

ONS KENMERK BC/240782

UW KENMERK

Aan de deelnemers

van het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband

van het Land van Waas

CONTACTPERSOON

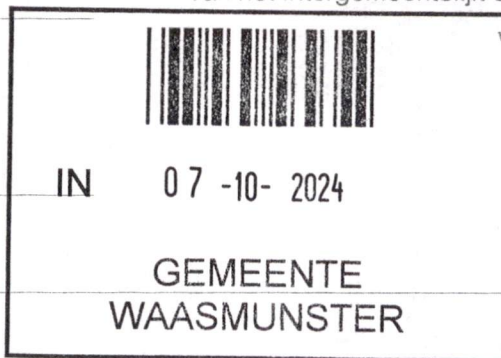
Bart Casier

bart.casier@interwaas.be

03 500 47 00

BIJLAGE(N)

Actieplan en begroting 2025



Sint-Niklaas, 3 oktober 2024

AANGETEKEND

**BETREFT: Uitnodiging buitengewone algemene vergadering Interwaas op 20 november 2024 om 20 u. in de kantoren van Interwaas in Sint-Niklaas.**

Geachte,

Wij hebben namens de raad van bestuur de eer u, overeenkomstig artikelen 423, 432 en 445 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017 uit te nodigen tot het bijwonen van de buitengewone algemene vergadering van het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband van het Land van Waas op **woensdag 20 november 2024 om 20.00 uur** in **SINT-NIKLAAS**, in de kantoren van Interwaas, Lamstraat 113.

#### AGENDA

1. Statutenwijziging ingevolge fusie gemeenten
2. Activiteitenprogramma en strategie 2025
3. Begroting 2025
4. Wijziging vertegenwoordiger Grant Thornton als nieuwe commissaris-revisor

De documenten voor agendapunt 1 Statutenwijziging werden u eerder bezorgd met schrijven van 6 september 2024. De documenten voor de agendapunten 2 en 3 vindt u als bijlage.

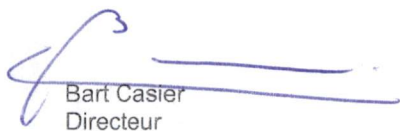
M.b.t. agendapunt 4 is het voorstel van beslissing aan de BAV als volgt:

*De algemene vergadering neemt akte van en gaat akkoord met de wijziging van de vertegenwoordiger van Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te Uitbreidingstraat 72 bus 7 - 2600 Antwerpen, ingeschreven in het rechtspersonenregister van Antwerpen, afdeling Antwerpen, met ondernemingsnummer 0439.814.826, die vanaf 20 november 2024 zal vertegenwoordigd worden door Tine Van Acker, bedrijfsrevisor, in de uitoefening van haar mandaat van commissaris ter vervanging van Dirk Van den Broeck, bedrijfsrevisor.*

U wordt verzocht deze uitnodiging tijdig over te maken aan de lasthebber(s) die u, overeenkomstig artikel 432 van voornoemde decreet en artikel 34 van onze statuten, voor de buitengewone algemene vergadering dient aan te stellen.

Kan u ons tevens de naam en het adres van de lasthebber(s) doorgeven, zodat wij hen ook rechtstreeks kunnen uitnodigen?

Met de meeste hoogachting,



Bart Casier  
Directeur



Jurgen Bauwens  
Voorzitter

Lamstraat 113 • 9100 Sint-Niklaas • T 03 780 52 00 • E [info@interwaas.be](mailto:info@interwaas.be) • W [www.interwaas.be](http://www.interwaas.be)  
ondernemingsnr. BE 0206.460.639 • rekeningnr. IBAN BE42 09100070 0954 • BIC GKCCBEBB

## ACTIEPLAN 2025

Voor te leggen aan de raad van bestuur van Interwaas van 2 oktober 2024.  
Het actieplan 2025 wordt voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering Interwaas van 20 november 2024 in samenhang met de begroting 2025.

### 0. ALGEMEEN

#### Tussentijdse evaluatie en bijsturing van het Ondernemingsplan - Strategisch plan 2020 – 2025.

De nog niet of slechts beperkt opgenomen acties worden aangegeven met de toelichting waarom ze (nog) niet werden opgenomen en of ze alsnog in het actieplan 2025 worden voorzien. Werden tot nu niet of maar beperkt opgenomen:

- SD 1 Ruimtelijke kwaliteit
- Opmaak van een regionale visie op de Wase ruimte. Gebeurt ad hoc en er is een aanzet met de projecten Waasland in Balans en het Energielandschap met een doorkijk naar de volgende legislatuur. De realisatie van een globale regionale visie zal in het op te maken Strategisch plan 2026 – 2031 opgenomen worden.
  - Advies- en contactpunt voor de gemeenten, vooral in het geval van complexe vragen en dossiers. Gebeurt vandaag ad hoc, werd niet structureel uitgebouwd. Is binnen de huidige personeelsbezetting niet aan de orde.
  - Aanbieden van multidisciplinaire expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen. Gebeurt ad hoc maar niet uitgebouwd als dienstverlening. Is binnen de huidige personeelsbezetting niet aan de orde voor 2025.
- SD 2 Bedrijvigheid en ondernemerschap in het Waasland faciliteren
- De ontwikkeling van het BEK Sint-Gillis-Waas. Er wordt nagegaan wat de knelpunten zijn en of deze verholpen kunnen worden.
- SD 8 De bestuurskracht van de gemeenten versterken door het delen van expertise
- Ondersteuning voor het organiseren van inspraak en participatie van burgers en organisaties in concrete projecten. Gebeurt ad hoc (vb. Zwijndrecht Boskouter) maar niet uitgebouwd als dienstverlening. Niet aan de orde voor 2025.
  - Ondersteuning op het vlak van GIS. De vraag is heden niet aan de orde.
  - Inzetten van een subsidioloog. Wordt opgenomen met externe ondersteuning, in functie van de eigen werking in 2025 en voorbereidend naar externe ondersteuning van de gemeenten in navolgende jaren.
- SD 9 Geïntegreerde streekontwikkeling en regionale coördinatie
- Permanente afstemming tussen regionale organisaties (virtueel huis van de streek)  
Werd ad hoc opgenomen, niet permanent uitgebouwd.

Samenstelling van de nieuwe raad van bestuur nadat de zeven gemeenteraden hun vertegenwoordigers hebben aangeduid.

Bevestigen of hernemen van de in het najaar 2024 gelanceerde statutenwijziging in functie van de fusie van gemeenten.

#### Vorbereiding van het nieuwe strategisch plan 2026 - 2031 voor de komende legislatuur (art. 459 DLB).

Dit plan omvat twee delen:

- Een evaluatieplan over de voorbije periode. Opmaak is voorzien najaar 2024 – begin 2025, wat een bespreking in de huidige raad van bestuur toelaat.
- Een ondernemingsplan voor de komende periode. Opmaak is voorzien voorjaar 2025, goedkeuringsprocedure in het najaar.

**Verder uitdragen van het Waas memorandum 2024, opgemaakt n.a.v. de parlementsverkiezingen van juni 2024.**

# 1. SD1: DE RUIMTELIJKE KWALITEIT BINNEN HET WAASLAND VERSTERKEN EN VORMGEVEN IN TOONAANGEVENDE PROJECTEN

---

## 1.1. EEN GEDRAGEN VISIE OVER DE RUIMTELIJKE ONTWIKKELING VAN HET WAASLAND

Interwaas stimuleert en genereert een gemeenschappelijke visie op ruimtelijke ontwikkeling van het Waasland, in consensus tussen de gemeenten;

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen en het participeren aan deze initiatieven.
- De belangen van het Waasland verdedigen door actief deel te nemen aan het nieuwe overleg- en inspraaktraject, bij de opmaak van het nieuwe ontwerp beleidsplan ruimte van de provincie Oost-Vlaanderen, "Maak ruimte voor Oost-Vlaanderen 2050"
- Energielandschap Waasland in samenwerking met de provincie en Waasland klimaatland
- Gis- en data-analyse voor onderzoeksvragen (verhardingsgraad, mobiliteit stromen, milieueffecten,...)
- Finaliseren van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van de uitbreiding Oost-Vlaanderen):.

## 1.2. STERKE EN TOONAANGEVENDE RUIMTELIJKE PROJECTEN

Interwaas onderscheidt zich van de private ontwikkelingen door in te zetten op projecten met een hoge complexiteit en sterke lokale context. Bij de ontwikkeling wordt steeds rekening gehouden met het lokale beleid en behoeftes.

### Algemeen

- Nazorg afgewerkte projecten (groenonderhoud, 10-jarige aansprakelijkheid)
- Patrimoniumbeheer gronden in afwachting van ontwikkeling (inclusief restpercelen)
- Overdrachten naar openbaar domein in afgewerkte projecten en onderhoud in afwachting van overdracht
- Uitgifte van percelen

Ruimtelijke ontwikkelingen worden door de verstrenge wetgeving en extra uitdagingen op milieu-hygiënisch, energetisch en ruimtelijk vlak steeds complexer. De budgetten komen onder druk te staan en de doorlooptijd van projecten stijgt significant. Dit heeft een belangrijke impact op de realiseerbaarheid van de projecten en de financiële consequenties zijn duidelijk voelbaar voor Interwaas en de eindgebruiker.

Interwaas blijft zich inzetten voor betaalbaar en kwalitatief wonen in de hedendaagse context. Elke site is anders, de sterktes, kansen en zwaktes worden beoordeeld en leiden tot een voorkeursscenario voor die plek. Projecten worden niet als alleenstaande locaties beoordeeld maar in samenhang met de andere ontwikkelingen. Door deze benadering is er ruimte voor experiment mogelijk, met aandacht voor een goede financiële balans in het geheel van de projecten.

### In 2025 werkt Interwaas (verder) aan volgende projecten

#### Haalbaarheid en voorontwerp

In 2025 zal Interwaas een globaal plan opstellen voor haar projectgronden, waarin diverse mogelijkheden voor de ontwikkeling en betaalbaarheid van woningen worden onderzocht en getest op de meest geschikte locaties. Hierbij worden verschillende uitgifte- en ontwikkelingsmethodieken in overweging genomen, zoals huurkoop, erfpacht, modulair bouwen, coöperatieve modellen, gedelegeerd bouwheerschap, verkoop op plan en design & build,... Deze methodieken bieden een breed scala aan opties om betaalbare en duurzame woonvormen te realiseren die inspelen op de noden van de huidige woningmarkt.

Nog te ontwikkelen projecten : Hoogland, Weverstraat, Temsestraat, t' Foort, opportuniteiten voorkeurrecht en de projecten reeds in ontwikkeling ( Wallenhof, Kouter, Kopergieterij, Farnese ... )

#### Ontwerp

Voor de ontwikkeling van project Kouter in Lokeren werd in 2024 het masterplan gefinaliseerd en een samenwerkingsovereenkomst met het CAW ondertekend. In 2025 wordt uitvoering hieraan gegeven en een geschikte partner gezocht voor ontwerp en realisatie.

De invulling van het woonprogramma voor de Temsestraat in Rupelmonde wordt opgenomen in het globale plan van aanpak. In 2025 zal de ontwikkeling van het binnengebied, inclusief tuinuitbreidingen en een robuuste groene ruimte, worden gerealiseerd.

De omgevingsvergunning voor fase 2 wordt voorjaar 2025 verwacht waardoor de aanbestedingsprocedure van het publieke domein van de Clementwijk in Sint-Niklaas opgestart zal worden. De ontwerpopdracht voor de velden van Interwaas worden eveneens in 2025 opgestart.

Het onderzoek naar de PFAS-vervuiling op Hoogendonck site in Waasmunster wordt verder aangestuurd en opgevolgd.

#### **Uitvoering**

Zowel voor de bouw van het woonproject Kopergierterij in Sint-Gillis-Waas als voor de infrastructuurwerken in de 2 projectzones in Wallenhofwijk werden de omgevingsvergunningen in 2024 aangevraagd.

In 2025 worden de aanbestedingsprocedures doorlopen en gestart met de uitvoering van de werken.

Door een bezwaar tegen de vergunning wordt de realisatie van de garages in Stekene Dorpstraat verschoven naar 2025.

De energetische renovatie van kantoor gebouw Lodewijk De Meesterstraat 138 staat eveneens op de planning, na het aanstellen van de architect in 2024.

#### **Verkoop**

Interwaas verkoopt in 2025 :

- Berghoekwegel Melsele, verkoop gronden aan huisvestingsmaatschappij
- Laatste kavels Hoedhaar te Lokeren
- Kavels Veld 24 Clementwijk te Sint-Niklaas
- Resterende WE loftgebouw in de Vakschool te Sint-Niklaas

#### **Nazorg**

- Ontwerpbegeleiding gemeenschappelijke tuinzone Farnèselaan te Beveren
- Nazorg verkavelingen Hoedhaar Lokeren
- Opvolging verzekeringsdossier Paterssite en project Wooncoop
- Opvolging uitvoering private partner Sint-Amelberga te Temse,

#### **Opportunities**

- Coördineren, faciliteren en realiseren van projecten op het vlak van publieke ruimten – multidisciplinaire benadering
- Interwaas zet naar aanleiding van de nieuwe kerkenbeleidsplannen in op de herbestemming van religieus erfgoed
- Uitoefenen voorkeurrechten sociale last

### **1.3. EXPERTISECENTRUM VOOR GEMEENTEN MET VRAGEN ROND RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN KWALITEIT.**

Interwaas maakt ruimtelijke beleidsplannen, ruimtelijke uitvoeringsplannen, inrichtingsstudies, masterplannen, haalbaarheidsstudies en locatieonderzoeken op voor de gemeenten op basis van het principe exclusieve dienstverlening ('in house').

Interwaas is een multidisciplinair expertisecentrum voor gemeenten met vragen rond ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit:

- Ondersteuningsaanbod aan de gemeenten versterken d.m.v. de regionale kwaliteitskamer, VakWeRK, met als doel het verhogen van de architecturale en ruimtelijke kwaliteit. Promotie van de kwaliteitskamer.
- Aanbieden van expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen (RUP, dorpskernvernieuwing, kerkgebouwen,...)
- Begeleiden stedenbouwkundig studiewerk voor projecten Interwaas
- Adviesverlening bij omgevingsvergunningen in door Interwaas geregisseerde of gerealiseerde projecten

In 2025 wordt verder gewerkt aan, of gestart met, de opmaak van de volgende ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en stedenbouwkundige studies en worden nieuwe RUP's op vraag van de gemeenten opgenomen.

## Actuele dossiers 2025

### Beveren

- RUP Hotel Van der Valk (definitieve vaststelling)
- Herziening A. Van Puymbroecklaan (volledige herziening) – (voorlopige vaststelling en openbaar onderzoek )
  - Beoogde timing afhankelijk van de studie naar de toekomstige verdichting binnen de gehele gemeente
- RUP Burggravenhoek, Freethiel, KMO Kieldrecht, Brielstraat, Ropstraat en Gasdamsite (voorlopige vaststelling en openbaar onderzoek)

### Temse

- Uitwerking van visie TTS in functie van beleidsmatig gewenste ontwikkeling

### Waasmunster

- RUP herziening zonevreemde woningen (voorlopige vaststelling en openbaar onderzoek )
- Visie meergezinswoningen (definitieve goedkeuring en uitwerken instrumentarium)

### Zwijndrecht

- RUP Boskouter (voorlopige vaststelling)

### Waasland

- Verderzetten van het onderzoek naar de ontwikkelingsmogelijkheden van kernen in het buitengebied. Onderzoek naar methodiek en inzetbaar instrumentarium
- In 2024 wordt de scope van het project "herbevestigde agrarische gebieden in transitie" duidelijk en beperkter afgebakend. De uitwerking ervan wordt opgenomen in 2025.
- Opstart en ondersteuning van onderzoek naar ruimtelijk energetische puzzel, in het bijzonder naar de koppelkansen op wijkniveau en de integratie van energie en ruimte

Interwaas adviseert en volgt o.a. de gemeenten en de provincie Oost-Vlaanderen op in hun opmaak van gemeentelijke en provinciale beleidsplannen. In 2024 gaat Interwaas verder met de opvolging van o.a. de beleidsplannen van de provincie Oost-Vlaanderen en het beleidsplan van de stad Sint-Niklaas en eventuele andere Wase gemeenten.

In 2024 ondersteunt Interwaas de gemeente Zwijndrecht bij het behandelen van de omgevingsvergunningsaanvragen. Deze dienstverlening kan ook in 2025 aan Wase gemeenten worden aangeboden.

## 2. SD2: BEDRIJVIGHEID EN ONDERNEMERSCHAP IN HET WAASLAND FACILITEREN

---

### 2.1. EEN REGIONALE VISIE OP DE ECONOMISCHE ONTWIKKELING IN HET WAASLAND

Interwaas onderzoekt en stimuleert een toekomstgerichte visie op bedrijfshuisvesting, rekening houdende met nieuwe ruimtelijke (verweving) en economische realiteiten (verweving, zuinig ruimtegebruik, flexruimtes, deellocaties,...);

- De zichtbaarheid en herkenbaarheid van het merk Interwaas binnen de economische context versterken.
- Kennisopbouw en -uitwisseling door deelnemen aan en organiseren van overlegplatformen en netwerkmomenten
- Samenwerking met MLSO en organiseren van een actieve synergie tussen het Waasland en de economische ontwikkeling van de Linkerschelde-oever;
  - Meewerken aan het strategisch project Haven en Hinter met focus op de inventarisatie van de vraag
  - EGTS: samen met de MLSO: trekken van de stuurgroep economisch profiel.

Om voldoende en aangepaste mogelijkheden voor bedrijfshuisvesting te kunnen blijven garanderen zet Interwaas in op:

- Streven naar voldoende 'ijzeren voorraad' in de regio, in het bijzonder in de omgeving van de Waaslandhaven en het studiewerk die hieraan vooraf gaat om de nood te detecteren;
- Optimaal benutten van de mogelijkheden om (de ontwikkeling van) bedrijventerreinen in openbare handen te houden.

- Operationalisering van de mogelijkheden tot aankoop van in het kader van het voorkeurrecht aangeboden bedrijfskavels en –panden.
- Sensibilisering van het belang van het publiek beheer van bedrijventerreinen en het behoud van gronden om te ondernemen.

## 2.2. PROJECTEN OP VLAKE VAN ECONOMISCHE ONTWIKKELING

Interwaas zet in op het verhogen van de tewerkstellingskansen van Wase werknemers. Het moet voor bedrijven aantrekkelijk zijn om zich te vestigen op Linkeroever en in het Waasland.

Gelet op de schaarste aan bedrijventerreinen enerzijds en de grote vraag anderzijds wordt in 2025 met het "team economie" gewerkt aan :

- Het in kaart brengen van het aanbod en de benutting van de Wase bedrijventerreinen. Inzetten op verdere uitrol en toegankelijkheid van het opgezette Waas registratiesysteem om de vraag naar ruimte om te ondernemen in kaart te brengen
- de werking van de taskforce voor de realisatie bedrijventerreinen en bedrijfshuisvesting
- Inzicht krijgen in de toekomstige trends en benuttingsmogelijkheden voor baanwinkels en gerelateerde percelen

Interwaas voert een beleid tot optimalisatie en intensifiëring van bestaande bedrijventerreinen. In 2025 worden hiervoor volgende acties ondernomen

- Verder intensifiëren en uitrollen van bedrijventerreinmanagement (BTM) op de bedrijventerreinen Aven Ackers (Beveren), samen met het Logistiek Park Waasland West en Metalunion (Sint-Niklaas), Doornpark, Schaarbeek, Manta, Nobels Peelman, Suikersite Moerbeke en Pareinpark
- Gerichtte aandacht geven aan Kmo's en inzetten op praktische, hands-on oplossingen die snel geïmplementeerd kunnen worden en inzetten op specifieke thema's op maat van Kmo's (Afval, groen, opvang- en hergebruik van regenwater)
- Samenwerking met Bepasin en andere bedrijvenorganisaties m.b.t. beheer bedrijventerreinen

## 2.3. VERSTERKEN LOKAAL ECONOMISCH BELEID

Interwaas ondersteunt de gemeenten in hun dienstverlening aan ondernemers en hun economisch beleid (bepalen van prioriteiten, opzetten van projecten, organiseren van overleg met ondernemers,...)

BIZGIS en data

- Door de voorbije jaren in te zetten op de digitalisatie van de informatie van de bedrijven en terreinen in het waasland kan Interwaas waardevolle data uitwisselen met beleidsmakers en hulpdiensten.
- Interwaas zet de verzamelde data in voor uitgebreide analyse, om trends en knelpunten in kaart te brengen en potentiële kansen te identificeren. Interwaas biedt ondersteuning aan de gemeenten om het economisch beleid vorm te kunnen geven.
- Interwaas doet verder onderzoek naar haalbaarheid voor uitbreiding van inventarisatie naar alle terreinen in het Waasland
- Medewerking aan relanceplan economie Sint-Niklaas

## 2.4. OPTIMALISATIE VAN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN EN TOEKOMSTGERICHTE ONTWIKKELING VAN NIEUWE TERREINEN

Interwaas realiseert nieuwe bedrijventerreinen met de klemtoon op tewerkstelling, zuinig ruimtegebruik, CO2-neutraliteit, circulaire economie en inpassing in de omgeving.

- Heidebaan Noord in Sint-Niklaas
  - Infrastructuurwerken
  - Monitoring van biodiversiteit gedurende 3 jaar
  - Uitgifte kavels (erfpacht)
- Veld 3 Suikerfabriek Moerbeke
  - Groenonderhoud + afronden infrastructuurwerken ( stapstenen, groenaanleg rondom de clusters)

- Adviseren van omgevingsvergunningsaanvragen
- Verkoop laatste kavels
- Regie in het uitrollen van de acties van het ruimtelijk strategisch masterplan voor de reconversie van het bedrijventerrein TTS.
  - Opmaak beleidsmatig gewenste ontwikkeling in voorbereiding op een RUP
  - Acties met focus op verhogen van blauw en groen
  - De waterstudie is afgerond in 2024. In 2025 wordt hierover breed gecommuniceerd en wordt samen met stakeholders een vervolgplan opgesteld.

Interwaas voert een beleid tot verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen.

- Het team economie versterkt de samenwerking met Waasland klimaatland dit doen we o.m. door
  - Concreet inzicht te verwerven van de impact op de biodiversiteit bij aanleg Heidebaan Noord
  - Subsidiekansen te koppelen (project rond geveltuinen op bedrijventerrein Sint-Gillis-Waas)
- Interwaas heeft een aanvraag lopen bij Interreg voor een peerreview met als thema het verduurzamen van bestaande bedrijventerreinen waarbij de focus gelegd wordt op het uitwerken van een strategie en visie rond groen/blauwe dooradering samen met de ondernemers

### 3. SD3: DE BEREIKBAARHEID, VERKEERSVEILIGHEID- EN LEEFBAARHEID IN HET WAASLAND VERZEKEREN

---

#### 3.1. BELEIDSVOORBEREIDING EN VISIEVORMING M.B.T. MOBILITEIT

Mobiliteit stopt niet bij de gemeentegrenzen. Interwaas ambieert een coherente regionale mobiliteitsvisie met focus op een bereikbaar Waasland en aangenaam leefklimaat. Wij willen de bereikbaarheid van het Waasland bevorderen via dienstverlening (info), projectwerking (mobiliteitsoplossingen aanbieden) en belangenbehartiging (overheden en partners samenbrengen). Interwaas wil de nieuwe mobiliteitsuitdagingen die op het Waasland afkomen zo goed als mogelijk begeleiden en samen met de gemeenten vormgeven.

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen;
- Vervoerregio Waasland: deelname aan dagelijks bestuur en vervoerregioraden;
- Vervoerregio Antwerpen: opvolgen voor Waasland;
- Uitvoering studie ANPR – verder bouwend op studie vrachtwagensluizen ECA in opdracht van PoAB dat in najaar 2024 wordt opgeleverd;
- Stappen naar uitvoering dubbele kamstructuur Waasland:
  - Verwerken van de resultaten uit de maatschappelijke kosten - baten analyse voor infrastructurele optimalisatie van de E17 tussen Sint-Niklaas en Kruikeke
  - Opvolgen planningsproces GRUP N70-E34 "burgemeestersweg" – Toekomstverbond
  - Opvolgen planningsproces GRUP E34-West
- Verder uitwerken of trekken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen):
  - Uitvoering en actualisatie (mobiliteit)studies (trekker IW)
  - Afstemming doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de Wase gemeenten (trekker IW)

#### 3.2. INITIATIEVEN EN PROJECTEN DIE DE LEEFBAARHEID VERHOGEN EN DE VERKEERSVEILIGHEID VERBETEREN

Interwaas biedt ondersteuning aan concrete acties uit met focus op verminderen van verkeer in de kern en reduceren van verkeersslachtoffers.

- Uitvoering van acties uit het actieplan van het Regionaal Mobiliteitsplan waarin een rol werd toegewezen aan IW:
  - In 13 acties wordt IW aangeduid als (mede)trekker. De acties hebben betrekking op fietsen, deelmobiliteit, logistiek en vrachtverkeer en duurzaamheid;

- Bespreking over toekomstige organisatie van de Vervoerregio Waasland 2.0 te bespreken met nieuwe besturen, lokaal en Vlaams;
- Ondersteuning bij uitvoering van acties van andere actoren waar IW betrokken partner is;
- Project signalisatie bedrijventerreinen: verdere uitrol andere Wase gemeenten aan de E17 en E34 in 2025;
- Hoppinpunten: raamcontracten voor Unieke Verantwoordingsnota, technische ontwerpstudie en aankoopcentrale;
- Gestroomd.be: aankoopcentrale elektrische wagens, lichte vracht, vrachtwagens en speciale voertuigen.

### 3.3. INITIATIEVEN DIE DE BEREIKBAARHEID VERHOGEN, IN HET BIJZONDER ALTERNATIEVEN VOOR DE AUTO AANBIEDEN

- Uitvoering geven aan het penhouderschap van de Vervoerregio Waasland mbt. deelfietsmobiliteit door (financiële) rapportering, evaluatie, bijsturing en subsidiebeheer;
- Ondersteuning van de vervoerregio Waasland (optimalisatie van de openbare vervoersverbindingen, regionaal netwerk hoppinpunten,...) in de nieuwe samenstelling van de vervoerregio vanaf 2025;
- Stimuleren aanleg bovenlokale fietspaden i.s.m. provincie (o.a. Lokeren – Moerbeke);
- Ondersteuning omschakelen naar elektrificatie wagenpark;
- Ondersteuning vrachtwagenparkeren (onderzoek - TTS);
- In samenwerking met Waasland Klimaatland: realisaties in het kader van het Burgemeestersconvenant:
  - Deelmobiliteit: car sharing, (e-)bike, (e-)step, ...;
  - Sensibiliseren over energie-efficiënte verplaatsingen, rijgedrag, duurzaam woon-werk verkeer;
  - Verduurzamen van last mile in stedelijke distributie.

## 4. SD4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN

### 4.1. WOONWIJZER WAASLAND - IGS WONEN

Woonwijzer Waasland ondersteunt steden en gemeenten uit de regio in hun regierol lokaal Woonbeleid binnen de 3 Vlaamse beleidsprioriteiten voor wonen:

- zorgen voor een betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden
- werken aan de kwaliteit van woningen en woonomgeving
- informeren, adviseren en begeleiden inwoners met vragen over wonen

Binnen Woonwijzer Waasland kunnen de volgende taken uitgevoerd worden in 2025 (afhankelijk van de afspraken met de gemeenten):

- In 2023 werd het woningmarktactieplan voorgesteld. In kader hiervan worden acties uitgevoerd en zal Woonwijzer Waasland een aantal gemeenten ondersteunen met de uitrol van een aantal acties, waarbij het ontzorgen van verhuurders (via renovatiebegeleiding en via het Pandschap) en de ondersteuning OCMW's in de uitrol van het Housing First project voor dak- en thuislozen lopende acties zijn in dit kader.
- Leegstaande en/of verwaarloosde gebouwen en woningen opsporen, registreren en aanpakken. Voor de gemeenten Lokeren, Stekene, Moerbeke, Waasmunster en Sint-Gillis-Waas voeren we in 2025 verder controles uit. We staan ook in voor de administratie van Stekene, Moerbeke en Waasmunster. Door de fusie van Lokeren met Moerbeke zal de administratie voor Moerbeke wegvallen. Daardoor is er voor de nieuwe fusiegemeente meer ruimte om controles (leegstand en/of woningkwaliteit) uit te voeren.
- Opdrachten op het vlak van de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium uitvoeren. We voeren frequent controles uit in Temse, Moerbeke, Kruikebe, Beveren, Stekene en Waasmunster. Tevens voeren we ook woningkwaliteitscontroles uit in Lokeren en Waasmunster. In Kruikebe en Temse is er reeds een verplicht conformiteitsattest. Op 1 januari 2025 zal dit ook in Stekene worden ingevoerd. Indien het nieuwe bestuur van de fusiegemeente Beveren-Kruikebe-Zwijndrecht zou beslissen om het verplicht conformiteitsattest verder te zetten, dan is daar ruimte voor bij Woonwijzer Waasland. Hierdoor kan de nieuwe fusiegemeente de minimale kwaliteit van huurwoningen op haar grondgebied verzekeren.
- Vanaf 1 januari 2025 kan de minister van Wonen gemeenten vrijstelling van de adviesverplichting geven zonder dat die gemeenten dit zelf formeel vroegen. Voor alle gemeenten die de minister op die manier vrijstelt, valt de verplichting weg om het advies van Wonen in Vlaanderen in te winnen in de procedure tot ongeschikt-, onbewoonbaar-, en overbewoondverklaring. In 2025 zal Woonwijzer Waasland met de gemeenten bekijken hoe we

hiermee omgaan. Ondersteunen van regelgevende initiatieven zoals opmaak van een leegstandsreglement, lokaal toewijsreglement, actieprogramma sociale woningen, lokale premierereglementen, ... In het bijzonder kan advies gegeven worden aan de 2 nieuwe fusiegemeenten.

- We versterken de samenwerking met de immo-, vastgoed- en bouwsector zowel met betrekking tot woonkwaliteit als in functie van het verhogen van de renovatiegraad in de regio.
- We intensifiëren de samenwerking met de nieuwe woonmaatschappijen. Concreet betekent deze samenwerking dat de woningen die een woonmaatschappij inhuurt op de private huurmarkt gecontroleerd worden door Woonwijzer Waasland waardoor ze steeds conform zijn voor ze verhuurd worden door de maatschappij. In 2025 willen we deze samenwerking zo mogelijk uitbreiden naar een conformiteitsattest voor elke nieuwe sociale inhuurname. Verder willen wij in een goede samenwerking met de woonmaatschappijen promotie maken voor het Pandschap die woningen opknapt en renoveert met als voorwaarde dat ze nadien 9 jaar sociaal verhuurd worden.
- De lokale besturen die hun oude visies op sociaal wonen willen bijsturen in kader van de gemeentelijke fusies en de nieuwe maatschappijen kunnen op ondersteuning rekenen van Woonwijzer Waasland.
- Participatie aan het Bovenlokaal Netwerk Dak- en thuislozen.
- Ondersteunen van het organiseren van gemeentelijk infomomenten voor burgers én het participeren aan een aantal van deze infomomenten.
- Deelname aan het lokaal woonoverleg en voorbereiding van agendapunten voor dit overleg.
- De coördinator organiseert 2 overlegplatformen voor lokale ambtenaren om zo aan kennisdeling te doen tussen deze lokale ambtenaren.

In 2025 willen we naar de sociale doelgroep verder gaan met het project "Woonmeters" waarbij vzw den Azalee woonmeters bedeeft en waarbij Woonwijzer Waasland net zoals in 2024 de energiescanners informeren over woningkwaliteit en over het aanbod aan projecten voor deze doelgroep.

Inzake senioren en toekomstbestendig wonen werd aan bureau50 een opdracht gegeven tot het ter beschikking stellen van een woonscan. Met de woningscan van Lang Zal U wonen, kan men nagaan of de woning in je latere levensjaren toegankelijk, veilig en comfortabel blijft. Eind 2024 traptten we de campagne in gang. Deze campagne zal ook in 2025 lopen waarbij we 50-plussers ook actief willen aanspreken.

2025 is het laatste jaar van het huidige IGS-project. In 2025 zal aan de hand van het nieuwe in opmaak zijnde subsidiekader opnieuw overlegd worden met de gemeenten over welke activiteiten uitgevoerd kunnen worden door Woonwijzer Waasland en zullen opnieuw aanvraagdossiers moeten worden ingediend.

## 4.2. ENERGIEHUIS WOONWIJZER WAASLAND

Woonwijzer Waasland verstrekt de Mijn Verbouwen en zal ook in 2025 blijven instaan voor een correcte verwerking van aanvragen Mijn Verbouwen.

In 2025 worden de Burenpremie, Huur- en Isolatie-projecten en de opvolgscans type 2 afgeschaft. Deze soorten van ondersteuning van burgers bij renovatiewerken wordt ingekanteld in de Mijn VerbouwenBegeleiding die op 1 januari 2025 van start zal gaan. Zodra voldoende modaliteiten rond de Mijn VerbouwenBegeleiding bekend zijn zal Woonwijzer Waasland met verschillende lokale stakeholders het aanbod van renovatiebegeleiding verder uitwerken.

We ondersteunen inwoners bij de aanvraag van tegemoetkomingen en ondersteuningsmaatregelen op vlak van wonen m.b.v. een geïntegreerd woon- en energieloket. In 2025 zullen we lokale besturen blijven stimuleren en ondersteunen om hun energieloketten te integreren met de woonloketten.

We bekijken in 2025 verder de mogelijkheden om een regionale aanpak rond het noodkoopfonds op te starten. De eerste gesprekken met de verschillende gemeenten zijn reeds achter de rug.

Het project Papillon wordt eind 2024 geëvalueerd en eventueel verdergezet in 2025. Er zal worden gekeken of de vooropgestelde doelstelling behaald werd en of de workload haalbaar blijft.

## 5. SD5: HET WAASLAND UITBOUWEN TOT 'KLIMAATNEUTRALE REGIO'

### 5.1. REGIONALE VISIE OP KLIMAATMITIGATIE, KLIMAATADAPTATIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

#### Trekken en coördineren

In december 2022 hebben we het regionale klimaatplan 2030 ingediend bij het burgemeestersconvenant. Wij blijven verder het verloop van de acties volgen en zetten nieuwe acties op. We analyseren op jaarlijkse basis de cijfers van CO<sub>2</sub>-emissies voor de regio en koppelen dit terug naar de lokale besturen.

Interwaas is samen met de Provincie Oost-Vlaanderen territoriaal coördinator voor het Waasland en volgt ook het COM-overleg georganiseerd door Vlaanderen die territoriaal coördinator is.

Daarnaast zetten we jaarlijks een aantal acties op waar Waasland Klimaatland de trekkersrol zal opnemen.

Deze acties vertrekken vanuit het regionaal klimaatplan en zullen steeds afgestemd worden met de lokale besturen, de provincie, de werven en doelstellingen van het LEKP (1.0-2.0-2.1), en andere projecten in uitvoering bij de lokale besturen en de provincie.

#### Uitbouwen van de dienstverlening energie richting de gemeenten en intern binnen Interwaas.

Zowel vanuit de gemeenten als binnen de cluster duurzaamheid maar ook binnen projecten van o.a. de cluster ruimte blijkt er de nood aan technische expertise omtrent het thema energie. Hierbij zal de dienstverlening vanuit Interwaas naar de lokale besturen verder uitgewerkt worden. Ook zal bekeken worden hoe deze extra dienstverlening zich vertaalt in personeelsbezetting en financiering. We zullen onderzoeken hoe we in kunnen staan voor de initiatie en coördinatie van projecten en campagnes, het aanreiken van een stappenplan en goede voorbeelden, het geven van technisch advies, het opzetten van samenwerkingsverbanden met partners, het bevorderen van informatie-uitwisseling tussen de lokale besturen onderling, het zorgen voor overleg en rapportering en het instaan voor de kwaliteitsbewaking en evaluatie van deze dienstverlening.

In 2025 werken we verder aan gerichte communicatie naar de verschillende doelgroepen op enerzijds sociale media, website, nieuwsbrief en offlinecommunicatie.

Waasland Klimaatland beoogt een sterke lokale speler te zijn voor de regio. Binnen het team wordt een sterke mate van technische expertise op bepaalde dossiers uitgebouwd in samenspraak met de gemeenten. WSKL engageert zich ertoe om in nauw contact te staan met die gemeenten om de prioriteiten en lokale noden binnen het werkingsgebied niet uit het oog te verliezen.

Bepaalde andere technische expertise zal minder binnen WSKL opgebouwd worden, maar daar wil WSKL als eerste aanspreekpunt fungeren voor de gemeenten en kunnen doorverwijzen binnen ons netwerk.

### 5.2. OPZETTEN VAN REGIONALE KLIMAATACTIES

#### Deelmobiliteit:

Binnen het subsidieproject 'doorbraak deelmobiliteit Waasland en vergroening gemeentelijke vloot' zijn de leasecontracten van de Autopartners Share deelwagens, besteld via het raamcontract van Interwaas, met autopartnershare voor alle gemeenten uitgezonderd Lokeren verlengd tot maart 2025. Eind 2023 en 2024 hebben we een intensieve communicatiecampagne met infomomenten gelanceerd om de deelwagens een extra boost te geven. Begin 2025 zal er een analyse uitgevoerd worden in functie van het einde van het raamcontract. Bijkomend is in 2024 een nieuw project gestart om deelmobiliteit te promoten. De uitwerking van de actie Deelwagen zoekt Waas dorp met middelen vanuit Waasland in balans zal in 2025 verdergezet worden.

#### Bedrijven

In het kader van energie-advies voor bedrijven, is in 2024 het raamcontract energie coaching afgelopen. Er is gekozen om dit niet verlengen wegens een beperkte interesse. In 2025 zal verder gewerkt worden om de noden van bedrijven met betrekking tot energie/klimaat beter in beeld te brengen. Diverse initiatieven lopen hier al voor onder de vorm van: samenwerking met cluster ruimte (opzetten energie infosessies, onderzoek collectief beheer bedrijfsafval, deelname aan Waas circulair). Afhankelijk van deze successen en verder onderzoek zullen nieuwe acties gedefinieerd en uitgevoerd worden.

In 2024 werd via een verlenging van eerste raamcontract een nieuwe **groepsaankoop regentonnen** georganiseerd. Beide edities samen zorgden voor een succesvol project. Afhankelijk van de vraag naar grotere volumes en initiatieven van

andere (o.a. de Provincie Oost-Vlaanderen, bekijken we om in 2025 de groepsaankoop opnieuw op te zetten en uit te breiden met grotere volumes.

**Hefboomproject sensibilisatie huishoudens** (Waasland in balans): We hebben deze actie vormgegeven in 2023 om uit te werken in 2024 en 2025 in 2 deelacties.

- Duurzame last miles (trekker Interwaas). Dit project wil de impact van de 'last miles' van e-commerce verminderen. Dit zal gebeuren door een sensibiliseringsactie richting de huishoudens en door het afhaalnetwerk in de regio uit te breiden. De sensibilisatie is begonnen in het najaar van 2024 en zal afgewerkt worden begin 2025.
- Het Waasland renoveert collectief (klimaattafels) (trekker Interwaas). In LEKP 1.0 (door alle Wase gemeenten ondertekend) is een doelstelling opgenomen van 50 collectief georganiseerde en energiebesparende renovaties per 1000 wooneenheden. In LEKP 2.0 (ook door groot deel Wase gemeenten ondertekend) staat dat minstens 50/1000 huishoudens moet uitgenodigd worden voor een interactieve klimaattafel rond collectieve renovatie, andere thema's mogen aan bod komen. Binnen dit project zal door Interwaas via een raamcontract een expert participatie worden aangesteld die de gemeenten ondersteunt bij het opzetten van een klimaattafel. Met middelen vanuit Waasland in Balans zullen er een aantal klimaattafels gefinancierd worden.

### Technische assistentiehub

Het ABB is in samenwerking met VEKA een Technische Assistentie Hub (TA-Hub) aan het voorbereiden om de activiteiten binnen lokale energiegemeenschappen op te starten. De hub zal zich inzetten voor "het inhoudelijk technische, het aanbestedingsmatige, juridische en financiële maatwerk bij de realisatie van de activiteiten van de Energiegemeenschap". Hiervoor zien ze een coördinerende rol bij de intercommunales in Vlaanderen en werd dit georganiseerd via Vliinter. TA-Hub is een traject/vehikel waarbij wordt getracht om antwoorden/ondersteuning te geven aan lokale besturen en andere lokale actoren die willen werken rond sociale en inclusieve energiegemeenschappen/ energietransitie. De hub zal zich inzetten voor het inhoudelijke technische, het aanbestedingsmatige, juridische en financiële maatwerk bij de realisatie van de activiteiten van een energiegemeenschap. Doelstelling 1 per 500 burgers die deelnemen voor einde 2025 aan de activiteiten van een energiegemeenschap.

In September 2024 is het project 'PV voor iedereen' in Temse goedgekeurd door het lokale CBS om nader te onderzoeken in de loop van 2024 en 2025. Andere pistes, met prioriteit aan de LEKP 2.1 gemeenten worden verder onderzocht.

Mogelijke projecten ondersteund door de technische assistentie hub:

- Sociale stroominjectie-overeenkomsten tussen gemeentelijk patrimonium en OCMW
- Aggregatiefunctie voor vraag- en aanbodsturing bij huishoudens, scholen, KMO's,...
- Integratie van Energie Management Systemen (EMS)
- Opleiding mogelijkheden digitale meters (e-inclusie)
- Acties rond collectieve energiebesparingsmogelijkheden
- Papillonmodel

Het Project **Groen Blauwe parels** heeft als doelstelling om ontharding en groenblauwe inrichting van de bebouwde omgeving te realiseren via 3 sub projecten waarvan 2 van het woonzorgcentrum in Temse en 1 project bij de gemeente Zwijndrecht. Interwaas is de promotor binnen het partnerschap. Naast de indiening in 2022 nemen we eveneens de projectcoördinatie op.

Via **LEADER en andere subsidiëring** voor plattelandsontwikkeling op zoek gaan naar financiering voor klimaatacties in de landelijke regio's.

In het najaar van 2024 is het **project 'verbindend groen'** met de gemeentes Waasmunster, Sint-Gillis-Waas en Hamme opgestart. Hier wordt het aanleggen van gevelgroen in enkele straten van deze gemeentes beoogd. Getracht wordt om tegen eind 2024 een goedkeuring voor subsidie te krijgen om dit in 2025 uit te voeren.

Verkennen van mogelijke acties ter uitwerking van de **regionale voedselstrategie**. Hiervoor zijn middelen voorzien vanuit WIB.

**Groepsaankoop sanering stookolietank**: dit project werd opgestart in 2024, en zal doorlopen tot juni 2025. Tot dan zal het mogelijk zijn voor de inwoners om in te tekenen op de groepsaankoop aan de voorwaarden en prijzen die voor deze groepsaankoop zijn bepaald. In de prijsvraag is ook een verlenging opgenomen. Dan zal het project dus ook verderlopen na juni 2025.

In 2024 werd de **tegeltaxi** voor het eerst opgestart (juni – oktober). Dit was een actie in kader van het VK-tegelwippen. 5 Wase gemeenten deden mee met de tegeltaxi: Beveren, Lokeren, Sint-Niklaas, Waasmunster en Zwijndrecht. Indien de interesse van de huidige en eventuele andere gemeenten groot genoeg is, kan dit project ook opnieuw opgestart worden.

We werken **2 nieuwe acties** uit het klimaatplan die regionaal een impact hebben uit om in 2025 van start te gaan. Hiervoor zullen we eerst de actie verder verfijnen tot een duidelijke opdrachtschrijving, een impactanalyse opmaken, een begroting en een planning. Deze zullen dan op de stuurgroep en de raad van bestuur voorgesteld worden.

Eind 2024 hebben we een **enquête over werking WSKL** uitgestuurd naar alle gemeenten om onze werking te evalueren. De leerpunten worden gebruikt in 2025 als deel van de continue verbeteringsstrategie.

### 5.3. ONDERSTEUNEN VAN (LOKALE) KLIMAATACTIES

We overleggen met de gemeenten omtrent de samenwerking Waasland Klimaatland met het oog op een duurzame toekomst, o.a. via de stuurgroep.

Interwaas zal de gemeenten verder ondersteunen bij de uitrol van een klimaatteam per gemeente. In het klimaatteam zitten vertegenwoordigers van verschillende gemeentelijke diensten. Zij worden zowel betrokken bij de opmaak alsook bij de uitvoering van het klimaatplan.

Interwaas neemt de rol van ondersteuner binnen het LEKP verder op.

Interwaas is voor de gemeenten het aanspreekpunt voor het platform Futureproofed Cities en zal ook overkoepelend de gemeenten stimuleren om hun vooropgestelde acties uit te voeren en het platform up to date te houden.

### 5.4. NETWERKING EN SAMENWERKING KLIMAATACTIES

Voor alle klimaatacties zoeken we naar concrete samenwerkingen met andere lopende projecten op alle niveaus (lokaal, regionaal, provinciaal, Vlaams). Dit om elkaar te versterken en te streven naar een eenduidig verhaal en een win-win voor alle partijen.

Daar waar mogelijk zal de link met sociale economie, Woonwijzer Waasland en cluster ruimte worden gestimuleerd.

## 6. SD6: HET WAASLAND ALS CULTUURREGIO VERSTERKEN VIA EEN BOVENLOKAAL CULTUURBELEID EN GEMEENSCHAPPELIJKE ERFGOEDWERKING

### 6.1. BOVENLOKAAL CULTUURBELEID

Uitrollen van de bovenlokale culturele werking (2020-2026) met volgende operationele doelstellingen:

1. De culturele Waaslandreflex: Waasland als één (mentale en beleidsmatige) culturele ruimte
2. Gelaagde projecten stimuleren op maat van het Waasland
3. Ruimte voor cultuur: Waasland als één (fysieke) culturele ruimte
4. Mee werk maken van geletterdheid (taal, digitaal, media)
5. Elk kind en elke jongere neemt deel aan cultuur
6. Basisrecht op cultuur voor iedereen
7. Naar eigentijdse vormen van participatie

### 6.2. CULTUREEL ERFGOED

Uitvoering actieplan 2025 op basis van Cultureel-erfgoedconvenant Land van Waas 2021-2026, met volgende operationele doelstellingen:

1. Samen voor Wase erfgoedtrots.
2. Een duurzame toekomst voor het Wase erfgoed
3. Naar een eigentijdse publiekswerking

4. Een digitale toekomst voor het Wase erfgoed
5. Een kwalitatieve werking van de Erfgoedcel Waasland

### 6.3. WASE PUBLICATIE CULTUUR & ERFGOED

Voortzetten van de Wase regionale cultuurpublicatie WAAHZ!.

## 7. SD7: WERK EN WELZIJN VOOR ALLE WAASLANDERS

---

### 7.1. KANSEN GEVEN AAN MENSEN MET EEN AFSTAND TOT DE ARBEIDSMARKT (EN DAARMEE TEVENS EEN PARTIEEL ANTWOORD BIEDEN OP DE ARBEIDSMARKTKRAPTE)

In samenwerking met VDAB, organiseren van het Wijk-Werken in de regio Waas met volgende focuspunten:

- Blijvend inzetten op de uitbreiding van het aantal werkplekken en het voorzien van variatie in werkplekken door middel van projectwerking op maat van de wijkwerkers
- Verhogen van het aantal toeleidingen naar WWW door zowel bekendmaking binnen de verschillende VDABsectoren en -diensten als door het opzetten van promotieacties voor bekendmaking bij externe partijen
- Investeren in opleidingen ter versterking van wijkwerkers

Voorzetting van Wijk-Werken continueren door mogelijkheden na te gaan, lobbywerk bij de Vlaamse overheid te doen en doorstromen te garanderen.

#### Regierol sociale economie (SEC) en werk in het Waasland

Beleidsdoelstelling 1: het opnemen van de lokale regierol sociale economie en werk  
Stakeholders samenroepen, Netwerkmomenten en lerende netwerken bijwonen, subsidies opvolgen, acties bepalen, rapportering Vlaanderen.

Beleidsdoelstelling 2: De tewerkstelling van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in de reguliere en de sociale economie bevorderen en daarbij drempels richting de arbeidsmarkt wegnemen o.m. via de instrumenten Wijk-Werken, TWE, gemeenschapsdienst voor langdurig werkzoekenden.

- Werkplekken in kaart brengen voor de gemeenten voor maatwerkers
- Project provincie Oost-Vlaanderen van drempel naar duurzaamheid

Beleidsdoelstelling 3: Het ondernemerschap, waaronder het sociaal ondernemen en het maatschappelijk verantwoord ondernemen bevorderen.

- Informeren en stimuleren van de mogelijkheden om gemeentelijke opdrachten aan de SE uit te besteden.
- B2B promoten met SEC bedrijven en REC bedrijven

#### Digibanken

- Digibanken opstart verlengingsperiode en uitrol project.
- Digibanken implementatieperiode rapportering

### 7.2. ONDERSTEUNING VAN DE VZW VOEDSAAM (VOEDSELBEDELING) EN STREEKFONDS

Interwaas ondersteunt de dagelijkse werking van Voedsaam vzw door het uitvoeren van de personeelsadministratie en het verlenen van adviezen rond beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering en ondersteunt financieel. We onderzoeken hoe we van de huidige werking van Voedsaam de transitie kunnen maken richting een tewerkstellingsproject voor de regio.

Ondersteuning Streekfonds Oost-Vlaanderen **#hartvoorWaas**.

## 8. SD8: DE BESTUURSKRACHT VAN DE GEMEENTEN VERSTERKEN DOOR HET DELEN VAN EXPERTISE

---

### 8.1. TER BESCHIKKING STELLEN VAN SPECIFIEKE EXPERTISE AAN DE GEMEENTEN

#### Wegmarkeringen

Continuering dienstverlening in 2025 op vraag van de Wase gemeenten

#### Kattestraat Sint-Gillis-Waas

- Ingevolge de vaststelling van PFAS: na goedkeuring van het BBO, indienen van het BSP en na goedkeuring uitvoeren ervan.
- Opmaken van de tweede fase van het BBO.
- De afwerking van het golfterrein zelf gebeurt door de Wase Golf.

Omgevingshandhaving ondersteunen van de gemeenten door ter beschikking stelling van intergemeentelijk expert (milieu en ruimtelijke ordening)

### 8.2. ERVARINGSUITWISSELING TUSSEN WASE GEMEENTEN

Faciliteren van collegagroepen op vraag van de besturen rond omgeving (ruimte en milieu), mobiliteit, wonen, sociale economie, wijk-werken, erfgoed, cultuur, communicatie enz.

### 8.3. POOLING VAN PERSONEEL OP VRAAG VAN DE GEMEENTEN

Later op te nemen.

### 8.4. SAMENAANKOOP OF RAAMCONTRACTEN (OP VRAAG EN VOOR ZOVER ER GEEN BESTAANDE KANALEN ZIJN)

Verderzetten groepsaankoop lokale groene stroom vanaf 2024.

### 8.5. GEMEENSCHAPPELIJKE TOOLS OF DATABANKEN, BRUIKBAAR VOOR DE VERSCHILLENDE GEMEENTEN

Op vraag.

## 9. SD9: GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING EN REGIONALE COÖRDINATIE

---

### 9.1. GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING

Verder uitbouwen van de socio-economische raad Waasland.

#### 1. bestendigen werking van de SERW

- Organisatie van de vergaderingen van de Socio-economische Raad Waasland (min. 4/jaar).  
Op de eerstkomende vergadering van de socio-economische raad Waasland op 5 december 2024 is een evaluatie van onze werking van de voorbije periode voorzien. Op basis hiervan kunnen er mogelijks nieuwe accenten voorgesteld/gesuggereerd worden aan de nieuw samen te stellen SE-Raad in 2025, wat de vertegenwoordiging van de lokale besturen betreft.

- Bestendigen van de werking van het regionaal platform (ROF) duaal leren Waas & Dender: dit platform komt minstens 3 keer op jaarbasis samen. Samenstelling en opdrachten van dit forum zijn decretaal bepaald.
- Bestendigen van de werking van het lerend netwerk OCMW's Waas & Dender: dit lerend netwerk komt minstens 3 keer op jaarbasis samen en gebeurt in een samenwerking van VDAB en SE-Raad Waasland.
- Updaten regionale socio-economische data. We stellen de data ter beschikking aan de partners en de lokale besturen en op website van Interwaas.

## 2. Onderwijs, opleiding en tewerkstelling

- We bestendigen de werking van het regionaal overlegplatform duaal leren Waas & Dender. Naast zijn decretaale opdrachten zal het ROF in overleg met de verschillende partners (samenstelling is eveneens decretaal bepaald):
  - organisatie van een event werkplekieren: werkplekieren in het algemeen en duaal leren in het bijzonder ruimer kenbaar maken bij bedrijven, meer werkvloeren vinden en samenwerkingsmogelijkheden verkennen en/of versterken en/of bestendigen (in functie van nieuwe programmatie-aanvragen, stages, infrastructuur en/of ter beschikking stellen van een lesgever uit het bedrijf, ...).
  - opvolgen ongekwalificeerde uitstroom in de regio: problematiek in kaart brengen en onder de aandacht brengen, partners samenbrengen om te bekijken of er en wat er op regionaal niveau kan ondernomen worden om het aantal ongekwalificeerde uitstromers te verminderen of hen een opvangnet te bieden zodat ze niet onder de radar verdwijnen.
  - Opvolging opleiding kinderbegeleider duaal m.b.t. vinden van werkplekken in opvang. Scholen geven aan moeilijk werkplekken te vinden voor hun leerlingen in het 7de jaar kinderbegeleider duaal, voornamelijk in de buitenschoolse opvang. We gaan hiervoor in overleg met Diverscity, het opleidingsfonds voor lokale besturen en VIVO, het sectorfonds voor de social profit.
- Bestendigen van de werking van het lerend netwerk OCMW's Waas & Dender: dit lerend netwerk komt minstens 3 keer op jaarbasis samen en gebeurt in een organisatie van VDAB en SE-Raad Waasland. We inventariseren de resultaten van de bevraging en gaan in overleg met de OCMW's over of en hoe we tegemoet kunnen komen aan de noden, obstakels en uitdagingen die trajectbegeleiders ervaren in de dagdagelijkse werking van TWE OCMW.
- Het inventariseren van bestaande initiatieven en bekend maken van het aanbod. Tevens vraagt de inventarisatie op geregelde tijdstippen om actualisatie. We koppelen dit op geregelde tijdstippen terug naar de OCWM- trajectbegeleiders o.a. via het lerend netwerk.
- Het opvolgen van subsidieoproepen (provinciale, Vlaamse, Europese, ...), de partners informeren, opportuniteiten voor onze regio eruit halen en (desgewenst) initiatief nemen. Dit nemen we op als een rode draad doorheen de werking.
- Het wegwerken van drempels die een toegang tot de arbeidsmarkt bemoeilijken of verhinderen: zijnde kinderopvang, mobiliteit, taal en digitale vaardigheden. We zetten versterkt in op kinderopvang. Het aanbod opvangplaatsen voor baby's en peuters in het Waasland is merkkelijk lager dan het Vlaams en Oost-Vlaams aanbod. Ook de implementatie van het BOA-decreet is een uitdaging voor vele lokale besturen.
  - In 2024 is het een lerend netwerk kinderopvang opgestart voor bevoegde ambtenaren en schepenen. Dit lerend netwerk gaat 4 keer per jaar door, waarbij 2 sessies gericht zijn naar opvang baby's en peuters en 2 sessies over regie BOA. De sessies worden begeleid door VVSG. In 2025 bestendigen we deze werking en worden terug 4 sessies ingepland.
  - Samenwerking met de cluster lokale besturen van de ELZ Waasland: de cluster lokale besturen heeft flexibele kinderopvang als prioriteit naar voren geschoven in hun actieplan 2024-2026. In 2024 is een werkgroep opgestart waaraan we zullen participeren om samen onze schouders te zetten onder deze problematiek.
- Verder opvolgen van de resultaten van de regioscan en samenwerkingen zoeken met het volwassenonderwijs, sectoren en andere partners in functie van het invullen van regionale opleidingsnoden. We brengen de partners en het volwassenonderwijs samen in functie van het aftoetsen van concrete samenwerkingen in kader van diverse opleidingen.
  - ondersteuning graduaatsopleidingen 'Graduaat accounting administration' en 'sales support' Odisee Hogeschool
  - opleiding kinderbegeleider in volwassenonderwijs (georganiseerd door CVO LBC Sint-Niklaas): opvolgen in functie van het vinden van voldoende stageplaatsen/werkplekken en toeleiding naar de opvanginitiatieven.
  - Het verder bekend maken van het volwassenonderwijs en zijn werking. Interessante samenwerkingen met bedrijven, lokale besturen en organisaties blijken mogelijk te zijn, alleen is dit niet gekend

## 3. Economie en mobiliteit

- Uitwerken nota 'Versterken economisch weefsel' en in opvolging hiervan samen met de leden van de SE-RAAD Waasland prioritair acties (actieplan) bepalen waarop ingezet kan worden.
- Organisatie van een lerend netwerk voor ambtenaren economie (i.s.m. werkgeversorganisaties)
- Het opvolgen en terugkoppelen van regionale mobiliteitsdossiers

## 4. Regionaal organisatienetwerk 4<sup>de</sup> pijler inburgering

- Projectopvolging, coördinatie en verder bestendigen van de werking van het 'regionaal organisatienetwerk 4<sup>de</sup> pijler inburgering Waasland' (Oproep 41 – Europa WSE)

- Projectopvolging van en samen met de projectpartners en het regionaal organisatienetwerk mede-uitvoering geven aan acties in actieplan 'Samen bouwen aan sociale netwerken voor nieuwkomers in het Waasland' (Oproep 60 – Europa WSE)

#### Acties:

- Het uitbreiden van het aanbod voor kwetsbare doelgroepen met o.a. het voorzien van een aanbod voor kwetsbare moeders met kleine kinderen, organisatie van fietslessen en praattafels voor laaggeletterde nieuwkomers, ...
- Het begeleiden van organisaties en verenigingen in het inclusiever worden
- Inzetten op het ondersteunen en stimuleren van buddywerkingen
- Inzetten op een regiodekkende vrijwilligerswerking die toegankelijk is voor nieuwkomers
- Het organiseren van lokale speeddates gericht op sportaanbod en op creatieve vrijetijdsbesteding
- Inzetten op communicatie rond het organisatienetwerk, onze acties en nieuwkomers met o.a. het zoeken en aanstellen van ambassadeurs, genuanceerde beeldvorming van nieuwkomers, de communicatiecampagne van Europa WSE (NB. campagne die Europa WSE opzet specifiek voor de regionale organisatienetwerken 4<sup>de</sup> pijler inburgering) in de regio uitdragen de organisatie van een jaarlijks netwerkmoment
- Buigen over een aantal leervragen en trachten hiervoor een oplossing te vinden zoals 'Hoe stellen we de nieuwkomers zoveel mogelijk centraal in ons organisatienetwerk?', 'Hoe monitoren we of het aanbod kwaliteitsvol is?', 'Hoe kunnen we nieuwkomers die afhaken bereiken en hoe kunnen we achterhalen waarom ze afhaken?', ...
- Opmaken van persona's en customer journeys van de nieuwkomer en de ontvangende maatschappij.
- Het onderzoeken van mogelijkheden om de acties structureel en financieel te verankeren

#### LEADER

Nagaan van de mogelijkheden / participatie aan uitwerking lokale of regionale ontwikkelingsstrategie en opnemen projecten.

#### Meerwaardeprojecten

Meerwaardeprojecten in functie van inkomsten LPW.

- PIT hulpverleningszone Waasland
- Boelwerfkraan Temse
- Nieuwe economische richtingen Odisee

## 9.2. REGIONALE VERTEGENWOORDIGING

Vertegenwoordiging en belangenbehartiging van het Waasland en de Wase gemeenten in regionale en bovenregionale initiatieven en organisaties MLSO, EGTS Linieland van Waas en Hulst, VLINTER, ...

## 9.3. ANDER NETWERKMANAGEMENT

Faciliteren burgemeestersoverleg Waasland

Faciliteren periodiek overleg van en met de algemeen directeurs van de gemeenten

Organiseren van overleg van en met streekparlementairen

Organiseren van netwerkmomenten.

## 9.4. AFSTEMMING TUSSEN REGIONALE ORGANISATIES BINNEN HET WAASLAND

Faciliteren en stimuleren van afstemming tussen regionale organisaties (virtueel huis van de streek)

## 10. SD10: HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS

---

### 10.1. VERSTERKEN VAN DE STRATEGISCHE ROL VAN HET BESTUUR

Strategische oriëntatie van de organisatie

- Terugkoppeling naar deelnemers
- Voorbereidend overleg in stuurgroepen per thema, ter voorbereiding van de raad van bestuur – nagaan van de mandatering

### 10.2. COMMUNICATIE MET STAKEHOLDERS EN BESTUUR INTENSIFIËREN

Verder uitrollen van het strategisch en operationeel plan communicatie

### 10.3. EEN PROFESSIONEEL PROJECTMANAGEMENT

Implementatie van werkprocessen om projectmanagement te faciliteren

Implementatie uurregistratie op projectniveau

### 10.4. EEN EIGENTIJDIG ORGANISATIE- EN PERSONEELSBELEID

- HR-activiteiten opzetten rond de kernwaarden samenwerking, vertrouwen en dynamisch doen afgestemd op de organisatiedoelstellingen
- Opvolging van persoonlijke actie- en ontwikkelplannen met focus op prestatiedoelen en verwachtingen
- Uitwerken van een aangepast beleidskader voor plaats- en tijdsafhankelijk werken
- Activiteiten ter bevordering van het psychosociaal welzijn
- Uitwerken van een fietsleaseplan
- Uitwerking retentiebeleid op basis van tevredenheidsenquête

### 10.5. EEN OPTIMALE WERKOMGEVING VOOR DE MEDEWERKERS (FACILITYBELEID)

- Werken aan het Blauw Huis (dak en koeling)
- Concept naar herinrichting lokalen voormalige provinciale uitleendienst
- Akoestiek-vriendelijke werkomgeving en vergaderruimtes.
- Acties IDPBW in overleg met overlegcomité (inzetten op ergonomie en psychosociaal welzijn)
- Verdere modernisering van de ICT-architectuur: afstemming software op de noden

### 10.6. EEN CORRECT EN TRANSPARANT FINANCIËEL BELEID

- Doorrekenen van diensten die op vraag van individuele gemeenten worden uitgevoerd.
- Optimaliseren regelmatige financiële rapporteringen op niveau van de werkdomeinen.
- Bewaken van de financiële situatie.
- Aankopen van gronden of gebouwen in functie van bovenstaande strategische doelstellingen, in het bijzonder binnen de doelstellingen SD 1 Ruimtelijke kwaliteit en toonaangevende projecten en SD 2 Bedrijvigheid en ondernemerschap – ruimte om te ondernemen.
- Nagaan van leningsmogelijkheden bij aankopen bij toepassing van het voorkeurrecht.

*Dit overzicht is – net als vorige jaren – een benadering van wat in 2024 mogelijk is.*

*Onverwachte problemen, lange procedures of de praktische mogelijkheid om alles op te volgen en bij te houden, kunnen dit programma beïnvloeden. Anderzijds kunnen zich situaties of opportuniteiten voordoen waarop een snelle reactie is gewenst en die uiteraard niet voorzien zijn in dit overzicht.*

*Het is steeds de strategie van dit intergemeentelijk samenwerkingsverband geweest om snel in te spelen op alle aspecten van streekontwikkeling en wij willen dit voor de komende jaren zo houden.*

*Bovenstaand overzicht dient bijgevolg als een indicatief programma te worden opgevat.*

