b>      |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>      |

**PRIO IP-6: Geluidsschermen Heide**

**ACT-11: Beperken van de geluidsoverlast door plaatsing van geluidsschermen.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 350.000 | 0      | 350.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 350.000 | 0      | 350.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 350.000 | 0      | 350.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 350.000 | 0      | 350.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 350.000       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 350.000       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 350.000       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 350.000       |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-7: Aankoop gronden herbebossing**

**ACT-12: Vrijwaren van open ruimtes, bosbestand en groen areaal**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 4.500  | 0                  | 15.000 | 0      | 19.500 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 15.000 | 0      | 15.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 15.000 | 0      | 15.000 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 0      | 0                  | 15.000 | 0      | 15.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | 0                  | 4.500  | 0                  | 0      | 0      | 4.500  |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 4.500        | 0            | 10.000        | 5.000         |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 5.000         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 5.000         |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 5.000         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | 0            | 0            | 0            | 4.500        | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | 0             |

**PRIO IP-8: Realiseren geboortebos**

**ACT-12: Vrijwaren van open ruimtes, bosbestand en groen areaal**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 31.102 | 0                  | 7.000  | 0      | 38.102 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 31.102 | 0                  | 7.000  | 0      | 38.102 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 31.102 | 0                  | 7.000  | 0      | 38.102 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 31.102 | 0                  | 7.000  | 0      | 38.102 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 15.651       | 15.451       | 7.000         | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 15.651       | 15.451       | 7.000         | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 15.651       | 15.451       | 7.000         | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 15.651       | 15.451       | 7.000         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-10: Heraanleg en reparaties voetpaden en bermen**

**ACT-15: Aanleggen kwaliteitsvolle voet- en fietspaden**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 225.886 | 0                  | 194.609 | 0      | 420.495 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 225.886 | 0                  | 194.609 | 0      | 420.495 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 225.886 | 0                  | 194.609 | 0      | 420.495 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 225.886 | 0                  | 194.609 | 0      | 420.495 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 70.495       | 0            | 0            | 0            | 155.391      | 194.609       | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 70.495       | 0            | 0            | 0            | 155.391      | 194.609       | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 70.495       | 0            | 0            | 0            | 155.391      | 194.609       | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 70.495       | 0            | 0            | 0            | 155.391      | 194.609       | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-11: Realiseren missing link durmedijk**  
**ACT-15: Aanleggen kwaliteitsvolle voet- en fietspaden**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 100.000 | 0      | 100.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 100.000 | 0      | 100.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 100.000 | 0      | 100.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 100.000 | 0      | 100.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 100.000       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 100.000       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 100.000       |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 100.000       |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-12: Aanleg fietspad N446**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren* |                  |          | Totaal           |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|----------|------------------|
|  | Voor MJP           | In MJP           | Voor MJP           | In MJP           | Na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>140.684</b>     | <b>2.222.438</b> | <b>0</b>           | <b>1.303.769</b> | <b>0</b> | <b>3.666.891</b> |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>140.684</b>     | <b>2.222.438</b> | <b>0</b>           | <b>1.303.769</b> | <b>0</b> | <b>3.666.891</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 140.684            | 2.222.438        | 0                  | 1.303.769        | 0        | 3.666.891        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 140.684            | 2.222.438        | 0                  | 1.303.769        | 0        | 3.666.891        |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>           | <b>151.010</b>   | <b>0</b>           | <b>2.028.000</b> | <b>0</b> | <b>2.179.010</b> |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>151.010</b>   | <b>0</b>           | <b>2.028.000</b> | <b>0</b> | <b>2.179.010</b> |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020          | 2021           | 2022          | 2023          | 2024             | 2025             | 2026          |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
|  | Gerealiseerd  | Gerealiseerd   | Gerealiseerd  | Gerealiseerd  | Gerealiseerd     | Te realiseren    | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>16.579</b> | <b>4.415</b>   | <b>31.728</b> | <b>73.485</b> | <b>2.096.231</b> | <b>1.303.769</b> | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>16.579</b> | <b>4.415</b>   | <b>31.728</b> | <b>73.485</b> | <b>2.096.231</b> | <b>1.303.769</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 16.579        | 4.415          | 31.728        | 73.485        | 2.096.231        | 1.303.769        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 16.579        | 4.415          | 31.728        | 73.485        | 2.096.231        | 1.303.769        | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>      | <b>151.010</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>2.028.000</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>      | <b>151.010</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>2.028.000</b> | <b>0</b>      |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>      |

**PRIO IP-13: Aankoop toiletwagen**

**ACT-16: De toegankelijkheid verbeteren van het openbaar domein en van openbare gebouwen.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 50.000 | 0      | 50.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 50.000 | 0      | 50.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 50.000 | 0      | 50.000 |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 0      | 0                  | 50.000 | 0      | 50.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 50.000        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 50.000        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 50.000        | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 50.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-14: Herinrichting Neerstraat**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren* |           |        | Totaal    |
|--|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------|-----------|
|  | Voor MJP           | In MJP    | Voor MJP           | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 1.389.616 | 0                  | 2.406.107 | 0      | 3.795.722 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 1.389.616 | 0                  | 2.406.107 | 0      | 3.795.722 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 1.389.616 | 0                  | 2.406.107 | 0      | 3.795.722 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 72.368    | 0                  | 18.763    | 0      | 91.130    |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 1.317.248 | 0                  | 2.387.344 | 0      | 3.704.592 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 710.126   | 0                  | 1.395.062 | 0      | 2.105.188 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 710.126   | 0                  | 1.395.062 | 0      | 2.105.188 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 309.224      | 778.190      | 208.309      | 14.124       | 79.769       | 2.006.107     | 400.000       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 309.224      | 778.190      | 208.309      | 14.124       | 79.769       | 2.006.107     | 400.000       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 309.224      | 778.190      | 208.309      | 14.124       | 79.769       | 2.006.107     | 400.000       |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 11.130       | 0            | 0            | 61.237       | 18.763        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 309.224      | 767.060      | 208.309      | 14.124       | 18.532       | 1.987.344     | 400.000       |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 690.126      | 0            | 0            | 20.000       | 0            | 1.395.062     | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 690.126      | 0            | 0            | 20.000       | 0            | 1.395.062     | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0             |

**PRIO IP-15: Herinrichting Kerkstraat**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |           |        | Totaal    |
|--|--------------------|--------|--------------------|-----------|--------|-----------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 16.598 | 0                  | 1.383.402 | 0      | 1.400.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 16.598 | 0                  | 1.383.402 | 0      | 1.400.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 16.598 | 0                  | 1.383.402 | 0      | 1.400.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 16.598 | 0                  | 1.383.402 | 0      | 1.400.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 16.598       | 1.383.402     | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 16.598       | 1.383.402     | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 16.598       | 1.383.402     | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 16.598       | 1.383.402     | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-16: Herinrichting Marollenstraat**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 565                | 38.566 | 0                  | 0      | 0      | 39.131 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 565                | 38.566 | 0                  | 0      | 0      | 39.131 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 565                | 38.566 | 0                  | 0      | 0      | 39.131 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 565                | 38.566 | 0                  | 0      | 0      | 39.131 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 18.824       | 16.754       | 2.988        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 18.824       | 16.754       | 2.988        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 18.824       | 16.754       | 2.988        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 18.824       | 16.754       | 2.988        | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-19: Aankoop elektrische dienstfietsen**  
**ACT-19: Duurzame verplaatsingen stimuleren voor het personeel**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 3.692  | 0                  | 0      | 0      | 3.692  |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 3.692  | 0                  | 0      | 0      | 3.692  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 3.692  | 0                  | 0      | 0      | 3.692  |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 3.692  | 0                  | 0      | 0      | 3.692  |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 3.692        | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 3.692        | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 3.692        | 0            | 0             | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 0            | 3.692        | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-20: Opstart deelwagensysteem**  
**ACT-20: Opstart van een deelwagensysteem**

**PRIO IP-21: Opmaak bermbeheersplan**  
**ACT-21: Opmaken bermbeheersplan met als doel een verbeterd structureel onderhoud**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0                  | 0      | 0                  | 30.000 | 0      | 30.000 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 0                  | 0      | 0                  | 30.000 | 0      | 30.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 30.000        | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 30.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 0             |

**PRIO IP-23: Diverse wegen en -overlagingswerken**

**ACT-24: Duurzaam en structureel onderhoud van het openbaar domein**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 239.386 | 0                  | 241.365 | 0      | 480.750 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 239.386 | 0                  | 241.365 | 0      | 480.750 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 239.386 | 0                  | 241.365 | 0      | 480.750 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 239.386 | 0                  | 241.365 | 0      | 480.750 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 70.266       | 10.300       | 30.184       | 128.635      | 241.365       | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 70.266       | 10.300       | 30.184       | 128.635      | 241.365       | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 70.266       | 10.300       | 30.184       | 128.635      | 241.365       | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 70.266       | 10.300       | 30.184       | 128.635      | 241.365       | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-24: Inrichten hondenweide**  
**ACT-26: Publieke ruimte voor vrijetijdsbeleving inrichten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 10.711 | 0                  | 0      | 0      | 10.711 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 10.711 | 0                  | 0      | 0      | 10.711 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 10.711 | 0                  | 0      | 0      | 10.711 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 10.711 | 0                  | 0      | 0      | 10.711 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 9.357        | 1.354        | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 9.357        | 1.354        | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 9.357        | 1.354        | 0             | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 9.357        | 1.354        | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-25: Opknappen en renovatie speelpleintjes**  
**ACT-26: Publieke ruimte voor vrijetijdsbeleving inrichten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 77.813 | 0                  | 30.993 | 0      | 108.807 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 77.813 | 0                  | 30.993 | 0      | 108.807 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 77.813 | 0                  | 30.993 | 0      | 108.807 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 77.813 | 0                  | 30.993 | 0      | 108.807 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 30.384       | 16.698       | 21.925       | 8.807        | 30.993        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 30.384       | 16.698       | 21.925       | 8.807        | 30.993        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 30.384       | 16.698       | 21.925       | 8.807        | 30.993        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 30.384       | 16.698       | 21.925       | 8.807        | 30.993        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-26: Buitenfitness**

**ACT-26: Publieke ruimte voor vrijetijdsbeleving inrichten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 34.084 | 0                  | 0      | 0      | 34.084 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 34.084 | 0                  | 0      | 0      | 34.084 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 34.084 | 0                  | 0      | 0      | 34.084 |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 34.084 | 0                  | 0      | 0      | 34.084 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 34.084       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 34.084       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 34.084       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 34.084       | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-27: Uitbouw ANPR-camera's (+ beveiligingscamera's)**

**ACT-27: Verhogen van de veiligheid in de publieke ruimte.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 75.000 | 0      | 75.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 75.000 | 0      | 75.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 75.000 | 0      | 75.000 |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 0      | 0                  | 75.000 | 0      | 75.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 75.000        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 75.000        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 75.000        | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 75.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-31: Aankoop voertuig Rode Kruis**  
**ACT-45: Vrijwilligersbeleid en -ondersteuning uitbouwen**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 44.802 | 0                  | 0      | 0      | 44.802 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 44.802 | 0                  | 0      | 0      | 44.802 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 44.802       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 44.802       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-32: Renovatie lokalen KSA sint donaat en roodkapjes**  
**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren* |                |          | Totaal         |
|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|----------|----------------|
|  | Voor MJP           | In MJP         | Voor MJP           | In MJP         | Na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>           | <b>204.469</b> | <b>0</b>           | <b>232.194</b> | <b>0</b> | <b>436.663</b> |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>           | <b>197.514</b> | <b>0</b>           | <b>114.149</b> | <b>0</b> | <b>311.663</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 197.514        | 0                  | 114.149        | 0        | 311.663        |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 197.514        | 0                  | 114.149        | 0        | 311.663        |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>6.955</b>   | <b>0</b>           | <b>118.045</b> | <b>0</b> | <b>125.000</b> |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022          | 2023         | 2024           | 2025           | 2026          |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd  | Gerealiseerd | Gerealiseerd   | Te realiseren  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>11.663</b> | <b>4.162</b> | <b>188.644</b> | <b>232.194</b> | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>11.663</b> | <b>4.162</b> | <b>181.690</b> | <b>114.149</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 11.663        | 4.162        | 181.690        | 114.149        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 11.663        | 4.162        | 181.690        | 114.149        | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>6.955</b>   | <b>118.045</b> | <b>0</b>      |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                       | <b>0</b>      |

**PRIO IP-33: Realisatie moubtainbiketerrein**

**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 100.433 | 0                  | 74.567 | 0      | 175.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 100.433 | 0                  | 74.567 | 0      | 175.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 810          | 21.213       | 7.310        | 71.100       | 74.567        | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 810          | 21.213       | 7.310        | 71.100       | 74.567        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-34: Aanpassen en inrichten verdiep Manta**  
**ACT-48: Realiseren van opbergruimte voor verenigingen**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 29.693 | 0                  | 0      | 0      | 29.693 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 29.693 | 0                  | 0      | 0      | 29.693 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 29.693 | 0                  | 0      | 0      | 29.693 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 29.693 | 0                  | 0      | 0      | 29.693 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 6.210        | 10.191       | 13.292       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 6.210        | 10.191       | 13.292       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 6.210        | 10.191       | 13.292       | 0            | 0            | 0             | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 6.210        | 10.191       | 13.292       | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-35: Efficiënter organiseren gemeentelijke magazijn**  
**ACT-48: Realiseren van opbergruimte voor verenigingen**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 39.117 | 0                  | 40.000 | 0      | 79.117 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 39.117 | 0                  | 40.000 | 0      | 79.117 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 39.117 | 0                  | 40.000 | 0      | 79.117 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 39.117 | 0                  | 40.000 | 0      | 79.117 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 39.117       | 40.000        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 39.117       | 40.000        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 39.117       | 40.000        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 39.117       | 40.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-36: RFID bib**

**ACT-51: Aanpassen collectie aan de maatschappelijke en technologische evolutie**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 45.443 | 0                  | 0      | 0      | 45.443 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 45.443 | 0                  | 0      | 0      | 45.443 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 45.443 | 0                  | 0      | 0      | 45.443 |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 45.443 | 0                  | 0      | 0      | 45.443 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 15.470       | 24.981       | 4.993        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 15.470       | 24.981       | 4.993        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 15.470       | 24.981       | 4.993        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| c. Roerende goederen   | 15.470       | 24.981       | 4.993        | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-37: Inrichting tentoonstellings- en stockageruimte heemkunde**  
**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 152.301 | 0                  | 0      | 0      | 152.301 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 152.301 | 0                  | 0      | 0      | 152.301 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 0            | 0            | 111.272      | 41.029       | 0             | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 0            | 0            | 111.272      | 41.029       | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-42: Herinrichting en vergroening speelplaats school centrum**  
**ACT-65: Herinrichting en vergroening speelplaatsen.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 65.690 | 0                  | 105.417 | 0      | 171.108 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 65.690 | 0                  | 105.417 | 0      | 171.108 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 65.690 | 0                  | 105.417 | 0      | 171.108 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 65.690 | 0                  | 105.417 | 0      | 171.108 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 71.761 | 0                  | 53.239  | 0      | 125.000 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 71.761 | 0                  | 53.239  | 0      | 125.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 1.108        | 64.583       | 105.417       | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 1.108        | 64.583       | 105.417       | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 1.108        | 64.583       | 105.417       | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 1.108        | 64.583       | 105.417       | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 71.761       | 53.239        | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 71.761       | 53.239        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0             |

**PRIO IP-43: Herinrichting en vergroening speelplaats school Ruiters**  
**ACT-65: Herinrichting en vergroening speelplaatsen.**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 13.082 | 0                  | 6.918  | 0      | 20.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 13.082 | 0                  | 6.918  | 0      | 20.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 13.082 | 0                  | 6.918  | 0      | 20.000 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 13.082 | 0                  | 6.918  | 0      | 20.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 9.023        | 4.059        | 6.918         | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 9.023        | 4.059        | 6.918         | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 9.023        | 4.059        | 6.918         | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 9.023        | 4.059        | 6.918         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-47: Opmaak nieuw mobiliteitsplan**

**ACT-29: Opmaak nieuw mobiliteitsplan met aandacht voor een vlotte verkeersdoorstroming en duurzaamheid**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0                  | 41.950 | 0                  | 8.050  | 0      | 50.000 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 0                  | 41.950 | 0                  | 8.050  | 0      | 50.000 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                             | 0                  | 0      | 0                  | 30.000 | 0      | 30.000 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>    | 0                  | 0      | 0                  | 30.000 | 0      | 30.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 8.262        | 2.355        | 16.507       | 0            | 14.827       | 8.050         | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 8.262        | 2.355        | 16.507       | 0            | 14.827       | 8.050         | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 30.000        | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>    | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 30.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                 | 0             |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b> | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                             | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>    | 0             |

**PRIO IP-49: Nieuwbouw gemeentehuis**  
**ACT-5: Bouw nieuw gemeentehuis**

|  | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren* |               |          | Totaal           |
|--|--------------------|------------------|--------------------|---------------|----------|------------------|
|  | Voor MJP           | In MJP           | Voor MJP           | In MJP        | Na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>346.583</b>     | <b>7.640.469</b> | <b>0</b>           | <b>23.115</b> | <b>0</b> | <b>8.010.167</b> |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>346.583</b>     | <b>7.640.469</b> | <b>0</b>           | <b>23.115</b> | <b>0</b> | <b>8.010.167</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 346.583            | 7.640.469        | 0                  | 23.115        | 0        | 8.010.167        |
| a. Terreinen en gebouwen   | 346.583            | 7.181.935        | 0                  | 21.134        | 0        | 7.549.652        |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 458.533          | 0                  | 1.981         | 0        | 460.515          |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020           | 2021             | 2022             | 2023           | 2024          | 2025          | 2026          |
|--|----------------|------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd   | Gerealiseerd     | Gerealiseerd     | Gerealiseerd   | Gerealiseerd  | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>366.877</b> | <b>1.390.086</b> | <b>5.094.827</b> | <b>765.659</b> | <b>23.019</b> | <b>23.115</b> | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>366.877</b> | <b>1.390.086</b> | <b>5.094.827</b> | <b>765.659</b> | <b>23.019</b> | <b>23.115</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 366.877        | 1.390.086        | 5.094.827        | 765.659        | 23.019        | 23.115        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 366.877        | 1.252.792        | 4.983.400        | 578.866        | 0             | 21.134        | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0              | 137.295          | 111.427          | 186.793        | 23.019        | 1.981         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | <b>0</b>      |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-59: Nieuwbouw academie (incl meubilair en keramiekoven)**

**ACT-66: Nieuwbouw en renovatie academie voor beeldende kunsten**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |           |        | Totaal    |
|--|--------------------|---------|--------------------|-----------|--------|-----------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 96.606             | 199.237 | 0                  | 1.404.560 | 0      | 1.700.403 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 96.606             | 199.237 | 0                  | 1.404.560 | 0      | 1.700.403 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 96.606             | 199.237 | 0                  | 1.404.560 | 0      | 1.700.403 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 96.606             | 160.517 | 0                  | 1.339.560 | 0      | 1.596.683 |
| c. Roerende goederen   | 0                  | 38.720  | 0                  | 65.000    | 0      | 103.720   |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 122.792      | 17.932       | 44.514       | 0            | 13.999       | 1.404.560     | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 122.792      | 17.932       | 44.514       | 0            | 13.999       | 1.404.560     | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 122.792      | 17.932       | 44.514       | 0            | 13.999       | 1.404.560     | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 122.792      | 17.932       | 5.794        | 0            | 13.999       | 1.339.560     | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0            | 0            | 38.720       | 0            | 0            | 65.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| c. Roerende goederen   | 0             |

**PRIO IP-60: Onderhoud en renovatie van kasteel en park Blauwendael**

**ACT-23: Onderhoud en renovatie van kasteel en park Blauwendael**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 37.023 | 0                  | 940.477 | 0      | 977.500 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 940.000 | 0      | 940.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 940.000 | 0      | 940.000 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 0      | 0                  | 940.000 | 0      | 940.000 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | 0                  | 37.023 | 0                  | 477     | 0      | 37.500  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 1.734  | 0                  | 500.000 | 0      | 501.734 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 1.734  | 0                  | 500.000 | 0      | 501.734 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 37.023       | 0            | 0            | 0            | 100.477       | 420.000       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 100.000       | 420.000       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 100.000       | 420.000       |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 100.000       | 420.000       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | 0            | 37.023       | 0            | 0            | 0            | 477           | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0            | 0            | 655          | 535          | 544          | 0             | 250.000       |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0            | 0            | 655          | 535          | 544          | 0             | 250.000       |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 420.000       |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 420.000       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 420.000       |
| a. Terreinen en gebouwen   | 420.000       |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>               | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 250.000       |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 250.000       |

**PRIO IP-65: Herinrichting Stationstraat (IE-11)**

**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 112.658 | 0                  | 0      | 0      | 112.658 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 112.658 | 0                  | 0      | 0      | 112.658 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 112.658 | 0                  | 0      | 0      | 112.658 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 112.658 | 0                  | 0      | 0      | 112.658 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 109.478      | 0            | 3.180        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 109.478      | 0            | 3.180        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 109.478      | 0            | 3.180        | 0            | 0            | 0             | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 109.478      | 0            | 3.180        | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-66: Subsidies renovatie lokalen Scouts Sombeke (IE-31)**

**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 10.074 | 0                  | 0      | 0      | 10.074 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 10.074 | 0                  | 0      | 0      | 10.074 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 5.225        | 4.849        | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 5.225        | 4.849        | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-74: Wegen- en rioleringswerken Nijverheidslaan**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 60.000 | 0      | 60.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 60.000 | 0      | 60.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 60.000 | 0      | 60.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 60.000 | 0      | 60.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 45.000        | 15.000        |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 45.000        | 15.000        |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 45.000        | 15.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 45.000        | 15.000        |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-80: Heraanleg wegenis St-Anna en Rodendries**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 21.112 | 0                  | 2.066  | 0      | 23.178 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 21.112 | 0                  | 2.066  | 0      | 23.178 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 21.112 | 0                  | 2.066  | 0      | 23.178 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 21.112 | 0                  | 2.066  | 0      | 23.178 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 8.178        | 12.934       | 2.066         | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 8.178        | 12.934       | 2.066         | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 8.178        | 12.934       | 2.066         | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 8.178        | 12.934       | 2.066         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-82: Investeringssubsidie Tennis Sparta**

**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 38.871 | 0                  | 15.071 | 0      | 53.942 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 38.871 | 0                  | 15.071 | 0      | 53.942 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 0            | 8.942        | 0            | 29.929       | 15.071        | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 0            | 8.942        | 0            | 29.929       | 15.071        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-83: Investeringssubsidie Fc Hardy**

**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 175.000 | 0                  | 0      | 0      | 175.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 175.000 | 0                  | 0      | 0      | 175.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 26.997       | 59.717       | 88.286       | 0            | 0             | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 26.997       | 59.717       | 88.286       | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-85: Herinrichting straten ruiter collector fase 3**

**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |           |        | Totaal    |
|--|--------------------|--------|--------------------|-----------|--------|-----------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 2.600.000 | 0      | 2.600.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 2.600.000 | 0      | 2.600.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 2.600.000 | 0      | 2.600.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 2.600.000 | 0      | 2.600.000 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 1.000.000 | 0      | 1.000.000 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                  | 1.000.000 | 0      | 1.000.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1.600.000     | 1.000.000     |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1.600.000     | 1.000.000     |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1.600.000     | 1.000.000     |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1.600.000     | 1.000.000     |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 500.000       | 500.000       |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 500.000       | 500.000       |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0             |

**PRIO IP-88: Opfrissen en onderhoud woningen buurtwerking**  
**ACT-53: Inzetten op het bereiken van moeilijk te bereiken kinderen en jongeren**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 41.904 | 0                  | 48.096 | 0      | 90.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 41.904 | 0                  | 48.096 | 0      | 90.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 41.904 | 0                  | 48.096 | 0      | 90.000 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 41.904 | 0                  | 48.096 | 0      | 90.000 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 20.000 | 0                  | 0      | 0      | 20.000 |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 20.000 | 0                  | 0      | 0      | 20.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 41.904       | 48.096        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 41.904       | 48.096        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 41.904       | 48.096        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 0            | 0            | 41.904       | 48.096        | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 20.000       | 0            | 0             | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0            | 0            | 0            | 20.000       | 0            | 0             | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0             |

**PRIO IP-89: Investeringssubsidie White Star Sombeke**  
**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |         | Nog te realiseren* |        |        | Totaal  |
|--|--------------------|---------|--------------------|--------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP  | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 139.849 | 0                  | 25.151 | 0      | 165.000 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 139.849 | 0                  | 25.151 | 0      | 165.000 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 0            | 0            | 25.468       | 114.381      | 25.151        | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 0            | 0            | 25.468       | 114.381      | 25.151        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-90: Investeringssubsidie Hondenchool Onder Ons**  
**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

**PRIO IP-91: Aanleg omgeving en parking nieuw gemeentehuis**  
**ACT-5: Bouw nieuw gemeentehuis**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |           |        | Totaal    |
|--|--------------------|--------|--------------------|-----------|--------|-----------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP    | Na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 67.399 | 0                  | 1.388.431 | 0      | 1.455.830 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 67.399 | 0                  | 1.388.431 | 0      | 1.455.830 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 67.399 | 0                  | 1.388.431 | 0      | 1.455.830 |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0                  | 67.399 | 0                  | 1.388.431 | 0      | 1.455.830 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 8.936        | 46.894       | 11.569       | 1.388.431     | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 8.936        | 46.894       | 11.569       | 1.388.431     | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 8.936        | 46.894       | 11.569       | 1.388.431     | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0            | 0            | 8.936        | 46.894       | 11.569       | 1.388.431     | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen   | 0             |

**PRIO IP-97: Wegen- en rioleringswerken N70**

**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 10.000 | 0      | 10.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 10.000 | 0      | 10.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 10.000 | 0      | 10.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 10.000 | 0      | 10.000 |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 10.000        | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-98: Wegen- en rioleringswerken OH Heide - Vinkenlaan**  
**ACT-17: Herinrichting van straten**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 0      | 0                  | 5.000  | 0      | 5.000  |

**Jaarlijkse transacties**

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 5.000         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |

**PRIO IP-101: Realisatie trage wegen Zwarte Ruiterspad**  
**ACT-30: Het karakter als groene, wandel- en fietsgemeente versterken**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |        |        | Totaal |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP | Na MJP |        |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0                  | 3.000  | 0                  | 17.000 | 0      | 20.000 |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0                  | 3.000  | 0                  | 17.000 | 0      | 20.000 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0                  | 3.000  | 0                  | 17.000 | 0      | 20.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0                  | 3.000  | 0                  | 17.000 | 0      | 20.000 |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0                  | 0      | 0                  | 3.750  | 0      | 3.750  |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 0      | 0                  | 3.750  | 0      | 3.750  |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.000        | 17.000        | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.000        | 17.000        | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.000        | 17.000        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.000        | 17.000        | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.750         | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 3.750         | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>   | 0             |
| <b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>                 | 0             |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 0             |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>   | 0             |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                  | 0             |

**PRIO IP-108: bouw van een materiaalloods op het jeugdterrein scouts centrum**  
**ACT-47: Verdere uitbouw en subsidiëring van lokale vrijetijdsinfrastructuur**

|  | Reeds gerealiseerd |        | Nog te realiseren* |         |        | Totaal  |
|--|--------------------|--------|--------------------|---------|--------|---------|
|  | Voor MJP           | In MJP | Voor MJP           | In MJP  | Na MJP |         |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0                  | 0      | 0                  | 151.250 | 0      | 151.250 |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0                  | 0      | 0                  | 151.250 | 0      | 151.250 |

Jaarlijkse transacties

|  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | 2026          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Gerealiseerd | Te realiseren | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 151.250       | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 151.250       | 0             |

|  | 2027          |
|--|---------------|
|  | Te realiseren |
| <b>I. UITGAVEN</b>                         | 0             |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | 0             |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117*

*(\*) Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 439427 Alg. 20832*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 475324 Alg. 20325*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 523857 Alg. 21954*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029*

*JR\_ORIGINEEL\_2024 2024: Budg. 620337 Alg. 37219*

## MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GECONSOLIDEERD)

| UITGAVEN    |   | Code | BOEKJAAR<br>2024 | MEERJARENPLAN<br>2024 | VERSCHIL   | VERKLARING  |
|-------------|---|------|------------------|-----------------------|------------|---|
| BELEIDSVELD |   |      |                  |                       |            |   |
| 0200        | Wegen   | 224  | 2.429.535        | 4.300.000             | -1.870.465 | Diverse wegenwerken: kredieten overgedragen                           |
| 0119        | Overige algemene diensten   | 220  | 11.569           | 1.400.000             | -1.388.431 | Omgeving nieuw gemeentehuis: kredieten overgedragen                   |
| 0930        | Sociale huisvesting   | 221  | 2.239            | 495.523               | -493.285   | Renovatie noodwoningen: kredieten overgedragen                        |
| 0750        | Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                            | 664  | 6.955            | 276.250               | -269.295   | Investeringsubsidies jeugdverenigingen: kredieten overgedragen        |
| 0670        | Straatverlichting   | 228  |                  | 200.000               | -200.000   | Verlichting fietssnelweg: kredieten overgedragen                      |
| 0200        | Wegen   | 230  | 13.746           | 179.691               | -165.945   | Divers materieel technische dienst: kredieten overgedragen            |
| 0990        | Begraafplaatsen   | 220  | 8.169            | 152.481               | -144.312   | Werken diverse kerkhoven: kredieten overgedragen                      |
| 0752        | Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | 221  | 181.690          | 295.839               | -114.149   | Renovatie roodkapjes: kredieten overgedragen                          |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs   | 220  | 68.642           | 180.977               | -112.335   | Herinrichting speelplaatsen scholen: kredieten overgedragen           |
| 0670        | Straatverlichting   | 250  | 277.712          | 178.856               | 98.856     | Overname OV door Fluvius : volgens afrekening fluvius                 |
| 0740        | Sportsector- en verenigingsondersteuning                            | 664  | 215.410          | 310.099               | -94.689    | Investeringsubsidies sportverenigingen: kredieten overgedragen        |
| 0820        | Deeltijds kunstonderwijs  | 221  | 140.765          | 215.000               | -74.236    | Renovatie / nieuwbouw academie + buurtcentrum: kredieten overgedragen |
| 0820        | Deeltijds kunstonderwijs  | 240  |                  | 65.000                | -65.000    | Meubilair en keramiekoven academie: kredieten overgedragen            |
| 0350        | Klimaat en energie  | 214  |                  | 50.000                | -50.000    | Warmteactieplan: kredieten overgedragen                               |
|             |   |      |                  |                       |            |   |

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GECONSOLIDEERD)

| ONTVANGSTEN |                       | Code | BOEKJAAR<br>2024 | MEERJARENPLAN<br>2024 | VERSCHIL   | VERKLARING   |
|-------------|-----------------------|------|------------------|-----------------------|------------|--|
| BELEIDSVELD |                       |      |                  |                       |            |  |
| 0200        | Wegen                 | 150  |                  | 2.039.000             | -2.039.000 | Subsidies diverse wegeniswerken: kredieten overgedragen              |
| 0670        | Straatverlichting     | 150  |                  | 200.000               | -200.000   | Subsidie verlichting fietssnelweg: kredieten overgedragen            |
| 0930        | Sociale huisvesting   | 150  |                  | 100.500               | -100.500   | Subsidie renovatie noodwoningen: kredieten overgedragen              |
| 0800        | Gewoon basisonderwijs | 150  | 71.761           | 125.000               | -53.239    | Subsidie Herinrichting speelplaatsen scholen: kredieten overgedragen |
|             |                       |      |                  |                       |            |  |

| Financiële schulden op 31 december   | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>36.520.473</b> | <b>34.894.271</b> | <b>33.299.330</b> | <b>31.657.289</b> | <b>30.156.875</b> | <b>28.552.482</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 29.305.659        | 36.520.473        | 34.894.271        | 33.299.330        | 31.657.289        | 30.156.875        |
| 2. Nieuwe leningen   | 9.178.499         | 171.335           | 94.607            | 77.921            | 277.712           | 176.633           |
| 4. Overboekingen   | -1.963.685        | -1.797.537        | -1.689.548        | -1.719.963        | -1.778.127        | -1.781.026        |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>1.916.336</b>  | <b>1.808.267</b>  | <b>1.685.745</b>  | <b>1.716.956</b>  | <b>1.772.698</b>  | <b>1.771.387</b>  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 1.810.633         | 1.916.336         | 1.808.267         | 1.685.745         | 1.716.956         | 1.772.698         |
| 2. Aflossingen   | -1.857.982        | -1.905.605        | -1.812.071        | -1.688.751        | -1.722.385        | -1.782.337        |
| 3. Overboekingen   | 1.963.685         | 1.797.537         | 1.689.548         | 1.719.963         | 1.778.127         | 1.781.026         |
| <b>Totaal financiële schulden</b>  | <b>38.436.809</b> | <b>36.702.538</b> | <b>34.985.075</b> | <b>33.374.246</b> | <b>31.929.572</b> | <b>30.323.868</b> |

| Financiële schulden op 31 december   | 2026              | 2027              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>27.183.192</b> | <b>25.909.612</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 28.552.482        | 27.183.192        |
| 2. Nieuwe leningen   | 175.795           | 175.795           |
| 4. Overboekingen   | -1.545.085        | -1.449.375        |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>1.535.446</b>  | <b>1.439.735</b>  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari  | 1.771.387         | 1.535.446         |
| 2. Aflossingen   | -1.781.026        | -1.545.086        |
| 3. Overboekingen   | 1.545.085         | 1.449.375         |
| <b>Totaal financiële schulden</b>  | <b>28.718.637</b> | <b>27.349.346</b> |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2025 2025: Budg. 55117*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 439427 Alg. 20832*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 475324 Alg. 20325*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 523857 Alg. 21954*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 574258 Alg. 34029*

*JR\_ORIGINEEL\_2024 2024: Budg. 620337 Alg. 37219*

## Schema T5: De toelichting bij de balans

Gemeente Waasmunster  
Abdij van Roosenberglaan 8 - 9250 Waasmunster  
Ondernemingsnr.: 0207.447.069

Ocmw Waasmunster  
Abdij van Roosenberglaan 8 - 9250 Waasmunster  
Ondernemingsnr.: 0212.179.778

### Filters

Boekjaar: 2024

Budgettaire entiteiten: GEMEENTE, OCMW

### 1. Mutatiestaat van de vaste activa

|   | Boekwaarde op 1/1 | Aankopen       | Verkopen    | Overboeking     | Herwaardering | Afschrijving en waardeverminderingen | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|---|-------------------|----------------|-------------|-----------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>B. Financiële vaste activa</b>                                       | € 10.654.966,46   | € 6.750,00     | € 29.012,38 | € 0,00          | € -113.659,93 | € 0,00                               | € 0,00          | € 10.519.044,15     |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | € 0,00            | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                               | € 0,00          | € 0,00              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | € 10.214.420,35   | € 6.750,00     | € 29.012,38 | € 0,00          | € -113.659,93 | € 0,00                               | € 0,00          | € 10.078.498,04     |
| 3. OCMW-verenigingen  | € 332.153,76      | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                               | € 0,00          | € 332.153,76        |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | € 108.392,35      | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                               | € 0,00          | € 108.392,35        |
| <b>C. Materiële vaste activa</b>  | € 63.826.486,20   | € 3.646.736,10 | € 0,00      | € -489.026,60   |               | € 1.691.617,54                       | € 0,00          | € 65.292.578,16     |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | € 63.105.081,18   | € 3.646.736,10 | € 0,00      | € -1.005.732,98 |               | € 1.206.485,93                       | € 0,00          | € 64.539.598,37     |
| a. Terreinen en gebouwen  | € 48.104.363,13   | € 606.043,48   | € 0,00      | € -526.254,99   |               | € 700.422,36                         | € 0,00          | € 47.483.729,26     |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | € 8.975.179,11    | € 2.432.534,60 | € 0,00      | € 0,00          |               | € 396.577,93                         | € 0,00          | € 11.011.135,78     |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | € 558.697,32      | € 130.801,04   | € 0,00      | € -446.896,46   |               | € -343.317,20                        | € 0,00          | € 585.919,10        |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | € 818.056,59      | € 199.644,70   | € 0,00      | € -32.581,53    |               | € 254.524,14                         | € 0,00          | € 730.595,62        |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | € 4.469.543,74    | € 277.712,28   | € 0,00      | € 0,00          |               | € 198.278,70                         | € 0,00          | € 4.548.977,32      |
| f. Erfgoed  | € 179.241,29      | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 179.241,29        |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | € 149.830,61      | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 149.830,61        |
| a. Terreinen en gebouwen  | € 149.830,61      | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 149.830,61        |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | € 0,00            | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 0,00              |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | € 0,00            | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 0,00              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | € 0,00            | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          |               | € 0,00                               | € 0,00          | € 0,00              |
| 3. Andere materiële vaste activa  | € 571.574,41      | € 0,00         | € 0,00      | € 516.706,38    | € 0,00        | € 485.131,61                         | € 0,00          | € 603.149,18        |
| a. Terreinen en gebouwen  | € 571.574,41      | € 0,00         | € 0,00      | € 516.706,38    | € 0,00        | € 485.131,61                         | € 0,00          | € 603.149,18        |
| b. Roerende goederen  | € 0,00            | € 0,00         | € 0,00      | € 0,00          | € 0,00        | € 0,00                               | € 0,00          | € 0,00              |
| <b>D. Immateriële vaste activa</b>                                      | € 627.122,11      | € 24.251,79    | € 0,00      | € -355.229,71   |               | € -97.430,72                         | € 0,00          | € 393.574,91        |

## 2. De mutatiestaat van het nettoactief

| <b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b> | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Toevoeging</b>                           | <b>Verrekening</b>                  | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
|--|--------------------------|---|-------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Gemeente                                   | € 8.051.634,79           | € 72.304,90                                 | € 158.779,32                        | € 0,00                 | € 7.965.160,37             |
| OCMW                                       | € 368.161,25             | € 0,00                                      | € 4.703,16                          | € 0,00                 | € 363.458,09               |
| Totaal                                     | € 8.419.796,04           | € 72.304,90                                 | € 163.482,48                        | € 0,00                 | € 8.328.618,46             |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>  | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b> | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                   | € 11.775.565,32          | € -24.490,91                                | € -1.100.000,00                     | € 0,00                 | € 10.651.074,41            |
| OCMW                                       | € -2.477.048,20          | € -811.850,18                               | € 1.100.000,00                      | € 0,00                 | € -2.188.898,38            |
| Totaal                                     | € 9.298.517,12           | € -836.341,09                               | € 0,00                              | € 0,00                 | € 8.462.176,03             |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>           | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Toevoeging</b>                           | <b>Terugneming</b>                  | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                   | € 2.201.487,66           | € 0,00                                      | € -113.659,93                       | € 0,00                 | € 2.087.827,73             |
| OCMW                                       | € 0,00                   | € 0,00                                      | € 0,00                              | € 0,00                 | € 0,00                     |
| Totaal                                     | € 2.201.487,66           | € 0,00                                      | € -113.659,93                       | € 0,00                 | € 2.087.827,73             |
| <b>D. Overig nettoactief</b>               | <b>Boekwaarde op 1/1</b> | <b>Wijziging kapitaal</b>                   |                                     | <b>Andere mutaties</b> | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                   | € 24.915.348,48          | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 24.915.348,48            |
| OCMW                                       | € 4.185.242,67           | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 4.185.242,67             |
| Totaal                                     | € 29.100.591,15          | € 0,00                                      |                                     | € 0,00                 | € 29.100.591,15            |
| <b>Totaal nettoactief</b>                  | <b>Boekwaarde op 1/1</b> |   |                                     | <b>Mutatie</b>         | <b>Boekwaarde op 31/12</b> |
| Gemeente                                   | € 46.944.036,25          |   |                                     | € -1.324.625,26        | € 45.619.410,99            |
| OCMW                                       | € 2.076.355,72           |   |                                     | € 283.446,66           | € 2.359.802,38             |
| Totaal                                     | € 49.020.391,97          |   |                                     | € -1.041.178,60        | € 47.979.213,37            |

## Bijlagen

- SUB** Overzicht van de verstrekte subsidies
- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2024
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten
- FVA** Overzicht van de financiële vaste activa (deelnemingen)
- LT-V** Overzicht van de lange termijn vorderingen en toegestane leningen
- LT-S** Overzicht van de lange termijn schulden en leningen
- PAT** Detail van de desinvesteringen en buitengebruikstellingen
- BK** Aansluiting werkkapitaal
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels
- 258** Overzicht van de overgedragen kredieten (art. 258 van het DLB)
- TR** Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat





| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING   | 31/12/2023     | DEBET         | CREDIT        | 31/12/24       |
|----------|---|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 1090000  | Saldo beginbalans   | -29 100 591,15 |               | 29 100 591,15 | -29 100 591,15 |
| 1220000  | Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa                           | -2 201 487,66  | 113 659,93    | 2 201 487,66  | -2 087 827,73  |
| 1400000  | Overgedragen overschot  | -11 791 747,72 |               | 12 079 897,54 | -12 079 897,54 |
| 1410000  | Overgedragen tekort   | 2 493 230,60   | 3 617 721,51  |               | 3 617 721,51   |
| 1500000  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...       | -9 825 123,64  |               | 9 897 428,54  | -9 897 428,54  |
| 1500009  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in result...       | 5 385 983,00   | 5 549 465,48  |               | 5 549 465,48   |
| 1520000  | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen              | -4 016 683,05  |               | 4 016 683,05  | -4 016 683,05  |
| 1520009  | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van - in result...        | 219 212,25     | 219 212,25    |               | 219 212,25     |
| 1590000  | Overige investeringsschenkingen   | -183 184,60    |               | 183 184,60    | -183 184,60    |
| 1600000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                | -2 604 022,98  |               | 2 918 786,91  | -2 918 786,91  |
| 1600100  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke vrp. - responsabilise...      | -290 554,00    | 8 735,00      | 1 161 925,00  | -1 153 190,00  |
| 1720000  | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overe...      | -3 956 634,78  | 113 805,13    | 3 956 634,78  | -3 842 829,65  |
| 1720010  | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader overname OV           | -700 656,49    | 100 553,82    | 978 368,77    | -877 814,95    |
| 1733000  | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur                  | -26 999 997,99 | 1 563 767,85  | 26 999 997,99 | -25 436 230,14 |
| 1760001  | Ontvangen vooruitbetalingen verkoop gronden Hoogendonck (Interwaas)         |                | 500 000,00    | 1 000 000,00  | -500 000,00    |
| 1780000  | Borgtochten ontvangen in contanten  |                |               | 10 076,83     | -10 076,83     |
| 2140000  | Plannen en studies  | 1 948 939,41   | 1 960 210,51  | 355 229,71    | 1 604 980,80   |
| 2140007  | Plannen en studies - Activa in aanbouw                                      | 104 612,43     | 128 864,22    | 11 271,10     | 117 593,12     |
| 2140009  | Plannen en studies - Geboekte afschrijvingen                                | -1 426 429,73  | 355 229,71    | 1 684 228,72  | -1 328 999,01  |
| 2200000  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                 | 6 404 035,56   | 6 443 203,61  |               | 6 443 203,61   |
| 2200007  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw             | 71 480,59      | 110 069,59    | 32 406,89     | 77 662,70      |
| 2201000  | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen                               | 2 857 575,23   | 2 864 921,69  |               | 2 864 921,69   |
| 2201007  | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw           | 10 130,76      | 138 850,75    | 67 424,57     | 71 426,18      |
| 2202000  | Wegzate - gemeenschapsgoederen  | 7 657 392,35   | 7 718 629,67  |               | 7 718 629,67   |
| 2203000  | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen                             | 81 820,62      | 81 820,62     |               | 81 820,62      |
| 2210000  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen   | 43 987 546,03  | 44 284 534,04 | 526 254,99    | 43 758 279,05  |
| 2210007  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw                         | 18 770,89      | 277 356,31    | 124 759,31    | 152 597,00     |
| 2210009  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                   | -13 031 499,66 | 464 297,58    | 14 170 529,47 | -13 706 231,89 |
| 2220000  | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                   | 783 560,36     | 783 560,36    |               | 783 560,36     |
| 2220009  | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen         | -736 449,60    |               | 762 139,73    | -762 139,73    |
| 2240000  | Wegen   | 22 803 529,15  | 23 081 476,24 |               | 23 081 476,24  |
| 2240007  | Wegen - Activa in aanbouw   | 1 638 256,89   | 4 078 912,67  | 286 068,27    | 3 792 844,40   |
| 2240009  | Wegen - Geboekte afschrijvingen   | -15 792 073,11 |               | 16 185 482,59 | -16 185 482,59 |
| 2250000  | Andere infrastructuur betreffende de wegen                                  | 248 918,16     | 248 918,16    |               | 248 918,16     |
| 2250009  | Andere infrastructuur betreffende de wegen - Geboekte afschrijvingen        | -55 049,04     |               | 57 765,55     | -57 765,55     |
| 2260000  | Waterlopen en waterbekkens  | 625 165,77     | 625 165,77    |               | 625 165,77     |
| 2260009  | Waterlopen en waterbekkens - Geboekte afschrijvingen                        | -493 568,71    |               | 494 020,65    | -494 020,65    |
| 2290100  | Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA                                 | 149 830,61     | 149 830,61    |               | 149 830,61     |
| 2291000  | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA   | 5 994 973,57   | 5 994 973,57  |               | 5 994 973,57   |
| 2291009  | Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - Geboekte afschrijvingen                     | -5 994 973,57  |               | 5 994 973,57  | -5 994 973,57  |
| 2300000  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen                 | 1 550 083,35   | 1 680 884,39  | 446 896,46    | 1 233 987,93   |
| 2300009  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoe - Geboekte a...      | -991 386,03    | 446 896,46    | 1 094 965,29  | -648 068,83    |
| 2400000  | Meubilair - gemeenschapsgoederen  | 566 230,08     | 588 442,05    | 12 860,07     | 575 581,98     |
| 2400009  | Meubilair - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen                  | -152 231,43    | 12 860,07     | 207 611,11    | -194 751,04    |
| 2410000  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                                 | 935 252,71     | 1 010 719,88  | 63 660,55     | 947 059,33     |
| 2410009  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen       | -745 918,77    | 19 721,46     | 882 726,69    | -863 005,23    |
| 2420000  | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen                                    | 1 239,47       | 1 239,47      |               | 1 239,47       |
| 2420009  | Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen          | -1 239,47      |               | 1 239,47      | -1 239,47      |
| 2430000  | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen                                    | 1 082 476,14   | 1 266 893,09  | 38 512,30     | 1 228 380,79   |
| 2430009  | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen          | -942 251,34    |               | 1 022 121,91  | -1 022 121,91  |
| 2430100  | Fietsen, brom- en motorfietsen, auto's & bestelwagens - gemeenscha...       | 152 384,64     | 152 384,64    |               | 152 384,64     |
| 2430109  | Fietsen, brom- en motorfietsen, auto's & bestelwagens - Geboekte a...       | -149 431,20    |               | 150 169,56    | -150 169,56    |
| 2430200  | Vrachtwagens & speciale voertuigen - gemeenschapsgoederen                   | 143 091,55     | 143 091,55    |               | 143 091,55     |
| 2430209  | Vrachtwagens & speciale voertuigen - gemeenschapsgoed - Geboekte a...       | -71 545,79     |               | 85 854,93     | -85 854,93     |
| 2500000  | Terreinen en gebouwen in leasing of via soortg recht - gemeenschapsgoederen | 5 670 648,30   | 6 226 072,86  | 277 712,28    | 5 948 360,58   |
| 2500009  | Terreinen en gebouwen in leasing of via soortg recht - - Geboekte a...      | -1 201 104,56  |               | 1 399 383,26  | -1 399 383,26  |
| 2600000  | Terreinen - andere materiële vaste activa                                   | 438 893,86     | 483 893,86    | 45 000,00     | 438 893,86     |
| 2610000  | Gebouwen - overige MVA  | 240 328,70     | 757 035,08    |               | 757 035,08     |
| 2610009  | Gebouwen - overige MVA - Geboekte afschrijvingen                            | -107 648,15    |               | 592 779,76    | -592 779,76    |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING   | 31/12/2023    | DEBIT         | CREDIT        | 31/12/24      |
|----------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2700000  | Onroerend erfgoed   | 30 121,65     | 30 121,65     |               | 30 121,65     |
| 2751000  | Kunstwerken   | 149 119,64    | 149 119,64    |               | 149 119,64    |
| 2810000  | Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW                        | 8 848 629,29  | 9 059 303,92  | 232 937,01    | 8 826 366,91  |
| 2811000  | Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - te storten (-)            | -835 696,60   | 13 500,00     | 849 196,60    | -835 696,60   |
| 2818000  | Belang. in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - geb. meerwaarde           | 2 201 487,66  | 2 201 487,66  | 113 659,93    | 2 087 827,73  |
| 2830000  | Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde                         | 332 153,76    | 332 153,76    |               | 332 153,76    |
| 2840000  | Andere aandelen - aanschaffingswaarde                                       | 114 393,36    | 114 393,36    |               | 114 393,36    |
| 2841000  | Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)                               | -6 001,01     |               | 6 001,01      | -6 001,01     |
| 2913000  | Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies - nominale waarde   | 3 232 418,54  | 3 232 418,54  | 92 471,29     | 3 139 947,25  |
| 4000000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde              | 137 478,04    | 1 709 711,79  | 1 588 115,76  | 121 596,03    |
| 4005001  | Te ontvangen creditintresten op financiële rekeningen                       |               | 33 266,58     | 29 072,77     | 4 193,81      |
| 4050000  | Borgtochten betaald in contanten  | 120,00        | 120,00        | 120,00        |               |
| 4060000  | Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen                                  | 82 474,67     | 82 974,67     |               | 82 974,67     |
| 4060001  | Voorschotten en vooruitbetalingen aan gemeentepersoneel                     | 105 061,71    | 199 950,55    | 105 061,71    | 94 888,84     |
| 4060003  | Vooruitbetalingen fluvius OV  | 11 378,59     | 14 000,98     |               | 14 000,98     |
| 4069999  | Andere vooruitbetalingen op ruiltransacties                                 |               | 6 247,76      | 287,00        | 5 960,76      |
| 4070000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren          | 78 859,89     | 216 920,24    | 139 375,96    | 77 544,28     |
| 4090000  | Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardevermi...      | -44 954,39    | 32 743,30     | 77 011,06     | -44 267,76    |
| 4130000  | Vorderingen uit belastingen   | 869 622,16    | 2 639 742,78  | 1 554 529,01  | 1 085 213,77  |
| 4130001  | Vorderingen uit GAS Boetes  |               | 4 961,00      | 3 217,00      | 1 744,00      |
| 4131000  | Te ontvangen aanvullende belastingen  | 629 870,58    | 11 668 482,17 | 11 431 765,08 | 236 717,09    |
| 4135000  | Vorderingen uit recuperatie van specifieke kosten van de sociale dienst     | 27 597,11     | 180 128,42    | 154 963,40    | 25 165,02     |
| 4136000  | Vorderingen uit recuperatie van leefloon                                    | 41 202,56     | 104 176,00    | 75 447,50     | 28 728,50     |
| 4137000  | Vorderingen uit recuperatie van financiële steun W65                        | 2 406,61      | 3 487,73      | 1 301,12      | 2 186,61      |
| 4140000  | Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties                               | 94 014,43     | 750 206,98    | 749 786,98    | 420,00        |
| 4153000  | Vorderingen wegens werkingssubsidies  | 201 603,36    | 9 030 179,44  | 8 655 981,60  | 374 197,84    |
| 4160000  | Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag | 3 209,46      | 19 088,91     | 13 286,29     | 5 802,62      |
| 4161000  | Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - no...      | 130,00        | 15 752,52     | 15 662,52     | 90,00         |
| 4220000  | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overe...      | -109 217,33   | 109 833,19    | 223 022,46    | -113 189,27   |
| 4220001  | Schulden ikv overname openbare verlichting                                  | -76 655,18    | 81 468,42     | 177 209,00    | -95 740,58    |
| 4233000  | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur                 | -1 531 083,88 | 1 921 553,97  | 3 485 321,82  | -1 563 767,85 |
| 4400000  | Leveranciers  | -559 673,29   | 8 713 832,02  | 9 592 991,09  | -879 159,07   |
| 4440000  | Te ontvangen facturen   | -8 000,00     | 2 008 721,25  | 2 012 721,25  | -4 000,00     |
| 4453000  | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen  | -492 618,73   | 3 136 060,14  | 3 614 368,46  | -478 308,32   |
| 4493000  | Borgtochten ontvangen in contanten  | -10 762,95    | 12 225,64     | 13 229,30     | -1 003,66     |
| 4499000  | Overige schulden - Fluvius  |               |               | 19 263,15     | -19 263,15    |
| 4499007  | Door te storten ontvangsten Ondernemend Waasmunster                         | -625,00       | 650,00        | 1 775,00      | -1 125,00     |
| 4499999  | Andere overige schulden uit ruiltransacties                                 | -30 504,00    | 30 504,00     | 30 504,00     |               |
| 4530000  | Ingehouden bedrijfsvoorheffing  | -16 287,86    | 1 023 110,53  | 1 177 478,64  | -154 368,11   |
| 4540000  | Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  | -469 629,07   | 4 867 763,70  | 5 168 086,02  | -300 322,32   |
| 4550000  | Bezoldigingen   | -28 638,29    | 3 608 898,74  | 3 620 073,45  | -11 174,71    |
| 4600000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                | -143 924,28   | 143 924,28    | 290 717,28    | -146 793,00   |
| 4610000  | Voorzieningen voor vakantiegeld   | -325 470,30   | 5 563,37      | 331 328,32    | -325 764,95   |
| 4740000  | Geraamd bedrag der belastingenschulden                                      |               |               | 461,99        | -461,99       |
| 4760000  | Te betalen roerende voorheffing   |               | 8 921,00      | 10 179,14     | -1 258,14     |
| 4760999  | Andere te betalen belastingen en taksen                                     | -21 998,41    | 26 419,11     | 64 109,00     | -37 689,89    |
| 4810000  | Operationele schulden inzake sociale dienstverlening OCMW                   | -10 508,50    | 1 171 760,47  | 1 197 266,35  | -25 505,88    |
| 4830000  | Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties                         |               | 6 093 527,14  | 6 095 886,32  | -2 359,18     |
| 4830001  | Ontvangen vooruitbetalingen verkoop gronden Hoogendonck (Interwaas)         | -500 000,00   | 1 000 000,00  | 1 000 000,00  |               |
| 4890000  | Te betalen toegestane subsidies   | -428 741,08   | 3 969 577,79  | 3 972 633,88  | -3 056,09     |
| 4891000  | Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties                            | -10 266,87    | 1 439 416,85  | 1 451 302,45  | -11 885,60    |
| 4900000  | Over te dragen kosten   |               | 40 277,13     |               | 40 277,13     |
| 4952000  | Vord. wegens prefinanciering inv.subs. die binnen het jaar vervallen        | 89 226,36     | 183 903,75    | 91 432,46     | 92 471,29     |
| 5500000  | Belfius R/C Centrale  | 5 309 790,86  | 26 337 181,52 | 23 082 596,86 | 3 254 584,66  |
| 5501000  | Belfius R/C Werkrekeningen  | 253 139,36    | 5 246 204,37  | 4 967 222,40  | 278 981,97    |
| 5501002  | Kredietinstellingen - betaling in uitvoering (Belfius)                      |               | 1 487 048,30  | 1 493 009,06  | -5 960,76     |
| 5502000  | Belfius R/C Provisie  | 7 769,06      | 62 248,83     | 51 967,62     | 10 281,21     |
| 5503000  | Belfius Spaarrekeningen   | 1 035 590,50  | 3 061 269,96  | 2 035 485,03  | 1 025 784,93  |
| 5503100  | Rekening voedingsbudget LOI   | 1 000,00      | 1 000,00      |               | 1 000,00      |
| 5504000  | Belfius Overige   | 1 202,72      | 1 202,72      |               | 1 202,72      |
| 5507000  | Rekening-courant animatie   | 270,00        | 634,00        | 436,00        | 198,00        |
| 5507100  | Spaarrekening Belfius Treasury  | 285 883,12    | 890 735,62    | 651 455,75    | 239 279,87    |
| 5520000  | BNP Parisbas-Fortis R/C   | 3 801,44      | 3 801,44      |               | 3 801,44      |
| 5530000  | KBC   | 1 696,35      | 1 696,35      |               | 1 696,35      |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING  | 31/12/2023 | DEBET        | CREDIT       | 31/12/24   |
|----------|--|------------|--------------|--------------|------------|
| 5540000  | ING  | 73 603,80  | 1 073 603,80 | 689 691,65   | 383 912,15 |
| 5560000  | BNP Paribas ex Post R/C  | 700 007,65 | 1 101 789,56 | 1 000 025,17 | 101 764,39 |
| 5700000  | Kassen   | 2 428,92   | 32 873,08    | 31 891,96    | 981,12     |
| 5800001  | Interne overboekingen Kassa  | 370,00     | 31 254,11    | 29 835,00    | 1 419,11   |
| 5800002  | Interne overboekingen bankcontact  |            | 153 280,89   | 152 919,39   | 361,50     |
| 5800003  | Interne overboekingen - webshop  | 15,00      | 100 065,00   | 100 065,00   |            |
| 6000100  | Aankoop voedingswaren  | 13 631,75  | 9 402,35     | 16,43        | 9 385,92   |
| 6001000  | Aankoop technisch materiaal  | 141,70     |              |              |            |
| 6100800  | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (lange termijn)      | 16 731,00  | 16 982,00    |              | 16 982,00  |
| 6101000  | Vergoed. voor het gebruik van onroerende goed. in het kader van PPS...   | 102 632,81 | 105 628,92   |              | 105 628,92 |
| 6103001  | Benodigdheden voor gebouwen  | 31 481,26  | 52 124,89    | 2 172,81     | 49 952,08  |
| 6103010  | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen             | 254 751,66 | 432 360,99   | 5 034,60     | 427 326,39 |
| 6103020  | Onderhoudsproducten  | 9,49       |              |              |            |
| 6103030  | Afvalverwerking  | 36,50      |              |              |            |
| 6103099  | Overig onderhoud en herstel van gebouw                                   | 46 148,41  | 51 328,70    | 1 485,27     | 49 843,43  |
| 6103501  | Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen                         | 44 758,86  | 69 757,69    |              | 69 757,69  |
| 6103510  | Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, bermen, ov, ...) | 312 846,62 | 409 840,01   | 12 069,75    | 397 770,26 |
| 6103513  | Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding                                      | 8 362,92   | 13 126,75    |              | 13 126,75  |
| 6110000  | Elektriciteit  | 428 551,15 | 286 504,77   | 26 889,11    | 259 615,66 |
| 6111000  | Gas  | 123 417,92 | 93 461,32    | 22 644,31    | 70 817,01  |
| 6113000  | Water  | 29 648,62  | 68 484,27    | 22 112,71    | 46 371,56  |
| 6120100  | Brandverzekering   | 24 397,59  | 8 851,30     |              | 8 851,30   |
| 6120150  | Burgerlijke aansprakelijkheid  | 26 184,45  | 84 671,28    | 40 277,13    | 44 394,15  |
| 6120160  | Verzekering voertuigen   | 8 030,20   | 12 619,58    | 70,21        | 12 549,37  |
| 6120999  | Overige verzekeringen  | 3 115,32   | 3 296,70     | 30,80        | 3 265,90   |
| 6130001  | Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst                      | 9 705,95   | 8 021,93     |              | 8 021,93   |
| 6131001  | Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten             | 19 875,44  | 5 906,90     | 334,26       | 5 572,64   |
| 6131002  | Erelonen en vergoedingen consultancy                                     | 15 138,09  | 4 941,48     |              | 4 941,48   |
| 6131004  | Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden                  | 1 926,35   | 5 218,48     |              | 5 218,48   |
| 6131005  | Erelonen en vergoedingen auteursrechten                                  | 1 036,67   | 1 475,35     |              | 1 475,35   |
| 6131006  | Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d. | 102 891,42 | 101 555,64   | 373,19       | 101 182,45 |
| 6131007  | Erelonen en vergoedingen voor selectie personeel                         | 10 038,51  | 18 401,94    |              | 18 401,94  |
| 6131009  | Erelonen en vergoedingen financieel beheer                               | 2 521,59   | 5 175,67     | 1 216,81     | 3 958,86   |
| 6131011  | Vergoedingen vrijwilligers   | 1 679,75   | 2 279,31     |              | 2 279,31   |
| 6131999  | Andere erelonen en vergoedingen  | 9 458,13   | 663,92       | 3,54         | 660,38     |
| 6134006  | Sociaal secretariaat   | 9 190,08   | 8 103,88     |              | 8 103,88   |
| 6134007  | Fietsleasing personeel   |            | 28 302,75    |              | 28 302,75  |
| 6134022  | Kosten voor animatie   | 50,80      | 91,80        |              | 91,80      |
| 6134025  | Kosten diverse activiteiten  | 5 764,19   | 5 796,05     | 644,93       | 5 151,12   |
| 6134040  | Zakgeld bewoners LOI   | 2 562,96   | 2 229,91     | 2,71         | 2 227,20   |
| 6134041  | Schoolkosten LOI   | 95,40      | 212,10       |              | 212,10     |
| 6135001  | Uitgegeven keuken  | 122 570,94 | 123 203,62   |              | 123 203,62 |
| 6135004  | Kledij, linnen, beddegoed  | 1 577,54   | 2 033,00     | 18,39        | 2 014,61   |
| 6135005  | Toebehoren keuken  | 1,85       |              |              |            |
| 6139000  | Dienst schuldbemiddeling en rechtshulp                                   | 8 000,00   | 11 821,10    | 8 000,00     | 3 821,10   |
| 6139100  | Projecten algemene sociale dienst  | 916,71     | 702,25       | 645,21       | 57,04      |
| 6139200  | Projecten algemene sociale dienst - sociale kruidenier                   | 25 500,00  | 26 400,00    |              | 26 400,00  |
| 6139300  | Projecten en activiteiten welzijn  | 8 883,60   | 18 289,62    | 1 897,90     | 16 391,72  |
| 6139900  | Remi project werkingskosten  | 1 379,40   | 1 581,85     |              | 1 581,85   |
| 6139999  | Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden               | 732 632,97 | 542 836,52   | 13 740,96    | 529 095,56 |
| 6141001  | Kantoorbenodigdheden   | 43 024,36  | 38 415,46    | 111,32       | 38 304,14  |
| 6141002  | Documentatie en abonnementen   | 38 797,61  | 41 437,55    | 665,38       | 40 772,17  |
| 6141003  | Post- en frankeringskosten   | 51 544,93  | 58 079,37    |              | 58 079,37  |
| 6141004  | Communicatiekosten telefoon en internet                                  | 71 438,56  | 68 710,37    | 972,52       | 67 737,85  |
| 6141005  | Procedure- en vervolgingskosten  | 5 435,76   | 6 702,20     |              | 6 702,20   |
| 6141006  | Administratief drukwerk en kopieerkosten                                 | 459,72     | 2 537,27     |              | 2 537,27   |
| 6141007  | Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, ...)                      | 566,97     | 4 093,90     | 0,81         | 4 093,09   |
| 6141008  | Inningskosten personenbelasting  | 70 653,06  | 56 448,12    | 0,38         | 56 447,74  |
| 6141300  | Onderhoud meubilair en bureaumateriaal                                   |            | 175,45       |              | 175,45     |
| 6141800  | Onderhoudscontracten meubilair en bureaumateriaal                        | 2 795,83   | 2 931,01     |              | 2 931,01   |
| 6141999  | Overige administratiekosten  | 155,08     |              |              |            |
| 6142001  | Aankoop klein hard- en softwaremateriaal                                 | 12 254,84  | 57 828,50    |              | 57 828,50  |
| 6142200  | Software   | 136 148,74 | 129 264,40   | 2 632,37     | 126 632,03 |
| 6142300  | Onderhoud computermaterieel en software                                  | 207 034,02 | 273 777,74   | 189,76       | 273 587,98 |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING   | 31/12/2023   | DEBIT        | CREDIT     | 31/12/24     |
|----------|---|--------------|--------------|------------|--------------|
| 6142999  | Overige informaticakosten   | 7 276,03     | 21 521,01    | 454,06     | 21 066,95    |
| 6143001  | Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal                           | 116 827,89   | 138 112,81   | 6 187,03   | 131 925,78   |
| 6143005  | Reis- en verblijfkosten (Dienstverplaatsing)                                | 1 092,51     | 1 930,97     |            | 1 930,97     |
| 6143007  | Publiciteit, advertenties & info  | 101,35       |              |            |              |
| 6143008  | Dienstverplaatsingen  | 7 646,93     | 4 653,64     | 90,00      | 4 563,64     |
| 6149000  | Overige administratie- en kantoorkosten                                     | 6 440,53     | 3 707,69     | 200,00     | 3 507,69     |
| 6150001  | Aankoop klein materieel   | 563,61       | 333,07       |            | 333,07       |
| 6150005  | Vervoer   |              | 812,90       |            | 812,90       |
| 6150006  | Lidmaatschappen   | 43 118,43    | 50 201,68    |            | 50 201,68    |
| 6150010  | Opleidingskosten  | 22 776,94    | 24 698,10    | 1 959,00   | 22 739,10    |
| 6150011  | Kosten werkkleding  | 33 568,74    | 33 520,68    | 200,00     | 33 320,68    |
| 6150013  | Drukwerk voor exploitatie   |              | 92,38        |            | 92,38        |
| 6150200  | Huur technisch materieel  | 2 903,58     | 6 835,95     | 150,00     | 6 685,95     |
| 6150300  | Onderhoud en herstelling technisch materieel                                | 4 885,22     | 50,89        |            | 50,89        |
| 6150800  | Onderhoudscontracten technisch materieel                                    | 303,65       |              |            |              |
| 6159999  | Overige exploitatiekosten   | 424 364,89   | 450 233,95   | 2 354,50   | 447 879,45   |
| 6160001  | Aankoop benodigdheden voor voertuigen                                       | 1 892,29     | 518,20       |            | 518,20       |
| 6160004  | Brandstof voor voertuigen   | 38 766,38    | 38 896,40    |            | 38 896,40    |
| 6160200  | Huur voertuigen   | 8 852,60     | 7 785,49     |            | 7 785,49     |
| 6160300  | Onderhoud en herstelling voertuigen   | 28 793,80    | 24 243,22    |            | 24 243,22    |
| 6160999  | Overige kosten wagenpark  | 4 727,09     | 2 204,15     |            | 2 204,15     |
| 6200000  | Wedden van de gemeentemandarissen   | 336 758,58   | 351 883,32   | 829,72     | 351 053,60   |
| 6200001  | Presentiegelden van de gemeentemandarissen                                  | 43 732,30    | 45 746,50    |            | 45 746,50    |
| 6201000  | Bezoldigingen vastbenoemd personeel   | 1 805 540,99 | 1 797 491,43 | 13 353,98  | 1 784 137,45 |
| 6203000  | Bezoldigingen contractueel personeel  | 2 398 248,95 | 2 558 200,21 | 42 248,93  | 2 515 951,28 |
| 6204000  | Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten                                      | 110 115,85   | 63 384,74    |            | 63 384,74    |
| 6205000  | Bezoldigingen art. 60§7   | 65 893,11    | 49 845,18    | 281,99     | 49 563,19    |
| 6206000  | Bezoldigingen ander niet vastbenoemd personeel                              | 126 175,34   | 159 253,49   | 20 486,29  | 138 767,20   |
| 6207000  | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van het bestuur              | 36 840,51    | 23 983,03    |            | 23 983,03    |
| 6208000  | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere overheden         | 317 750,00   | 1 992 721,25 |            | 1 992 721,25 |
| 6210000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - mandatarissen                | 9 530,13     | 9 815,86     |            | 9 815,86     |
| 6211000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel       | 247 643,94   | 248 902,06   | 1 702,49   | 247 199,57   |
| 6211001  | Werkgeversbijdragen aan de omslagkas voor gem. pensioenen-vastbenoe...      | 527 040,41   | 506 910,18   | 4 209,43   | 502 700,75   |
| 6213000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen                | 694 172,48   | 697 811,26   | 10 675,62  | 687 135,64   |
| 6214000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstellingsprojecten     | 30 936,70    | 16 856,38    |            | 16 856,38    |
| 6215000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - Art. 60§7                    | 19 016,39    | 13 332,40    | 51,83      | 13 280,57    |
| 6216000  | Werkgeversbijdragen voor ander niet-vastbenoemd personeel                   | 11 193,58    | 11 460,87    |            | 11 460,87    |
| 6217000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderw. pers. tlv he...      | 4 114,54     | 368,76       |            | 368,76       |
| 6218000  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderw. pers. tlv an...      |              | 179 781,81   | 39 880,00  | 139 901,81   |
| 6221100  | Werkgeversbijdragen voor bovenwett. verzekering - hosp.verzek.-vast...      | 10 809,79    | 21 768,39    | 1 736,56   | 20 031,83    |
| 6223000  | Werkgeversbijdragen voor bovenwett.verzek. - 2de pijlerpensioen - c...      | 110 955,48   | 150 608,55   | 2 135,03   | 148 473,52   |
| 6223100  | Werkgeversbijdragen voor bovenwett.verzek. - hospitalisatieverzek. -...     | 6 034,18     | 15 204,90    | 504,21     | 14 700,69    |
| 6224000  | Werkgeversbijdr. voor bovenwett.verzek. - 2de pijlerpensioen-tewerks...     | 4 942,89     | 3 428,13     |            | 3 428,13     |
| 6226000  | Werkg.bijdr.voor bovenwett.verzek. - 2de pijlerpensioen ander niet-v...     | 1 038,56     | 1 221,04     |            | 1 221,04     |
| 6227000  | Werkgeversbijdragen voor bovenwett. verzek. - onderw. pers. tlv het bestuur | 649,24       | 59,59        |            | 59,59        |
| 6230001  | Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk                             | 15 495,54    | 25 590,57    |            | 25 590,57    |
| 6230002  | Woningvergoeding voor het personeel   | 5 668,41     | 5 617,98     | 130,74     | 5 487,24     |
| 6230099  | Andere tegemoetkomingen   | 5 371,80     | 5 588,83     |            | 5 588,83     |
| 6231000  | Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst                                   | 13 280,49    | 13 737,09    |            | 13 737,09    |
| 6231001  | Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst                               | 4 121,59     | 6 028,97     |            | 6 028,97     |
| 6231003  | Vakbondspremies   | 5 120,50     | 4 748,10     | 93,10      | 4 655,00     |
| 6231004  | Maaltijdcheques   | 125 982,82   | 125 450,62   |            | 125 450,62   |
| 6231005  | Verzekering arbeidsongevallen   | 35 590,60    | 54 686,84    | 2 603,44   | 52 083,40    |
| 6231006  | Ecocheques  | 16 551,06    | 16 362,28    |            | 16 362,28    |
| 6232000  | Vergoeding politiek verlof  | 5 879,94     | 2 493,32     |            | 2 493,32     |
| 6238000  | Andere personeelskosten - onderwijzend personeel ten laste van ande...      |              | 10 120,00    |            | 10 120,00    |
| 6240000  | Pensioenen politiek personeel   | 136 525,47   | 143 207,18   |            | 143 207,18   |
| 6301000  | Afschrijvingen op immateriële vaste activa                                  | 255 544,50   | 257 798,99   |            | 257 798,99   |
| 6302000  | Afschrijvingen op materiële vaste activa                                    | 2 336 878,54 | 2 180 644,14 |            | 2 180 644,14 |
| 6341000  | Waardevermindering op operationele vord. op korte termijn - terugneming (-) | -3 911,60    |              | 686,63     | -686,63      |
| 6350000  | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging   | 286 206,45   | 1 332 927,93 |            | 1 332 927,93 |
| 6351000  | Voorzieningen voor pens. en soortg. verplicht. - besteding en terug...      | -436 713,00  |              | 152 659,28 | -152 659,28  |
| 6360000  | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging                                | 12 518,09    | 5 858,02     |            | 5 858,02     |
| 6361000  | Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)              |              |              | 5 563,37   | 5 563,37     |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING  | 31/12/2023   | DEBIT        | CREDIT     | 31/12/24     |
|----------|--|--------------|--------------|------------|--------------|
| 6400000  | Onroerende voorheffing   | -6 087,77    | 39 824,32    | 836,22     | 38 988,10    |
| 6400001  | Roerende voorheffing   | 9 207,14     | 10 179,14    | 199,16     | 9 979,98     |
| 6400005  | Belastingen op polders en wateringen                                     | 462,70       | 461,99       |            | 461,99       |
| 6400009  | Belastingen en taksen op rollend materieel                               | 112,00       | 280,11       |            | 280,11       |
| 6409999  | Overige werkingsbelastingen  | 562,87       | 1 169,94     | 461,99     | 707,95       |
| 6420000  | Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen               | 25 880,76    | 13 215,60    | 600,00     | 12 615,60    |
| 6430100  | Tussenkost in exploitatiekosten  | 774 840,76   | 1 012 804,94 | 213 201,30 | 799 603,64   |
| 6470001  | Kasverschillen   |              | 15,00        |            | 15,00        |
| 6479999  | Overige diverse operationele kosten                                      | 175 758,34   | 194 149,84   |            | 194 149,84   |
| 6480000  | Toekenning leefloon  | 452 545,37   | 831 280,46   | 12 816,47  | 818 463,99   |
| 6480200  | Toekenning installatiepremies organieke wet                              |              | 3 448,40     |            | 3 448,40     |
| 6481010  | Leefgeld (niet terugvorderbaar)  | 50,00        |              |            |              |
| 6481011  | Leefgeld (terugvorderbaar)   | 650,00       | 920,00       |            | 920,00       |
| 6481012  | Renteloze lening   | 8 662,01     | 4 793,62     |            | 4 793,62     |
| 6481020  | Kosten minimale levering aardgas   | 12 864,84    | 8 566,84     | 56,66      | 8 510,18     |
| 6481080  | Kosten socio-culturele participatie                                      | 7 196,93     | 7 116,76     | 50,00      | 7 066,76     |
| 6481083  | Fonds gas en elektriciteit   | 3 277,09     | 6 578,53     | 384,12     | 6 194,41     |
| 6481084  | Tussenkost schoolmaaltijden  | 270,70       | 410,00       |            | 410,00       |
| 6481085  | Fonds gas en elektriciteit - extra middelen                              | 5 993,19     | 3 128,31     |            | 3 128,31     |
| 6481110  | Voorschotten op lonen en dergelijke                                      | 354,48       | 200,00       |            | 200,00       |
| 6481184  | Verwarmingstoelage   | 8 118,08     | 9 454,48     |            | 9 454,48     |
| 6482010  | Toekenning dienstverlening in natura                                     | 6 246,73     | 10 572,08    |            | 10 572,08    |
| 6482011  | Septembertoelage   | 2 963,50     | 2 081,94     |            | 2 081,94     |
| 6482012  | Nieuwjaarstoelage  | 1 984,95     | 2 252,86     |            | 2 252,86     |
| 6482013  | Huurtoelage  | 3 380,65     | 1 346,30     | 120,00     | 1 226,30     |
| 6482019  | Begraveniskosten   |              | 1 547,00     | 540,00     | 1 007,00     |
| 6482110  | Verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen                           | 8 594,00     | 13 719,45    |            | 13 719,45    |
| 6482230  | Kosten medische verzorging   | 4 772,16     | 3 364,97     | 113,51     | 3 251,46     |
| 6482323  | Financiële steun wet 02/04/65 100%                                       | 254 216,70   | 235 960,95   |            | 235 960,95   |
| 6482326  | Financiële steun wet 02/04/65 50%  |              | 3 922,65     |            | 3 922,65     |
| 6482460  | Steu voor medische kosten aan toegewezen asielzoekers                    | 796,85       | 893,10       |            | 893,10       |
| 6482470  | Toekenning van huurwaarborgen  | 1 950,00     | 4 350,00     |            | 4 350,00     |
| 6483100  | Remi financiële steun  | 334,02       | 41,40        |            | 41,40        |
| 6483110  | Remi nieuwjaarstoelage   | 5 785,05     | 5 047,14     |            | 5 047,14     |
| 6483120  | Remi huurtoelage   | 1 320,00     | 2 753,70     |            | 2 753,70     |
| 6483200  | Remi medische kosten   | 73,07        | 1 885,39     |            | 1 885,39     |
| 6483310  | Remi schooltoelage   |              | 1 376,75     |            | 1 376,75     |
| 6491000  | Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen                                 | 54 992,31    | 68 940,60    | 987,50     | 67 953,10    |
| 6492000  | Toegestane werkingsubsidies aan bedrijven                                | 500,00       | 600,00       |            | 600,00       |
| 6493000  | Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen                             | 143 408,35   | 179 346,86   | 21 431,24  | 157 915,62   |
| 6494000  | Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen             | 2 738 794,11 | 2 915 049,47 | 2 000,00   | 2 913 049,47 |
| 6500000  | Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur                 | 533 791,76   | 688 694,75   | 193 067,49 | 495 627,26   |
| 6500100  | Financiële kosten leasingschulden  | 153 204,36   | 149 441,32   |            | 149 441,32   |
| 6500101  | Financiële kosten leasingschulden OV                                     | 6 990,68     | 34 650,82    | 17 325,41  | 17 325,41    |
| 6570001  | Debetintresten bankrekeningen  | 7,84         | 107,79       |            | 107,79       |
| 6599999  | Overige diverse financiële kosten  | 313,50       | 148,41       | 8,00       | 140,41       |
| 6640000  | Toegestane investeringssubsidies   | 340 478,62   | 361 743,37   |            | 361 743,37   |
| 6930000  | Over te dragen overschot van het boekjaar                                | 1 681 677,20 | 288 149,82   |            | 288 149,82   |
| 6941000  | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 700 000,00   | 1 100 000,00 |            | 1 100 000,00 |
| 7000006  | Verkoop van groene stroom  | -2 232,00    |              |            |              |
| 7000010  | Verkoop van toeristische brochures en materiaal                          | -129,00      |              | 88,00      | -88,00       |
| 7000099  | Opbrengsten uit andere verkopen  | -50,00       | 25,00        | 150,00     | -125,00      |
| 7005002  | Opbrengsten uit bar/cafetaria  | -920,00      |              | 867,00     | -867,00      |
| 7010001  | Ticketverkoop  | -89 543,00   | 78 521,00    | 196 190,01 | -117 669,01  |
| 7010002  | Inschrijvingsgelden  | -89 154,16   | 2 007,50     | 109 403,00 | -107 395,50  |
| 7010003  | Toegangsgelden   | -31 142,03   | 5,00         | 35 436,19  | -35 431,19   |
| 7020003  | Verstrekken van bevolkingsgegevens                                       | -98 805,42   | 3 303,70     | 122 731,70 | -119 428,00  |
| 7020009  | Verkoop zakken, klevers, recipiënten                                     | -132 644,22  | 1 012,50     | 106 808,37 | -105 795,87  |
| 7020999  | Opbrengsten uit andere prestaties  | -27 472,40   | 3 366,13     | 28 877,76  | -25 511,63   |
| 7025011  | Maaltijden aan huis  | -104 689,55  | 3 916,20     | 112 952,95 | -109 036,75  |
| 7025041  | Sociale verhuur  | -8 966,50    |              | 6 010,00   | -6 010,00    |
| 7025099  | Diverse inkomsten  | -413,00      |              | 558,26     | -558,26      |
| 7040005  | Tussenkosten van ouders in naschoolse opvang                             | -69 709,90   |              | 38 658,30  | -38 658,30   |
| 7040999  | Andere terugvorderingen en tussenkosten                                  | -43 578,54   | 4 016,79     | 62 742,41  | 59 275,62    |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING  | 31/12/2023    | DEBET      | CREDIT       | 31/12/24      |
|----------|--|---------------|------------|--------------|---------------|
| 7050001  | Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen                               | -71 799,14    | 4 715,03   | 76 620,89    | -71 905,86    |
| 7050002  | Opbrengsten uit verhuur woningen en flats                              | -16 731,00    |            | 16 982,00    | -16 982,00    |
| 7050003  | Opbrengsten uit verpachtingen  | -2 880,61     |            | 2 880,61     | -2 880,61     |
| 7050999  | Andere huuropbrengsten   | -5 088,76     |            | 5 153,92     | -5 153,92     |
| 7060001  | Opbrengsten uit concessies   | -24 275,12    |            | 28 011,00    | -28 011,00    |
| 7060999  | Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten                  | -96 912,66    | 18 334,76  | 67 067,96    | -48 733,20    |
| 7300000  | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                               | -4 524 572,15 |            | 4 948 477,34 | -4 948 477,34 |
| 7301000  | Aanvullende belasting op de personenbelasting                          | -7 065 306,13 | 37,71      | 5 644 811,30 | -5 644 773,59 |
| 7302000  | Motorrijtuigen   | -225 546,51   |            | 231 737,03   | -231 737,03   |
| 7315000  | Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels        | -12 929,00    | 436,02     | 16 667,82    | -16 231,80    |
| 7318999  | Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken           | -26 358,76    | 360,00     | 37 262,79    | -36 902,79    |
| 7319999  | Andere belastingen op prestaties                                       | -13 138,78    | 300,00     | 14 902,50    | -14 602,50    |
| 7332200  | Diftar/ophaalronde   | -177 809,52   |            | 204 183,79   | -204 183,79   |
| 7332800  | Sluikstorten   |               |            | 5 450,00     | -5 450,00     |
| 7342100  | Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken                               | -4 700,00     |            | 11 200,00    | -11 200,00    |
| 7342600  | Privé-wegwijzers   |               | 475,00     | 2 550,00     | -2 075,00     |
| 7360000  | Plaatsrecht markten  | -10,20        | 109,20     | 1 254,30     | -1 145,10     |
| 7360100  | Plaatsrecht kermissen  | -382,75       | 85,80      | 567,70       | -481,90       |
| 7360900  | Masten en pylonen  | -138 000,00   |            | 276 000,00   | -276 000,00   |
| 7369999  | Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein              | -35 483,39    | 46 740,11  | 81 730,39    | -34 990,28    |
| 7370000  | Bouwen   | -33 933,95    | 176,64     | 48 843,80    | -48 667,16    |
| 7371000  | Niet-bebouwde gronden  | -46 161,22    | 9 837,50   | 150 037,18   | -140 199,68   |
| 7374000  | Leegstaande woningen en gebouwen                                       | -17 120,08    | 6 000,00   | 71 437,96    | -65 437,96    |
| 7377000  | Tweede verblijven  | -48 975,00    | 2 300,00   | 50 700,00    | -48 400,00    |
| 7380000  | Algemene gemeentebelasting   | -905 725,00   | 37 650,01  | 913 075,00   | -875 424,99   |
| 7390000  | Gemeentelijke administratieve sanctie                                  | -3 402,00     | 58,00      | 7 879,00     | -7 821,00     |
| 7390001  | Boetes   | -2 624,28     | 91,50      | 7 573,58     | -7 482,08     |
| 7400000  | Gemeentefonds - basisdotatie   | -2 297 542,00 |            | 2 417 934,00 | -2 417 934,00 |
| 7400101  | Gemeentefonds - aanvullende dotatie sectorale subsidies                | -217 259,42   |            | 217 259,42   | -217 259,42   |
| 7400102  | Gemeentefonds - aanvullende dotaties Elia                              | -94 762,49    |            | 94 762,49    | -94 762,49    |
| 7401001  | Vlaamse subsidie voor open ruimte                                      | -297 134,00   |            | 309 134,00   | -309 134,00   |
| 7401002  | Compensatie occasioneel vervoer  |               |            | 60,09        | -60,09        |
| 7401003  | Compensatiefonds dividenden Fluvius                                    | -37 689,03    |            | 28 559,00    | -28 559,00    |
| 7401004  | Vlaamse middelen personeels- en energiekosten                          | -77 970,08    |            | 102 854,00   | -102 854,00   |
| 7401005  | VIA middelen compensaie  | -8 519,21     |            | 6 649,48     | -6 649,48     |
| 7401802  | Subsidie versterking energiecellen OCMW's                              | -14 117,11    |            | 14 117,11    | -14 117,11    |
| 7402600  | Vergoeding ex-gesco  | -368 318,72   |            | 368 318,72   | -368 318,72   |
| 7404999  | Overige algemene werkingssubsidies                                     | -106 318,30   | 27 333,17  | 187 215,72   | -159 882,55   |
| 7405001  | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - Sociale Maribel         | 8 841,22      | 213 992,65 | 540 760,44   | -326 767,79   |
| 7405002  | Personeelssubsidies VIA  | -12 132,64    | 5 869,35   | 30 800,45    | -24 931,10    |
| 7405004  | Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend ... | -317 750,00   |            | 2 142 743,06 | -2 142 743,06 |
| 7405009  | Werkingsubsidie Agion DBFM   | -92 685,04    | 43 343,80  | 136 758,35   | -93 414,55    |
| 7405010  | Subsidie vlaams lokaal energie en klimaatpact                          | -36 612,34    |            | 41 728,33    | -41 728,33    |
| 7405701  | Subsidie Remi Sociale Dienst   | -13 253,26    |            | 16 172,40    | -16 172,40    |
| 7405802  | Subsidie Covid-19 Algemeen   | 6 852,25      |            |              |               |
| 7405813  | Subsidie Covid-19 Jongeren en studenten                                | 3 414,00      |            |              |               |
| 7405820  | Subsidie begeleiding ontheemden Oekraïne                               | -20 149,85    |            | 28 277,05    | -28 277,05    |
| 7405821  | Subsidie Fedasil open opvangcentrum                                    |               |            | 3 214,11     | -3 214,11     |
| 7405999  | Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden            | -11 782,71    |            |              |               |
| 7406999  | Overige specifieke projectsubsidies                                    | -999,89       | 30 638,00  | 35 209,00    | -4 571,00     |
| 7408000  | Toelagen RMI : leefloon  | -288 335,37   |            | 630 753,30   | -630 753,30   |
| 7408001  | Toelagen RMI : art 60.7 en sociaal economie initiatief                 | -44 474,51    |            | 45 021,74    | -45 021,74    |
| 7408002  | Toelagen RMI : installatiepremie                                       | -6 152,19     |            |              |               |
| 7408004  | Toelagen federale overheid : soc.-cult.participatie                    | -5 005,00     |            | 5 873,50     | -5 873,50     |
| 7408005  | Toelagen federale overheid : verwarmingsfonds                          | -6 528,09     |            | 11 677,50    | -11 677,50    |
| 7408008  | Toelagen federale overheid : Wet 2 april 1965 100%                     | -290 738,22   |            | 240 792,07   | -240 792,07   |
| 7408011  | Sociaal fonds gas en elektriciteit: werkingstoelage                    | -33 608,60    | 9 322,72   | 31 909,13    | -22 586,41    |
| 7408012  | Sociaal fonds gas en elektriciteit: steun aan cliënten                 | -4 741,12     |            | 9 322,72     | -9 322,72     |
| 7408015  | Vergoeding LOI   | -90 303,40    | 192,27     | 74 536,95    | -74 344,68    |
| 7408017  | Toelage TWE - VDAB - Inspanningsfinanciering                           | -6 950,00     |            | 5 500,00     | -5 500,00     |
| 7408018  | Toelage TWE - VDAB - Compensatievergoeding                             | -8 040,00     | 3 000,00   | 7 540,00     | -4 540,00     |
| 7408019  | Sociaal fonds gas en elektriciteit: extra middelen                     | -6 764,95     |            | 9 417,47     | -9 417,47     |
| 7409999  | Overige specifieke werkingssubsidies                                   | -486 740,24   | 75 697,89  | 576 759,66   | -501 061,77   |
| 7440000  | Inhouding pensioen (voorzitter, burgemeester, schepenen, ... )         | -22 132,94    | 498,08     | 23 050,26    | -22 634,16    |

| -- AR -- | AR-OMSCHRIJVING  | 31/12/2023    | DEBET          | CREDIT         | 31/12/24      |
|----------|--|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 7450000  | Recuperaties van kosten  | -6 853,06     |                | 16 729,87      | -16 729,87    |
| 7450001  | Schadevergoedingen   | -36 056,59    | 0,08           | 10 167,15      | -10 167,07    |
| 7450002  | Operationele opbrengsten openbare verlichting                            | -13 632,28    |                |                |               |
| 7450003  | Fietsleasing personeel - recuperatie                                     |               |                | 26 461,82      | -26 461,82    |
| 7450100  | Vergoeding oplaadpunt budgetmeters                                       |               |                | 4 249,02       | -4 249,02     |
| 7460001  | Sponsoring   | -13 345,00    |                | 11 165,00      | -11 165,00    |
| 7470000  | Werknemersinhouding maaltijdcheques                                      | -17 147,79    |                | 17 081,39      | -17 081,39    |
| 7470001  | Terugvordering woonvergoeding  | -5 267,28     |                | 5 487,24       | -5 487,24     |
| 7471000  | Vergoeding ter beschikking gesteld personeel                             | -312 466,76   |                | 234 448,86     | -234 448,86   |
| 7479999  | Overige diverse operationele opbrengsten                                 | -4 381,89     | 233,18         | 4 224,34       | -3 991,16     |
| 7480000  | Terugbetaling leefloon bij begunstigen                                   | -63 231,33    |                | 62 973,44      | -62 973,44    |
| 7481001  | Terugbetaling leefgeld   | -650,00       |                | 920,00         | -920,00       |
| 7481002  | Terugbetaling renteloze lening   | -8 662,01     | 500,00         | 5 293,62       | -4 793,62     |
| 7481020  | Terugbetaling kosten minimale levering aardgas persoonlijk aandeel       | -1 770,51     | 87,40          | 2 670,41       | -2 583,01     |
| 7481021  | Terugbetaling kosten minimale levering aardgas aandeel Eandis            | -13 140,31    |                | 5 689,99       | -5 689,99     |
| 7481110  | Terugbetaling van voorschotten   | -354,48       |                | 200,00         | -200,00       |
| 7482001  | Recuperatie dienstverlening in natura                                    | -286,65       |                | 499,94         | -499,94       |
| 7482320  | Terugbetaling steun wet 2 april 1965                                     | -2 727,43     |                | 1 081,12       | -1 081,12     |
| 7482470  | Terugbetaling huurwaarborgen   | -1 950,00     |                | 4 350,00       | -4 350,00     |
| 7500000  | Opbrengsten uit financiële vaste activa (dividenden)                     | -343 695,26   | 432 308,73     | 562 310,95     | -130 002,22   |
| 7510000  | Creditintresten op rekening courant                                      | -0,03         |                | 61,84          | -61,84        |
| 7510002  | Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen                                  | -30 690,39    |                | 33 204,74      | -33 204,74    |
| 7510003  | Nalatigheidsintresten schuldvorderingen                                  | -970,86       |                |                |               |
| 7530000  | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen                    | -193 718,39   |                | 163 482,48     | -163 482,48   |
| 7531000  | Intrestsubsidies (leningen ten laste van derden)                         | -124 158,59   |                | 121 027,52     | -121 027,52   |
| 7599999  | Andere financiële opbrengsten  | -834,90       |                | 862,04         | -862,04       |
| 7930000  | Over te dragen tekort van het boekjaar                                   | -428 318,78   |                | 1 124 490,91   | -1 124 490,91 |
| 7941000  | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | -700 000,00   |                | 1 100 000,00   | -1 100 000,00 |
| 0120000  | Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden                                | 2 084 709,55  | 2 084 709,55   | 8 015,37       | 2 076 694,18  |
| 0139000  | Cred. wegens borgstel. vr fin. schuld aangegaan dr andere entiteiten     | -2 084 709,55 | 8 015,37       | 2 084 709,55   | -2 076 694,18 |
| 0500000  | Verplichtingen tot aankoop   | 2 064 529,27  | 2 064 529,27   |                | 2 064 529,27  |
| 0510000  | Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop                            | -2 064 529,27 |                | 2 064 529,27   | -2 064 529,27 |
| 0920000  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                          | 6 773 395,88  | 7 861 995,83   | 488 651,93     | 7 373 343,90  |
| 0930000  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                          | -6 773 395,88 | 488 651,93     | 7 861 995,83   | -7 373 343,90 |
| 0940000  | Overige diverse rechten en verplichtingen                                | 3 272 618,02  | 3 324 255,82   |                | 3 324 255,82  |
| 0950000  | Overige diverse rechten en verplichtingen                                | -3 272 618,02 |                | 3 324 255,82   | -3 324 255,82 |
| 0960000  | Debiteuren wegens door het OCMW toegestaan recht van opstal              | 1,00          | 1,00           |                | 1,00          |
| 0970000  | Crediteuren wegens door het OCMW toegestaan recht van opstal             | -1,00         |                | 1,00           | -1,00         |
|          |  |               |                |                |               |
|          |  | 0,00          | 326 977 317,60 | 326 977 317,60 | 0,00          |







**VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN**

|             |   |  |             |             |             |             |             |             |
|-------------|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>2906</b> | <b>Vooruitbetalingen op ruiltransacties</b> |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|             |   |  |             |             |             |             |             |             |
|             |   |  |             |             |             |             |             |             |
|             |   |  |             |             |             |             |             |             |

**INVESTERINGSSUBSIDIES EN ANDERE NIET-RUILTRANSACTIES**

|             |   | Initiële<br>subsidiebelofte | Reeds geïnd per<br>31/12/2024 | Resterend saldo per<br>31/12/2024 | Voorziene tranche<br>2024 * | Werkelijke tranche<br>2024 * | Verschil werkelijk -<br>voorzien | Tranche verwacht in<br>2025 |
|-------------|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| <b>2912</b> | <b>Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal</b> | <b>BEC</b>                  | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                 |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |
|             |   |                             |                               |                                   |                             |                              |                                  |                             |

|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |
|-------------|---|----|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|
| <b>2913</b> | <b>Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies</b> |    | <b>3 797 470,80</b> | <b>565 052,26</b> | <b>3 232 418,54</b> | <b>89 226,36</b> | <b>89 226,36</b> | <b>0,00</b> | <b>92 471,29</b> |
|             | DBFM Scholen voor Morgen - De Wonderboom                        | 10 | 3 797 470,80        | 565 052,26        | 3 232 418,54        | 89 226,36        | 89 226,36        | 0,00        | 92 471,29        |
|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |
|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |
|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |
|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |
|             |   |    |                     |                   |                     |                  |                  |             |                  |

|             |  |  |             |             |             |             |             |             |
|-------------|--|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>2915</b> | <b>Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties</b> |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|             |  |  |             |             |             |             |             |             |
|             |  |  |             |             |             |             |             |             |
|             |  |  |             |             |             |             |             |             |
|             |  |  |             |             |             |             |             |             |





**SCHULDEN OP LANGE TERMIJN**

**ANDERE SCHULDEN OP LT**

|              |  |            | Som resterende schuld 31/12/2024 | Voorziene aflossingen 2024 * | Werkelijke aflossingen 2024 * | Verschil werkelijk - voorzien | Som terug te betalen in 2025 |
|--------------|--|------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| <b>175/9</b> | <b>Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</b> | <b>BEC</b> | <b>510 076,83</b>                | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                  |
|              | Borgen op LT Gromos  | 10         | 6 000,00                         |                              |                               | 0,00                          |                              |
|              | Borgen op LT Buurthuis                                       | 10         | 1 350,00                         |                              |                               | 0,00                          |                              |
|              | Borgen op LT Sport VZW                                       | 10         | 2 726,83                         |                              |                               | 0,00                          |                              |
|              | Interwaas voorschot verkoop gronden                          | 10         | 500 000,00                       |                              |                               | 0,00                          |                              |
|              |  |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|              |  |            |                                  |                              |                               |                               |                              |
|              |  |            |                                  |                              |                               |                               |                              |

|           |   |            |  |  |  |  |             |
|-----------|---|------------|--|--|--|--|-------------|
| <b>18</b> | <b>Schulden op lange termijn uit niet-ruiltransacties</b> | <b>BEC</b> |  |  |  |  | <b>0,00</b> |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |
|           |   |            |  |  |  |  |             |





**AANSLUITING WERKKAPITAAL MET BUDGETTAIR RESULTAAT**

|  |  | <b>31/12/2023</b>   | <b>31/12/2024</b>   |
|--|--|---------------------|---------------------|
| <b>Geldbeleggingen en liquide middelen</b>                         |  | <b>7 676 568,78</b> | <b>5 299 288,66</b> |
| 51   | Aandelen en niet-vastrentende effecten                                 | 0,00                | 0,00                |
| 52   | Vastrentende effecten  | 0,00                | 0,00                |
| 53   | Termijndeposito's  | 0,00                | 0,00                |
| 54   | Te incasseren vervallen waarden  | 0,00                | 0,00                |
| 55   | Kredietinstellingen  | 7 673 754,86        | 5 296 526,93        |
| 57   | Kassen   | 2 428,92            | 981,12              |
| 58   | Interne overboekingen  | 385,00              | 1 780,61            |
| <b>Vorderingen op ten hoogste een jaar</b>                         |  | <b>2 285 029,17</b> | <b>2 161 424,82</b> |
| 40   | Vorderingen uit ruiltransacties  | 370 418,51          | 356 891,61          |
| 41   | Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                   | 1 869 656,27        | 1 760 265,45        |
| 409  | <i>Vorderingen uit ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i>      | <i>44 954,39</i>    | <i>44 267,76</i>    |
| 419  | <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i> | <i>0,00</i>         | <i>0,00</i>         |
| <b>Schulden op ten hoogste een jaar</b>                            |  | <b>2 588 254,05</b> | <b>1 930 941,11</b> |
| 43   | Financiële schulden  | 0,00                | 0,00                |
| 44   | Diverse schulden uit ruiltransacties                                   | 1 102 183,97        | 1 382 859,20        |
| 45   | Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten            | 514 555,22          | 465 865,14          |
| 47   | Schulden met betrekking tot belastingen                                | 21 998,41           | 39 410,02           |
| 48   | Diverse schulden uit niet-ruiltransacties                              | 949 516,45          | 42 806,75           |
| 499  | Wachtrekeningen  | 0,00                | 0,00                |
|  |  | <b>31/12/2023</b>   | <b>31/12/2024</b>   |
| Geldbeleggingen en liquide middelen                                |  | 7 676 568,78        | 5 299 288,66        |
| Vorderingen op ten hoogste een jaar                                |  | 2 285 029,17        | 2 161 424,82        |
| Schulden op ten hoogste een jaar                                   |  | 2 588 254,05        | 1 930 941,11        |
| <b>Werkkapitaal volgens P&amp;S</b>                                |  | <b>7 373 343,90</b> | <b>5 529 772,37</b> |
| <b>Gecumuleerde budgettair resultaat volgens J2 (rubriek VII.)</b> |  | <b>7 373 343,90</b> | <b>5 529 772,37</b> |
| Interne facturering tussen gemeente en OCMW                        |  | 0,00                | 0,00                |
| Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW            |  | 0,00                | 0,00                |
| <b>Te verantwoorden verschil</b>                                   |  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

## Financiële risico's

### 1. Schuldbeheer

De voorbije jaren lagen de rentevoeten op de financiële markten zeer laag. Hierdoor konden investeringen goedkoop gefinancierd worden. De laatste maanden zijn de rentevoeten gevoelig gestegen. Het is onmogelijk te voorspellen op welk niveau de rentevoeten in de toekomst zullen landen.

Om dit risico deels in te dekken werd er gebudgetteerd aan een vaste rentevoet.

Een deel van de kredieten werd vroeger gefinancierd aan variabele rentevoeten op korte termijn. Hierdoor werd voor spreiding gezorgd en werd er deels geprofiteerd van de lage marktintresten.

In de loop van 2022 werd deze variabele rente omgezet naar een vaste rentevoet. Het gevolg is dat het grootste deel van onze schuldportefeuille nu gefinancierd is aan een vaste rentevoet. Dit maakt de toekomstige leningslasten voorspelbaar en minder gevoelig aan de renteontwikkeling op de financiële markten.

### 2. Alternatieve financieringsvormen

De gemeente maakt geen gebruik van alternatieve financieringsvormen die een andere impact dan klassieke leningen zouden hebben op de autofinancieringsmarge.

### 3. Thesauriebeheer

De gemeente hanteert een voorzichtig beleid inzake beleggingen waarbij het belegde kapitaal steeds gewaarborgd blijft.

Ondanks de stijging van de rentevoeten blijven de opbrengsten uit beleggingen nog steeds relatief beperkt.

### 4. Pensioenlasten

De gemeente staat in voor de betaling van de pensioenen van haar eigen statutair personeel. Hiervoor is het bestuur aangesloten bij de Rszppo. De verwachting is dat de bijdrage aan de Rszppo de komende jaren nog zullen stijgen. Hierop werd enkele jaren geleden reeds geanticipeerd door samen met het OCMW een pensioenfonds op te richten. Indien de bijdragevoet een bepaald percentage overstijgt, zullen de middelen uit dit fonds aangewend worden om de pensioenfactuur te verzachten.

Het pensioenfonds wordt momenteel nog niet aangesproken. Ieder jaar wordt opnieuw geëvalueerd of het opportuun is om het pensioenfonds in werking te laten treden.

Gezien de lage rentes op de financiële markten de voorbije jaren breng het pensioenfonds momenteel veel minder op dan voorzien. We merken recent een lichte stijging van de rentevoeten, maar deze liggen historisch gezien nog steeds laag.

## **5. Evolutie exploitatie-uitgaven**

De exploitatie-uitgaven voor onze twee nieuwe gebouwen waren een voorlopige inschatting. De werkelijke uitgaven zijn immers pas gekend eens deze gebouwen een tijdje operationeel zijn. De Meermin was al in gebruik en het gemeentehuis werd begin 2023 in gebruik genomen. Er is dus een reeds een inzicht in de werkingskosten van de Meermin en dit inzicht werd meegenomen in de vorige aanpassing van het meerjarenplan. De budgetten werden waar nodig bijgestuurd. De budgetten voor het gemeentehuis zullen de komende jaren opgevolgd en bijgestuurd worden.

Aanzienlijke budgetten worden besteed aan de bijdrage in de politiezone, hulpverleningszone en intercommunales. Het bestuur is weliswaar vertegenwoordigd in de bestuursorganen, maar heeft uiteraard niet de volledige controle over de evolutie van deze uitgaven. Een aanzienlijk deel van het budget van deze organisaties gaat naar lonen. Gezien de recente en toekomstige loonindexeringen is het mogelijk dat de voorziene bijdragen zullen moeten verhoogd worden.

Uitgaven van het OCMW gebonden aan individuele steunverlening zijn steeds moeilijk in te schatten en kunnen sterk fluctueren overheen de jaren. Het risico bestaat dat in de toekomst deze uitgaven hoger zullen liggen als in voorzien in het meerjarenplan. Het is belangrijk om dit periodiek op te volgen en desgevallend de nodige aanpassingen van de kredieten te voorzien.

De algemene economische conjunctuur is op lange termijn moeilijk voorspelbaar. Momenteel zien we een langzame daling van het inflatieniveau.

Een bijzondere aandacht dient ook besteed te worden aan de evolutie van de energiekosten en de impact hiervan op de resultaten voor 2024 en de budgetten voor 2025 en de volgende jaren. Tijdens de energiecrisis werden de budgetten verhoogd en aangepast aan de toenmalige prijzen. We merken ondertussen dat de energieprijzen aanzienlijk zijn gedaald. Dit vertaalt zich dan ook soms in overschotten op deze budgetten in 2024. In de aanpassing van het meerjarenplan werden de nodige bijstellingen opgenomen. Bijkomende bijstellingen zullen gebeuren in het nieuwe meerjarenplan.

## **6. Evolutie exploitatie-ontvangsten**

De inkomsten uit de personenbelasting zijn moeilijk voorspelbaar op langere termijn. Ze hangen oa van demografische evoluties, fiscale maatregelen van hogere overheden (zie bv taxshift) , ...

Er staan verschillende toekomstig te realiseren verkavelingen op til, die zullen leiden tot extra belastinginkomsten. Het bestuur heeft een zeer voorzichtige inschatting gemaakt van de extra woningen en de hieruit voortvloeiende extra belastinginkomsten. Het bestuur dient verder op te volgen in welke mate deze verkavelingen effectief zullen gerealiseerd worden.

Bepaalde subsidies die het bestuur ontvangt zijn een vast gegeven en worden niet jaarlijks geïndexeerd. In de mate dat de bijhorende uitgaven wel onderhevig zijn aan inflatie- of indexschommelingen, kan dit op lange termijn een risico vormen.

Bepaalde subsidies die het bestuur ontvangt inzake tewerkstelling (oa sociale maribel) zijn een onzeker gegeven. Een wijziging in bepaalde parameters (zoals de referentieperiode inzake sociale maribel) kan er voor zorgen dat het bestuur minder subsidie zal ontvangen.

## WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

## ALGEMENE PRINCIPES

### INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande kan het bestuur ervoor opteren om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.

## AANSCHAFFINGSWAARDE

*Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.* In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

## AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

## HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

### GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Er kunnen waardeverminderingen geboekt worden op de dubieuze debiteuren.

Voor bepaalde vorderingen van het OCMW wordt het volgende schema gehanteerd:

|                | ...(N-6) | (N-5)-(N-4) | (N-3)-(N-1) |
|----------------|----------|-------------|-------------|
| Betaalplan     | 20%      |             |             |
| Dubieus        | 80%      | 65%         | 50%         |
| CSR            | 50%      |             |             |
| Oninvorderbaar | 100%     |             |             |

*Dubieus: vorderingen waar geen of slechts sporadisch betalingen op gebeuren, alsook alle dossiers die naar deurwaarder werden gestuurd.*

Voor de andere vorderingen worden er geen percentages toegepast inzake waardeverminderingen. Vorderingen worden individueel bekeken en desgevallend onmiddellijk oninbaar geboekt.

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

### VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

## FINANCIËEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het

functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan *om het erfgoed in stand te houden*.

Indien het actief dat behoort tot erfgoed toch geheel of gedeeltelijk wordt ingezet voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur' (bv. de dienst toerisme is gevestigd in het belfort), kan dat actief in die mate tóch een gebruikswaarde hebben. De aanschafwaarde van (dat deel van) het erfgoed dat betrekking heeft op deze specifieke dienstverlening (bv. balie, inrichting vergaderzaal, archief, ... van de dienst toerisme in het belfort) wordt afgeschreven conform de waarderingsregels van niet-erfgoederen. Dit geldt ook voor de investeringen die later aan dat actief worden gedaan met betrekking tot de specifieke dienstverlening verstrekt in dat erfgoed. De boekhoudkundige waarde van het overige deel (dat niet gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur') wordt teruggebracht tot € 1 door uitdrukking van een waardevermindering.

**Overige zakelijke rechten op onroerende goederen** betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

## VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

## SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC (BEGINBALANS)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

### MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa en roerende activa die onder het grensbedrag vallen opgenomen in de algemene bepalingen van deze waarderingsregels.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

### NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De **voorzieningen** voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

## AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

| MATERIËLE VASTE ACTIVA  | AFSCHRIJVINGSTERMIJN                               |
|---|--|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>   | <p>-</p> <p>15 jr</p>                              |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>  | <p>33 jr</p> <p>15jr</p>                           |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggenet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p> | <p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>15 jr</p> |
| <p><b>Waterlopen en waterbekkens</b></p>  | <p>33 jr</p>                                       |

|  |                  |
|--|------------------|
| <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>   | 15 jr            |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p> | 33 jr            |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweermantel- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>   | 10 jr            |
| <p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>   | 10 jr            |
| <p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...</p> <p>Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>  | 5 jr<br><br>3 jr |

|  |         |
|--|---------|
|  |         |
| <b>Rollend materiaal</b><br><br>Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren. | 5-10 jr |
| <b>Kunstwerken (geen erfgoed)</b>  | -       |

|   |                             |
|---|-----------------------------|
| <b>Erfgoed</b><br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur'</li> <li>- niet gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur'</li> </ul> | Cfr. niet- erfgoed<br><br>- |
|---|-----------------------------|

| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA   | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN |
|--|-----------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>                                      | 5 jr                  |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b> | 5 jr                  |
| <b>Goodwill</b>  | 5 jr                  |
| <b>Plannen en studies</b>  | 5 jr                  |

## OVERZICHT OVERDRAGEN KREDIETEN ART. 258 DLB - ONTVANGSTEN

| Boekjaar | Code  | Omschrijving  | Ref. raming | Overdracht     | Res. raming    |
|----------|---|---|-------------|----------------|----------------|
| 2025     | ACT-17/0200-00/1500000/GEMEENTE/CBS/440/IP-12/O   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 2.028.000,00 | € 2.028.000,00 |
| 2025     | ACT-29/0290-00/1500000/GEMEENTE/CBS/440/IP-47/O   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 30.000,00    | € 30.000,00    |
| 2025     | ACT-30/0522-00/1500000/GEMEENTE/CBS/300/IP-101/O  | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 3.750,00     | € 3.750,00     |
| 2025     | ACT-65/0800-00/1500000/GEMEENTE/CBS/300/IP-42/O   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 53.239,44    | € 53.239,44    |
| 2025     | ACT-1006/0350-00/1500000/GEMEENTE/CBS/440/IP-99/O | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 25.000,00    | € 25.000,00    |
| 2025     | GBB/0200-00/1500000/GEMEENTE/CBS/400/IP-73/O      | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 11.000,00    | € 11.000,00    |
| 2025     | GBB/0670-00/1500000/GEMEENTE/CBS/440/IP-75/O      | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 200.000,00   | € 200.000,00   |
| 2025     | GBB/0930-00/1500000/OCMW/RVMW/300/IP-93/O         | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 100.500,00   | € 100.500,00   |
| 2025     | GBB/0990-00/1500000/GEMEENTE/CBS/440/IP-39/O      | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn |             | € 11.642,08    | € 11.642,08    |

OVERZICHT OVERGDAGEN KREDIETEN ART. 258 DLB - UITGAVEN

| Boekjaar | Code   | Omschrijving  | Ref. raming    | Overdracht     | Res. raming    |
|----------|--|---|----------------|----------------|----------------|
| 2025     | ACT-1/0119-00/2400000/GEMEENTE/CBS/0/IP-1/U      | Meubilair - gemeenschapsgoederen                                  |                | € 37.648,61    | € 37.648,61    |
| 2025     | ACT-5/0119-00/2200007/GEMEENTE/CBS/0/IP-91/U     | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw   |                | € 1.388.431,19 | € 1.388.431,19 |
| 2025     | ACT-5/0119-00/2210007/GEMEENTE/CBS/0/IP-49/U     | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw               |                | € 21.133,70    | € 21.133,70    |
| 2025     | ACT-5/0119-00/2410000/GEMEENTE/CBS/0/IP-49/U     | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                       |                | € 1.981,25     | € 1.981,25     |
| 2025     | ACT-12/0680-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-7/U     | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                       | € 5.000,00     | € 5.000,00     | € 10.000,00    |
| 2025     | ACT-15/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-10/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 100.000,00   | € 94.608,89    | € 194.608,89   |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2202000/GEMEENTE/CBS/0/IP-14/U    | Wegzate - gemeenschapsgoederen                                    |                | € 18.762,68    | € 18.762,68    |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-12/U    | Wegen - Activa in aanbouw   |                | € 1.303.769,11 | € 1.303.769,11 |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-14/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 1.805.876,00 | € 181.467,88   | € 1.987.343,88 |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-15/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 1.350.000,00 | € 33.402,14    | € 1.383.402,14 |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-74/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 15.000,00    | € 30.000,00    | € 45.000,00    |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-80/U    | Wegen - Activa in aanbouw   |                | € 2.065,78     | € 2.065,78     |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-85/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 1.500.000,00 | € 100.000,00   | € 1.600.000,00 |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-97/U    | Wegen - Activa in aanbouw   |                | € 10.000,00    | € 10.000,00    |
| 2025     | ACT-17/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-98/U    | Wegen - Activa in aanbouw   |                | € 5.000,00     | € 5.000,00     |
| 2025     | ACT-21/0200-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-21/U    | Plannen en studies - Activa in aanbouw                            |                | € 30.000,00    | € 30.000,00    |
| 2025     | ACT-23/0720-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-60/U    | Plannen en studies - Activa in aanbouw                            |                | € 476,81       | € 476,81       |
| 2025     | ACT-24/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-23/U    | Wegen - Activa in aanbouw   | € 150.000,00   | € 91.364,61    | € 241.364,61   |
| 2025     | ACT-26/0752-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-25/U    | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                       | € 15.000,00    | € 15.993,46    | € 30.993,46    |
| 2025     | ACT-29/0290-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-47/U    | Plannen en studies - Activa in aanbouw                            |                | € 8.049,54     | € 8.049,54     |
| 2025     | ACT-30/0522-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-101/U   | Wegen - Activa in aanbouw   | € 10.000,00    | € 7.000,00     | € 17.000,00    |
| 2025     | ACT-47/0740-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-33/U  | Toegestane investeringssubsidies                                  |                | € 74.567,13    | € 74.567,13    |
| 2025     | ACT-47/0740-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-82/U  | Toegestane investeringssubsidies                                  |                | € 15.070,86    | € 15.070,86    |
| 2025     | ACT-47/0740-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-89/U  | Toegestane investeringssubsidies                                  | € 25.100,00    | € 50,68        | € 25.150,68    |
| 2025     | ACT-47/0740-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-90/U  | Toegestane investeringssubsidies                                  |                | € 5.000,00     | € 5.000,00     |
| 2025     | ACT-47/0750-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-108/U | Toegestane investeringssubsidies                                  |                | € 151.250,00   | € 151.250,00   |
| 2025     | ACT-47/0750-00/6640000/GEMEENTE/CBS/800/IP-32/U  | Toegestane investeringssubsidies                                  |                | € 118.045,25   | € 118.045,25   |
| 2025     | ACT-47/0752-00/2210007/GEMEENTE/CBS/0/IP-32/U    | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw               |                | € 114.148,85   | € 114.148,85   |
| 2025     | ACT-53/0949-00/2210000/GEMEENTE/CBS/0/IP-88/U    | Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                   |                | € 48.096,15    | € 48.096,15    |
| 2025     | ACT-65/0800-00/2201007/GEMEENTE/CBS/0/IP-42/U    | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw | € 0,00         | € 105.417,31   | € 105.417,31   |
| 2025     | ACT-65/0800-00/2201007/GEMEENTE/CBS/0/IP-43/U    | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw |                | € 6.917,75     | € 6.917,75     |
| 2025     | ACT-66/0820-00/2210007/GEMEENTE/CBS/0/IP-59/U    | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw               | € 1.310.000,00 | € 29.560,35    | € 1.339.560,35 |
| 2025     | ACT-66/0820-00/2400000/GEMEENTE/CBS/0/IP-59/U    | Meubilair - gemeenschapsgoederen                                  |                | € 65.000,00    | € 65.000,00    |
| 2025     | ACT-1006/0350-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-99/U  | Plannen en studies - Activa in aanbouw                            |                | € 50.000,00    | € 50.000,00    |
| 2025     | GBB/0200-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-100/U      | Plannen en studies - Activa in aanbouw                            |                | € 3.866,51     | € 3.866,51     |
| 2025     | GBB/0200-00/2202000/GEMEENTE/CBS/0/IP-73/U       | Wegzate - gemeenschapsgoederen                                    |                | € 11.000,00    | € 11.000,00    |
| 2025     | GBB/0200-00/2240007/GEMEENTE/CBS/0/IP-38/U       | Wegen - Activa in aanbouw   |                | € 18.786,99    | € 18.786,99    |
| 2025     | GBB/0200-00/2300000/GEMEENTE/CBS/0/IP-55/U       | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen       | € 17.500,00    | € 165.945,30   | € 183.445,30   |

| Boekjaar | Code  | Omschrijving  | Ref. raming | Overdracht   | Res. raming  |
|----------|---|---|-------------|--------------|--------------|
| 2025     | GBB/0200-00/2430000/GEMEENTE/CBS/0/IP-55/U  | Rollend materieel - gemeenschapsgoederen                    |             | € 5.647,15   | € 5.647,15   |
| 2025     | GBB/0610-00/2140007/GEMEENTE/CBS/0/IP-9/U   | Plannen en studies - Activa in aanbouw                      | € 50.000,00 | € 16.708,80  | € 66.708,80  |
| 2025     | GBB/0670-00/2289007/GEMEENTE/CBS/0/IP-75/U  | Overige onroerende infrastructuur - Activa in aanbouw       |             | € 200.000,00 | € 200.000,00 |
| 2025     | GBB/0703-00/2300000/GEMEENTE/CBS/0/IP-105/U | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen |             | € 8.000,00   | € 8.000,00   |
| 2025     | GBB/0705-00/2210007/GEMEENTE/CBS/0/IP-96/U  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw         |             | € 30.000,00  | € 30.000,00  |
| 2025     | GBB/0705-00/2300000/GEMEENTE/CBS/0/IP-46/U  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen | € 25.000,00 | € 4.685,60   | € 29.685,60  |
| 2025     | GBB/0800-00/2210000/GEMEENTE/CBS/0/IP-44/U  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen                             | € 0,00      | € 15.000,00  | € 15.000,00  |
| 2025     | GBB/0800-00/2300000/GEMEENTE/CBS/0/IP-44/U  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen | € 14.300,00 | € 6.167,30   | € 20.467,30  |
| 2025     | GBB/0800-00/2300000/GEMEENTE/CBS/0/IP-45/U  | Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen |             | € 4.968,25   | € 4.968,25   |
| 2025     | GBB/0800-00/2410000/GEMEENTE/CBS/0/IP-44/U  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                 | € 20.000,00 | € 6.768,67   | € 26.768,67  |
| 2025     | GBB/0800-00/2410000/GEMEENTE/CBS/0/IP-45/U  | Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen                 | € 6.000,00  | € 4.722,00   | € 10.722,00  |
| 2025     | GBB/0820-00/2210000/GEMEENTE/CBS/0/IP-57/U  | Gebouwen - gemeenschapsgoederen                             |             | € 48.234,12  | € 48.234,12  |
| 2025     | GBB/0930-00/2210007/OCMW/RVMW/0/IP-93/U     | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw         |             | € 493.284,50 | € 493.284,50 |
| 2025     | GBB/0990-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-39/U  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                 |             | € 66.169,47  | € 66.169,47  |
| 2025     | GBB/0990-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-40/U  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                 |             | € 39.766,08  | € 39.766,08  |
| 2025     | GBB/0990-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-41/U  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                 |             | € 25.078,35  | € 25.078,35  |
| 2025     | GBB/0990-00/2200000/GEMEENTE/CBS/0/IP-58/U  | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                 |             | € 13.298,09  | € 13.298,09  |

## Elementen met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar.

Niet van toepassing voor 2024.

## Documentatie jaarrekening

De documentatie van de jaarrekening is beschikbaar op de website van de gemeente Waasmunster onder de rubriek *Home – Beleid- Publieke documenten – Meerjarenplan en jaarrekening*.

URL : <https://www.waasmunster.be/meerjarenplan-en-jaarrekening>

## Boekjaar 2024 in grafiek

Exploitatie-uitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

Exploitatie-ontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2024 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2024 in grafiek

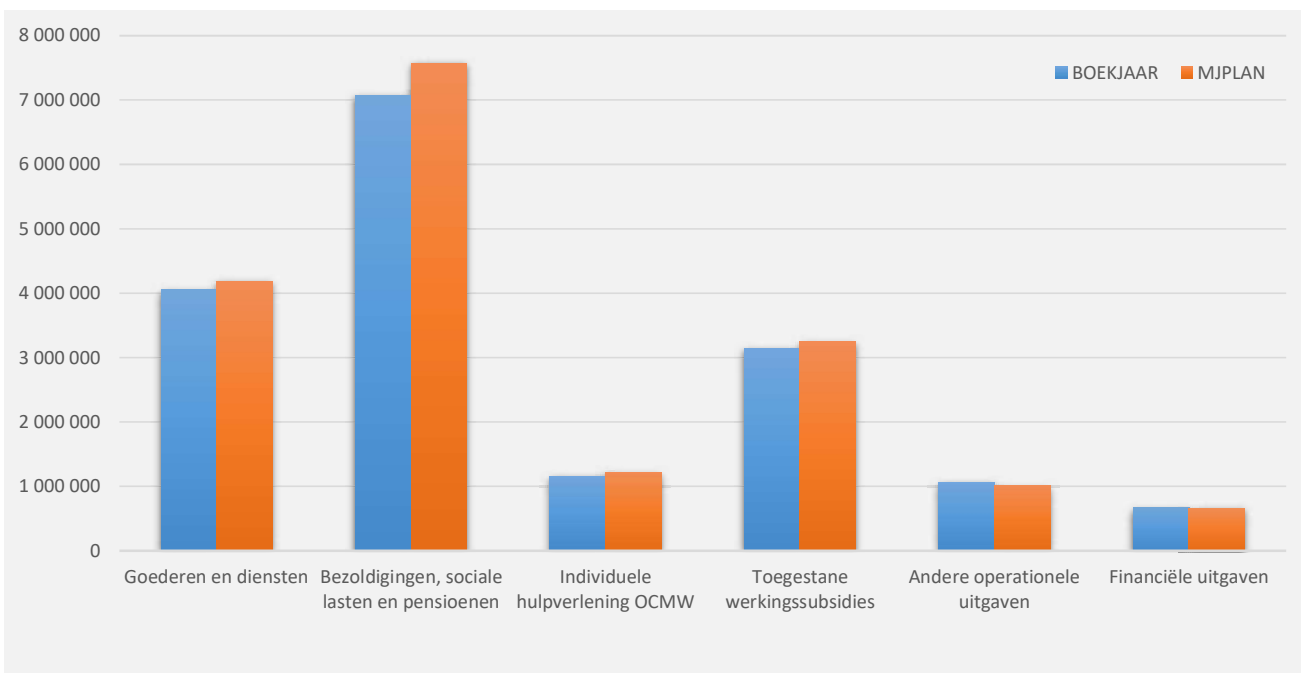
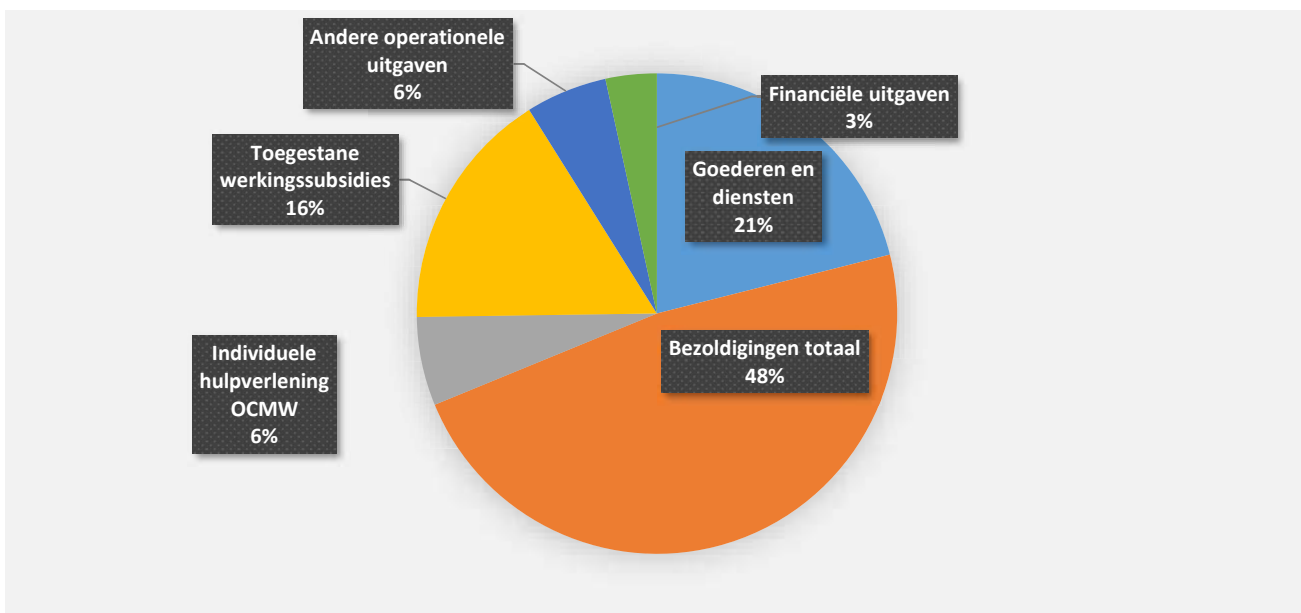
31/12/2024

31/12/2023

| I. EXPLOITATIE-UITGAVEN                              | Code  | 19 263 513 | 16 657 351 |
|--|-------|------------|------------|
| A. Operationele uitgaven                             | 60/4  | 18 600 871 | 15 963 043 |
| 1. Goederen en diensten                              | 60/1  | 4 058 870  | 3 963 489  |
| 0119 Overige algemene diensten                       |       | 949 671    | 820 312    |
| 0200 Wegen   |       | 659 463    | 573 637    |
| 0800 Gewoon basisonderwijs                           |       | 550 764    | 512 897    |
| 0705 Gemeenschapscentrum                             |       | 471 309    | 451 098    |
| 0112 Personeelsdienst en vorming                     |       | 144 352    | 98 029     |
| 0670 Straatverlichting                               |       | 130 236    | 173 040    |
| 0946 Thuisbezorgde maaltijden                        |       | 123 204    | 122 571    |
| 0820 Deeltijds kunstonderwijs                        |       | 108 249    | 112 354    |
| 0710 Feesten en plechtigheden                        |       | 101 574    | 78 284     |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 820 049    | 1 021 266  |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen       | 62    | 9 192 748  | 7 288 722  |
| 0800 Gewoon basisonderwijs                           |       | 2 365 212  | 581 271    |
| 0200 Wegen   |       | 962 711    | 969 642    |
| 0705 Gemeenschapscentrum                             |       | 650 591    | 719 361    |
| 0900 Sociale bijstand                                |       | 580 100    | 531 943    |
| 0100 Politieke organen                               |       | 553 850    | 533 877    |
| 0111 Fiscale en financiële diensten                  |       | 540 910    | 562 882    |
| 0119 Overige algemene diensten                       |       | 529 114    | 493 793    |
| 0110 Secretariaat                                    |       | 516 604    | 508 826    |
| 0600 Ruimtelijke planning                            |       | 346 997    | 203 668    |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 2 146 659  | 2 183 459  |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.       | 648   | 1 152 932  | 792 400    |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                      | 649   | 3 139 518  | 2 937 695  |
| 0400 Politiediensten                                 |       | 2 016 199  | 1 819 714  |
| 0410 Brandweer                                       |       | 770 405    | 776 893    |
| 0790 Erediensten                                     |       | 79 514     | 98 854     |
| 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid     |       | 42 275     | 38 750     |
| 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning        |       | 30 942     | 32 080     |
| 0390 Overige milieubescherming                       |       | 30 112     | 18 936     |
| 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning        |       | 28 114     | 13 326     |
| 0319 Overig waterbeheer                              |       | 26 824     | 32 730     |
| 0709 Overige culturele instellingen                  |       | 20 262     | 22 262     |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 94 871     | 84 149     |
| 5. Andere operationele uitgaven                      | 640/7 | 1 056 802  | 980 737    |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval    |       | 799 604    | 774 841    |
| 0130 Administratieve dienstverlening                 |       | 114 699    | 104 514    |
| 0800 Gewoon basisonderwijs                           |       | 77 769     | 60 131     |
| **** Overige beleidsvelden                           |       | 64 731     | 41 251     |
| B. Financiële uitgaven                               | 65    | 662 642    | 694 308    |
| 0040 Transacties in verband met de openbare schuld   |       | 662 502    | 693 995    |
| 0900 Sociale bijstand                                |       | 133        | 76         |
| 0020 Fiscale aangelegenheden                         |       | 5          | 137        |
| 0111 Fiscale en financiële diensten                  |       | 2          | 101        |
| C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 694   |            |            |

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2024 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

|   | BOEKJAAR          |             | MJPLAN            |             | REAL%       |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatie-uitgaven</b>                                 | <b>19 263 513</b> | <b>100%</b> | <b>18 481 610</b> | <b>100%</b> | <b>104%</b> |
| Goederen en diensten  | 4 058 870         | 21%         | 4 182 964         | 23%         | 97%         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                 | 7 060 125         | 37%         | 7 571 044         | 41%         | 93%         |
| <i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i> | <i>2 132 623</i>  | <i>11%</i>  | <i>600 000</i>    | <i>3%</i>   | <i>355%</i> |
| Individuele hulpverlening OCMW                              | 1 152 932         | 6%          | 1 213 667         | 7%          | 95%         |
| Toegestane werkingssubsidies                                | 3 139 518         | 16%         | 3 247 824         | 18%         | 97%         |
| Andere operationele uitgaven                                | 1 056 802         | 5%          | 1 011 973         | 5%          | 104%        |
| Financiële uitgaven   | 662 642           | 3%          | 654 138           | 4%          | 101%        |
| Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar           |                   |             |                   |             |             |

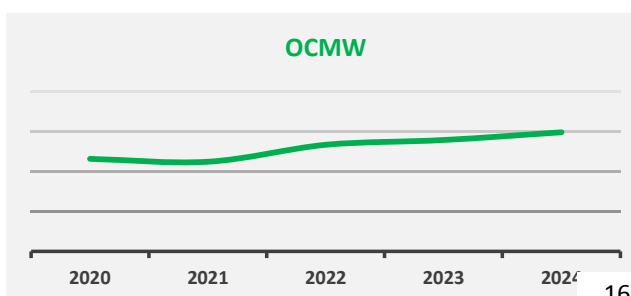
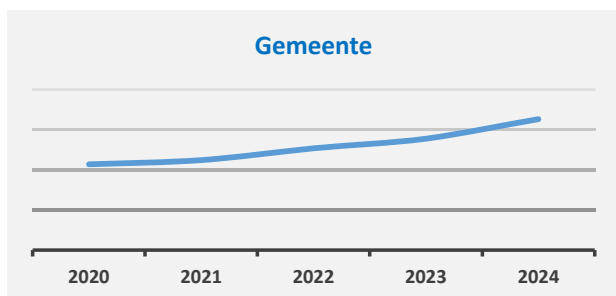
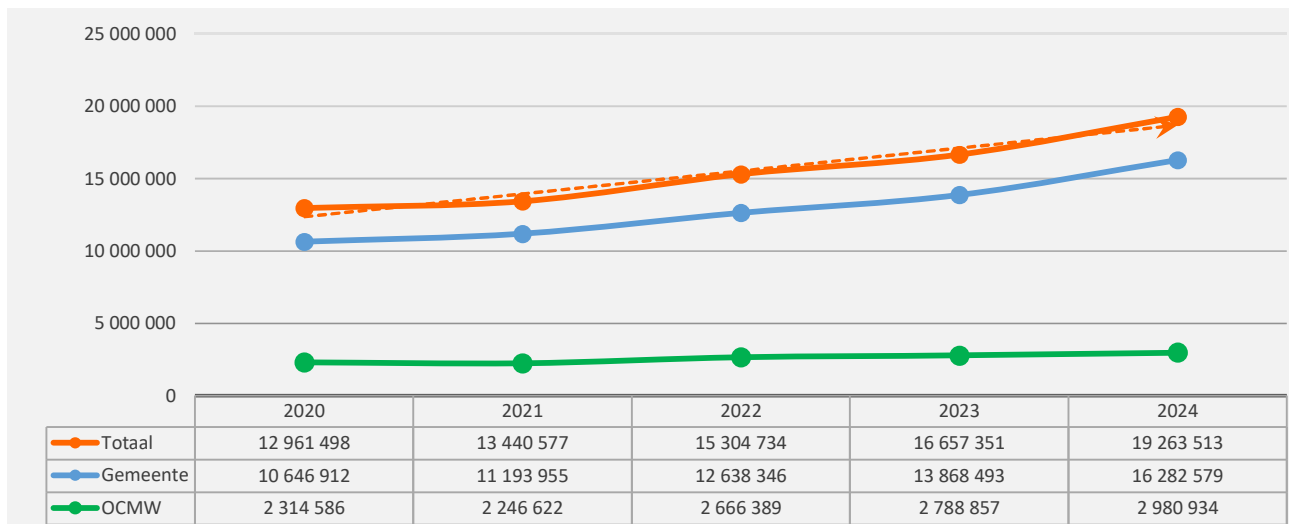
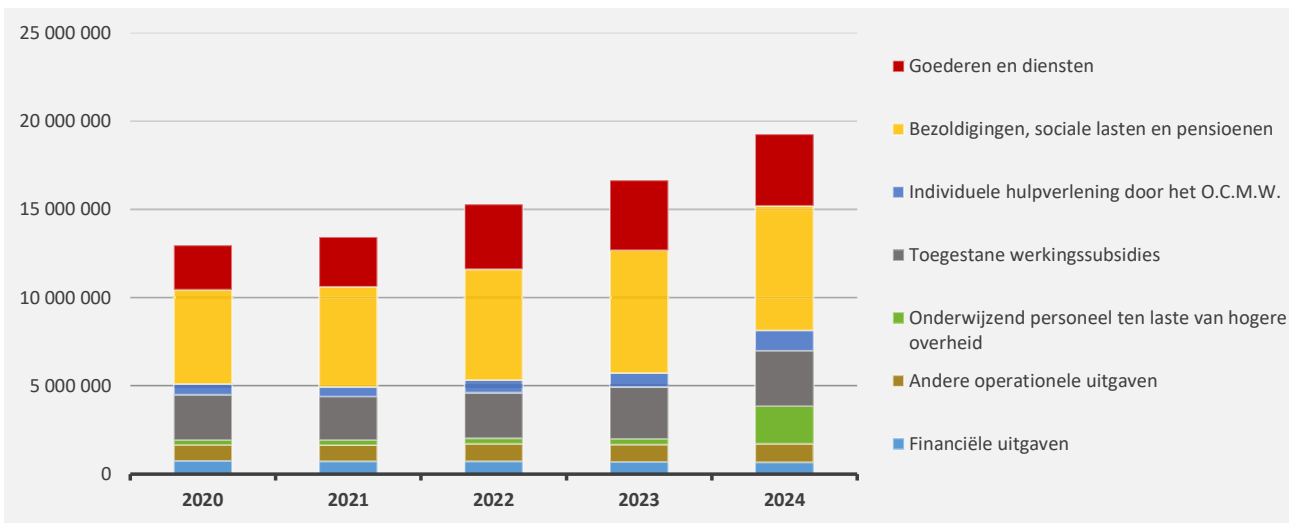


2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

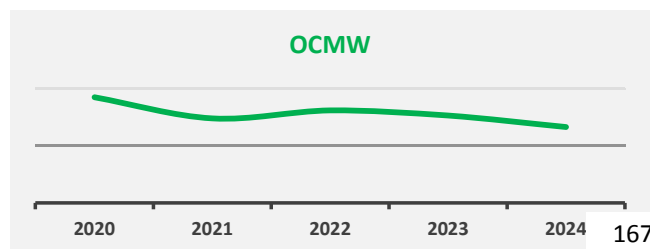
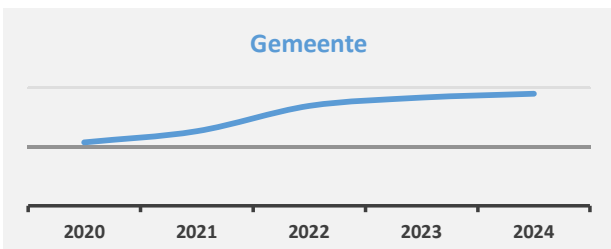
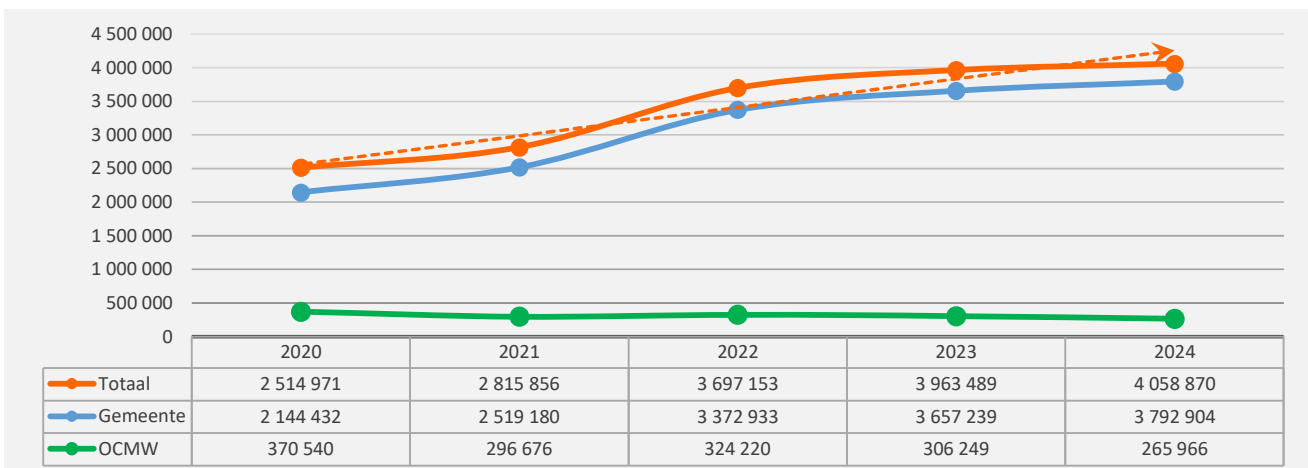
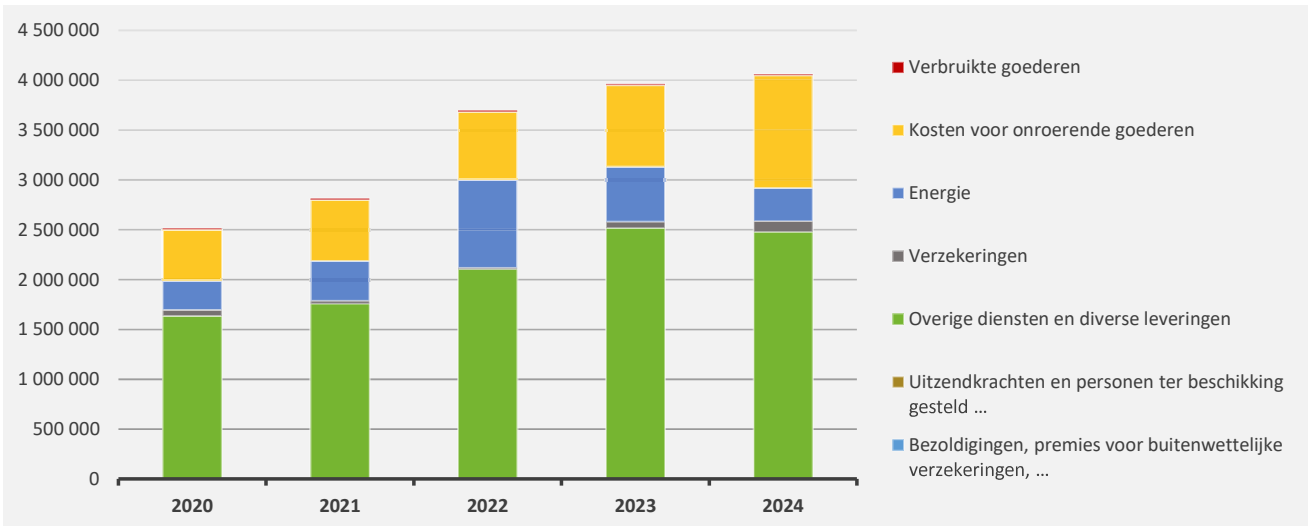
|   | 2024              |             | 2023              |             | 2022              |             |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| ▲ <b>Exploitatie-uitgaven</b>                                 | <b>19 263 513</b> | <b>100%</b> | <b>16 657 351</b> | <b>100%</b> | <b>15 304 734</b> | <b>100%</b> |
| ▲ Goederen en diensten  | 4 058 870         | 21%         | 3 963 489         | 24%         | 3 697 153         | 24%         |
| ▲ Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                 | 7 060 125         | 37%         | 6 970 972         | 42%         | 6 298 940         | 41%         |
| ▲ <i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i> | <i>2 132 623</i>  | <i>11%</i>  | <i>317 750</i>    | <i>2%</i>   | <i>310 000</i>    | <i>2%</i>   |
| ▲ Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                 | 1 152 932         | 6%          | 792 400           | 5%          | 700 690           | 5%          |
| ▲ Toegestane werkingsubsidies *                               | 3 139 518         | 16%         | 2 937 695         | 18%         | 2 571 417         | 17%         |
| ▲ Andere operationele uitgaven                                | 1 056 802         | 5%          | 980 737           | 6%          | 1 010 238         | 7%          |
| ▼ Financiële uitgaven   | 662 642           | 3%          | 694 308           | 4%          | 716 295           | 5%          |

\* Exclusief de 'gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW'



3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2024-2020

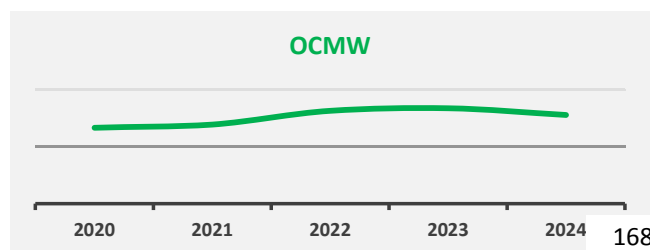
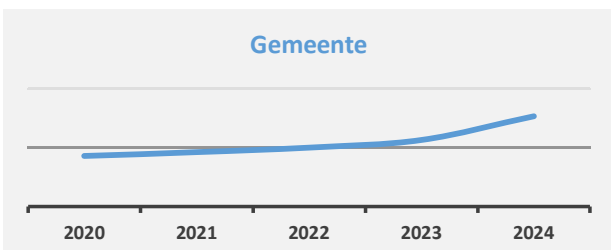
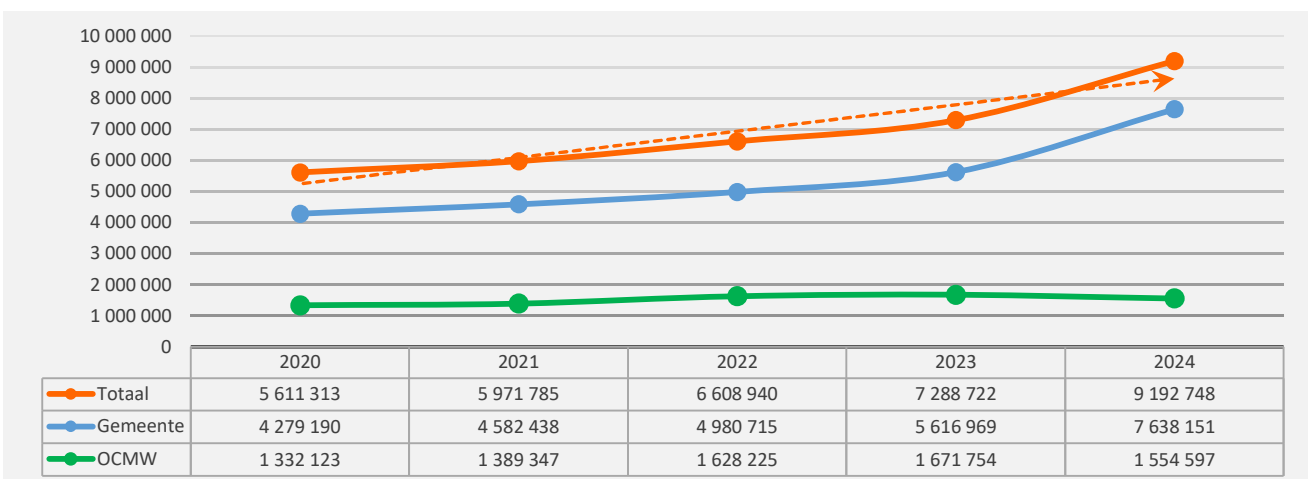
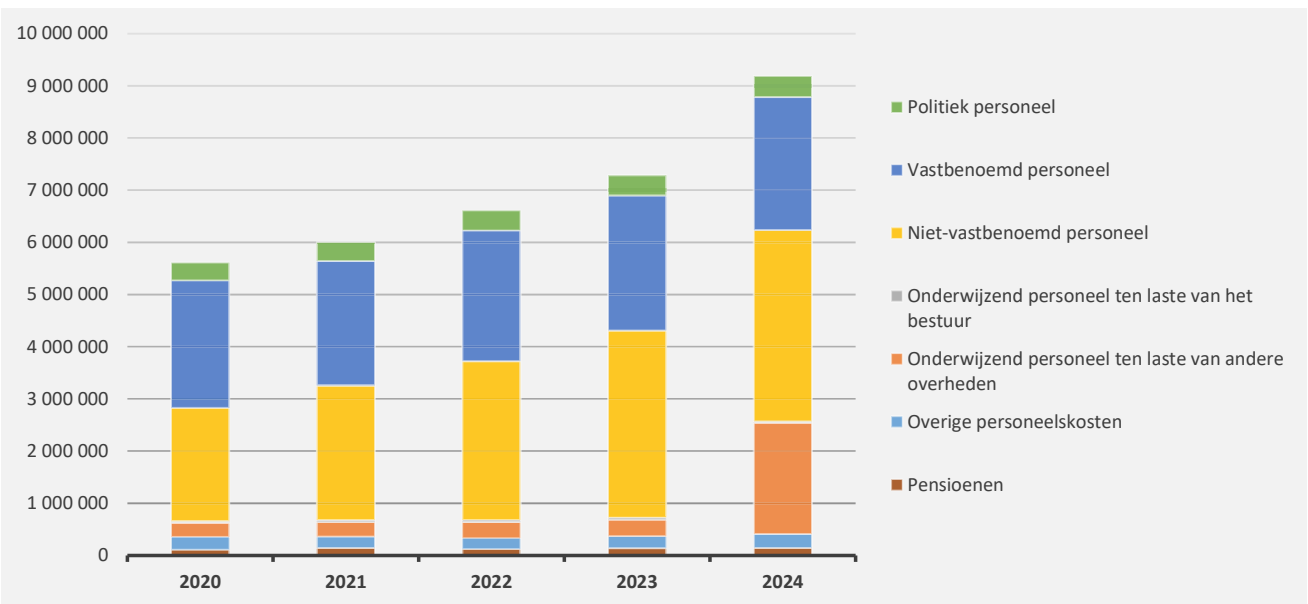
|   | 2024             |      | 2023             |      | 2022             |      |
|---|------------------|------|------------------|------|------------------|------|
| ▲ stijging ▼ daling   |                  |      |                  |      |                  |      |
| ▲ <b>Goederen en diensten</b>                                     | <b>4 058 870</b> | 100% | <b>3 963 489</b> | 100% | <b>3 697 153</b> | 100% |
| ▼ Verbruikte goederen   | 9 386            | 0%   | 13 773           | 0%   | 14 263           | 0%   |
| ▲ Kosten voor onroerende goederen                                 | 1 130 388        | 28%  | 817 760          | 21%  | 676 156          | 18%  |
| ▼ Energie   | 330 433          | 8%   | 551 969          | 14%  | 886 734          | 24%  |
| ▼ Elektriciteit   | 259 616          |      | 428 551          |      | 663 861          |      |
| ▼ Gas   | 70 817           |      | 123 418          |      | 222 873          |      |
| ▶ Aardolieproducten   |                  |      |                  |      |                  |      |
| ▲ Verzekeringen   | 109 338          | 3%   | 61 728           | 2%   | 13 298           | 0%   |
| ▼ Overige diensten en diverse leveringen                          | 2 479 326        | 61%  | 2 518 259        | 64%  | 2 106 702        | 57%  |
| ▶ Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...         |                  |      |                  |      |                  |      |
| ▶ Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ... |                  |      |                  |      |                  |      |



4. Evolutie van de personeelskosten 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

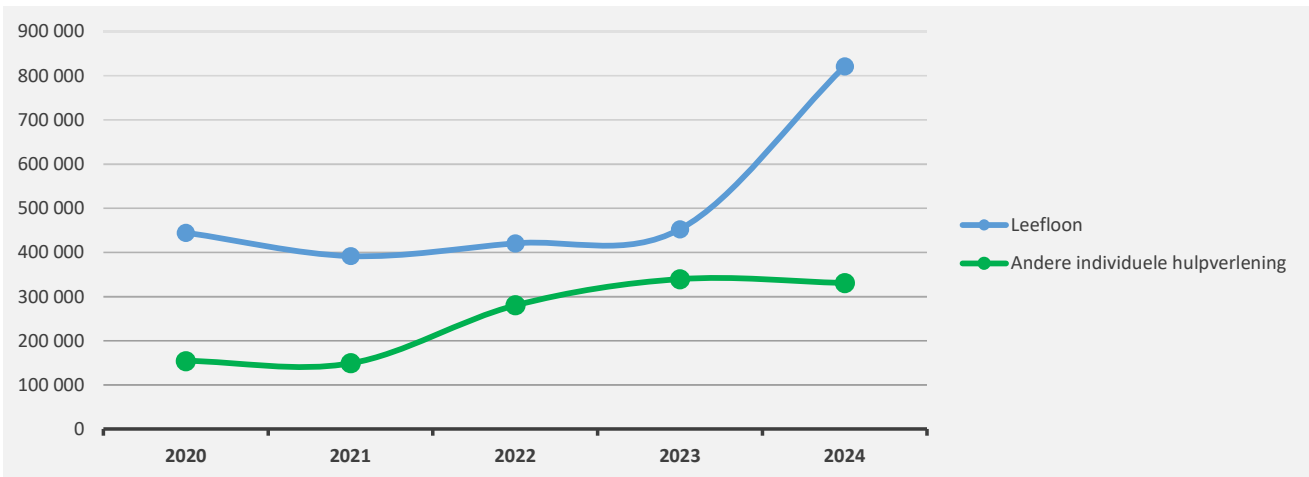
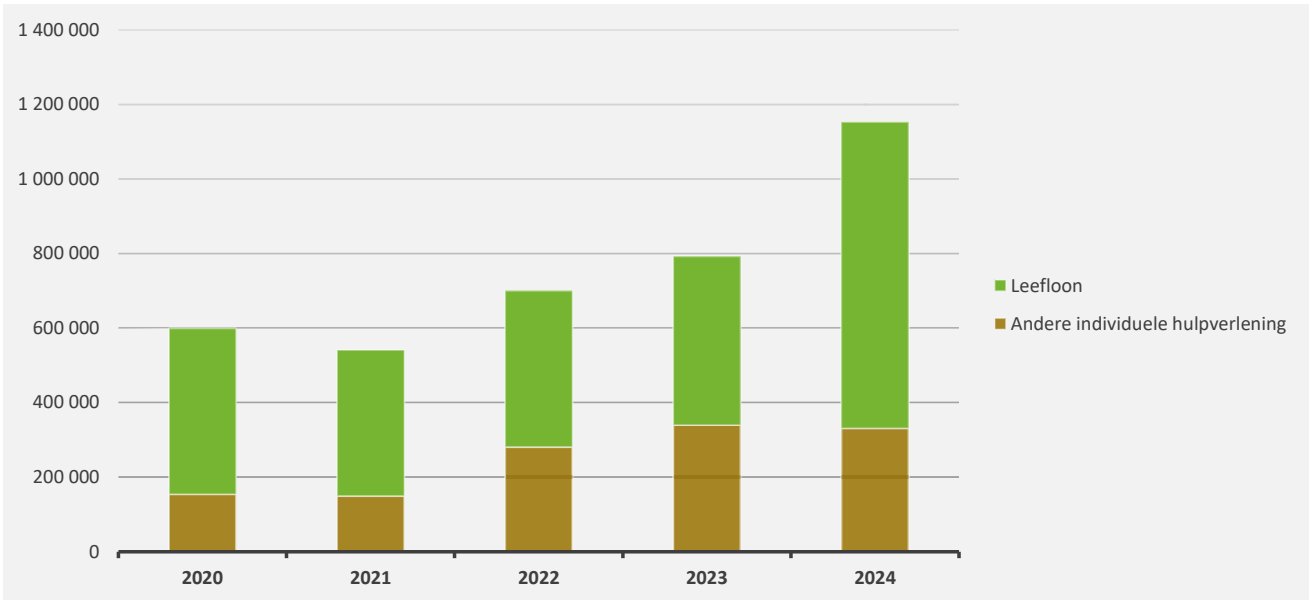
|   | 2024             |      | 2023             |      | 2022             |
|---|------------------|------|------------------|------|------------------|
| <b>▲ Personeelskosten</b>                               | <b>9 192 748</b> |      | <b>7 288 722</b> |      | <b>6 608 940</b> |
| ▲ Bezoldigingen en werkgeversbijdragen                  | 6 649 320        | 100% | 6 601 384        | 100% | 5 970 677        |
| ▲ Politiek personeel                                    | 406 616          | 6%   | 390 021          | 6%   | 379 035          |
| ▼ Vastbenoemd personeel                                 | 2 554 070        | 38%  | 2 591 035        | 39%  | 2 509 377        |
| ▲ Niet-vastbenoemd personeel                            | 3 664 223        | 55%  | 3 578 724        | 54%  | 3 040 647        |
| ▼ Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur      | 24 411           | 0%   | 41 604           | 1%   | 41 618           |
| ▲ Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 2 132 623        |      | 317 750          |      | 310 000          |
| ▲ Overige personeelskosten                              | 267 597          |      | 233 063          |      | 207 610          |
| ▲ Pensioenen  | 143 207          |      | 136 525          |      | 120 654          |



5. Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

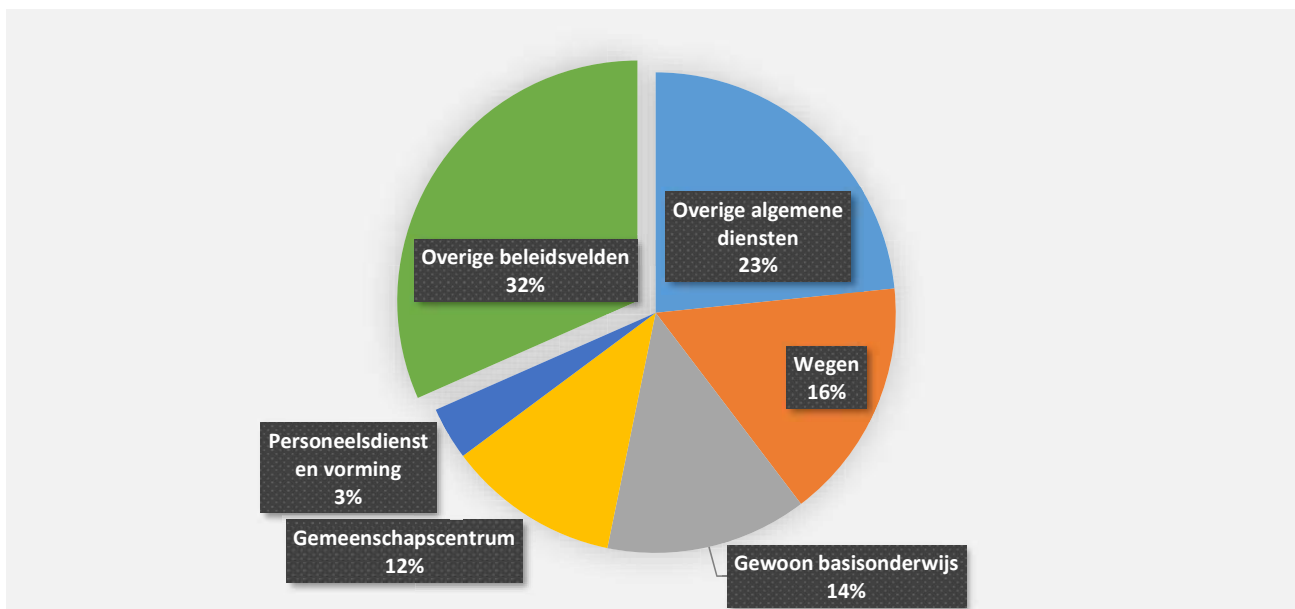
|  | 2024             |             | 2023           |             | 2022           |             |
|--|------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| ▲ <b>Individuele hulpverlening door het OCMW</b> | <b>1 152 932</b> | <b>100%</b> | <b>792 400</b> | <b>100%</b> | <b>700 690</b> | <b>100%</b> |
| ▲ Leefloon                                       | 821 912          | 71%         | 452 545        | 57%         | 420 393        | 60%         |
| ▼ Andere individuele hulpverlening               | 331 020          | 29%         | 339 855        | 43%         | 280 297        | 40%         |



6. Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

▲ stijging ▼ daling

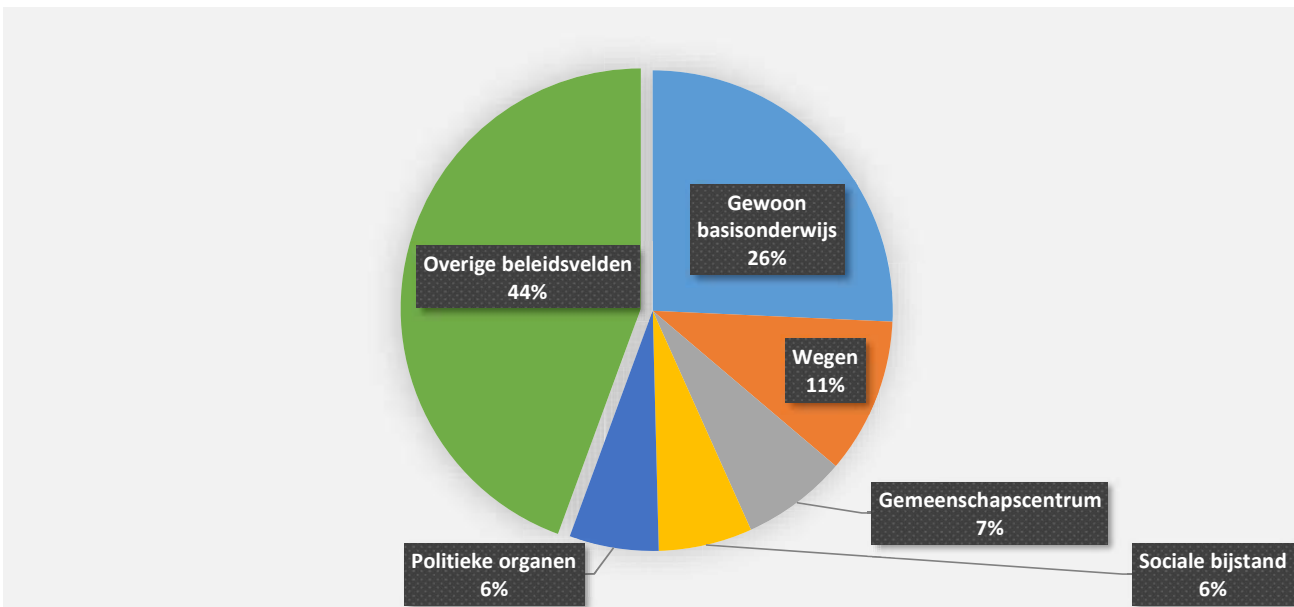
|  | 2024      |      | 2023      |      | MJPLAN    |      |
|--|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ▲ Goederen en diensten                                     | 4 058 870 | 100% | 3 963 489 | 100% | 4 182 964 | 100% |
| ▲ 0119 Overige algemene diensten                           | 949 671   | 23%  | 820 312   | 21%  | 898 137   | 21%  |
| ▲ 0200 Wegen   | 659 463   | 16%  | 573 637   | 14%  | 733 954   | 18%  |
| ▲ 0800 Gewoon basisonderwijs                               | 550 764   | 14%  | 512 897   | 13%  | 559 193   | 13%  |
| ▲ 0705 Gemeenschapscentrum                                 | 471 309   | 12%  | 451 098   | 11%  | 398 330   | 10%  |
| ▲ 0112 Personeelsdienst en vorming                         | 144 352   | 4%   | 98 029    | 2%   | 150 789   | 4%   |
| ▼ 0670 Straatverlichting                                   | 130 236   | 3%   | 173 040   | 4%   | 176 042   | 4%   |
| ▲ 0946 Thuisbezorgde maaltijden                            | 123 204   | 3%   | 122 571   | 3%   | 140 000   | 3%   |
| ▼ 0820 Deeltijds kunstonderwijs                            | 108 249   | 3%   | 112 354   | 3%   | 126 327   | 3%   |
| ▲ 0710 Feesten en plechtigheden                            | 101 574   | 3%   | 78 284    | 2%   | 85 346    | 2%   |
| ▲ 0190 Overig algemeen bestuur                             | 83 356    | 2%   | 25 210    | 1%   | 43 788    | 1%   |
| ▲ 0741 Sportpromotie en -evenementen                       | 73 360    | 2%   | 58 416    | 1%   | 73 451    | 2%   |
| ▼ 0600 Ruimtelijke planning                                | 66 786    | 2%   | 382 997   | 10%  | 63 478    | 2%   |
| ▲ 0703 Openbare bibliotheken                               | 57 079    | 1%   | 53 875    | 1%   | 66 191    | 2%   |
| ▼ 0020 Fiscale aangelegenheden                             | 56 448    | 1%   | 70 653    | 2%   | 60 850    | 1%   |
| ▼ 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval        | 48 158    | 1%   | 81 702    | 2%   | 70 000    | 2%   |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                                    | 45 653    | 1%   | 38 431    | 1%   | 59 650    | 1%   |
| ▼ 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers         | 43 022    | 1%   | 51 345    | 1%   | 64 228    | 2%   |
| ▲ 0130 Administratieve dienstverlening                     | 38 332    | 1%   | 2 730     | 0%   | 25 255    | 1%   |
| ▲ 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & | 35 240    | 1%   | 32 158    | 1%   | 56 725    | 1%   |
| ▲ 0350 Klimaat en energie                                  | 32 111    | 1%   |           |      | 15 000    | 0%   |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                               | 240 502   | 6%   | 223 750   | 6%   | 316 231   | 8%   |



7. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

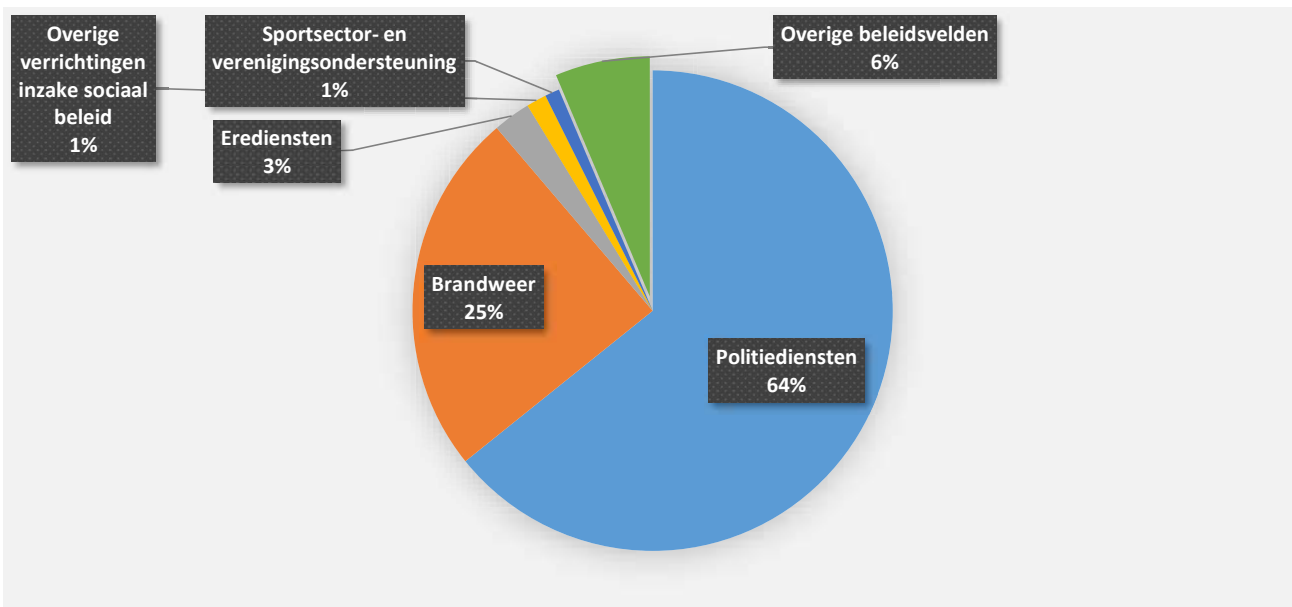
▲ stijging ▼ daling

|  | 2024             |             | 2023             |             | MJPLAN           |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>▲ Personeelskosten</b>                                  | <b>9 192 748</b> | <b>100%</b> | <b>7 288 722</b> | <b>100%</b> | <b>8 171 044</b> | <b>100%</b> |
| ▲ 0800 Gewoon basisonderwijs                               | 2 365 212        | 26%         | 581 271          | 8%          | 877 517          | 11%         |
| ▼ 0200 Wegen   | 962 711          | 10%         | 969 642          | 13%         | 1 137 739        | 14%         |
| ▼ 0705 Gemeenschapscentrum                                 | 650 591          | 7%          | 719 361          | 10%         | 671 793          | 8%          |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                                    | 580 100          | 6%          | 531 943          | 7%          | 613 838          | 8%          |
| ▲ 0100 Politieke organen                                   | 553 850          | 6%          | 533 877          | 7%          | 575 784          | 7%          |
| ▼ 0111 Fiscale en financiële diensten                      | 540 910          | 6%          | 562 882          | 8%          | 551 500          | 7%          |
| ▲ 0119 Overige algemene diensten                           | 529 114          | 6%          | 493 793          | 7%          | 495 672          | 6%          |
| ▲ 0110 Secretariaat  | 516 604          | 6%          | 508 826          | 7%          | 529 461          | 6%          |
| ▲ 0600 Ruimtelijke planning                                | 346 997          | 4%          | 203 668          | 3%          | 356 810          | 4%          |
| ▼ 0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen           | 346 031          | 4%          | 399 394          | 5%          | 425 052          | 5%          |
| ▲ 0130 Administratieve dienstverlening                     | 299 464          | 3%          | 291 242          | 4%          | 345 563          | 4%          |
| ▼ 0112 Personeelsdienst en vorming                         | 254 534          | 3%          | 261 412          | 4%          | 266 934          | 3%          |
| ▲ 0703 Openbare bibliotheken                               | 223 225          | 2%          | 196 547          | 3%          | 226 163          | 3%          |
| ▼ 0741 Sportpromotie en -evenementen                       | 213 446          | 2%          | 214 916          | 3%          | 228 584          | 3%          |
| ▲ 0190 Overig algemeen bestuur                             | 174 314          | 2%          | 135 381          | 2%          | 172 736          | 2%          |
| ▲ 0945 Kinderopvang  | 129 150          | 1%          | 103 555          | 1%          | 135 428          | 2%          |
| ▼ 0904 Activering van tewerkstelling                       | 104 533          | 1%          | 141 539          | 2%          | 114 602          | 1%          |
| ▲ 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & | 98 514           | 1%          | 94 386           | 1%          | 120 666          | 1%          |
| ▼ 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers         | 82 996           | 1%          | 93 283           | 1%          | 78 699           | 1%          |
| ▼ 0949 Overige gezinshulp                                  | 73 694           | 1%          | 88 653           | 1%          | 88 014           | 1%          |
| ▼ **** Overige beleidsvelden                               | 146 759          | 2%          | 163 151          | 2%          | 158 491          | 2%          |



8. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

|                               |  | 2024             |             | 2023             |             | MJPLAN           |             |
|-------------------------------|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| ▲ stijging ▼ daling           |  |                  |             |                  |             |                  |             |
| <b>▲ Toegestane subsidies</b> |  | <b>3 139 518</b> | <b>100%</b> | <b>2 937 695</b> | <b>100%</b> | <b>3 247 824</b> | <b>100%</b> |
| ▲                             | 0400 Politiediensten                                   | 2 016 199        | 64%         | 1 819 714        | 62%         | 2 076 685        | 64%         |
| ▼                             | 0410 Brandweer   | 770 405          | 25%         | 776 893          | 26%         | 770 405          | 24%         |
| ▼                             | 0790 Erediensten                                       | 79 514           | 3%          | 98 854           | 3%          | 104 881          | 3%          |
| ▲                             | 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid       | 42 275           | 1%          | 38 750           | 1%          | 40 500           | 1%          |
| ▼                             | 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning          | 30 942           | 1%          | 32 080           | 1%          | 32 500           | 1%          |
| ▲                             | 0390 Overige milieubescherming                         | 30 112           | 1%          | 18 936           | 1%          | 20 000           | 1%          |
| ▲                             | 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning          | 28 114           | 1%          | 13 326           | 0%          | 28 378           | 1%          |
| ▼                             | 0319 Overig waterbeheer                                | 26 824           | 1%          | 32 730           | 1%          | 40 000           | 1%          |
| ▼                             | 0709 Overige culturele instellingen                    | 20 262           | 1%          | 22 262           | 1%          | 22 025           | 1%          |
| ▶                             | 0190 Overig algemeen bestuur                           | 18 250           | 1%          | 18 250           | 1%          | 28 250           | 1%          |
| ▼                             | 0710 Feesten en plechtigheden                          | 17 308           | 1%          | 17 938           | 1%          | 21 338           | 1%          |
| ▲                             | 0629 Overig woonbeleid                                 | 11 935           | 0%          | 5 151            | 0%          | 10 000           | 0%          |
| ▲                             | 0820 Deeltijds kunstonderwijs                          | 8 862            | 0%          | 7 335            | 0%          | 10 000           | 0%          |
| ▲                             | 0949 Overige gezinshulp                                | 8 401            | 0%          | 6 460            | 0%          | 7 500            | 0%          |
| ▲                             | 0160 Hulp aan het buitenland                           | 8 200            | 0%          | 3 200            | 0%          | 10 000           | 0%          |
| ▲                             | 0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een h | 7 777            | 0%          | 7 551            | 0%          | 7 800            | 0%          |
| ▼                             | 0470 Dierenbescherming                                 | 3 750            | 0%          | 4 015            | 0%          | 4 500            | 0%          |
| ▲                             | 0530 Land-, tuin- & bosbouw                            | 2 970            | 0%          | 2 190            | 0%          | 6 500            | 0%          |
| ▶                             | 0941 Gezinsvervangende tehuizen                        | 2 272            | 0%          | 2 272            | 0%          | 2 272            | 0%          |
| ▲                             | 0729 Overig beleid inzake het erfgoed                  | 2 068            | 0%          | 2 067            | 0%          | 1 815            | 0%          |
| ▼                             | **** Overige beleidsvelden                             | 3 078            | 0%          | 7 720            | 0%          | 2 475            | 0%          |



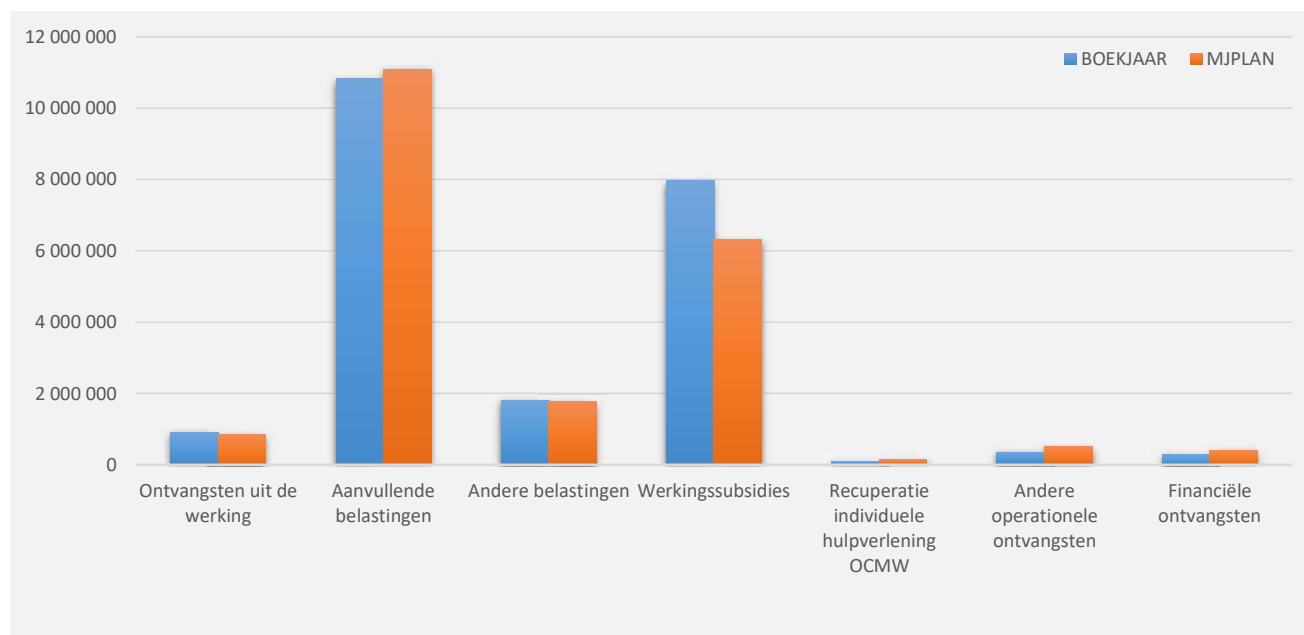
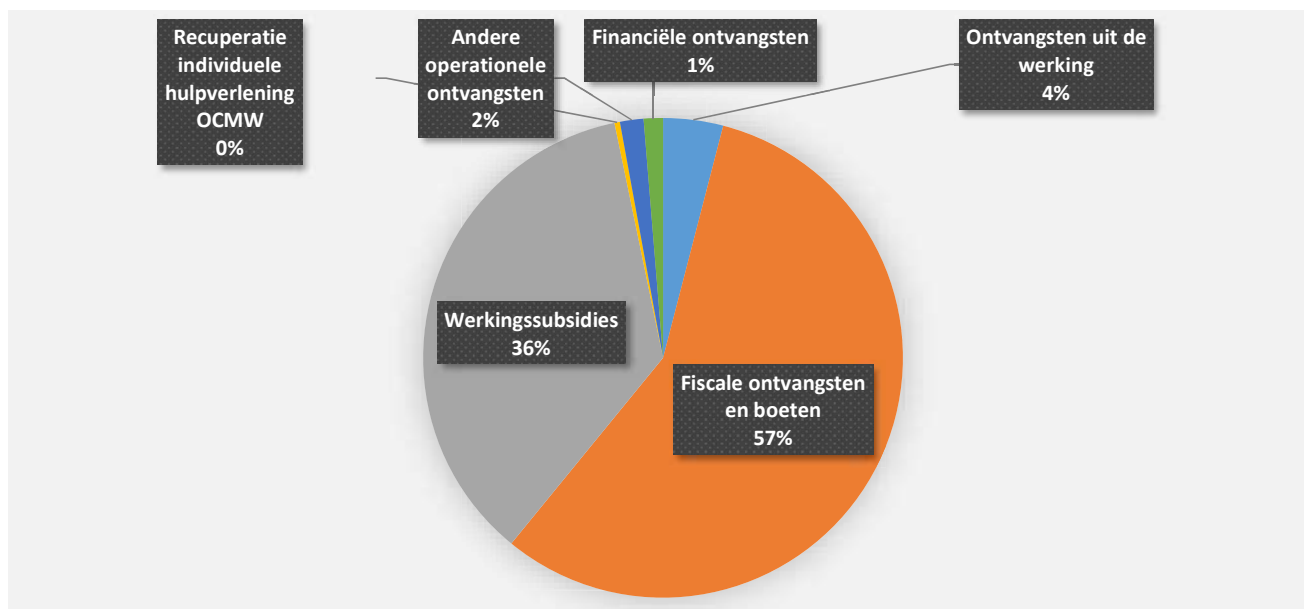
31/12/2024

31/12/2023

| II. EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN                              | Code   | 22 203 475 | 20 507 992 |
|--|--------|------------|------------|
| A. Operationele ontvangsten                              | 70/4   | 21 918 317 | 20 007 642 |
| 1. Ontvangsten uit de werking                            | 70     | 898 967    | 917 137    |
| 0705 Gemeenschapscentrum                                 |        | 254 223    | 280 222    |
| 0130 Administratieve dienstverlening                     |        | 126 719    | 103 058    |
| 0741 Sportpromotie en -evenementen                       |        | 121 983    | 99 901     |
| 0946 Thuisbezorgde maaltijden                            |        | 109 037    | 104 690    |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval        |        | 105 796    | 132 644    |
| 0870 Sociale voordelen                                   |        | 38 658     | 69 710     |
| 0990 Begraafplaatsen                                     |        | 26 570     | 23 885     |
| **** Overige beleidsvelden                               |        | 115 981    | 103 028    |
| 2. Fiscale ontvangsten en boeten                         | 73     | 12 621 684 | 13 282 179 |
| a. Aanvullende belastingen                               |        | 10 824 988 | 11 815 425 |
| Opcentiemen op de onroerende voorheffing                 | 7300   | 4 948 477  | 4 524 572  |
| Aanvullende belasting op de personenbelasting            | 7301   | 5 644 774  | 7 065 306  |
| Andere aanvullende belastingen                           | 7302/9 | 231 737    | 225 547    |
| b. Andere belastingen en boetes                          | 731/9  | 1 796 696  | 1 466 754  |
| Algemene gemeentebelasting                               | 7380   | 875 425    | 905 725    |
| Masten en pylonen  | 73609  | 276 000    | 138 000    |
| Diftar/ophaalronde                                       | 73322  | 204 184    | 177 810    |
| Niet-bebouwde gronden                                    | 7371   | 140 200    | 46 161     |
| Leegstaande woningen en gebouwen                         | 7374   | 65 438     | 17 120     |
| Overige belastingen                                      | ****   | 235 450    | 181 938    |
| 3. Werkingssubsidies                                     |        | 7 962 241  | 5 284 270  |
| a. Algemene werkingssubsidies                            |        | 3 719 531  | 3 519 630  |
| Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotatie)            | 7400   | 2 729 956  | 2 609 564  |
| Andere algemene werkingssubsidies                        | 7401/4 | 989 575    | 910 066    |
| b. Specifieke werkingssubsidies                          | 7405/9 | 4 242 711  | 1 764 640  |
| 0800 Gewoon basisonderwijs                               |        | 2 633 515  | 752 669    |
| 0900 Sociale bijstand                                    |        | 1 228 670  | 700 531    |
| 0945 Kinderopvang  |        | 80 558     | 77 443     |
| 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers         |        | 77 559     | 90 303     |
| 0904 Activering van tewerkstelling                       |        | 55 062     | 59 465     |
| 0350 Klimaat en energie                                  |        | 41 728     | 36 612     |
| 0949 Overige gezinshulp                                  |        | 32 028     | 50 060     |
| **** Overige beleidsvelden                               |        | 93 590     | -2 443     |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                 | 748    | 83 091     | 92 773     |
| 5. Andere operationele ontvangsten                       | 742/7  | 352 334    | 431 284    |
| 0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen           |        | 241 910    | 318 364    |
| 0100 Politieke organen                                   |        | 22 552     | 22 133     |
| 0119 Overige algemene diensten                           |        | 20 308     | 219        |
| **** Overige beleidsvelden                               |        | 67 564     | 90 568     |
| B. Financiële ontvangsten                                | 75     | 285 158    | 500 350    |
| 0640 Elektriciteitsvoorziening                           |        | 129 418    | 155 429    |
| 0040 Transacties in verband met de openbare schuld       |        | 121 028    | 124 159    |
| 0030 Financiële aangelegenheden                          |        | 33 267     | 32 441     |
| 0900 Sociale bijstand                                    |        | 862        | 835        |
| **** Overige beleidsvelden                               |        | 585        | 187 486    |
| C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar | 794    |            |            |

1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|   | BOEKJAAR          |             | MJPLAN            |             | REAL%       |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>Exploitatieontvangsten</b>                         | <b>22 203 475</b> | <b>100%</b> | <b>21 063 556</b> | <b>100%</b> | <b>105%</b> |
| Ontvangsten uit de werking                            | 898 967           | 4%          | 840 211           | 4%          | 107%        |
| Fiscale ontvangsten en boeten                         | 12 621 684        | 57%         | 12 856 368        | 61%         | 98%         |
| <i>Aanvullende belastingen</i>                        | <i>10 824 988</i> |             | <i>11 077 362</i> |             | <i>98%</i>  |
| <i>Andere belastingen</i>                             | <i>1 796 696</i>  |             | <i>1 779 006</i>  |             | <i>101%</i> |
| Werkingsubsidies                                      | 7 962 241         | 36%         | 6 322 512         | 30%         | 126%        |
| Recuperatie individuele hulpverlening OCMW            | 83 091            | 0%          | 138 472           | 1%          | 60%         |
| Andere operationele ontvangsten                       | 352 334           | 2%          | 510 298           | 2%          | 69%         |
| Financiële ontvangsten                                | 285 158           | 1%          | 395 695           | 2%          | 72%         |
| Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar |                   |             |                   |             |             |

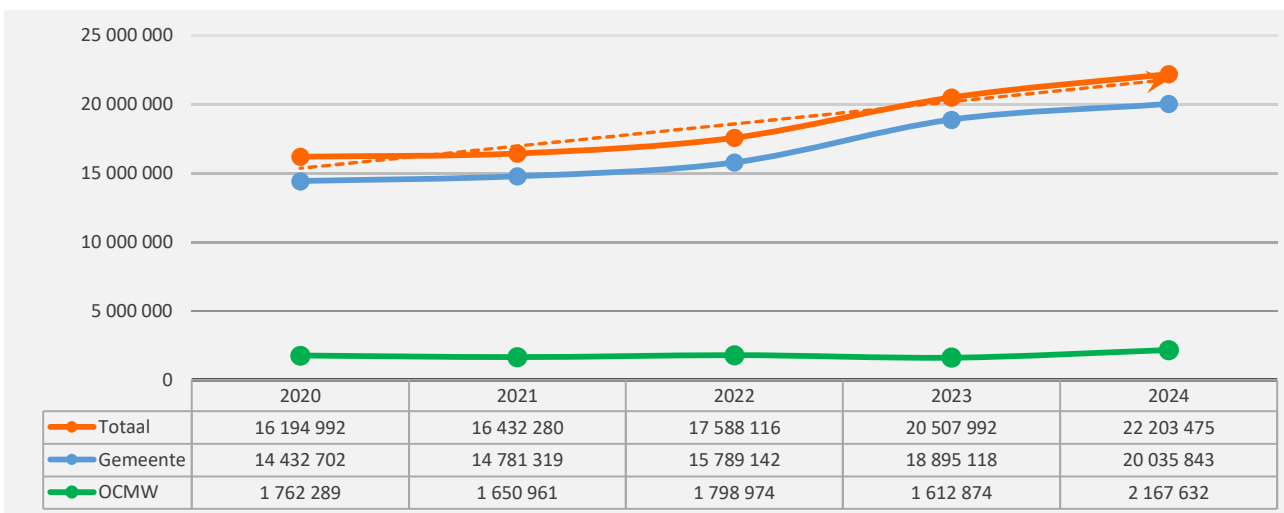
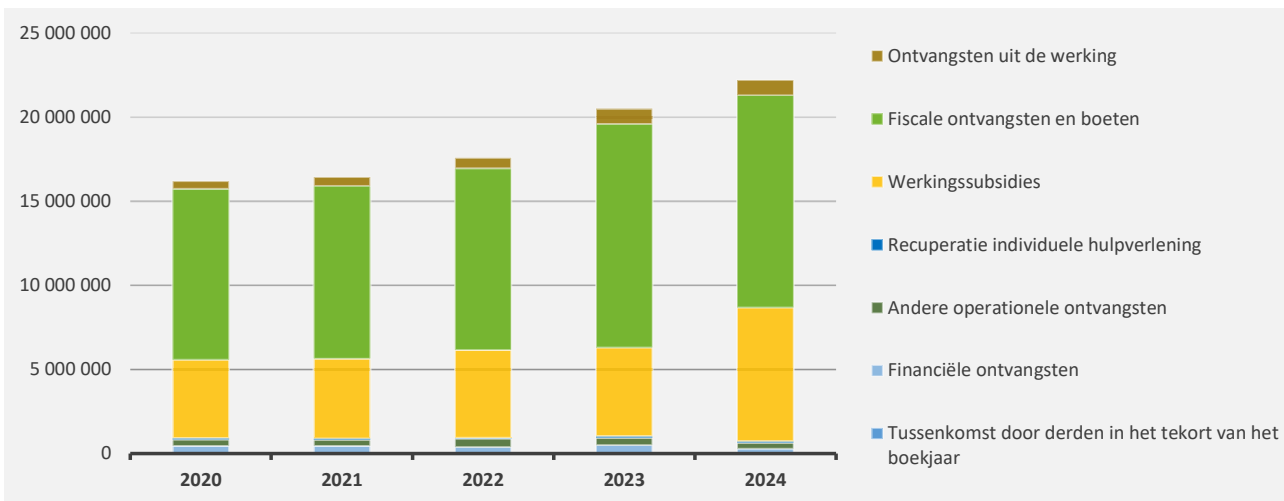


2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

|   | 2024              |             | 2023              |             | 2022              |             |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| ▲ <b>Exploitatie-ontvangsten</b>                        | <b>22 203 475</b> | <b>100%</b> | <b>20 507 992</b> | <b>100%</b> | <b>17 588 116</b> | <b>100%</b> |
| ▼ Ontvangsten uit de werking                            | 898 967           | 4%          | 917 137           | 4%          | 628 857           | 4%          |
| ▼ Fiscale ontvangsten en boeten                         | 12 621 684        | 57%         | 13 282 179        | 65%         | 10 800 368        | 61%         |
| ▼ <i>Aanvullende belastingen</i>                        | <i>10 824 988</i> |             | <i>11 815 425</i> |             | <i>9 506 355</i>  |             |
| ▲ <i>Andere belastingen en boeten</i>                   | <i>1 796 696</i>  |             | <i>1 466 754</i>  |             | <i>1 294 013</i>  |             |
| ▲ Werkingsubsidies *                                    | 7 962 241         | 36%         | 5 284 270         | 26%         | 5 222 884         | 30%         |
| ▼ Recuperatie individuele hulpverlening                 | 83 091            | 0%          | 92 773            | 0%          | 59 408            | 0%          |
| ▼ Andere operationele ontvangsten                       | 352 334           | 2%          | 431 284           | 2%          | 501 437           | 3%          |
| ▼ Financiële ontvangsten                                | 285 158           | 1%          | 500 350           | 2%          | 375 161           | 2%          |
| ► Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar |                   |             |                   |             |                   |             |

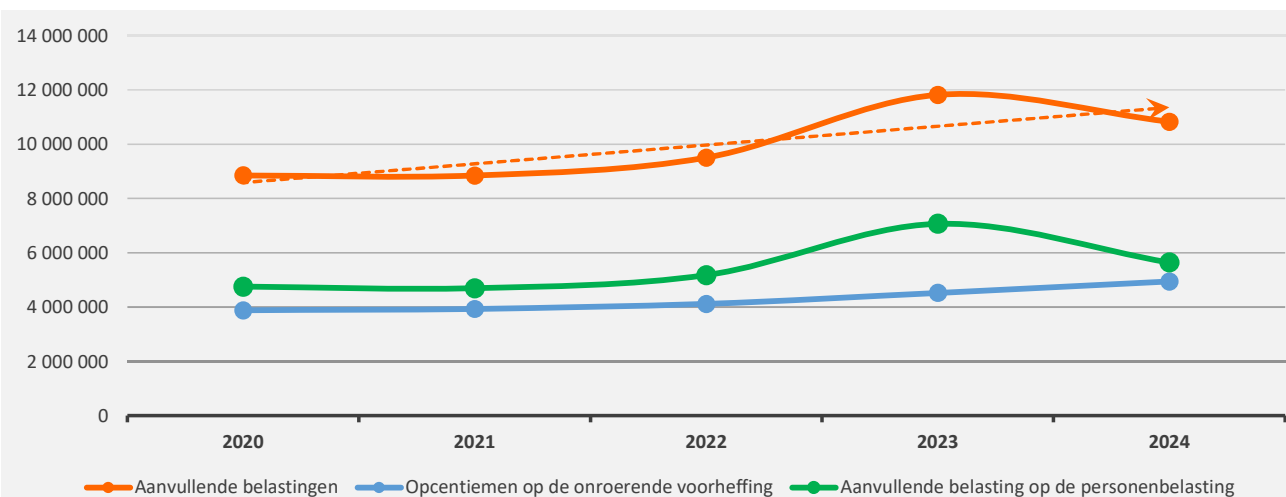
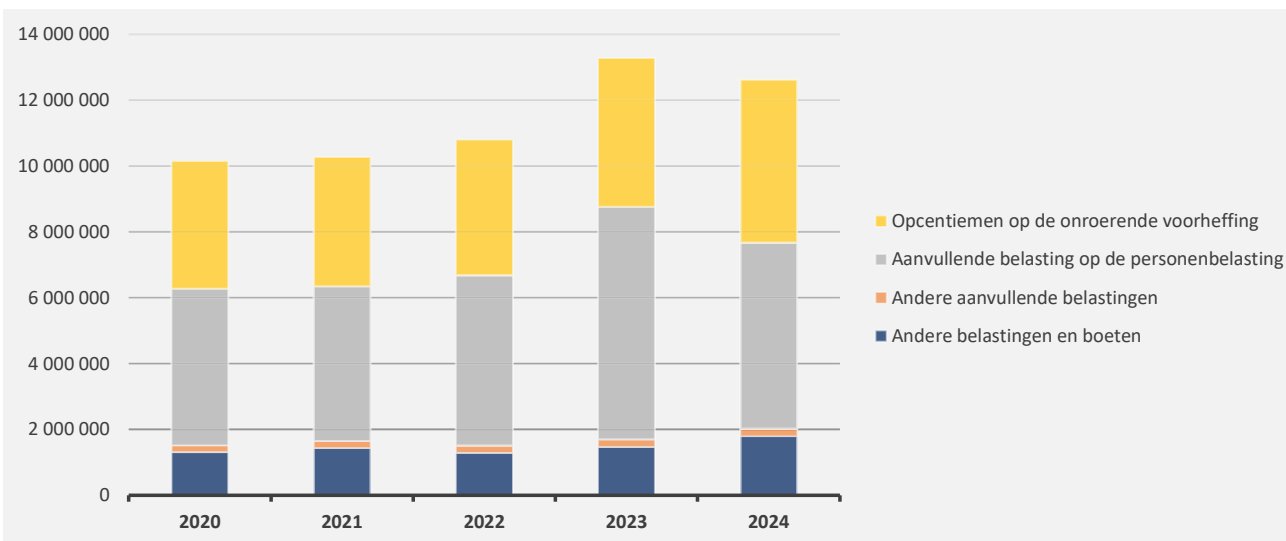
\* Exclusief de 'gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW'



3. Evolutie van de fiscale ontvangsten en boeten 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

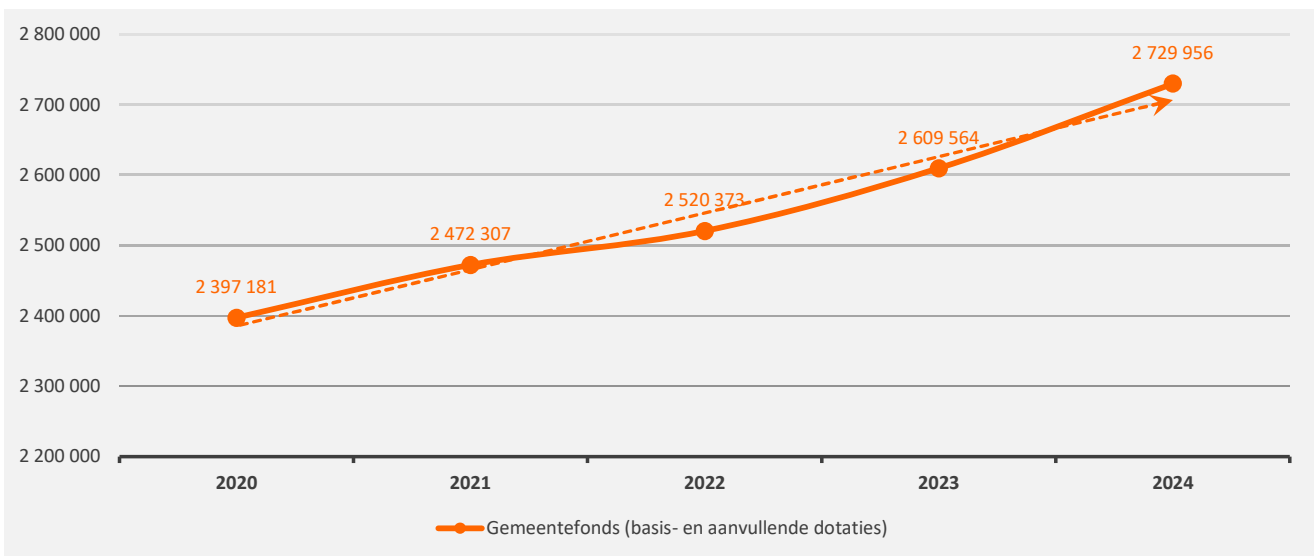
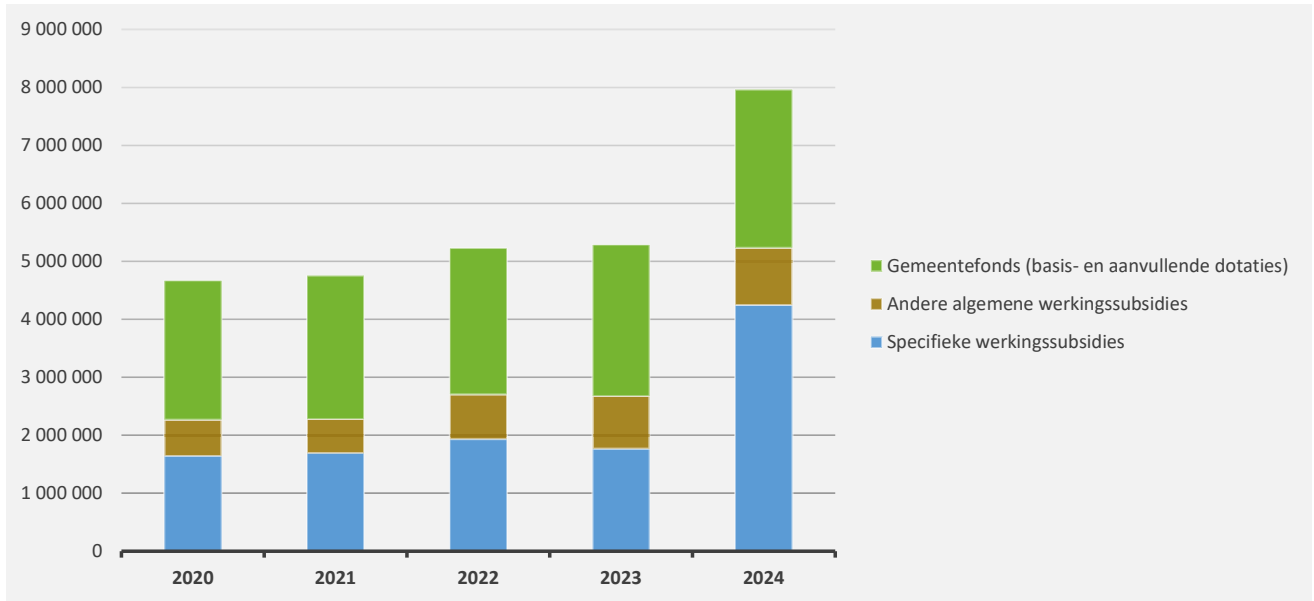
|  | 2024              |             | 2023              |             | 2022              |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| <b>▼ Fiscale ontvangsten</b>   | <b>12 621 684</b> |             | <b>13 282 179</b> |             | <b>10 800 368</b> |
| ▼ Aanvullende belastingen  | 10 824 988        | 100%        | 11 815 425        | 100%        | 9 506 355         |
| ▲ <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>                    | 4 948 477         | 46%         | 4 524 572         | 38%         | 4 117 878         |
| ▼ <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>               | 5 644 774         | 52%         | 7 065 306         | 60%         | 5 178 583         |
| ▲ <i>Andere aanvullende belastingen</i>                              | 231 737           | 2%          | 225 547           | 2%          | 209 894           |
| ▲ <b>Andere belastingen en boeten</b>                                | <b>1 796 696</b>  | <b>100%</b> | <b>1 466 754</b>  | <b>100%</b> | <b>1 294 013</b>  |
| ▼ <i>Algemene gemeentebelasting</i>                                  | 875 425           | 49%         | 905 725           | 62%         | 756 010           |
| ▲ <i>Masten en pylonen</i>   | 276 000           | 15%         | 138 000           | 9%          | 138 000           |
| ▲ <i>Diftar/ophaalronde</i>  | 204 184           | 11%         | 177 810           | 12%         | 157 016           |
| ▲ <i>Niet-bebouwde gronden</i>                                       | 140 200           | 8%          | 46 161            | 3%          | 97 275            |
| ▲ <i>Leegstaande woningen en gebouwen</i>                            | 65 438            | 4%          | 17 120            | 1%          | 15 237            |
| ▲ <i>Bouwen</i>  | 48 667            | 3%          | 33 934            | 2%          | 33 984            |
| ▼ <i>Tweede verblijven</i>   | 48 400            | 3%          | 48 975            | 3%          | -1 150            |
| ▲ <i>Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukke</i> | 36 903            | 2%          | 26 359            | 2%          | 23 954            |
| ▼ <i>Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein</i>   | 34 990            | 2%          | 35 483            | 2%          | 39 752            |
| ▲ <i>Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uitt</i> | 16 232            | 1%          | 12 929            | 1%          | 11 570            |
| ▲ <i>Overige belastingen</i>   | 50 258            | 3%          | 24 258            | 2%          | 22 365            |



4. Evolutie van de werkingssubsidies 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

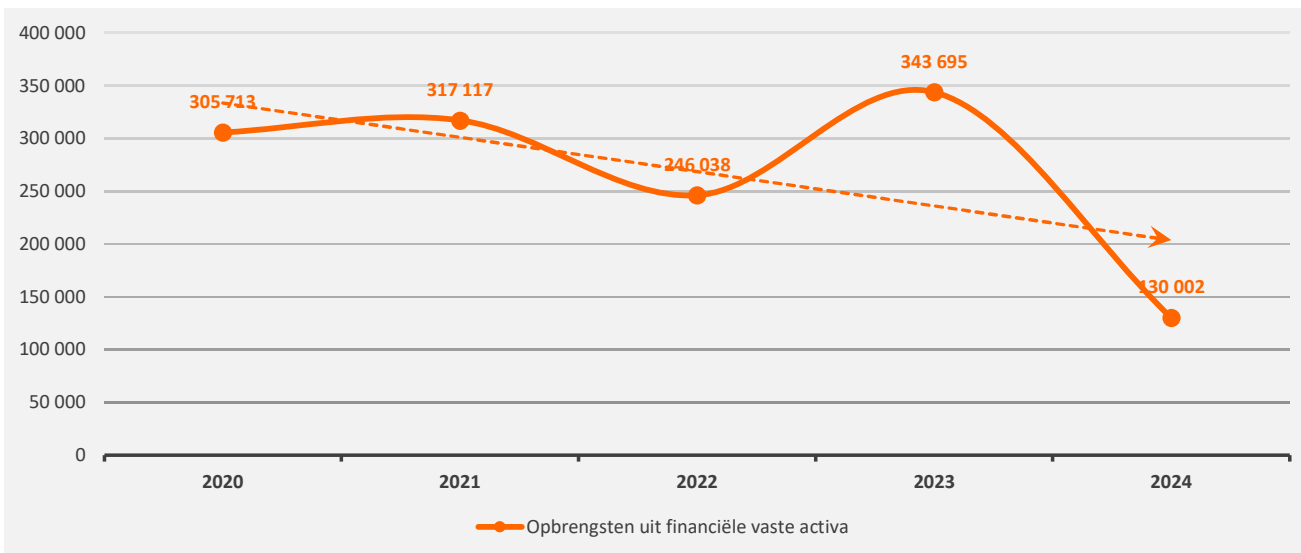
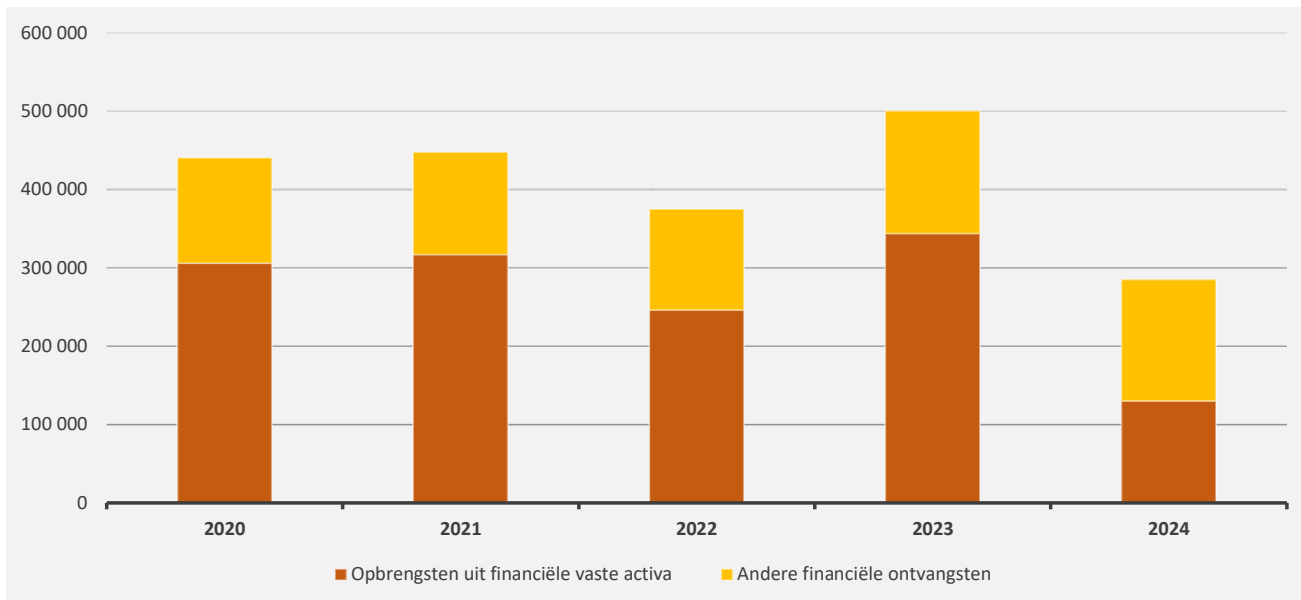
|  | 2024             |             | 2023             |             | 2022             |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>▲ Werkingssubsidies</b>                       | <b>7 962 241</b> | <b>100%</b> | <b>5 284 270</b> | <b>100%</b> | <b>5 222 884</b> | <b>100%</b> |
| ▲ Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotaties) | 2 729 956        | 34%         | 2 609 564        | 49%         | 2 520 373        | 48%         |
| ▲ Andere algemene werkingssubsidies*             | 989 575          | 12%         | 910 066          | 17%         | 772 305          | 15%         |
| ▲ Specifieke werkingssubsidies                   | 4 242 711        | 53%         | 1 764 640        | 33%         | 1 930 207        | 37%         |



5. Evolutie van de financiële ontvangsten 2024-2020

▲ stijging ▼ daling

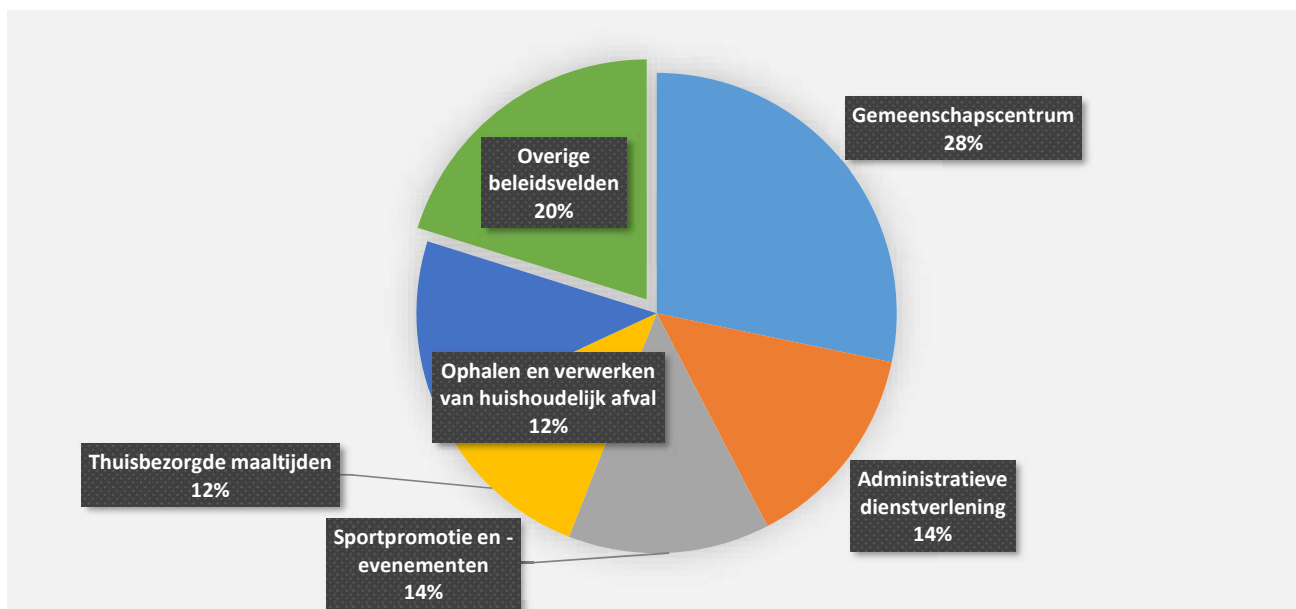
|   | 2024    |      | 2023    |      | 2022    |      |
|---|---------|------|---------|------|---------|------|
| ▼ Financiële ontvangsten                  | 285 158 | 100% | 500 350 | 100% | 375 161 | 100% |
| ▼ Opbrengsten uit financiële vaste activa | 130 002 | 46%  | 343 695 | 69%  | 246 038 | 66%  |
| ▼ Andere financiële ontvangsten           | 155 156 | 54%  | 156 655 | 31%  | 129 123 | 34%  |



6. Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

▲ stijging ▼ daling

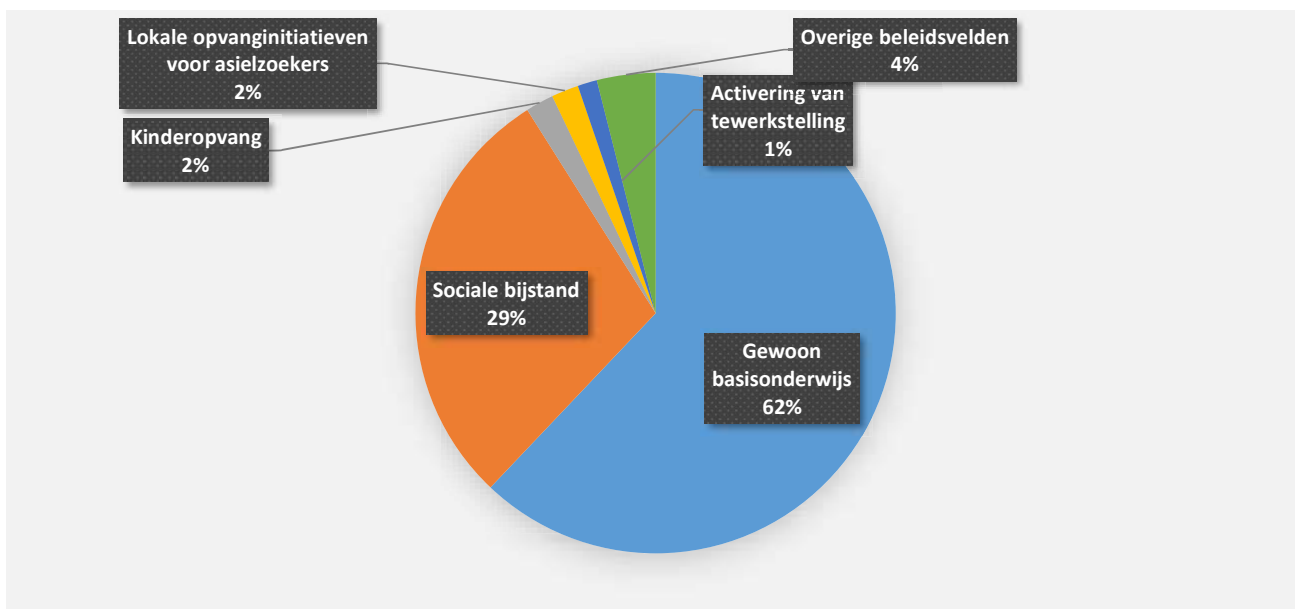
|   | 2024           |             | 2023           |             | MJPLAN         |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| ▼ <b>Ontvangsten uit de werking</b>                 | <b>898 967</b> | <b>100%</b> | <b>917 137</b> | <b>100%</b> | <b>840 211</b> | <b>100%</b> |
| ▼ 0705 Gemeenschapscentrum                          | 254 223        | 28%         | 280 222        | 31%         | 234 700        | 28%         |
| ▲ 0130 Administratieve dienstverlening              | 126 719        | 14%         | 103 058        | 11%         | 102 000        | 12%         |
| ▲ 0741 Sportpromotie en -evenementen                | 121 983        | 14%         | 99 901         | 11%         | 104 332        | 12%         |
| ▲ 0946 Thuisbezorgde maaltijden                     | 109 037        | 12%         | 104 690        | 11%         | 108 000        | 13%         |
| ▼ 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval | 105 796        | 12%         | 132 644        | 14%         | 100 000        | 12%         |
| ▼ 0870 Sociale voordelen                            | 38 658         | 4%          | 69 710         | 8%          | 25 000         | 3%          |
| ▲ 0990 Begraafplaatsen                              | 26 570         | 3%          | 23 885         | 3%          | 25 000         | 3%          |
| ▼ 0930 Sociale huisvesting                          | 22 992         | 3%          | 25 698         | 3%          | 23 000         | 3%          |
| ▼ 0945 Kinderopvang                                 | 22 728         | 3%          | 23 770         | 3%          | 19 000         | 2%          |
| ▼ 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel      | 16 147         | 2%          | 16 195         | 2%          | 15 800         | 2%          |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                        | 54 114         | 6%          | 37 366         | 4%          | 83 379         | 10%         |



7. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

▲ stijging ▼ daling

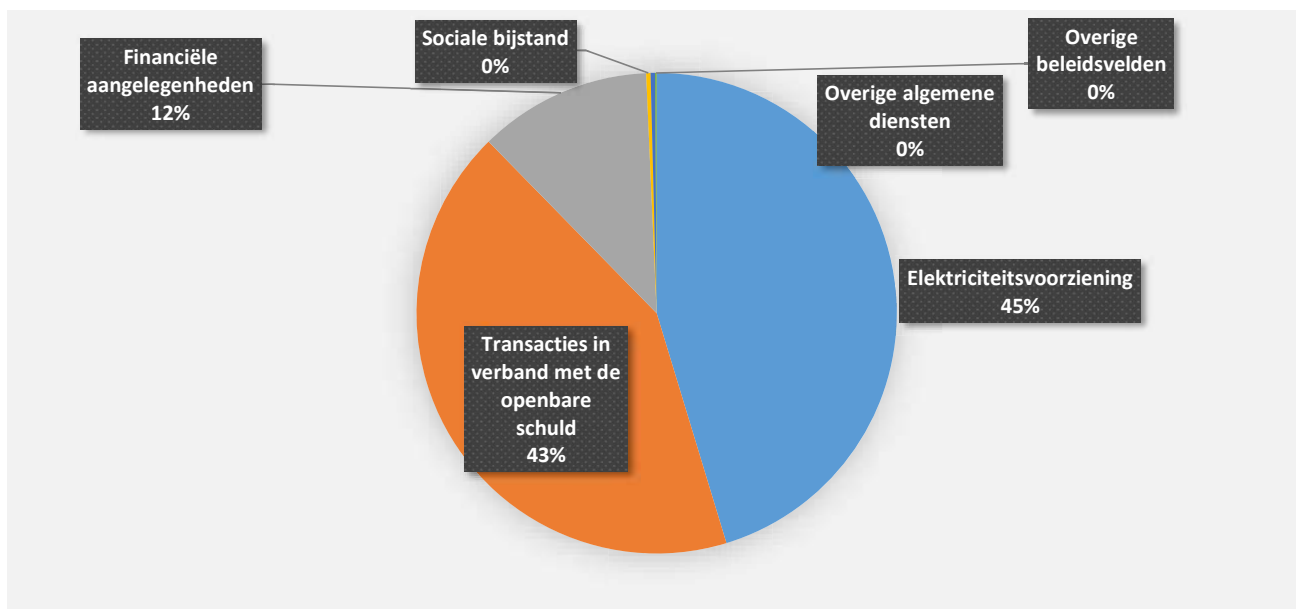
|  | 2024             |             | 2023             |             | MJPLAN           |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| ▲ <b>Specifieke werkingssubsidies</b>              | <b>4 242 711</b> | <b>100%</b> | <b>1 764 640</b> | <b>100%</b> | <b>2 660 621</b> | <b>100%</b> |
| ▲ 0800 Gewoon basisonderwijs                       | 2 633 515        | 62%         | 752 669          | 43%         | 1 088 650        | 41%         |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                            | 1 228 670        | 29%         | 700 531          | 40%         | 1 161 652        | 44%         |
| ▲ 0945 Kinderopvang                                | 80 558           | 2%          | 77 443           | 4%          | 67 791           | 3%          |
| ▼ 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers | 77 559           | 2%          | 90 303           | 5%          | 79 602           | 3%          |
| ▼ 0904 Activering van tewerkstelling               | 55 062           | 1%          | 59 465           | 3%          | 109 044          | 4%          |
| ▲ 0350 Klimaat en energie                          | 41 728           | 1%          | 36 612           | 2%          | 41 000           | 2%          |
| ▼ 0949 Overige gezinshulp                          | 32 028           | 1%          | 50 060           | 3%          | 33 214           | 1%          |
| ▲ 0705 Gemeenschapscentrum                         | 20 876           | 0%          | 5 253            | 0%          | 21 318           | 1%          |
| ▲ 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid | 16 680           | 0%          | 14 040           | 1%          | 7 800            | 0%          |
| ▼ 0190 Overig algemeen bestuur                     | 16 566           | 0%          | 121 143          | 7%          | 1 700            | 0%          |
| ▲ **** Overige beleidsvelden                       | 39 469           | 1%          | -142 879         | -8%         | 48 850           | 2%          |



8. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

▲ stijging ▼ daling

|  | 2024           |             | 2023           |             | MJPLAN         |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>▼ Financiële ontvangsten</b>                      | <b>285 158</b> | <b>100%</b> | <b>500 350</b> | <b>100%</b> | <b>395 695</b> | <b>100%</b> |
| ▼ 0640 Elektriciteitsvoorziening                     | 129 418        | 45%         | 155 429        | 31%         | 148 085        | 37%         |
| ▼ 0040 Transacties in verband met de openbare schuld | 121 028        | 42%         | 124 159        | 25%         | 121 028        | 31%         |
| ▲ 0030 Financiële aangelegenheden                    | 33 267         | 12%         | 32 441         | 6%          | 32 660         | 8%          |
| ▲ 0900 Sociale bijstand                              | 862            | 0%          | 835            | 0%          | 100            | 0%          |
| ▲ 0119 Overige algemene diensten                     | 858            | 0%          |                |             |                |             |
| ▶ 0930 Sociale huisvesting                           | 297            | 0%          | 297            | 0%          | 800            | 0%          |
|  |                |             |                |             |                |             |
| ▼ 0650 Gasvoorziening                                | -571           | 0%          | 187 189        | 37%         | 93 022         | 24%         |
|  |                |             |                |             |                |             |
|  |                |             |                |             |                |             |



INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

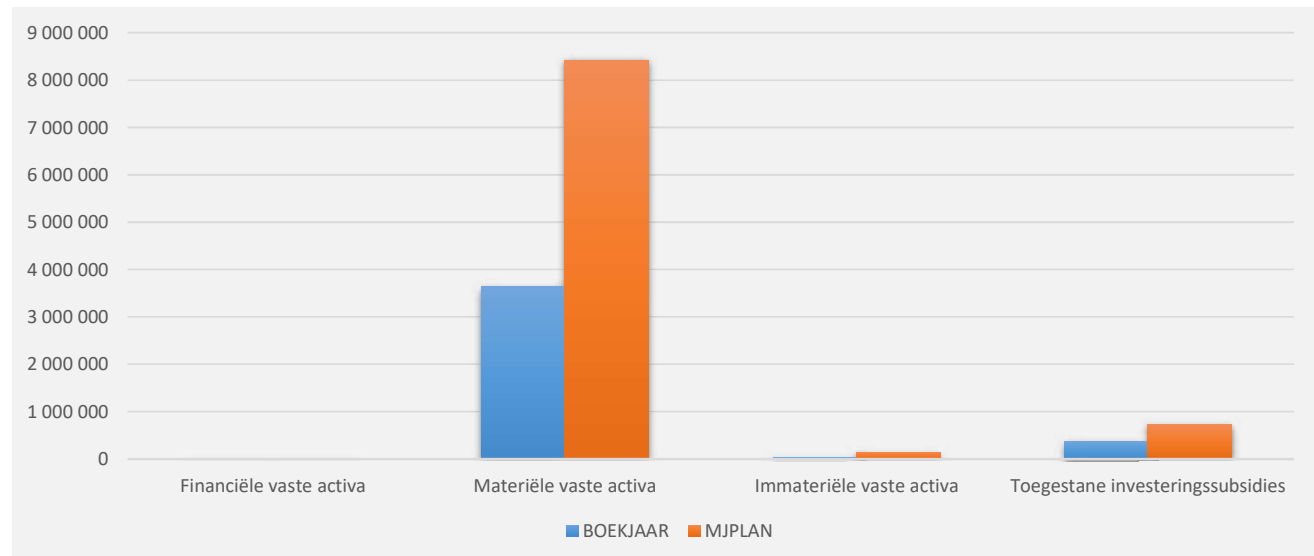
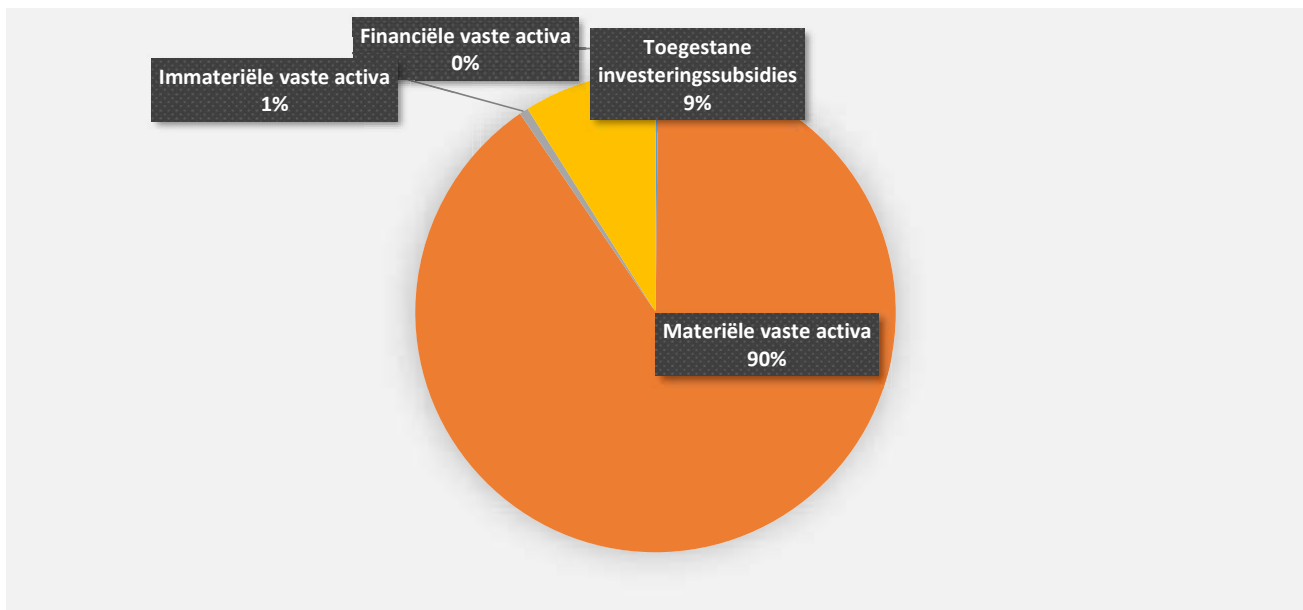
31/12/2024

31/12/2023

| UITGAVEN   | Code | 4 039 481 | 2 010 507 |
|--|------|-----------|-----------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                               | 28   | 6 750     | 25        |
| 0119 Overige algemene diensten   |      | 6 750     |           |
| 0190 Overig algemeen bestuur   |      |           | 25        |
| II. Investerings in materiële vaste activa                               |      | 3 646 736 | 1 670 003 |
| Onroerende goederen  |      | 3 316 290 | 1 066 251 |
| 0200 Wegen   |      | 2 529 889 | 236 517   |
| 0670 Straatverlichting   |      | 277 712   | 77 921    |
| 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren |      | 190 496   | 26 087    |
| 0820 Deeltijds kunstonderwijs  |      | 140 765   |           |
| 0800 Gewoon basisonderwijs   |      | 68 642    | 10 131    |
| 0949 Overige gezinshulp  |      | 41 904    |           |
| 0705 Gemeenschapscentrum   |      | 25 100    | 1 367     |
| 0680 Groene ruimte   |      | 15 451    | 15 651    |
| 0119 Overige algemene diensten   |      | 11 569    | 625 760   |
| 0990 Begraafplaatsen   |      | 8 169     | 58 982    |
| **** Overige beleidsvelden   |      | 6 593     | 13 835    |
| Roerende goederen  |      | 330 446   | 603 753   |
| 0200 Wegen   |      | 159 650   | 12 021    |
| 0705 Gemeenschapscentrum   |      | 96 082    | 76 294    |
| 0119 Overige algemene diensten   |      | 45 231    | 460 624   |
| 0800 Gewoon basisonderwijs   |      | 22 374    | 54 813    |
| 0703 Openbare bibliotheken   |      | 7 109     |           |
| Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa             | 2906 |           |           |
| III. Investerings in immateriële vaste activa                            | 21   | 24 252    |           |
| 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                       |      | 14 827    |           |
| 0200 Wegen   |      | 6 133     |           |
| 0610 Gebiedsontwikkeling   |      | 3 291     |           |
| IV. Toegestane investeringssubsidies                                     | 664  | 361 743   | 340 479   |
| 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning                            |      | 215 410   | 121 064   |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                        |      | 53 349    | 58 643    |
| 0900 Sociale bijstand  |      | 45 000    | 45 000    |
| 0729 Overig beleid inzake het erfgoed                                    |      | 41 029    | 111 272   |
| 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                            |      | 6 955     |           |
| **** Overige beleidsvelden   |      |           | 4 500     |

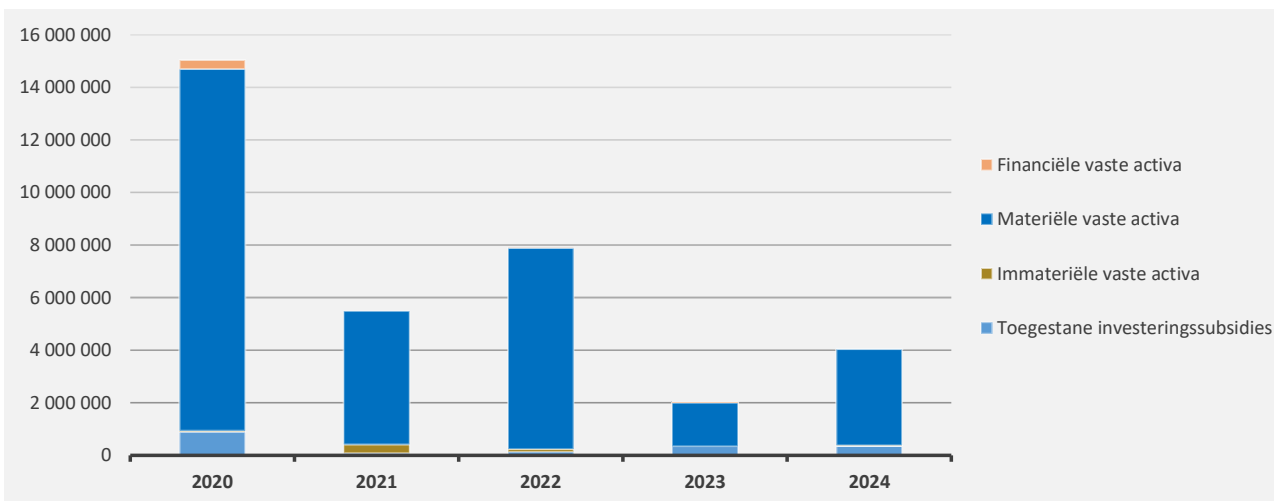
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|  | BOEKJAAR         |      | MJPLAN           |      | REAL%      |
|--|------------------|------|------------------|------|------------|
| <b>Investeringsuitgaven</b>                | <b>4 039 481</b> | 100% | <b>9 278 725</b> | 100% | <b>44%</b> |
| Financiële vaste activa                    | 6 750            | 0%   | 6 750            | 0%   | 100%       |
| Materiële vaste activa                     | 3 646 736        | 90%  | 8 411 731        | 91%  | 43%        |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 3 646 736        |      | 8 411 731        |      | 43%        |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               | 606 043          |      | 3 072 153        |      | 20%        |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     | 2 432 535        |      | 4 510 000        |      | 54%        |
| <i>Roerende goederen</i>                   | 330 446          |      | 650 722          |      | 51%        |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     | 277 712          |      | 178 856          |      | 155%       |
| <i>Erfgoed</i>                             |                  |      |                  |      |            |
| Andere materiële vaste activa              |                  |      |                  |      |            |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               |                  |      |                  |      |            |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                  |      |                  |      |            |
| Immateriële vaste activa                   | 24 252           | 1%   | 133 353          | 1%   | 18%        |
| Toegestane investeringssubsidies           | 361 743          | 9%   | 726 890          | 8%   | 50%        |



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2024-2020

|  | 2024             |             | 2023             |             | 2022             |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Investeringsuitgaven</b>                | <b>4 039 481</b> | <b>100%</b> | <b>2 010 507</b> | <b>100%</b> | <b>7 896 201</b> | <b>100%</b> |
| Financiële vaste activa                    | 6 750            | 0%          | 25               | 0%          | 8 275            | 0%          |
| Materiële vaste activa                     | 3 646 736        | 90%         | 1 670 003        | 83%         | 7 652 977        | 97%         |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 3 646 736        |             | 1 670 003        |             | 7 652 977        |             |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               | 606 043          |             | 751 812          |             | 6 690 037        |             |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     | 2 432 535        |             | 236 517          |             | 261 474          |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   | 330 446          |             | 603 753          |             | 606 858          |             |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     | 277 712          |             | 77 921           |             | 94 607           |             |
| <i>Erfgoed</i>                             |                  |             |                  |             |                  |             |
| Overige materiële vaste activa             |                  |             |                  |             |                  |             |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |                  |             |                  |             |                  |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                  |             |                  |             |                  |             |
| Immateriële vaste activa                   | 24 252           | 1%          |                  |             | 100 078          | 1%          |
| Toegestane investeringssubsidies           | 361 743          | 9%          | 340 479          | 17%         | 134 872          | 2%          |



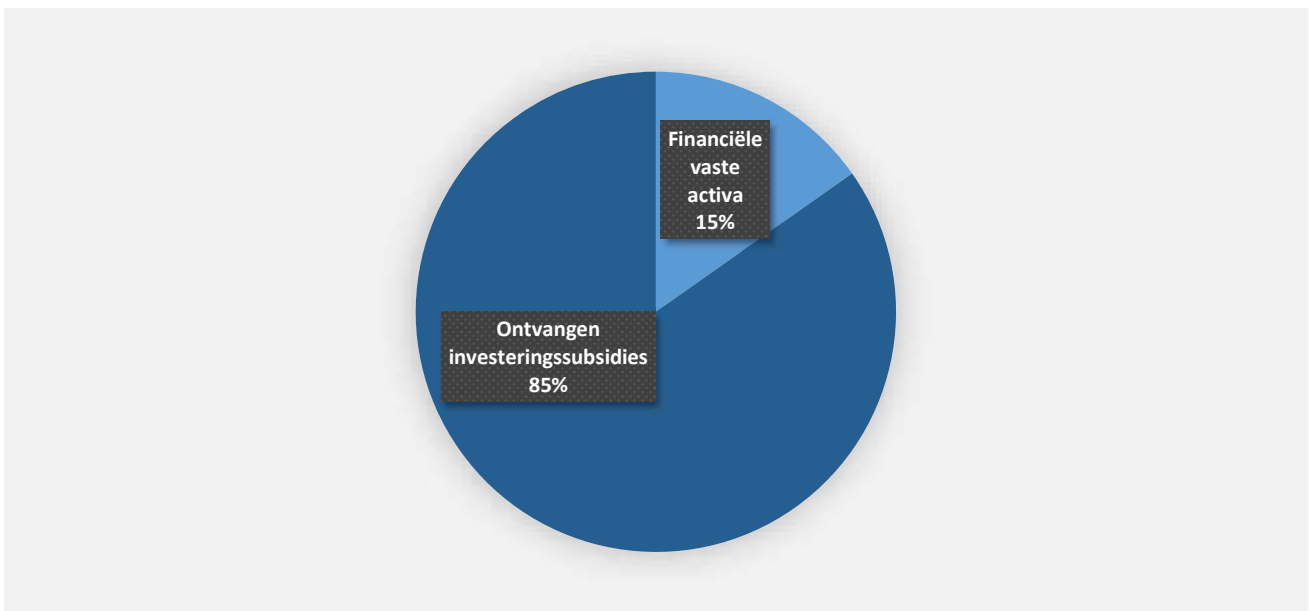
3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

|  | 2024             |             | 2023             |             | MJPLAN           |             |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| <b>Financiële vaste activa</b>                                       | <b>6 750</b>     | <b>100%</b> | <b>25</b>        | <b>100%</b> | <b>6 750</b>     | <b>100%</b> |
| 0119 Overige algemene diensten                                       | 6 750            | 100%        |                  |             | 6 750            | 100%        |
| 0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap        |                  |             |                  |             |                  |             |
| 0930 Sociale huisvesting   |                  |             |                  |             |                  |             |
| 0190 Overig algemeen bestuur   |                  |             | 25               | 100%        |                  |             |
| 0670 Straatverlichting   |                  |             |                  |             |                  |             |
|  |                  |             |                  |             |                  |             |
| <b>Materiële vaste activa</b>  | <b>3 646 736</b> | <b>100%</b> | <b>1 670 003</b> | <b>100%</b> | <b>8 411 731</b> | <b>100%</b> |
| 0200 Wegen   | 2 689 539        | 74%         | 248 538          | 15%         | 4 732 243        | 56%         |
| 0670 Straatverlichting   | 277 712          | 8%          | 77 921           | 5%          | 378 856          | 5%          |
| 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jong | 190 496          | 5%          | 26 087           | 2%          | 320 639          | 4%          |
| 0820 Deeltijds kunstonderwijs  | 140 765          | 4%          |                  |             | 280 000          | 3%          |
| 0705 Gemeenschapscentrum   | 121 182          | 3%          | 77 661           | 5%          | 161 619          | 2%          |
| 0800 Gewoon basisonderwijs   | 91 016           | 2%          | 64 944           | 4%          | 240 977          | 3%          |
| 0119 Overige algemene diensten                                       | 56 800           | 2%          | 1 086 385        | 65%         | 1 505 994        | 18%         |
| 0949 Overige gezinshulp  | 41 904           | 1%          |                  |             | 90 000           | 1%          |
| 0680 Groene ruimte   | 15 451           | 0%          | 15 651           | 1%          | 19 000           | 0%          |
| 0990 Begraafplaatsen   | 8 169            | 0%          | 58 982           | 4%          | 152 481          | 2%          |
| 0703 Openbare bibliotheken   | 7 109            | 0%          |                  |             | 23 000           | 0%          |
| 0522 Toerisme - Infrastructuur                                       | 3 000            | 0%          |                  |             | 10 000           | 0%          |
| 0930 Sociale huisvesting   | 2 239            | 0%          | 4 477            | 0%          | 495 523          | 6%          |
| 0190 Overig algemeen bestuur   | 1 354            | 0%          | 9 357            | 1%          | 1 400            | 0%          |
| 0742 Sportinfrastructuur   |                  |             |                  |             |                  |             |
| **** Overige beleidsvelden   |                  |             | 1                | 0%          |                  |             |
| <b>Imateriële vaste activa</b>                                       | <b>24 252</b>    | <b>100%</b> |                  |             | <b>133 353</b>   | <b>100%</b> |
| 0290 Overige mobiliteit en verkeer                                   | 14 827           | 61%         |                  |             | 22 877           | 17%         |
| 0200 Wegen   | 6 133            | 25%         |                  |             | 40 000           | 30%         |
| 0610 Gebiedsontwikkeling   | 3 291            | 14%         |                  |             | 20 000           | 15%         |
| 0705 Gemeenschapscentrum   |                  |             |                  |             |                  |             |
| 0720 Monumentenzorg  |                  |             |                  |             | 477              | 0%          |
| **** Overige beleidsvelden   |                  |             |                  |             | 50 000           | 37%         |
| <b>Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>361 743</b>   | <b>100%</b> | <b>340 479</b>   | <b>100%</b> | <b>726 890</b>   | <b>100%</b> |
| 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning                        | 215 410          | 60%         | 121 064          | 36%         | 310 099          | 43%         |
| 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval                    | 53 349           | 15%         | 58 643           | 17%         | 53 349           | 7%          |
| 0900 Sociale bijstand  | 45 000           | 12%         | 45 000           | 13%         | 45 000           | 6%          |
| 0729 Overig beleid inzake het erfgoed                                | 41 029           | 11%         | 111 272          | 33%         | 42 192           | 6%          |
| 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning                        | 6 955            | 2%          |                  |             | 276 250          | 38%         |
| **** Overige beleidsvelden   |                  |             | 4 500            | 1%          |                  |             |



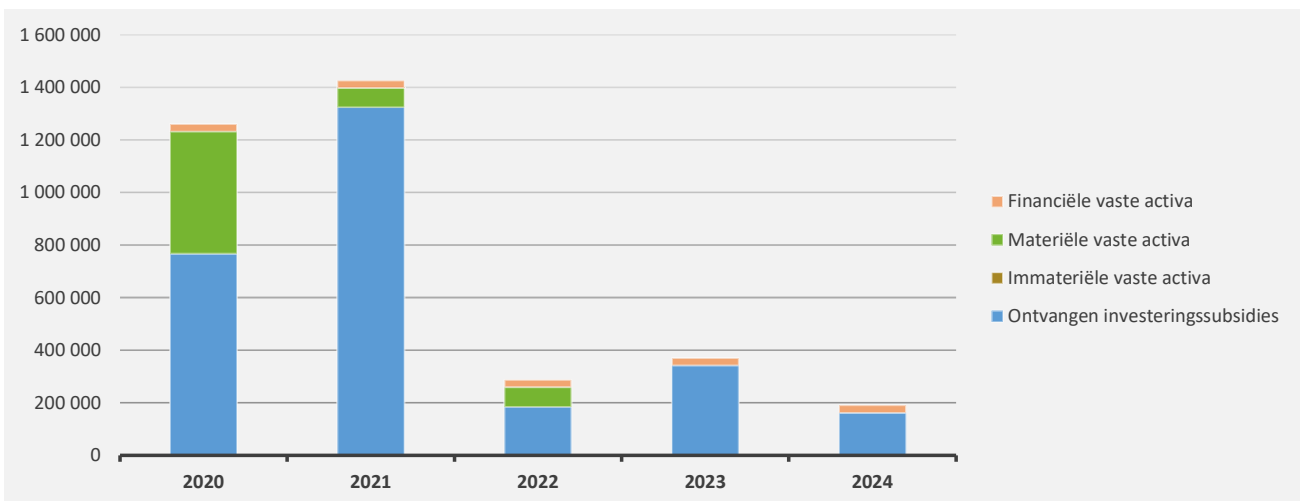
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2024 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

|  | BOEKJAAR       |      | MJPLAN           |      | REAL%     |
|--|----------------|------|------------------|------|-----------|
| <b>Investeringsontvangsten</b>             | <b>190 544</b> | 100% | <b>2 653 671</b> | 100% | <b>7%</b> |
| Financiële vaste activa                    | 29 012         | 15%  | 29 013           | 1%   | 100%      |
| Materiële vaste activa                     |                |      |                  |      |           |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA |                |      |                  |      |           |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               |                |      |                  |      |           |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |                |      |                  |      |           |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |      |                  |      |           |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |                |      |                  |      |           |
| <i>Erfgoed</i>                             |                |      |                  |      |           |
| Andere materiële vaste activa              |                |      |                  |      |           |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |                |      |                  |      |           |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |      |                  |      |           |
| Immateriële vaste activa                   |                |      |                  |      |           |
| Ontvangen investeringssubsidies            | 161 531        | 85%  | 2 624 658        | 99%  | 6%        |



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2024-2020

|  | 2024           |             | 2023           |             | 2022           |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>Investeringsontvangsten</b>             | <b>190 544</b> | <b>100%</b> | <b>370 643</b> | <b>100%</b> | <b>288 167</b> | <b>100%</b> |
| Financiële vaste activa                    | 29 012         | 15%         | 29 012         | 8%          | 29 012         | 10%         |
| Materiële vaste activa                     |                |             |                |             | 74 925         | 26%         |
| Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA |                |             |                |             |                |             |
| <i>Terreinen en gebouwen</i>               |                |             |                |             |                |             |
| <i>Wegen en overige infrastructuur</i>     |                |             |                |             |                |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |             |                |             |                |             |
| <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>     |                |             |                |             |                |             |
| <i>Erfgoed</i>                             |                |             |                |             |                |             |
| Overige materiële vaste activa             |                |             |                |             | 74 925         |             |
| <i>Onroerende goederen</i>                 |                |             |                |             | 74 925         |             |
| <i>Roerende goederen</i>                   |                |             |                |             |                |             |
| Immateriële vaste activa                   |                |             |                |             |                |             |
| Ontvangen investeringssubsidies            | 161 531        | 85%         | 341 630        | 92%         | 184 229        | 64%         |



3. Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2024-2023 / meerjarenplan 2024

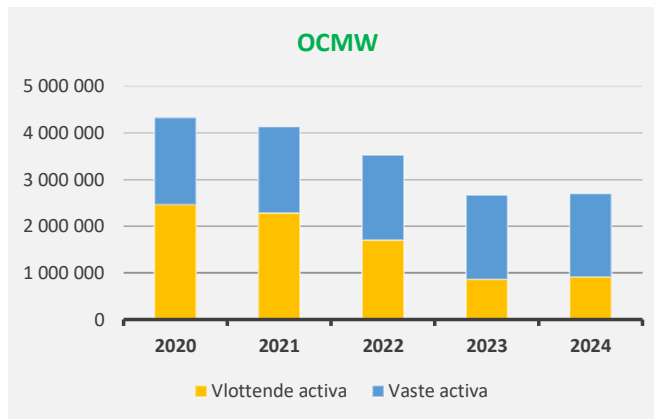
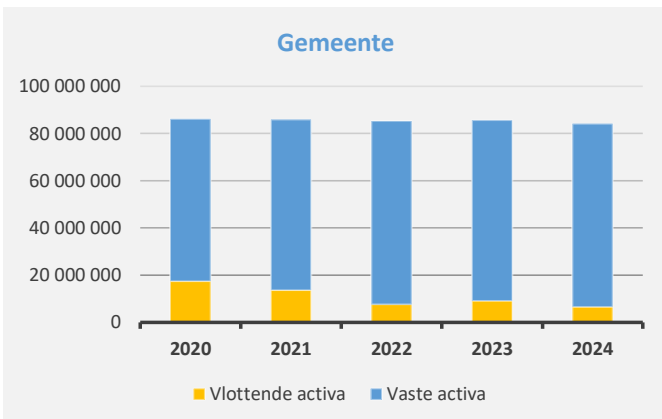
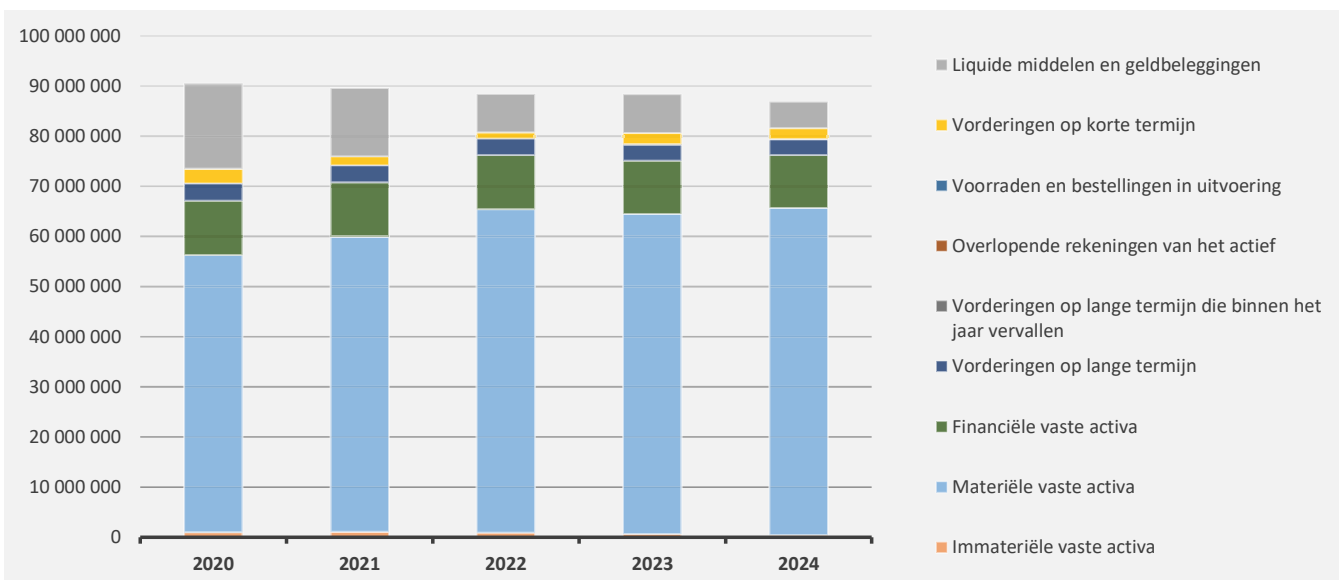
|  |                                 | 2024           |      | 2023           |      | MJPLAN           |      |
|--|---------------------------------|----------------|------|----------------|------|------------------|------|
| <b>Financiële vaste activa</b>         |                                 | <b>29 012</b>  | 100% | <b>29 012</b>  | 100% | <b>29 013</b>    | 100% |
| 0670                                   | Straatverlichting               | 29 012         | 100% | 29 012         | 100% | 29 013           | 100% |
| <b>Materiële vaste activa</b>          |                                 |                |      |                |      |                  |      |
| <b>Imateriële vaste activa</b>         |                                 |                |      |                |      |                  |      |
| 0130                                   | Administratieve dienstverlening |                |      |                |      |                  |      |
| <b>Ontvangen investeringssubsidies</b> |                                 | <b>161 531</b> | 100% | <b>341 630</b> | 100% | <b>2 624 658</b> | 100% |
| 0800                                   | Gewoon basisonderwijs           | 160 987        | 100% | 86 095         | 25%  | 214 226          | 8%   |
| 0720                                   | Monumentenzorg                  | 544            | 0%   | 535            | 0%   | 540              | 0%   |
| 0200                                   | Wegen                           |                |      | 235 000        | 69%  | 2 039 000        | 78%  |
| 0949                                   | Overige gezinshulp              |                |      | 20 000         | 6%   |                  |      |
| 0290                                   | Overige mobiliteit en verkeer   |                |      |                |      | 30 000           | 1%   |
| ****                                   | Overige beleidsvelden           |                |      |                |      | 340 892          | 13%  |

| ACTIVA  | 2024                 | 2023                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>7 549 194,14</b>  | <b>10 005 869,92</b> |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 5 299 288,66         | 7 676 568,78         |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 2 117 157,06         | 2 240 074,78         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 356 891,61           | 370 418,51           |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 1 760 265,45         | 1 869 656,27         |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 40 277,13            | 0,00                 |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 92 471,29            | 89 226,36            |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>79 345 144,47</b> | <b>78 340 993,31</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 3 139 947,25         | 3 232 418,54         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 3 139 947,25         | 3 232 418,54         |
| B. Financiële vaste activa  | 10 519 044,15        | 10 654 966,46        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0,00                 | 0,00                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 10 078 498,04        | 10 214 420,35        |
| 3. OCMW-verenigingen  | 332 153,76           | 332 153,76           |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 108 392,35           | 108 392,35           |
| C. Materiële vaste activa   | 65 292 578,16        | 63 826 486,20        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 64 539 598,37        | 63 105 081,18        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 47 483 729,26        | 48 104 363,13        |
| b. Wegen en overige infrastructuur                                      | 11 011 135,78        | 8 975 179,11         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 585 919,10           | 558 697,32           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 730 595,62           | 818 056,59           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 4 548 977,32         | 4 469 543,74         |
| f. Erfgoed  | 179 241,29           | 179 241,29           |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 149 830,61           | 149 830,61           |
| a. Terreinen en gebouwen  | 149 830,61           | 149 830,61           |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 0,00                 | 0,00                 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| 3. Overige materiële vaste activa                                       | 603 149,18           | 571 574,41           |
| a. Terreinen en gebouwen  | 603 149,18           | 571 574,41           |
| b. Roerende goederen  | 0,00                 | 0,00                 |
| D. Immateriële vaste activa   | 393 574,91           | 627 122,11           |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>  | <b>86 894 338,61</b> | <b>88 346 863,23</b> |

| PASSIVA  | 2024                 | 2023                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>I. Schulden</b>   | <b>38 915 125,24</b> | <b>39 326 471,26</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 4 176 196,76         | 4 774 605,02         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 2 321 282,29         | 2 086 133,77         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 472 557,95           | 469 394,58           |
| b. Financiële schulden                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 1 848 724,34         | 1 616 739,19         |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 82 216,77            | 971 514,86           |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0,00                 | 0,00                 |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1 772 697,70         | 1 716 956,39         |
| B. Schulden op lange termijn                               | 34 738 928,48        | 34 551 866,24        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 34 738 928,48        | 34 551 866,24        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 4 071 976,91         | 2 894 576,98         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 4 071 976,91         | 2 894 576,98         |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0,00                 | 0,00                 |
| b. Financiële schulden                                     | 30 156 874,74        | 31 657 289,26        |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 510 076,83           | 0,00                 |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>47 979 213,37</b> | <b>49 020 391,97</b> |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 8 328 618,46         | 8 419 796,04         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | 8 462 176,03         | 9 298 517,12         |
| C. Herwaarderingsreserves                                  | 2 087 827,73         | 2 201 487,66         |
| D. Overig nettoactief                                      | 29 100 591,15        | 29 100 591,15        |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                      | <b>86 894 338,61</b> | <b>88 346 863,23</b> |

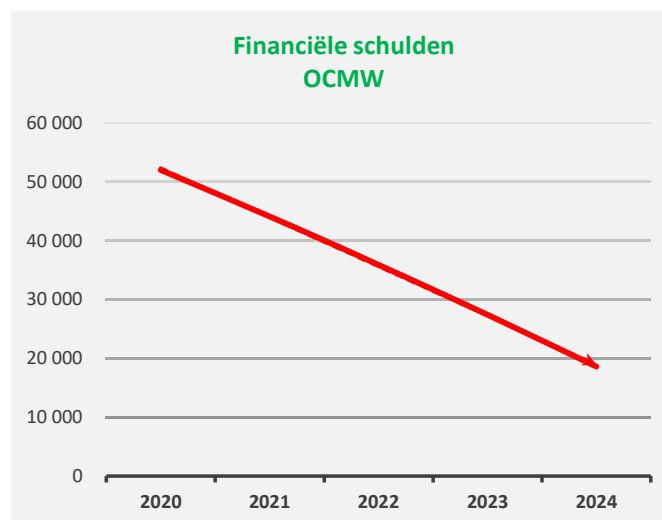
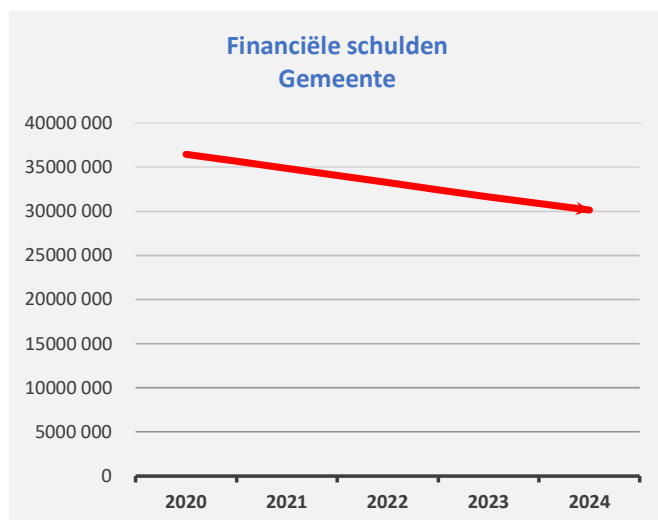
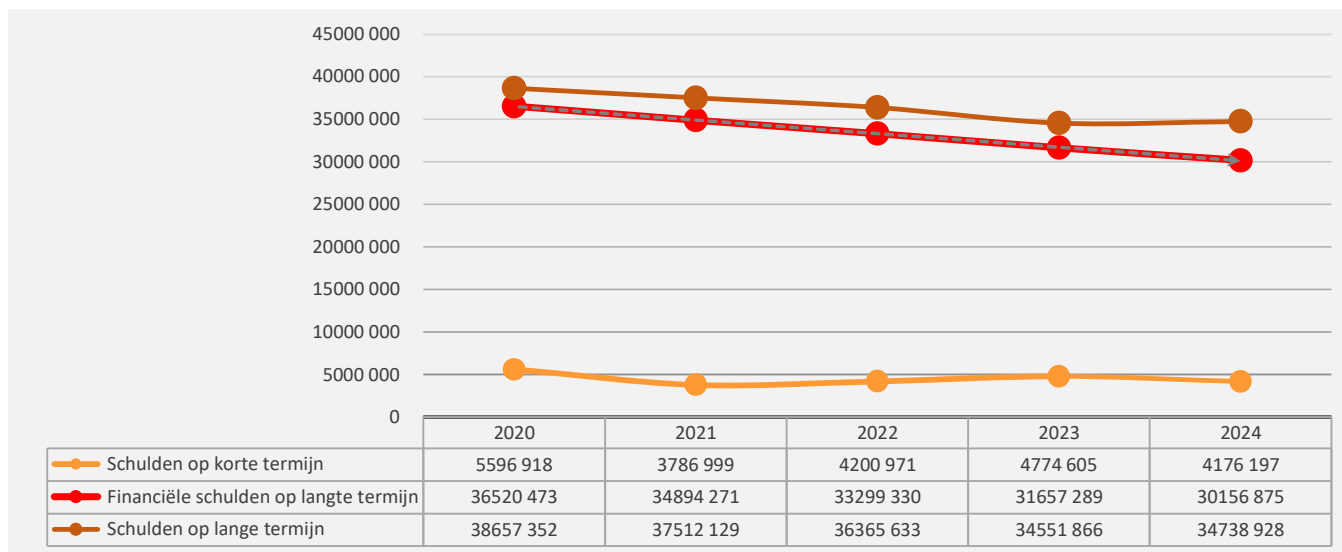
1. Samenstelling van de activa

|  | 2024              |             | 2023              |             | 2022              |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>ACTIVA</b>  | <b>86 894 339</b> | <b>100%</b> | <b>88 346 863</b> | <b>100%</b> | <b>88 387 447</b> | <b>100%</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                                    | <b>7 549 194</b>  | <b>9%</b>   | <b>10 005 870</b> | <b>11%</b>  | <b>8 890 194</b>  | <b>10%</b>  |
| Liquide middelen en geldbeleggingen                        | 5 299 289         | 6%          | 7 676 569         | 9%          | 7 612 627         | 9%          |
| Vorderingen op korte termijn                               | 2 117 157         | 2%          | 2 240 075         | 3%          | 1 191 472         | 1%          |
| <i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>                     | <i>356 892</i>    |             | <i>370 419</i>    |             | <i>290 004</i>    |             |
| <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>                | <i>1 760 265</i>  |             | <i>1 869 656</i>  |             | <i>901 469</i>    |             |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering                    |                   |             |                   |             |                   |             |
| Overlopende rekeningen van het actief                      | 40 277            | 0%          |                   |             |                   |             |
| Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 92 471            | 0%          | 89 226            | 0%          | 86 095            | 0%          |
| <b>Vaste activa</b>  | <b>79 345 144</b> | <b>91%</b>  | <b>78 340 993</b> | <b>89%</b>  | <b>79 497 253</b> | <b>90%</b>  |
| Vorderingen op lange termijn                               | 3 139 947         | 4%          | 3 232 419         | 4%          | 3 321 645         | 4%          |
| Financiële vaste activa                                    | 10 519 044        | 12%         | 10 654 966        | 12%         | 10 799 580        | 12%         |
| Materiële vaste activa                                     | 65 292 578        | 75%         | 63 826 486        | 72%         | 64 493 361        | 73%         |
| Immateriële vaste activa                                   | 393 575           | 0%          | 627 122           | 1%          | 882 667           | 1%          |



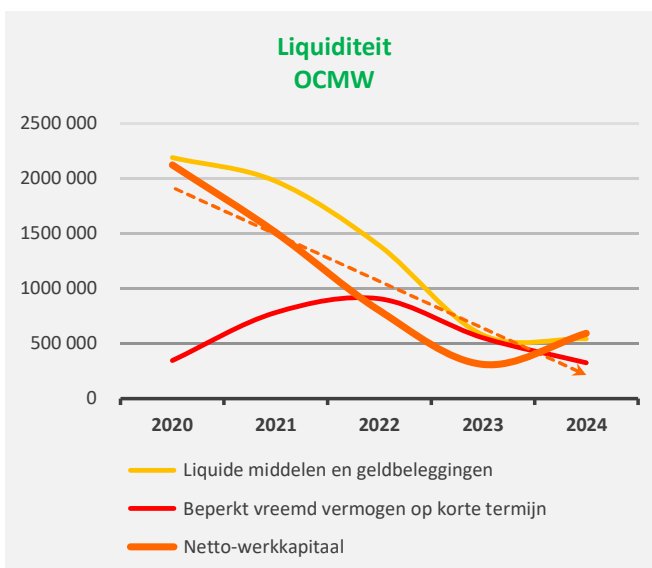
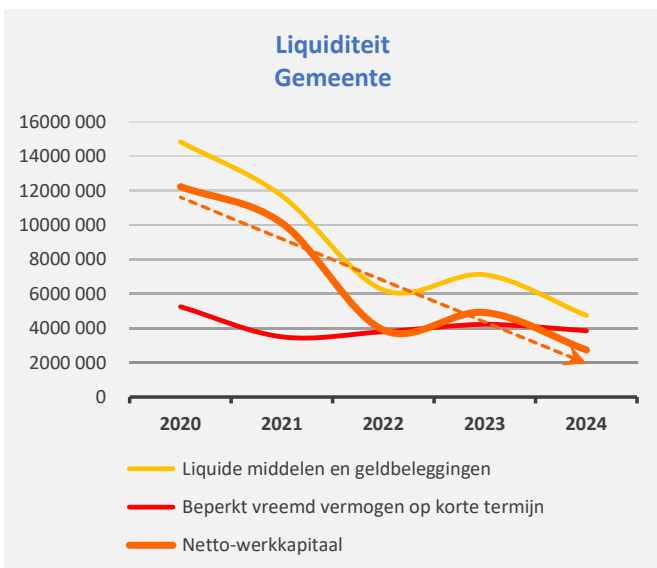
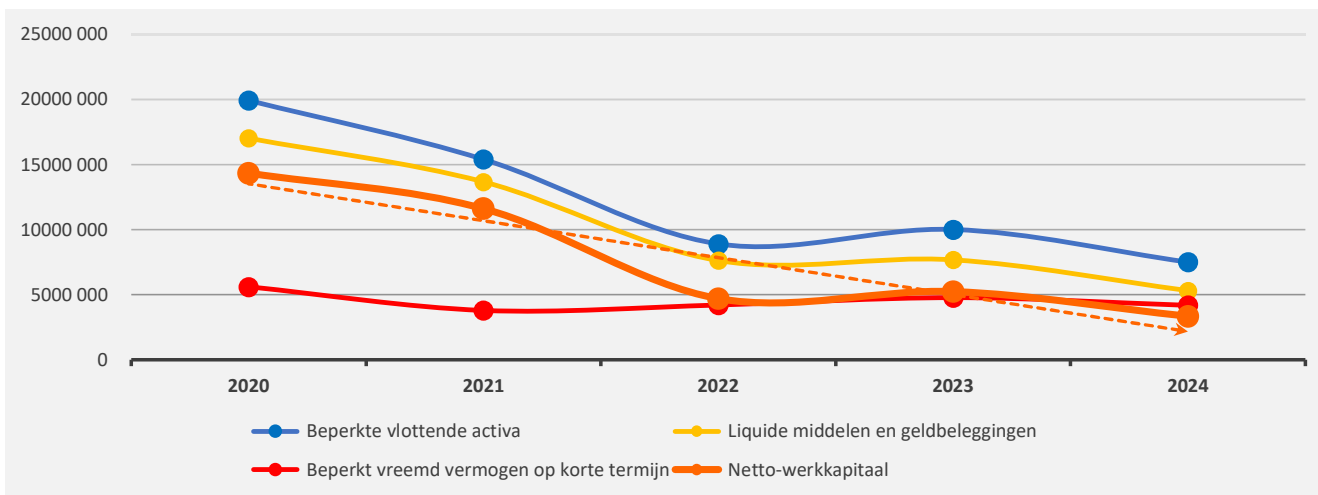
2. Samenstelling van de passiva

|  | 2024              |             | 2023              |             | 2022              |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| <b>PASSIVA</b>   | <b>86 894 339</b> | <b>100%</b> | <b>88 346 863</b> | <b>100%</b> | <b>88 387 447</b> | <b>100%</b> |
| <b>Schulden op korte termijn</b>                             | <b>4 176 197</b>  | <b>5%</b>   | <b>4 774 605</b>  | <b>5%</b>   | <b>4 200 971</b>  | <b>5%</b>   |
| Schulden uit ruiltransacties                                 | 2 321 282         | 3%          | 2 086 134         | 2%          | 1 789 617         | 2%          |
| <i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>                 | 472 558           |             | 469 395           |             | 435 657           |             |
| <i>Financiële schulden</i>                                   |                   |             |                   |             |                   |             |
| <i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i> | 1 848 724         |             | 1 616 739         |             | 1 353 960         |             |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                            | 82 217            | 0%          | 971 515           | 1%          | 725 609           | 1%          |
| Overlopende rekeningen van het passief                       |                   |             |                   |             |                   |             |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen      | 1 772 698         | 2%          | 1 716 956         | 2%          | 1 685 745         | 2%          |
| <b>Schulden op lange termijn</b>                             | <b>34 738 928</b> | <b>40%</b>  | <b>34 551 866</b> | <b>39%</b>  | <b>36 365 633</b> | <b>41%</b>  |
| Schulden uit ruiltransacties                                 | 34 738 928        | 40%         | 34 551 866        | 39%         | 36 365 633        | 41%         |
| <i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>                 | 4 071 977         |             | 2 894 577         |             | 3 066 303         |             |
| <i>Financiële schulden</i>                                   | 30 156 875        |             | 31 657 289        |             | 33 299 330        |             |
| <i>Niet-financiële schulden uit ruiltransacties</i>          | 510 077           |             |                   |             |                   |             |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                            |                   |             |                   |             |                   |             |
| <b>Nettoactief</b>   | <b>47 979 213</b> | <b>55%</b>  | <b>49 020 392</b> | <b>55%</b>  | <b>47 820 843</b> | <b>54%</b>  |



1. Liquiditeit

|   | 2024             | 2023              | 2022             | 2021              |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Beperkte vlottende activa</b>                        | <b>7 508 917</b> | <b>10 005 870</b> | <b>8 890 194</b> | <b>15 400 703</b> |
| Liquide middelen en geldbeleggingen                     | 5 299 289        | 7 676 569         | 7 612 627        | 13 666 549        |
| Vorderingen op korte termijn                            | 2 117 157        | 2 240 075         | 1 191 472        | 1 651 080         |
| <i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>                  | <i>356 892</i>   | <i>370 419</i>    | <i>290 004</i>   | <i>349 641</i>    |
| <i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>             | <i>1 760 265</i> | <i>1 869 656</i>  | <i>901 469</i>   | <i>1 301 438</i>  |
| Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen        | 92 471           | 89 226            | 86 095           | 83 074            |
| <b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>         | <b>4 176 197</b> | <b>4 774 605</b>  | <b>4 200 971</b> | <b>3 786 999</b>  |
| Schulden uit ruiltransacties                            | 2 321 282        | 2 086 134         | 1 789 617        | 1 365 579         |
| Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 82 217           | 971 515           | 725 609          | 613 152           |
| Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 1 772 698        | 1 716 956         | 1 685 745        | 1 808 267         |
| <b>Netto-werkkapitaal</b>                               | <b>3 332 720</b> | <b>5 231 265</b>  | <b>4 689 223</b> | <b>11 613 705</b> |



2. Solvabiliteit

|  | 2024        | 2023        | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vreemdvermogen                                   | 38 915 125  | 39 326 471  | 40 566 604  | 41 299 127  |
| Totaal vermogen                                  | 86 894 339  | 88 346 863  | 88 387 447  | 89 583 098  |
| Schuldgraad                                      | <b>0,45</b> | <b>0,45</b> | <b>0,46</b> | <b>0,46</b> |
| Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen) | 30 666 952  | 31 657 289  | 33 299 330  | 34 894 271  |
| Totaal vermogen                                  | 86 894 339  | 88 346 863  | 88 387 447  | 89 583 098  |
| LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)            | <b>0,35</b> | <b>0,36</b> | <b>0,38</b> | <b>0,39</b> |

