Actieplan 2027

Waar zetten we volgend jaar op in?

Goedgekeurd op de raad van bestuur van 21 oktober 2026
Het actieplan wordt voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering van 2 december 2026 samen met de begroting 2027.

ALGEMEEN

Het actieplan 2027 vormt het tweede jaar van het nieuw vastgestelde strategisch plan voor de periode 2026-2031. De voornaamste wijziging ten opzichte van het vorige strategisch plan is de focus op een kleiner aantal doelstellingen, met focus op grondgebonden thema's en bovenlokale cultuur en roerend erfgoed. Dit volgt uit 'beperken, maar versterken'.

Concreet zal in 2027 rond volgende acties gewerkt worden.

SD1: HET WAASLAND LATEN UITBLINKEN ALS EEN TOONAANGEVENDE EN VEERKRACHTIGE REGIO VOOR ROBUUSTE BEDRIJVIGHEID EN KMO-GROEI

- Bovenlokaal uitgiftebeleid:
    - Het traject Sint-Niklaas – Temse – Waasmunster maakt in 2027 de omslag van analysefase naar de opstart van de werkelijke gebiedsregie.
    - Het in 2026 opgestarte traject Stekene – Sint-Gillis-Waas vervolledigt de analyse van bestaand en gewenst beeld op vlak van uitgiftebeleid.
    - Eventuele opstart faciliteren traject Lokeren en/of traject Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht
- Opvolging van Vlaams actieplan ruimte voor bedrijvigheid
    - GIS- en data voorbereiding zoekzones, ruimteatlas, …met bijzondere aandacht voor de zoekzones rondom E34.
    - Belangenbehartiging, via Vlinter en andere kanalen, om te wegen op verdere beleidsuitwerking en de lopende beleidsplanning bij zowel provincie als Vlaams Gewest.
- Versterken van het Wase eco-systeem van ondernemers, met aandacht voor
    - De regionale uitrol en ondersteuning van BAAS en WaasCirculair.
    - De relaties met bestaande bedrijventerreinverenigingen en sectororganisatie.
- Masterplanning voor reconversie en verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen, met in het bijzonder aandacht voor TTS en Kluizenmolen.
- Overdracht restpercelen bedrijventerreinontwikkeling.
- Sint-Niklaas, Heidebaan-Noord: voltooien erfpachtovereenkomsten laatste kavel.
- Temse, Eurolaan 4a: toewijzing erfpachtovereenkomst.

Lamstraat 113 • 9100 Sint-Niklaas
T 03 500 47 00 • info@interwaas.be • BTW BE 0206 460 639
BE42 09100070 0954 • BIC GKCCBEBB

SD2 HET WAASLAND UITBOUWEN TOT EEN REGIO WAAR BETAALBAAR, KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN DE NORM IS

- IGS Wonen 5.0 zet in 2027 de werking per deel-IGS'en (Tuinwijk, WoonST en Woonpunt Waas) verder. Het IGS zet haar taken voort op vlak van
    - Ondersteuning lokaal woonbeleid
    - Uitvoeren controles en opvolging woningkwaliteit, leegstand en verwaarlozing op basis van contingent per gemeente. We behouden onze informele adviesrol voorafgaand aan procedure conformiteitsattest.

- Energiehuis Waasland voortzetten op vlak van
    - Energie en woonloketten
    - Mijn Verbouwlening
    - Mijn Verbouwbegeleiding
    - Specifiek voor 2027
        - Focust Energiehuis Waasland zich op 6 van de 7 gemeenten omdat Sint-Niklaas een eigen Energiehuis opricht voor haar grondgebied.
        - Interwaas plant de aanwerving van een extra renovatiebegeleider met Europese ELENA middelen en lokale cofinanciering om flexibeler te kunnen inspelen op de nood en vraag tot begeleiding van diverse doelgroepen.
        - Vanuit de *one-stop shop* gedachte organiseert het Energiehuis vanaf 2027 ook zelf energiescans. We maken hierover afspraken met Den Azalee om achterliggend – waar nuttig – nog wel beroep te doen op sociale tewerkstelling.
        - De Vlaamse subsidie voor Check je Ketel wordt vanaf 2027 stopgezet, waardoor ook wij genoodzaakt zijn deze werking te stoppen.

- Huisvestingsprojecten in 2027
    - Lokeren: Kouter: finaliseren ontwerp en vergunningsdossier voor de herbestemming rijkswachtkazerne
    - Sint-Gillis-Waas: Kopergieterij: start bouwwerken
    - Kruibeke: Temsestraat: vervollediging tuinuitbreiding + aanstellen ontwerper voor woningen straat kant
    - Sint-Niklaas: Clementwijk fase 2: verkenning van zorg/welzijnsprogramma in overleg met de stad en verdere verkenning van publiek/private ontwikkelmogelijkheden voor betaalbaar woonaanbod.
    - Sint-Niklaas: Wallenhofwijk: aanleg verkaveling: infrastructuur, nutsvoorzieningen
    - Temse: Sint-Amelberga: opvolging PPS. Dit jaar belooft een kanteljaar te worden met de start van de sloopwerken.
    - Waasmunster: haalbaarheidsonderzoek doorstart project Hoogendonck
    - Nazorg uitgevoerde projecten
    - Verder onderzoek naar ontwikkeling en/of valorisatie grondvoorraad ifv. betaalbaar woonaanbod.

SD3 EEN STERK BETROKKEN EN VERBONDEN CULTUURREGIO REALISEREN DOOR HET AANBOD VAN CULTUUR EN CULTUREEL ERFGOED ALS MOTOR TE GEBRUIKEN

- Beleidsplan actualiseren voor zowel de bovenlokale cultuurwerking als de cultureel-erfgoedconvenant. Door de geplande Vlaamse besparingen zullen we – in dialoog met gemeenten en werkveld – opnieuw keuzes moeten maken rond prioriteiten en inzet van middelen.
- Verdere synergie en samenwerking versterken tussen teams cultuur, cultureel erfgoed, digibanken en inburgering, zowel intern als extern. Focus hierbij is dat alle werkingen acties delen rond het weghalen van drempels tot participatie (leeftijd, digitalisering, nieuwkomers, …).
- Bovenop het specifiek actieplan dat onderdeel uitmaakt van deze resp. beleidsplannen in het bijzonder aandacht voor volgende ruimere acties:
    - Doorstart regiocommunicatie
    - Opstart van Uitpas Waasland, als vrijetijds en kansenpas, voor 5 van de 7 Wase gemeenten.
    - Koesteren en versterken van vrijwilligerswerking regiobib, digibanken, …

SD4 STERKE DIENSTVERLENING EN GERICHTE EXPERTISE INZETTEN OM DE WASE GEMEENTEN TE ONDERSTEUNEN BIJ HUN BELEIDSUITVOERING

Ook in 2027 blijven we inzetten op kennisdelen en het samenbrengen van collega bestuurders en ambtenaren uit de 7 Wase gemeenten. We stimuleren zowel onderlinge gemeentelijke uitwisseling als met andere regionale stakeholders.

Rond samenwerking op vlak van mobiliteit volgen we de Vervoerregiowerking van nabij en engageert Interwaas zich tot de opvolging van een aantal acties van het Regionaal Mobiliteitsplan rond o.a. deelmobiliteit en vrachtverkeer. We blijven daarnaast coördinator binnen het Waasland voor de aankoopcentrale Gestroomd en faciliteren een aantal raamcontracten rond infrastructuur (Hoppin) en deelmobiliteit.

Interwaas zal ook in 2027 instaan voor de rapportering rond duurzaamheidsparameters binnen het Burgemeestersconvenant. We staan de gemeenten of private actoren ook bij in projecten rond energietransitie en energiedelen waar mogelijk met externe projectfinanciering.

Daarnaast biedt Interwaas een aantal diensten aan op maat van de gemeenten op basis van het principe exclusieve dienstverlening (‘in house’). We continueren de wegmarkeringen voor 5 van de 7 gemeenten.

Interwaas biedt multidisciplinaire expertise voor gemeenten met vragen rond handhaving milieu en ruimtelijke ordening en allerlei opdrachten op vlak van ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit. Denk hierbij aan de regionale kwaliteitskamer VakWeRK, het aanbieden van expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen (bv. dorpskernvernieuwing, kerkgebouwen,…), stedenbouwkundig studiewerk (RUP’s, masterplannen, visie meergezinswoningen, …) tot adviesverlening bij omgevingsvergunningen in door Interwaas geregisseerde of gerealiseerde projecten of bovenlokale processen zoals het Beleidsplan Ruimte van provincie Oost-Vlaanderen.
Voor 2027 betreft dit in het bijzonder:

- Opmaak van Woonvisie Stekene
- Woonvisie Waasmunster omzetten in juridisch verordend instrumentarium
- Gedelegeerd bouwheerschap voor herbestemming kerkgebouw en omgeving Kerk Koewacht te Lokeren
- RUP Burggraevenhoek in Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht

Een aantal zaken op vlak van welzijn brengen we verder in beeld hoe deze correct overgedragen kunnen worden. We nemen hier in 2027 nog de coördinatie op zonder dat we hier een voltallige werking over opzetten. In 2027 bekijken we onder meer

- VoedSaam: opvolging van de verdere transitie. De dagdagelijkse aansturing gebeurt door Den Azalee, de financiering wordt structureel opgenomen door de lokale besturen.
- Inburgering: de verlenging van het actieplan en financiering werd in 2026 goedgekeurd. Welke partners in het netwerk kunnen een actievere rol opnemen met oog op overdracht van deze taak door Interwaas eind 2028?
- Wijkwerken: kritisch evalueren van onze rol wanneer het beleidskader Samenlevingsjobs voldoende duidelijk is.

SD5 ONZE PERFORMANTE EN MENSGERICHTE ORGANISATIE VERDER VERSTERKEN, WAAR MEDEWERKERS MET GOESTING WERKEN EN STREEKHOLDERS VERTROUWEN IN HEBBEN

In 2027 bouwen we verder aan een sterke organisatie. Een aantal zaken krijgen meer aandacht:

- Verbouwing kantoor Lamstraat: een gedeelte van ons kantoor staat al enkele jaren leeg. De ruimtes waar vroeger de provinciale uitleendienst gehuisvest was (grenzend aan parking) worden verbouwd tot volwaardige werkplekken. Op die manier kan het Blauw Huis, de eigendom in de Lodewijk de Meesterstraat, na afloop van de werken in de Lamstraat verkocht worden. In dit verbouwtraject doen we ook enkele ingrepen aan de circulatie- en ontvangstruimtes in de Lamstraat.
- Verderzetting van het VOKA Charter voor Duurzaam Ondernemen (VCDO).
- Actualisering van onze ICT-infrastructuur zowel op vlak van hard- als software. We plannen een marktbevraging voor onze externe ICT-ondersteuner.
- We blijven voorrang geven aan welzijn en preventie op het werk op basis van ons jaaractieplan en de prioriteiten die aangegeven werden door de welzijnsinspectie.
- Tot slot plannen we een aanpassing van het arbeidsreglement zodat dit rekening houdt met alle wijzigingen in wetgeving en interne afspraken.

KATTESTRAAT

Het dossier van Kattestraat te Sint-Gillis-Waas vloeit voort uit onze historische activiteiten op vlak van huisvuilophaling en rioolkolkenreiniging. De sanering van dit terrein past niet rechtstreeks onder een van onze strategische doelstellingen. In 2026 werd beslist om de percelen in onze eigendom, en de bijhorende saneringsopgave, over te dragen aan DRAF via de procedure van versnelde overdracht. Een dadingsovereenkomst legt de financiële en juridische afspraken vast. Het verlijden van de verkoopsakte is gepland voor 2027.

MAATSCHAPPIJ LINKERSCHELDEOEVER

Als aandeelhouder volgt Interwaas de werking van MLSO en in het bijzonder de financiële impact voor het Waasland nauw op.

- De exploitatie van het Logistiek Park Waasland is hiervoor van direct belang, net zoals de geplande havenin- en uitbreidingsprojecten waarvoor in de beleidsovereenkomst of basisovereenkomst CP ECA de nodige afspraken gemaakt werden.
- Tegelijk wordt ook aangedrongen op een hogere dividenduitkering voor boekjaar 2026 en volgende.