

ACTIEPLAN 2026

Goedgekeurd door de raad van bestuur van Interwaas van 22 oktober 2025.

Het actieplan 2026 wordt voorgelegd aan de buitengewone algemene vergadering Interwaas van 3 december 2025 in samenhang met de begroting 2026.

OVERGANG NAAR STRATEGISCH PLAN 2026 – 2031

Het actieplan 2026 vormt het eerste jaar van het nieuw vastgestelde strategisch plan voor de periode 2026-2031. Dit betekent dat nog niet op alle strategische doelstellingen de operationalisering naar acties voltooid is. Voor de meeste strategische doelstellingen is dit reeds helder, voor een aantal is dit afhankelijk van het kerntakendebat, Vlaamse herzieningen en de behoeften van de gemeenten.

De voornaamste wijziging ten opzichte van het vorige strategisch plan is de focus op een kleiner aantal doelstellingen, met focus op grondgebonden thema's en bovenlokale cultuur en roerend erfgoed. Dit volgt uit 'beperken, maar versterken'.

Concreet zal in 2026 rond volgende acties gewerkt worden.

SD1: HET WAASLAND LATEN UITBLINKEN ALS EEN TOONAANGEVENDE EN VEERKRACHTIGE REGIO VOOR ROBUUSTE BEDRIJVIGHEID EN KMO-GROEI

- Bovenlokaal uitgiftebeleid:
 - o verder opvolgen traject Sint-Niklaas – Temse – Waasmunster
 - o opstart begeleiden traject Stekene – Sint-Gillis-Waas
 - o eventuele opstart faciliteren traject Lokeren en/of traject Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht
- Opvolging van Vlaams actieplan ruimte voor bedrijvigheid
 - o GIS- en data voorbereiding zoekzones, ruimteatlas, ...met bijzondere aandacht voor de zoekzones rondom E34.
 - o Belangenbehartiging, via Vlinter en andere kanalen, om te wegen op verdere beleidsuitwerking.
- Voorstel formuleren voor Wase aanpak eco-systeem, met aandacht voor een regionale doorstart van BAAS en WaasCirculair.
- Masterplanning voor reconversie en verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen, met in het bijzonder aandacht voor TTS en Kluisenmolen.
- Overdracht restpercelen bedrijventerreinontwikkeling.
- Herformulering opdracht socio-economische raad en regierol sociale economie en werk.
- Sint-Niklaas, Heidebaan-Noord: voltooiën erfpachtovereenkomsten laatste kavel
- Moerbeke, Suikersite: finalisering aktes laatste kavels

SD2 HET WAASLAND UITBOUWEN TOT EEN REGIO WAAR BETAALBAAR, KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN DE NORM IS

- IGS Wonen 5.0 gaat in 2026 het eerste jaar in met een nieuwe indeling in deel-IGS'en verdeeld volgens werkingsgebied van de huisvestingsmaatschappijen Tuinwijk, WoonST en Woonpunt Waas. Het IGS zet haar taken voort op vlak van
 - o Ondersteuning lokaal woonbeleid
 - o Uitvoeren controles en opvolging woningkwaliteit, leegstand en verwaarlozing op basis van contingent per gemeente. We onderzoeken o.a. hoe we onze informele adviesrol voorafgaand aan procedure conformiteitsattest kunnen invullen.
 - o Verderzetting van Check je Ketel
- Energiehuis Woonwijzer Waasland voortzetten op vlak van
 - o Energie en woonloketten
 - o Mijn Verbouwen
 - o Mijn Verbouwbegeleiding
 - o Specifiek voor 2026
 - Werven we een interne renovatiebegeleider aan om flexibeler te kunnen inspelen op de nood en vraag tot begeleiding van diverse doelgroepen.

- Onderzoeken we de synergiën om vanuit het Energiehuis ook zelf energiescans, cfr. Energiesnoeiërs van Den Azalee, aan te bieden.
 - Maken we verdere afspraken met Sint-Niklaas over de samenwerking tussen Energiehuis Woonwijzer Waasland en het nieuw op te richten Energiehuis Sint-Niklaas vermoedelijk vanaf 2027.
- Met Waasland Klimaatland werken we in 2026 verder aan de realisatie van tuinstraten in het project 'verbindend groen' met de gemeentes Waasmunster, Sint-Gillis-Waas en Hamme. Met LEADER-subsidies wordt op een participatieve manier gevelgroen in enkele straten aangeplant.
 - Ook de verlengde groepsaankoop voor sanering van stookolieketels zal in 2026 nog opvolging vragen.
 - Huisvestingsprojecten in 2026
 - Lokeren: Kouter: finaliseren ontwerp herbestemming rijkswachtkazerne
 - Sint-Gillis-Waas: afhankelijk van keuzes rond haalbaarheid project: opstart realisatie Kopergieterij
 - Kruibeke: Temsestraat: aanstellen ontwerper
 - Sint-Niklaas: Clementwijk fase 2
 - Sint-Niklaas: Wallenhofwijk: aanleg verkaveling: infrastructuur, nutsvoorzieningen
 - Temse: Sint-Amelberga: opvolging PPS
 - Waasmunster: haalbaarheidsonderzoek doorstart project Hoogendonck
 - Nazorg uitgevoerde projecten

SD3 EEN STERK BETROKKEN EN VERBONDEN CULTUURREGIO REALISEREN DOOR HET AANBOD VAN CULTUUR EN CULTUREEL ERFGOED ALS MOTOR TE GEBRUIKEN

- Beleidsplan afwerken en indienen voor zowel Cultuurtuin WAAS als Erfgoedcel Waasland.
- Integratie tussen werking CTW en EGC verder uitwerken, zowel intern als extern.
- Bovenop het specifiek actieplan dat onderdeel uitmaakt van deze resp. beleidsplannen in het bijzonder aandacht voor volgende ruimere acties:
 - Aankoop wagen regiobib met combinatie middelen CTW en Interwaas
 - Doorstart regiocommunicatie: hoe verder met 'Waahz'?
 - Verankering digibanken in de dienstverlening van gemeenten, met regionale coördinatie op vlak van logistiek, digicoaches, vrijwilligers, etc.

SD4 STERKE DIENSTVERLENING EN GERICHTE EXPERTISE INZETTEN OM DE WASE GEMEENTEN TE ONDERSTEUNEN BIJ HUN BELEIDSUITVOERING

Ook in 2026 blijven we inzetten op kennisdelen en het samenbrengen van collega bestuurders en ambtenaren uit de 7 Wase gemeenten. We stimuleren zowel onderlinge gemeentelijke uitwisseling als met andere regionale stakeholders.

Rond samenwerking op vlak van mobilititeit volgen we de Vervoerregiowerking van nabij en engageert Interwaas zich tot de opvolging van een aantal acties van het Regionaal Mobiliteitsplan rond o.a. deelmobiliteit en vrachtverkeer. We blijven daarnaast coördinator binnen het Waasland voor de aankoopcentrale Gestroomd en faciliteren een aantal raamcontracten rond infrastructuur (Hoppin) en deelmobiliteit.

Interwaas zal ook in 2026 instaan voor de rapportering rond duurzaamheidsparameters binnen het Burgemeestersconvenant. We staan de gemeenten ook bij in projecten rond energietransitie en energiedelen met inzet van haalbaarheidsstudies binnen de technische assistentiehuis voor energiegemeenschappen (TEAH).

Daarnaast biedt Interwaas een aantal diensten aan op maat van de gemeenten op basis van het principe exclusieve dienstverlening ('in house'). We continueren wegmarkeringen met aangepaste werking ten aanzien van de nieuwe fusiegemeenten.

Interwaas biedt multidisciplinaire expertise voor gemeenten met vragen rond handhaving milieu en ruimtelijke ordening en allerlei opdrachten op vlak van ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit. Denk hierbij aan de regionale kwaliteitskamer VakWeRK, het aanbieden van expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen (bv. dorpskernvernieuwing, kerkgebouwen,...), stedenbouwkundig studiewerk (RUP's, masterplannen, visie meergezinswoningen, ...) tot adviesverlening bij omgevingsvergunningen in door Interwaas geregisseerde of gerealiseerde projecten of bovenlokale processen zoals het Beleidsplan Ruimte van provincie Oost-Vlaanderen

Een aantal zaken op vlak van welzijn brengen we verder in beeld hoe deze correct overgedragen kunnen worden. We nemen hier in 2026 nog de coördinatie op zonder dat we hier een voltallige werking over opzetten. In 2026 bekijken we onder meer

- VoedSaam: is een integratie in sociale economie partner zinvol? Hoe krijgen we de financiering structureel gegarandeerd?
- Inburgering: welke partners in het netwerk kunnen een actievere rol opnemen met oog op overdracht van deze taak door Interwaas medio 2028?
- Wijkwerken: kritisch evalueren van onze rol wanneer het beleidskader Samenlevingsjobs voldoende duidelijk is.

SD5 ONZE PERFORMANTE EN MENSGERICHTE ORGANISATIE VERDER VERSTERKEN, WAAR MEDEWERKERS MET GOESTING WERKEN EN STREEKHOLDERS VERTROUWEN IN HEBBEN

In 2026 bouwen we verder aan een sterke organisatie. Een aantal zaken krijgen in 2026 meer aandacht:

- Verbouwing kantoor Lamstraat: een gedeelte van ons kantoor staat al enkele jaren leeg. De ruimtes waar vroeger de provinciale uitleendienst gehuisvest was (grenzend aan parking) worden verbouwd tot volwaardige werkplekken. Op die manier kan het Blauw Huis, de eigendom in de Lodewijk de Meesterstraat, na afloop van de werken in de Lamstraat verkocht worden. In dit verbouwtraject doen we ook enkele ingrepen aan de circulatie- en ontvangstruimtes in de Lamstraat.
- In 2025 startten we een intern duurzaamheidstraject onder begeleiding van VOKA, VCDO traject. 2026 wordt het jaar waarin deze interne acties uitgevoerd worden.
- Tot slot geven we voorrang aan een herwerking van het plaats- en tijdsafhankelijk werken. We plannen een actualisering van verschillende principes met aanpassing van het arbeidsreglement als gevolg.

KATTESTRAAT

Het dossier van Kattestraat te Sint-Gillis-Waas vloeit voort uit onze historische activiteiten op vlak van huisvuilophaling en rioolcolkenreiniging. De sanering van dit terrein past niet rechtstreeks onder een van onze strategische doelstellingen. Vanuit de principes van voorzichtig en redelijk bestuur zullen wij ook in 2026 kritisch blijven waken over onze rol op vlak van sanering van de PFAS-problematiek. We maken voor alle fases een beschrijvend bodemonderzoek (BBO) op en onderzoeken de mogelijkheden voor versnelde overdracht.

Dit overzicht is – net als vorige jaren – een benadering van wat in 2026 mogelijk is.

Onverwachte problemen, lange procedures of de praktische mogelijkheid om alles op te volgen en bij te houden, kunnen dit programma beïnvloeden. Anderzijds kunnen zich situaties of opportuniteiten voordoen waarop een snelle reactie is gewenst en die uiteraard niet voorzien zijn in dit overzicht.

Het is steeds de strategie van dit intergemeentelijk samenwerkingsverband geweest om snel in te spelen op alle aspecten van streekontwikkeling en wij willen dit voor de komende jaren zo houden.

Bovenstaand overzicht dient bijgevolg als een indicatief programma te worden opgevat.