



MPC/MDV/TDV/PA

Contactpersoon

Pascale Aerts

tel : 09/241 06 62

Email : 20211214BAVTMVS@farvs.be

Aan het college van burgemeester en schepenen
Gemeentehuis
Vierschaar 1

9250 WAASMUNSTER

INGEKOMEN OP
04-10-2021

GEM. WAASMUNSTER
1227-KVR

AANGETEKEND

736425

Gent,

01 OKT. 2021

Geacht college
Geachte mevrouw
Geachte heer

Wij hebben het genoegen u uit te nodigen tot de buitengewone algemene vergadering voor de deelnemers van TMVS dv. Zoals voorgeschreven door de statuten van TMVS dv en bij beslissing van de raad van bestuur in zitting van 16 september 2021, werd deze vastgelegd op

DINSDAG 14 DECEMBER 2021 om 14.30 uur.

U gelieve hierbij de door de raad van bestuur vastgestelde agenda voor deze buitengewone algemene vergadering te willen vinden:

1. Toetreding van deelnemers
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
3. Evaluatie 2021, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 (cfr. artikel 432 DLB)
4. Begroting 2022 (cfr. artikel 432 DLB)
5. Actualisering presentievergoeding ingevolge indexaanpassing
6. Statutaire benoemingen

Varia

Een gedetailleerde agenda is als bijlage toegevoegd.

Omtrent de praktische organisatie zal de raad van bestuur van TMVS dv later beraadslagen. Begin november 2021 zal u hierover een bijkomende zending ontvangen.

In herinnering, artikel 432 3^e alinea van het DLB bepaalt:

'... De vaststelling van het mandaat van de vertegenwoordiger wordt herhaald voor elke algemene vergadering...'

./.

U wordt gevraagd de beslissing van uw organisatie met betrekking tot alle punten op de agenda te laten worden ten laatste op donderdag 9 december 2021, hetzij per post t.a.v. TMVS dv, p/a Intercommunaal Beheer TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent, hetzij per elektronische post op 20211214BAVTMVS@farys.be.

U vindt bijgaand een ontwerp van beslissing.

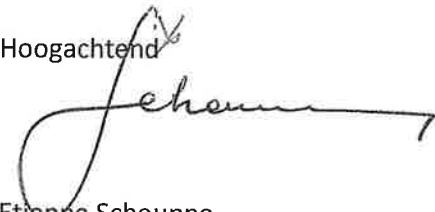
Aanduiding vertegenwoordiger(s) in de algemene vergadering (voor zover uw bestuur nog geen afgevaardigde in de algemene vergadering heeft aangeduid)

U vindt bijgaand een overzicht van het aantal vertegenwoordigers dat u kan aanduiden en een ontwerp raadsbeslissing.

Wij geven u voor de volledigheid ook de algemene wettelijke bepalingen mee, tevens opgenomen in de statuten, die verplicht in acht dienen genomen bij de aanduiding van de vertegenwoordigers in de algemene vergadering:

- de vertegenwoordigers dienen door de gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente behalve in het geval van een deelnemer die geen gemeente is, in welk geval de vertegenwoordigers aan te duiden zijn door het daartoe wettelijk of statutair bevoegde orgaan van deze deelnemer;
- de bestuurders in TMVS dv kunnen geen gemeentelijke vertegenwoordiger zijn in de algemene vergadering;
- de vertegenwoordiger(s) in de algemene vergadering wordt (worden) aangesteld voor de duur van de legislatuur;
- de ad hoc bepaling van het mandaat in de algemene vergadering dient voor elke vergadering voor de vertegenwoordiger beslist.

Hoogachtend



Etienne Schouppe
voorzitter

Bijlagen :

- Agenda buitengewone algemene vergadering
- Ontwerp beslissing over alle punten op de agenda
- Ontwerp beslissing aanduiding vertegenwoordiger in de algemene vergadering (nodig indien niet vroeger gebeurd)
- Overzicht per deelnemer : aantal aan te duiden vertegenwoordigers in de algemene vergadering

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING TMVS dv van 14 DECEMBER 2021

AGENDA

1. Toetreding van deelnemers
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
3. Evaluatie 2021, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 (cfr. artikel 432 DLB)
4. Begroting 2022 (cfr. artikel 432 DLB)
5. Actualisering presentievergoeding ingevolge indexaanpassing
6. Statutaire benoemingen

Varia

1^e punt van de agenda : Toetreding van deelnemers**TOELICHTING**

Hierbij vindt u het overzicht van de toetredingen van de deelnemers voor de periode 19 maart 2021 tot en met 16 september 2021.

TMVS dv			
1. Toetredingen (situatie vanaf 19 maart 2021 t.e.m. 16 september 2021)			
Deelnemer	Beslissing deelnemer	Beslissing raad van bestuur	Toetreding/Overdracht
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	18.02.2021	27.04.2021	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	29.03.2021	27.04.2021	Toetreding
MENEN	31.03.2021	27.04.2021	Toetreding
OCMW SINT-PIETERS-LEEUV	25.03.2021	27.04.2021	Toetreding
OCMW ZAVENTEM	29.03.2021	27.04.2021	Toetreding
POLITIEZONE SCHELDE-LEIE	13.04.2021	27.04.2021	Toetreding
SINT-PIETERS-LEEUV	25.03.2021	27.04.2021	Toetreding
OCMW MELLE	19.04.2021	25.05.2021	Toetreding
OCMW TEMSE	01.03.2021	25.05.2021	Toetreding
POLITIEZONE LUBBEK	31.03.2021	25.05.2021	Toetreding
TEMSE	01.03.2021	25.05.2021	Toetreding
WELZIJNSVERENIGING SLEUTELZORG - TEMSE	08.03.2021	25.05.2021	Toetreding
OCMW HALLE	27.04.2021	15.06.2021	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	23.06.2021	16.09.2021	Toetreding
HERENT	06.07.2021	16.09.2021	Toetreding
OCMW LILLE	23.06.2021	16.09.2021	Toetreding
WERVIK	29.06.2021	16.09.2021	Toetreding
WIJNEGEM	17.05.2021	16.09.2021	Toetreding

VOORSTEL

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de opgesomde toetredingen, die door de raad van bestuur voorlopig aanvaard werden, goed te keuren.

2^e punt van de agenda : Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge de toetreding van deelnemers

TOELICHTING

Ingevolge van de beslissing met betrekking tot het eerste agendapunt betreffende de toetredingen dienen op basis van artikels 6 en 7 van de statuten de bijlagen 1 en 2 bij de statuten te worden aangepast:

- bijlage 1 bij de statuten: de volledige lijst van de deelnemers per regio waartoe de deelnemer behoort (i.c. regio 1 en 2);
- bijlage 2 bij de statuten: het volledige overzicht van het aantal aandelen per deelnemer.

De aangepaste bijlagen 1 en 2 (stand van zaken op 16 september 2021) vindt u hierbij als bijlage.

VOORSTEL

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de aangepaste bijlagen 1 en 2 goed te keuren.

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
1	AALST	x	
2	AALTER	x	
3	AARSCHOT		x
4	ANZEGEM	x	
5	ASSE		x
6	ASSENEDE	x	
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT		x
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE		x
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK		x
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON		x
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER	x	
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	x	
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	x	
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	x	
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	x	
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG		x
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR		x
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHAIEN-HELCHTEREN		x
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	x	
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM		x
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	x	
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	x	
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	x	
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN		x
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	x	
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	x	
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	x	
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	x	
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	x	
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	x	
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	x	
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM		x
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	x	
35	BEERSEL		x
36	BERLAAR		x
37	BERLARE	x	
38	BLANKENBERGE	x	
39	BONHEIDEN		x
40	BOORTMEERBEEK		x
41	BORGLOON		x
42	BRAKEL	x	
43	BRANDWEER WESTHOEK	x	
44	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN		x
45	BRANDWEER ZONE RAND		x
46	BRASSCHAAT		x
47	BREDENE	x	
48	BRUGGE	x	
49	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH		x
50	BUGGENHOUT	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
51	DAMME	x	
52	DEERLIJK	x	
53	DE HAAN	x	
54	DEINZE	x	
55	DENDERMONDE	x	
56	DE PANNE	x	
57	DE PINTE	x	
58	DESTELBERGEN	x	
59	DIEST		x
60	DIKSMUIDE	x	
61	DILBEEK		x
62	DROGENBOS		x
63	EEKLO	x	
64	ERPE-MERE	x	
65	ESSEN		x
66	GALMAARDEN		x
67	GAVERE	x	
68	GENT	x	
69	GERAARDSBERGEN	x	
70	GINGELOM		x
71	GISTEL	x	
72	GOOIK		x
73	GROBBENDONK		x
74	HAALTERT	x	
75	HALLE		x
76	HAMME	x	
77	HARELBEKE	x	
78	HAVEN OOSTENDE	x	
79	HEERS		x
80	HEIST-OP-DEN-BERG		x
81	HEMIKSEM		x
82	HERENT		x
83	HERENTHOUT		x
84	HERZELE	x	
85	HEUSDEN-ZOLDER		x
86	HOEILAART		x
87	HOOGLEDE	x	
88	HOOGSTRATEN		x
89	HOREBEKE	x	
90	HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
91	HOUTHULST	x	
92	HOVE		x
93	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	x	
94	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	x	
95	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	x	
96	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	x	
97	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG		x
98	HULPVERLENINGSZONE OOST	x	
99	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	x	
100	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
101	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	x	
102	HULSHOUT		x
103	ICHTEGEM	x	
104	IEPER	x	
105	IGS WESTLEDE	x	
106	INGELMUNSTER	x	
107	IZEGEM	x	
108	JABBEKE	x	
109	KASTERLEE		x
110	KLUISBERGEN	x	
111	KNOKKE-HEIST	x	
112	KOEKELARE	x	
113	KOKSIJDE	x	
114	KORTEMARK	x	
115	KORTENAKEN		x
116	KORTENBERG		x
117	KORTESSEM		x
118	KORTRIJK	x	
119	KRUIBEKE	x	
120	KRUISEM	x	
121	KUURNE	x	
122	LAARNE	x	
123	LANGEMARK-POELKAPELLE	x	
124	LEBBEKE	x	
125	LEDE	x	
126	LEDEGEM	x	
127	LENDELEDE	x	
128	LENNIK		x
129	LEOPOLDSBURG		x
130	LEUZE-EN-HAINAUT		x
131	LICHTERVELDE	x	
132	LIEDEKERKE		x
133	LIERDE	x	
134	LIEVEGEM	x	
135	LILLE		x
136	LINT		x
137	LINTER		x
138	LO-RENINGE	x	
139	MAARKEDAL	x	
140	MACHELEN		x
141	MALLE		x
142	MELLE	x	
143	MENEN	x	
144	MERCHTEM		x
145	MERELBEKE	x	
146	MEULEBEKE	x	
147	MIDDELKERKE	x	
148	MOERBEKE	x	
149	MOESKROEN		x
150	MOORSLEDE	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
151	NAZARETH	x	
152	NIEUWPOORT	x	
153	NIJLEN		x
154	NINOVE	x	
155	NORTH SEA PORT FLANDERS	x	
156	OCMW AALST	x	
157	OCMW AARSCHOT		x
158	OCMW ASSE		x
159	OCMW BERLARE	x	
160	OCMW BLANKENBERGE	x	
161	OCMW BOORTMEERBEEK		x
162	OCMW BORGLOON		x
163	OCMW BRAKEL	x	
164	OCMW BREDENE	x	
165	OCMW BRUGGE	x	
166	OCMW DENDERMONDE	x	
167	OCMW DESTELBERGEN	x	
168	OCMW DILBEEK		x
169	OCMW GENT	x	
170	OCMW GERAARDSBERGEN	x	
171	OCMW GISTEL	x	
172	OCMW HALLE		x
173	OCMW HAMME	x	
174	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG		x
175	OCMW HERZELE	x	
176	OCMW HOEILAART		x
177	OCMW HOUTHAIEN-HELCHTEREN		x
178	OCMW KORTRIJK	x	
179	OCMW LEBBEKE	x	
180	OCMW LEDE	x	
181	OCMW LIERDE	x	
182	OCMW LILLE		x
183	OCMW LOCHRISTI	x	
184	OCMW MAARKEDAL	x	
185	OCMW MACHELEN		x
186	OCMW MELLE	x	
187	OCMW MENEN	x	
188	OCMW MERCHTEM		x
189	OCMW MERELBEKE	x	
190	OCMW MOORSLEDE	x	
191	OCMW NAZARETH	x	
192	OCMW OOSTENDE	x	
193	OCMW OUDENAARDE	x	
194	OCMW OVERIJSE		x
195	OCMW POPERINGE	x	
196	OCMW RONSE	x	
197	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
198	OCMW SINT-LAUREINS	x	
199	OCMW SINT-PIETERS-LEEUV		x
200	OCMW TEMSE	x	

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
201	OCMW WAASMUNSTER	x	
202	OCMW WEMMEL		x
203	OCMW WETTEREN	x	
204	OCMW WEVELGEM	x	
205	OCMW WICHELEN	x	
206	OCMW ZAVENTEM		x
207	OCMW ZEDELGEM	x	
208	OCMW ZOTTEGEM	x	
209	OCMW ZWEVEGEM	x	
210	OOSTENDE	x	
211	OOSTERZELE	x	
212	OOSTKAMP	x	
213	OUD-HEVERLEE		x
214	OVERIJSE		x
215	PEPINGEN		x
216	PITTEM	x	
217	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	x	
218	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO		x
219	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN		x
220	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	x	
221	POLITIEZONE BODUKAP		x
222	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	x	
223	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	x	
224	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	x	
225	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ		x
226	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	x	
227	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	x	
228	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	x	
229	POLITIEZONE KANTON BORGLOON		x
230	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE		x
231	POLITIEZONE KOUTER	x	
232	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	x	
233	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD		x
234	POLITIEZONE LUBBEK		x
235	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	x	
236	POLITIEZONE MIDOW	x	
237	POLITIEZONE MIRA	x	
238	POLITIEZONE POLDER	x	
239	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	x	
240	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344		x
241	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	x	
242	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN		x
243	POLITIEZONE SPOORKIN	x	
244	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	x	
245	POLITIEZONE VLAS	x	
246	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	x	
247	POPERINGE	x	
248	PUTTE		x
249	PUURS - SINT-AMANDS		x
250	RIJKEVORSEL		x

TMVS dv

Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
251	ROESELARE	x	
252	RONSE	x	
253	ROOSDAAL		x
254	RUISELEDE	x	
255	RVT/RUSTHUIS NAJAARZON BRAKEL	x	
256	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
257	SCHOTEN		x
258	SINT-KATELIJNE-WAVER		x
259	SINT-LAUREINS	x	
260	SINT-LIEVENS-HOUTEM	x	
261	SINT-PIETERS-LEEUV		x
262	SPIERE-HELKIJN	x	
263	SVK BREDENE-OOSTENDE	x	
264	TEMSE	x	
265	TERNAT		x
266	TIELT	x	
267	TMVW	x	
268	VITAS		x
269	VLETEREN	x	
270	VORSELAAR		x
271	WAASMUNSTER	x	
272	WACHTEBEKE	x	
273	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	x	
274	WELZIJSVERENIGING HET DAK	x	
275	WELZIJSVERENIGING MINTUS	x	
276	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	x	
277	WELZIJSVERENIGING RUDDESSTOVE	x	
278	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	x	
279	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	x	
280	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	x	
281	WELZIJSVERENIGING 't SAS	x	
282	WELZIJSVERENIGING WOK	x	
283	WEMMEL		x
284	WERVIK	x	
285	WETTEREN	x	
286	WEVELGEM	x	
287	WEZEMBEEK-OPPEM		x
288	WICHELEN	x	
289	WIELSBEKE	x	
290	WIJNEGEM		x
291	WINGENE	x	
292	WOMMELGEM		x
293	WORTEGEM-PETEGEM	x	
294	WVI dv	x	
295	ZAVENTEM		x
296	ZEDELGEM	x	
297	ZELZATE	x	
298	ZOERSEL		x
299	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE		x
300	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST		x

TMVS dv**Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6)
(situatie 16 september 2021)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
301	ZONNEBEKE	X	
302	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	X	
303	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	X	
304	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	X	
305	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND		X
306	ZORG HOUTHAIEN-HELCHTEREN		X
307	ZORG STEKENE	X	
308	ZOTTEGEM	X	
309	ZOUTLEEUW		X
310	ZUIENKERKE	X	
311	ZULTE	X	
312	ZWALM	X	
313	ZWEVEGEM	X	

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
1	AALST	17
2	AALTER	5
3	AARSCHOT	5
4	ANZEGEM	2
5	ASSE	6
6	ASSENEDE	2
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER	5
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	5
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR	5
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHAIEN-HELCHTEREN	5
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	5
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5
35	BEERSEL	4
36	BERLAAR	2
37	BERLARE	2
38	BLANKENBERGE	3
39	BONHEIDEN	3
40	BOORTMEERBEEK	2
41	BORGLOON	2
42	BRAKEL	2
43	BRANDWEER WESTHOEK	5
44	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5
45	BRANDWEER ZONE RAND	5
46	BRASSCHAAT	7
47	BREDENE	3
48	BRUGGE	23
49	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH	5
50	BUGGENHOUT	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
51	DAMME	2
52	DEERLIJK	2
53	DE HAAN	2
54	DEINZE	8
55	DENDERMONDE	8
56	DE PANNE	2
57	DE PINTE	2
58	DESTELBERGEN	3
59	DIEST	4
60	DIKSMUIDE	3
61	DILBEEK	8
62	DROGENBOS	1
63	EEKLO	4
64	ERPE-MERE	3
65	ESSEN	3
66	GALMAARDEN	1
67	GAVERE	2
68	GENT	48
69	GERAARDSBERGEN	6
70	GINGELOM	1
71	GISTEL	2
72	GOOIK	1
73	GROBBENDONK	2
74	HAALTERT	3
75	HALLE	7
76	HAMME	4
77	HARELBEKE	5
78	HAVEN OOSTENDE	5
79	HEERS	1
80	HEIST-OP-DEN-BERG	8
81	HEMIKSEM	2
82	HERENTHOUT	4
83	HERENT	1
84	HERZELE	3
85	HEUSDEN-ZOLDER	6
86	HOEILAART	2
87	HOOGLEDE	1
88	HOOGSTRATEN	4
89	HOREBEKE	1
90	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6
91	HOUTHULST	2
92	HOVE	1
93	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	5
94	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	10
95	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	5
96	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	5
97	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG	5
98	HULPVERLENINGSZONE OOST	5
99	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	5
100	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	5

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
101	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	5
102	HULSHOUT	2
103	ICHTEGEM	2
104	IEPER	7
105	IGS WESTLEDE	5
106	INGELMUNSTER	2
107	IZEGEM	5
108	JABBEKE	2
109	KASTERLEE	3
110	KLUISBERGEN	1
111	KNOKKE-HEIST	6
112	KOEKELARE	1
113	KOKSIJDE	4
114	KORTEMARK	2
115	KORTENAKEN	1
116	KORTENBERG	4
117	KORTESSEM	1
118	KORTRIJK	15
119	KRUIBEKE	3
120	KRUISEM	3
121	KUURNE	2
122	LAARNE	2
123	LANGEMARK-POELKAPELLE	1
124	LEBBEKE	3
125	LEDE	3
126	LEDEGEM	1
127	LENDELEDE	1
128	LENNIK	1
129	LEOPOLDSBURG	3
130	LEUZE-EN-HAINAUT	2
131	LICHTERVELDE	1
132	LIEDEKERKE	2
133	LIERDE	1
134	LIEVEGEM	3
135	LILLE	3
136	LINT	1
137	LINTER	1
138	LO-RENINGE	1
139	MAARKEDAL	1
140	MACHELEN	2
141	MALLE	3
142	MELLE	2
143	MENEN	6
144	MERCHTEM	3
145	MERELBEKE	4
146	MEULEBEKE	2
147	MIDDELKERKE	3
148	MOERBEKE	1
149	MOESKROEN	11
150	MOORSLEDE	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
151	NAZARETH	2
152	NIEUWPOORT	2
153	NIJLEN	4
154	NINOVE	7
155	NORTH SEA PORT FLANDERS	5
156	OCMW AALST	5
157	OCMW AARSCHOT	5
158	OCMW ASSE	5
159	OCMW BERLARE	5
160	OCMW BLANKENBERGE	5
161	OCMW BOORTMEERBEEK	5
162	OCMW BORGLOON	5
163	OCMW BRAKEL	5
164	OCMW BREDENE	5
165	OCMW BRUGGE	5
166	OCMW DENDERMONDE	5
167	OCMW DESTELBERGEN	5
168	OCMW DILBEEK	5
169	OCMW GENT	10
170	OCMW GERAARDSBERGEN	5
171	OCMW GISTEL	5
172	OCMW HALLE	5
173	OCMW HAMME	5
174	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5
175	OCMW HERZELE	5
176	OCMW HOEILAART	5
177	OCMW HOUTHAIEN-HELCHTEREN	5
178	OCMW KORTRIJK	5
179	OCMW LEBBEKE	5
180	OCMW LEDE	5
181	OCMW LIERDE	5
182	OCMW LILLE	5
183	OCMW LOCHRISTI	5
184	OCMW MAARKEDAL	5
185	OCMW MACHELEN	5
186	OCMW MELLE	5
187	OCMW MENEN	5
188	OCMW MERCHTEM	5
189	OCMW MERELBEKE	5
190	OCMW MOORSLEDE	5
191	OCMW NAZARETH	5
192	OCMW OOSTENDE	5
193	OCMW OUDENAARDE	5
194	OCMW OVERIJSE	5
195	OCMW POPERINGE	5
196	OCMW RONSE	5
197	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
198	OCMW SINT-LAUREINS	5
199	OCMW SINT-PIETERS-LEEUV	5
200	OCMW TEMSE	5

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
201	OCMW WAASMUNSTER	5
202	OCMW WEMMEL	5
203	OCMW WETTEREN	5
204	OCMW WEVELGEM	5
205	OCMW WICHELEN	5
206	OCMW ZAVENTEM	5
207	OCMW ZEDELGEM	5
208	OCMW ZOTTEGEM	5
209	OCMW ZWEVEGEM	5
210	OOSTENDE	18
211	OOSTERZELE	2
212	OOSTKAMP	4
213	OUD-HEVERLEE	2
214	OVERIJSE	5
215	PEPINGEN	1
216	PITTEM	1
217	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	5
218	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5
219	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN	5
220	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	5
221	POLITIEZONE BODUKAP	5
222	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5
223	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	5
224	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5
225	POLITIEZONE DEMERDAL-DSZ	5
226	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5
227	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5
228	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	5
229	POLITIEZONE KANTON BORGLOON	5
230	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5
231	POLITIEZONE KOUTER	5
232	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5
233	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD	5
234	POLITIEZONE LUBBEEK	5
235	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	5
236	POLITIEZONE MIDOW	5
237	POLITIEZONE MIRA	5
238	POLITIEZONE POLDER	5
239	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	5
240	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5
241	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	5
242	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5
243	POLITIEZONE SPOORKIN	5
244	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	5
245	POLITIEZONE VLAS	5
246	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5
247	POPERINGE	3
248	PUTTE	3
249	PUURS - SINT-AMANDS	1
250	RIJKEVORSEL	2

TMVS dv

Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 16 september 2021)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
251	ROESELARE	12
252	RONSE	5
253	ROOSDAAL	2
254	RUISELEDE	1
255	RVT/RUSTHUIS NAJAARSZON BRAKEL	5
256	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4
257	SCHOTEN	6
258	SINT-KATELIJNE-WAVER	4
259	SINT-LAUREINS	1
260	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2
261	SINT-PIETERS-LEEUEW	7
262	SPIERE-HELKIJN	1
263	SVK BREDENE-OOSTENDE	5
264	TEMSE	6
265	TERNAT	3
266	TIELT	4
267	TMVW	281
268	VITAS	5
269	VLETEREN	1
270	VORSELAAR	1
271	WAASMUNSTER	2
272	WACHTEBEKE	1
273	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	5
274	WELZIJSVERENIGING HET DAK	5
275	WELZIJSVERENIGING MINTUS	5
276	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	5
277	WELZIJSVERENIGING RUDDESSTOVE	5
278	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	5
279	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5
280	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	5
281	WELZIJSVERENIGING 't SAS	5
282	WELZIJSVERENIGING WOK	10
283	WEMMEL	3
284	WERVIK	3
285	WETTEREN	4
286	WEVELGEM	6
287	WEZEMBEEK-OPPEM	2
288	WICHELEN	2
289	WIELSBEKE	1
290	WIJNEGEM	2
291	WINGENE	2
292	WOMMELGEM	2
293	WORTEGEM-PETEGEM	1
294	WVI dv	5
295	ZAVENTEM	6
296	ZEDELGEM	4
297	ZELZATE	2
298	ZOERSEL	4
299	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	5
300	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST	5

TMVS dv**Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7)
(situatie 16 september 2021)**

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
301	ZONNEBEKE	2
302	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	5
303	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5
304	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	5
305	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND	5
306	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
307	ZORG STEKENE	5
308	ZOTTEGEM	5
309	ZOUTLEEUW	1
310	ZUIENKERKE	1
311	ZULTE	3
312	ZWALM	1
313	ZWEVEGEM	4
Totaal		1634

3^e punt van de agenda : Evaluatie 2021, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 (cfr. artikel 432 DLB)

TOELICHTING

Artikel 432 in fine van het decreet over het lokaal bestuur legt op de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 te bespreken met de deelnemers op de buitengewone algemene vergadering georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

Hierbij vindt u het desbetreffende document opgesteld door de raad van bestuur als bijlage.

VOORSTEL

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 goed te keuren.

TMVS: Evaluatie 2021 - Strategie 2022

Opgericht in 2017, telt de intergemeentelijke samenwerking TMVS inmiddels meer dan 300 deelnemers, waaronder steden, gemeenten, OCMW's, politie- en hulpverleningszones, autonome gemeentebedrijven, zorginstellingen en intergemeentelijke samenwerkingen.

TMVS is een aankoopcentrale. Het standaardaanbod bevat een catalogoog van raamovereenkomsten voor gestandaardiseerde producten en diensten, waarvan de deelnemers meer dan 80 productrubrieken kunnen afroepen. De raamovereenkomsten zijn zo opgesteld dat een afroep steeds gebeurt aan vooraf gekende voorwaarden.

Naast het standaardaanbod worden er tevens aanvullende aankoopactiviteiten aangeboden op maat van de deelnemer.

TMVS is een dienstverlenende vereniging onderhevig aan het Decreet Lokaal Bestuur (DLB). Conform artikel 432 DLB wordt er jaarlijks gerapporteerd aangaande de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie voor het volgende boekjaar. Daarnaast wordt er telkens een begroting opgemaakt voor het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur van TMVS dv keurde in de zitting van 16 september 2021 enerzijds de nota Evaluatie 2021, te ontwikkelen activiteiten en te volgen strategie 2022 en anderzijds de Begroting 2022 goed. In het geheel wordt gedetailleerd het opzet, de doelstellingen en de strategie 2019-2024 van het bedrijf geduid. Naast een evaluatie van het werkjaar 2021 zijn hierin ook de strategiefocus en de begrotingsvoorzieningen voor 2022 vervat.

Voorliggende nota geeft hiervan een synthese in relatie tot de bedrijfsdoelstellingen.

BEDRIJFSDOELSTELLINGEN

TMVS streeft naar toegevoegde waarde voor al zijn stakeholders.

1. Voor de deelnemers door:

- Het realiseren van een financieel voordeel via schaal- en volume-effecten.
- Beleidsruimte te creëren via efficiëntiewinsten.
- Toegang tot een ruim netwerk en de kansen die dit biedt tot kennisopbouw.

2. Voor het bedrijf TMVS door:

- Kostendekkend te functioneren.
- Als voorkeursleverancier te werken voor zijn deelnemers.
- Optimale efficiëntie te benaderen in werking en dienstverlening.

3. Voor de leveranciers door:

- Toegang te verlenen tot een ruime afzetmarkt met reëel potentieel voor efficiëntievoordelen.
- Een betere marktwerking dankzij een hogere transparantie.

4. Naar de maatschappij toe:

- Door een gerichte aandacht in de bestekken voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de V.N. (de SDG's) als leidraad.

EVALUATIE 2021 - STRATEGIE 2022

Het ondernemingsplan voor de periode 2019-2024 focust zich op de 4P's van de onderneming: portfolio, promotie, prijs en het (web)portaal. De nota omtrent de evaluatie over 2021 en de te ontwikkelen activiteiten en te volgen strategie over 2022 volgt hetzelfde stramien.

1. Portfolio

Een aantrekkelijk aanbod van producten en diensten blijft de essentie van de aankoopcentrale. Het aanbod komt tot stand middels toepassing van de wetgeving op overheidsopdrachten (WOO). De aankoopcentrale kan hiervoor een beroep doen op gespecialiseerde profielen.

In het standaardaanbod zet TMVS in op producten die voor de klanten (of voor een duidelijk afgelijnde doelgroep) relevant zijn. Het aanbod wordt permanent doorgelicht. Het aantal productrubrieken in de catalogoog blijft in 2021 ongeveer stabiel. De raamovereenkomsten van TMVS hebben traditioneel een looptijd van 4 jaar. In 'going concern' zijn er derhalve jaarlijks diverse plaatsingsprocedures aan de orde. Dit zowel om een bestaand aanbod te bestendigen als voor nieuwe producten of diensten.

Via een proactief contractbeheer wordt ingezet op een kwaliteitsvolle samenwerking (partnership) met de leveranciers en dienstverleners. Middels transparante en duidelijke bestekken en contractfiches weet elke partij waar hij of zij aan toe is bij de opstart van de overeenkomst. Periodieke evaluaties met deelnemers, leveranciers en dienstverleners zorgen in de loop van de raamovereenkomst eventueel voor gepaste bijsturing en voor een permanente focus op kwaliteitsvolle uitvoering.

Daarnaast biedt TMVS ook aanvullende aankoopactiviteiten aan bij wijze van 'maatwerk'. De vraag in 2021 was andermaal levendig en zeer divers. TMVS focust zich hierbij op de begeleiding van complexe (bouw-) projecten. Ook voor 2022 dienen er zich op dit vlak uitdagende projecten aan.

Een beknopt overzicht van de actuele raamovereenkomsten volgt aan het einde van voorliggende nota.

2. Promotie

De dienstverlening van TMVS wordt aangeboden onder de merknaam CREAT.

In 2020 werd een nieuwe huisstijl uitgerold. Deze werd in 2021 doorgetrokken in alle aspecten van de werking.

Over de eerste 6 maanden van 2021 groeide het aantal deelnemers van TMVS met meer dan 30.

De promotiestrategie van TMVS is vooral digitaal ondersteund, COVID-19 versterkte dit alleen maar. Het webportaal heeft hierin een centrale rol. Via de tools die in 2021 beschikbaar kwamen, wordt in 2022 verder ingezet op klantensegmentering. Aldus kan het aanbod van de aankoopcentrale nog beter worden afgestemd op het profiel van de klant en wordt het potentieel van elk aanbod nog beter benut.

In 2021 en 2022 blijven communicatiekanalen hoofdzakelijk digitaal: naast de maandelijkse mailings zal worden ingezet op de relevante sociale media en op vlotte interactie via elektronische weg (conferentiegesprekken, webinars).

Indien de omstandigheden het toelaten wordt eind 2022 terug een 'CREAT Meet Up' voorzien volgens het gekend concept: een beurs waar klanten en leveranciers elkaar fysiek kunnen ontmoeten, aangevuld met interessante infosessies en workshops.

3. Prijszetting

TMVS wenst haar activiteiten kostendekkend op te zetten. De prijszetting van de dienstverlening wordt hierop afgestemd.

In het standaardaanbod wordt een standaard terugverdienmodel gehanteerd. Voor het gros van de raamovereenkomsten betekent dit dat een contributie wordt gevraagd van de dienstverlener, en dit op de werkelijke afnames van de deelnemers. De grootte van de contributie is afhankelijk van de potentiële omzet, de kost van de plaatsingsprocedure, het beheer, de administratie, ... Dit impliceert dat aan de deelnemers zelf geen vergoeding wordt gevraagd.

Enkel in het geval van bijkomende - individualiseerbare - diensten of specifieke omstandigheden wordt een bijdrage of instapkost gevraagd van de deelnemers.

Voor de aanvullende aankoopactiviteiten wordt een voorstel op maat opgemaakt, uitgaande van geschatte inzet en urenlonen per profiel.

In 2021 wordt verder gewerkt op dit standaardmodel en worden verfijningen aangebracht, teneinde de volumes die over CREAT-contracten lopen te stimuleren en zodoende maximale volume- en schaaffecten te genereren. Loyale klanten die staan voor hetzij een hoog volume hetzij een gegarandeerde afname, kunnen globale volumekortingen bekomen en/of individuele kortingen. Idem voor deelnemers die actief meewerken aan een plaatsingsprocedure. In 2021 werd hiermee gestart; in 2022 wordt op deze weg verder gegaan.

4. Webportaal

Alle afroepen op raamovereenkomsten van CREAT verlopen via het webportaal.

De spectaculaire groei van de afgelopen jaren heeft ertoe geleid dat een upgrade van het webportaal noodzakelijk werd. Eind juni 2021 werd een nieuw softwarepakket uitgerold, wat zowel naar klanten, naar medewerkers van CREAT, als naar leveranciers een meerwaarde betekent:

Klantgerichte website waarbij informatie vlot beschikbaar is voor klanten, prospecten en (potentiële) leveranciers.

Gebruiksvriendelijke webshop waarbij deelnemers zelf vlot hun gegevens kunnen beheren en kunnen ingaan op contracten, bestellingen plaatsen en offertes opvragen.

Bundeling van verschillende communicatiekanalen zodat klanten nog meer via uiteenlopende digitale kanalen informatie over de CREAT-overeenkomsten kunnen bekomen: mailing, webinars, filmpjes of nieuwsberichten op de website, ...

Bijkomende ondersteuning voor de administratieve taken van het CREAT-team, wat meteen ook resulteert in een efficiëntere en meer klantvriendelijke werking. Zo wordt, bijvoorbeeld, per overeenkomst de lijst van klanten opgeladen. Dit maakt duidelijk voor alle gebruikers bij een klant welke contracten voor hen toegankelijk zijn en welke niet, zonder manuele tussenkomst van een CREAT-medewerker. Alle klantgegevens, informatie en communicatie is eenvoudig terug te vinden via het klantendossier.

Het systeem is operationeel en de focus werd in eerste instantie gelegd op 'de klant'. Voor 2022 ligt de focus daarenboven ook op de optimalisering van interne processen en procedures. De bijkomende mogelijkheden inzake marketingacties worden verder uitgewerkt in het project 'klantensegmentatie'.

BEGROTING

De omzet van TMVS dv groeide de afgelopen jaren sterk. Ook in het boekjaar 2021 is er groei en zal de vooropgestelde doelstelling overtroffen worden.

Op basis van de huidige gegevens, kan er voor 2022 tevens een groei voorzien worden, zij het aan een iets trager tempo. Hiervoor spelen onder meer volgende elementen:

- De omzetcijfers van de aankoopcentrale werden in 2020 en 2021 beïnvloed door grote eenmalige aankopen.
- De vernieuwing van een aantal grote contracten brengt mogelijks de overschakeling naar een andere leverancier of dienstverlener met zich mee. De ervaring leert dat dit scharniermomenten zijn, en impliceert niet automatisch de instap van de deelnemende klanten aan de vorige overeenkomst.
- In een aantal raamovereenkomsten neemt TMVS niet meer de rol op van groothandelaar, maar van tussenpersoon. Hierdoor loopt de omzet uit de raamovereenkomst niet meer over TMVS, enkel de contributie.
- Meerdere initiatieven rond groepsaankopen worden opgestart, wat voor iets meer concurrentie zorgt.

Per saldo wordt voor de boekjaren 2021 en 2022 (een beperkte) nettowinst verwacht, cf. de doelstelling. Het positief resultaat wordt gereserveerd met oog op de versterking van de solvabiliteit.

	2018	2019	2020	2021 Exp	2022 Exp
Bedrijfsopbrengsten	16.623,3	18.891,4	24.423,7	24.740,4	26.045,3
Omzet	16.468,0	18.597,0	24.435,6	25.787,4	26.045,3
Doorfacturatie deelnemers	15.493,1	17.616,3	23.080,8	24.299,8	24.542,8
Contributie/deelname in de werking	974,9	980,7	1.354,8	1.487,6	1.502,5
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering	155,3	94,4	- 11,9	- 1.000,0	-
Bedrijfskosten	16.516,2	18.997,5	24.175,4	24.554,0	25.854,6
Aankopen handelsgoederen	15.648,4	17.710,7	23.068,9	23.299,8	24.542,8
Diensten en diverse goederen	867,8	886,8	1.106,5	1.254,2	1.311,8
Bedrijfswinst	107,1	93,9	248,3	233,4	190,7
Financiële opbrengsten	-	14,2	7,1	7,1	7,1
Financiële kosten	3,8	2,9	1,3	1,0	1,0
Winst voor belastingen	98,2	105,2	254,2	239,5	196,8
Belastingen op het resultaat	31,5	33,3	61,2	59,9	49,2
Winst van het boekjaar	66,7	71,9	192,9	179,6	147,6

Onderhoud liften
Detachering van multifunctioneel inzetbare en ervaren ICT-profielen
Hardware voor werkplek, infrastructuurcomponenten, inherente software en korte of snelle interventies
Ondersteuning voor uw ICT-hardware
ICT - opleidingen
Bedrijfswagens - lease
Hygiënische containers
Kantoormeubilair
Bedrijfskledij - lease
Bedrijfskledij - onderhoud
Persoonlijke beschermingsmiddelen en bedrijfskledij - aankoop
Poetsmachines
Maaltijdcheques
Juridische ondersteuning
Signalisatie
Sportterreinen in natuurgras - onderhoud
Zorgmeubilair
Gietasfalt
Markeringen
Terreinen - onderhoud
Afvalophaling en -verwerking
Pechverhelping voertuigen
Veiligheidscoördinatie
Gereedschappen
Ongediertebestrijding
Tennisterreinen - onderhoud
Studiebureaus - bouwkunde of totaalprojecten
Studiebureaus - omgevingsaanleg
Studiebureaus - technieken
Studiebureaus - stabiliteit
Incontinentiemateriaal
Voeding
Schoonmaak
Schoonmaak - tijdelijk poetspersoneel
Digitale borden en touchscreens, schoolmeubilair
Bedrijfsfietsen
AED - Automatische Externe Defibrillator
Medisch materiaal
Verzekeringen
Verpleegbedden
Elektrisch materiaal
Ploters
Zwerfvuilzuigers
Brandstoffen in bulk
Tankkaarten

Wasserijdiensten en huur plat linnen
 Implementatie Facilitair Management Software (FMIS)
 Strooizout
 Asbestonderzoek en -inventarisatie
 Landmeter
 Beheer en/of onderhoud technische installaties in zwemaccommodaties: HVAC, elektriciteit en sanitair
 Beheer en/of onderhoud technische installaties: HVAC, elektriciteit en sanitair
 Archeologisch onderzoek
 Herbruikbare bekervaten
 Vloermatten
 Atletiekpistes en multisportterreinen onderhoud
 Finse pistes onderhoud
 Kunstgrasvelden onderhoud
 Scanning en archivering
 Inkomende post
 Uitgaande post
 Keuringen
 Brandbestrijdingsmiddelen en noodverlichting
 Papier
 Kantoorbenodigdheden
 Diverse kledij brandweer en andere hulpdiensten
 Interventiezakken voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Kazerneschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Kousen voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Sportkledij
 Uniformen voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Uniformhemden voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Uniformschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Vlamvertragende kledij voor de brandweer en andere hulpdiensten
 Telecom - mobiele datacommunicatie voor *Internet of Things*
 Telecom - mobiele telefonie en datacommunicatie
 Telecom - vaste telefonie en data
 Beglazing onderhoud
 Waterautomaten met bijhorende verbruiksproducten
 Koffieautomaten met bijhorende verbruiksproducten
 Schoonmaak en hygiënische producten
 Maaltijdcheques

Meer informatie over deze raamovereenkomst via deze QR-code of volgende link:

<https://creat.be/creat/nl/EUR/our-offer>



4^e punt van de agenda : Begroting 2022 (cfr. artikel 432 DLB)

TOELICHTING

Artikel 432 in fine van het decreet over het lokaal bestuur legt aan de raad van bestuur op de begroting 2022 te agenderen op de buitengewone algemene vergadering georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

De begroting 2022 is geïntegreerd in de 'Evaluatie 2021 - Strategie 2022' nota (zie 3^e punt van de agenda).

VOORSTEL

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de begroting 2022 goed te keuren.

5^e punt van de agenda : Actualisering presentievergoeding ingevolge indexaanpassing

TOELICHTING

Artikel 24 3^{de} alinea van de statuten bepaalt :

‘...De algemene vergadering bepaalt het presentiegeld en de andere vergoedingen waarop de leden van de bestuursorganen van de dienstverlenende vereniging aanspraak kunnen maken, met dien verstande dat de leden van de raad van bestuur (met inbegrip van de voorzitter van de raad van bestuur) slechts aanspraak zullen kunnen maken op een presentiegeld dat ten hoogste gelijk is aan het hoogste bedrag dat uitkeerbaar is aan een gemeenteraadslid voor een gemeenteraadszitting in één van de deelnemende gemeenten.’

Artikel 17, § 2 van het decreet over het lokaal bestuur bepaalt dat het bedrag van het presentiegeld wordt bepaald door de gemeenteraad binnen de grenzen vastgesteld door de Vlaamse Regering.

Artikel 18 van het Besluit van de Vlaamse Regering van 6 juli 2018 houdende het statuut van de lokale mandataris legt die grenzen vast. Het presentiegeld bedraagt maximaal € 124,98 tegen 100 % (gekoppeld aan spilindex 138,01).

In augustus 2021 werd de index overschreden.

Het geïndexeerde maximum van het presentiegeld bedraagt nu € 217,59 en kan also verhoogd worden tot € 221,94.

VOORSTEL

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld het presentiegeld van de leden van de bestuursorganen van de dienstverlenende vereniging te verhogen tot het geïndexeerde maximum, m.n. € 221,94 per zitting, vanaf 1 januari 2022.

6^e punt van de agenda : Statutaire benoemingen

TOELICHTING

Op heden zijn er, sedert de algemene vergadering in zitting van 15 juni 2021, geen wijzigingen aan de samenstelling van de raad van bestuur.

Eventuele wijzigingen worden ten laatste in het begin van de maand november 2021 nagestuurd.

ONTWERP RAADSBSLUIT AGENDA EN AGENDAPUNTEN

Overwegingen

Gelet op het feit dat aangesloten is bij TMVS dv ;

Gelet op de statuten van TMVS dv ;

Gelet op de oproepingsbrief voor de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv op 14 december 2021, waarin de agenda werd meegedeeld ;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

BESLUIT :

Artikel 1. De (gemeente)raad beslist goedkeuring te verlenen aan alle punten op de agenda van de buitengewone algemene vergadering TMVS dv van 14 december 2021 en de daarbij behorende documentatie nodig voor het onderzoek van de agendapunten :

1. Toetreding van deelnemers
 2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
 3. Evaluatie 2021, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2022 (cfr. DLB, artikel 432)
 4. Begroting 2022 (cfr. artikel 432 DLB)
 5. Actualisering presentievergoeding ingevolge indexaanpassing
 6. Statutaire benoemingen
- Varia

Artikel 2. De raad draagt de aangeduide vertegenwoordiger(s)/plaatsvervangend vertegenwoordiger op om namens het bestuur alle akten en bescheiden met betrekking tot de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv vastgesteld op 14 december 2021, te onderschrijven en haar/zijn (hun) stemgedrag af te stemmen op het in de beslissing van de (gemeente)raad van heden bepaalde standpunt met betrekking tot de agendapunten van voormelde algemene vergadering.

Artikel 3. Een afschrift van dit besluit zal :

- hetzij per post t.a.v. FARYS | TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent,
- hetzij per elektronische post, 20211214BAVTMVS@farys.be, gestuurd worden.

ONTWERP RAADSBSLISSING AANDUIDING VERTEGENWOORDIGER(S) ALGEMENE VERGADERING

(Indien vroeger nog niet gebeurd)

AGENDA : Aanduiding van één of meer vertegenwoordiger(s) en één plaatsvervanger in de algemene vergaderingen van TMVS dv

Gelet op het feit dat aangesloten is bij TMVS dv ;

Gelet op de statuten van TMVS dv ;

Gelet op de oproepingsbrief voor de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv op 14 december 2021, waarin de agenda werd meegedeeld ;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Gelet op de uitslag van de geheime stemming, gehouden op grond van art. 34 van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Met (*eenparigheid van stemmen / stemmen voor en stemmen tegen /*) ;

BESLUIT :

Artikel 1. De heer/mevrouw (*naam + voornaam*) wordt aangeduid om de (gemeente)raad te vertegenwoordigen in de algemene vergaderingen van TMVS dv en wordt gevolmachtigd in naam van de (gemeente)raad deel te nemen aan al de beraadslagingen en stemmingen, alle notulen, de aanwezigheidslijst en andere documenten te tekenen, en in het algemeen alles te doen wat nodig is om de belangen van de (gemeente)raad te behartigen op deze vergaderingen.

Artikel 2. De heer/mevrouw (*naam + voornaam*) wordt aangeduid als plaatsvervanger.

Artikel 3. Indien de (gemeente)raad dit besluit niet herroept, blijft het geldig tot de eerstvolgende vernieuwing van de (gemeente)raad.

Een afschrift van dit besluit zal :

- hetzij per post t.a.v. FARYS | TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent,
- hetzij per elektronische post, 20211214BAVTMVS@farys.be,
gestuurd worden als ook de persoonlijke gegevens zodat TMVS de vertegenwoordiger/
plaatsvervanger kan contacteren in verband met dit mandaat, namelijk

Naam + voornaam:

Adres:, nr. ... te (*postnr. + deelgemeente*)

E-mailadres

GSM-nr.

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
1	AALST	17	3	1
2	AALTER	5	1	1
3	AARSCHOT	5	1	1
4	ANZEGEM	2	1	1
5	ASSE	6	1	1
6	ASSENEDE	2	1	1
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5	1	1
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5	1	1
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5	1	1
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5	1	1
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER - NINOVE	5	1	1
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5	1	1
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5	1	1
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5	1	1
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	5	1	1
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR	5	1	1
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHAIEN-HELCHTEREN	5	1	1
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5	1	1
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5	1	1
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5	1	1
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5	1	1
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5	1	1
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5	1	1
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5	1	1
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5	1	1
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5	1	1
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5	1	1
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	5	1	1
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5	1	1
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5	1	1
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5	1	1
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5	1	1
35	BEERSEL	4	1	1
36	BERLAAR	2	1	1
37	BERLARE	2	1	1
38	BLANKENBERGE	3	1	1
39	BONHEIDEN	3	1	1
40	BOORTMEERBEEK	2	1	1
41	BORGLOON	2	1	1
42	BRAKEL	2	1	1
43	BRANDWEER WESTHOEK	5	1	1
44	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5	1	1
45	BRANDWEER ZONE RAND	5	1	1
46	BRASSCHAAT	7	1	1
47	BREDENE	3	1	1
48	BRUGGE	23	3	1
49	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH	5	1	1
50	BUGGENHOUT	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
51	DAMME	2	1	1
52	DEERLIJK	2	1	1
53	DE HAAN	2	1	1
54	DEINZE	8	1	1
55	DENDERMONDE	8	1	1
56	DE PANNE	2	1	1
57	DE PINTE	2	1	1
58	DESTELBERGEN	3	1	1
59	DIEST	4	1	1
60	DIKSMUIDE	3	1	1
61	DILBEEK	8	1	1
62	DROGENBOS	1	1	1
63	EEKLO	4	1	1
64	ERPE-MERE	3	1	1
65	ESSEN	3	1	1
66	GALMAARDEN	1	1	1
67	GAVERE	2	1	1
68	GENT	48	3	1
69	GERAARDSBERGEN	6	1	1
70	GINGELOM	1	1	1
71	GISTEL	2	1	1
72	GOOIK	1	1	1
73	GROBBENDONK	2	1	1
74	HAALTERT	3	1	1
75	HALLE	7	1	1
76	HAMME	4	1	1
77	HARELBEKE	5	1	1
78	HAVEN OOSTENDE	5	1	1
79	HEERS	1	1	1
80	HEIST-OP-DEN-BERG	8	1	1
81	HEMIKSEM	2	1	1
82	HERENT	4	1	1
83	HERENTHOUT	1	1	1
84	HERZELE	3	1	1
85	HEUSDEN-ZOLDER	6	1	1
86	HOEILAART	2	1	1
87	HOOGLEDE	1	1	1
88	HOOGSTRATEN	4	1	1
89	HOREBEKE	1	1	1
90	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6	1	1
91	HOUTHULST	2	1	1
92	HOVE	1	1	1
93	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	5	1	1
94	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	10	1	1
95	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	5	1	1
96	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	5	1	1
97	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG	5	1	1
98	HULPVERLENINGSZONE OOST	5	1	1
99	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
100	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
101	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	5	1	1
102	HULSHOUT	2	1	1
103	ICHTEGEM	2	1	1
104	IEPER	7	1	1
105	IGS WESTLEDE	5	1	1
106	INGELMUNSTER	2	1	1
107	IZEGEM	5	1	1
108	JABBEKE	2	1	1
109	KASTERLEE	3	1	1
110	KLUISBERGEN	1	1	1
111	KNOKKE-HEIST	6	1	1
112	KOEKELARE	1	1	1
113	KOKSIJDE	4	1	1
114	KORTEMARK	2	1	1
115	KORTENAKEN	1	1	1
116	KORTENBERG	4	1	1
117	KORTESSEM	1	1	1
118	KORTRIJK	15	2	1
119	KRUIBEKE	3	1	1
120	KUURNE	2	1	1
121	KRUISEM	3	1	1
122	LAARNE	2	1	1
123	LANGEMARK-POELKAPELLE	1	1	1
124	LEBBEKE	3	1	1
125	LEDE	3	1	1
126	LEDEGEM	1	1	1
127	LENDELEDE	1	1	1
128	LENNIK	1	1	1
129	LEOPOLDSBURG	3	1	1
130	LEUZE-EN-HAINAUT	2	1	1
131	LICHTERVELDE	1	1	1
132	LIEDEKERKE	2	1	1
133	LIERDE	1	1	1
134	LIEVEGEM	3	1	1
135	LILLE	3	1	1
136	LINT	1	1	1
137	LINTER	1	1	1
138	LO-RENINGE	1	1	1
139	MAARKEDAL	1	1	1
140	MACHELEN	2	1	1
141	MALLE	3	1	1
142	MELLE	2	1	1
143	MENEN	6	1	1
144	MERCHTEM	3	1	1
145	MERELBEKE	4	1	1
146	MEULEBEKE	2	1	1
147	MIDDELKERKE	3	1	1
148	MOERBEKE	1	1	1
149	MOESKROEN	11	1	1
150	MOORSLEDE	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
151	NAZARETH	2	1	1
152	NIEUWPOORT	2	1	1
153	NIJLEN	4	1	1
154	NINOVE	7	1	1
155	NORTH SEA PORT FLANDERS	5	1	1
156	OCMW AALST	5	1	1
157	OCMW AARSCHOT	5	1	1
158	OCMW ASSE	5	1	1
159	OCMW BERLARE	5	1	1
160	OCMW BLANKENBERGE	5	1	1
161	OCMW BOORTMEERBEEK	5	1	1
162	OCMW BREDENE	5	1	1
163	OCMW BORLGOON	5	1	1
164	OCMW BRAKEL	5	1	1
165	OCMW BRUGGE	5	1	1
166	OCMW DENDERMONDE	5	1	1
167	OCMW DESTELBERGEN	5	1	1
168	OCMW DILBEEK	5	1	1
169	OCMW GENT	10	1	1
170	OCMW GERAARDSBERGEN	5	1	1
171	OCMW GISTEL	5	1	1
172	OCMW HALLE	5	1	1
173	OCMW HAMME	5	1	1
174	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
175	OCMW HERZELE	5	1	1
176	OCMW HOEILAART	5	1	1
177	OCMW HOUTHAIEN-HELCHTEREN	5	1	1
178	OCMW KORTRIJK	5	1	1
179	OCMW LEBBEKE	5	1	1
180	OCMW LEDE	5	1	1
181	OCMW LIERDE	5	1	1
182	OCMW LILLE	5	1	1
183	OCMW LOCHRISTI	5	1	1
184	OCMW MAARKEDAL	5	1	1
185	OCMW MACHELEN	5	1	1
186	OCMW MELLE	5	1	1
187	OCMW MENEN	5	1	1
188	OCMW MERCHTEM	5	1	1
189	OCMW MERELBEKE	5	1	1
190	OCMW MOORSLEDE	5	1	1
191	OCMW NAZARETH	5	1	1
192	OCMW OOSTENDE	5	1	1
193	OCMW OUDENAARDE	5	1	1
194	OCMW OVERIJSE	5	1	1
195	OCMW POPERINGE	5	1	1
196	OCMW RONSE	5	1	1
197	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
198	OCMW SINT-LAUREINS	5	1	1
199	OCMW SINT-PIETERS-LEEUV	5	1	1
200	OCMW TEMSE	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
201	OCMW WAASMUNSTER	5	1	1
202	OCMW WEMMEL	5	1	1
203	OCMW WETTEREN	5	1	1
204	OCMW WEVELGEM	5	1	1
205	OCMW WICHELEN	5	1	1
206	OCMW ZAVENTEM	5	1	1
207	OCMW ZEDELGEM	5	1	1
208	OCMW ZOTTEGEM	5	1	1
209	OCMW ZWEVEGEM	5	1	1
210	OOSTENDE	18	2	1
211	OOSTERZELE	2	1	1
212	OOSTKAMP	4	1	1
213	ODU-HEVERLEE	2	1	1
214	OVERIJSE	5	1	1
215	PEPINGEN	1	1	1
216	PITTEM	1	1	1
217	POLITIEZONE ASSENEDE - EVERGEM	5	1	1
218	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5	1	1
219	POLITIEZONE BERLAAR - NIJLEN	5	1	1
220	POLITIEZONE BERLARE - ZELE	5	1	1
221	POLITIEZONE BODUKAP	5	1	1
222	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5	1	1
223	POLITIEZONE BREDENE - DE HAAN	5	1	1
224	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5	1	1
225	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ	5	1	1
226	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5	1	1
227	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5	1	1
228	POLITIEZONE HAMME - WAASMUNSTER	5	1	1
229	POLITIEZONE KANTON BORGLOON	5	1	1
230	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5	1	1
231	POLITIEZONE KOUTER	5	1	1
232	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5	1	1
233	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD	5	1	1
234	POLITIEZONE LUBBEEK	5	1	1
235	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	5	1	1
236	POLITIEZONE MIDOW	5	1	1
237	POLITIEZONE MIRA	5	1	1
238	POLITIEZONE POLDER	5	1	1
239	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	5	1	1
240	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5	1	1
241	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	5	1	1
242	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5	1	1
243	POLITIEZONE SPOORKIN	5	1	1
244	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
245	POLITIEZONE VLAS	5	1	1
246	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5	1	1
247	POPERINGE	3	1	1
248	PUTTE	3	1	1
249	PUURS - SINT-AMANDS	1	1	1
250	RIJKEVORSEL	2	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
251	ROESELARE	12	1	1
252	RONSE	5	1	1
253	ROOSDAAL	2	1	1
254	RUISELEDE	1	1	1
255	RVT/RUSTHUIS NAJAARSZON BRAKEL	5	1	1
256	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4	1	1
257	SCHOTEN	6	1	1
258	SINT-KATELIJNE-WAVER	4	1	1
259	SINT-LAUREINS	1	1	1
260	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2	1	1
261	SINT-PIETERS-LEEUV	7	1	1
262	SPIERE-HELKIJN	1	1	1
263	SVK BREDENE-OOSTENDE	5	1	1
264	TERNAT	3	1	1
265	TIELT	4	1	1
266	TEMSE	6	1	1
267	TMVW	281	2	1
268	VITAS	5	1	1
269	VLETEREN	1	1	1
270	VORSELAAR	1	1	1
271	WAASMUNSTER	2	1	1
272	WACHTEBEKE	1	1	1
273	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	5	1	1
274	WELZIJSVERENIGING HET DAK	5	1	1
275	WELZIJSVERENIGING MINTUS	5	1	1
276	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	5	1	1
277	WELZIJSVERENIGING RUDDERSSTOVE	5	1	1
278	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	5	1	1
279	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5	1	1
280	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	5	1	1
281	WELZIJSVERENIGING 't SAS	5	1	1
282	WELZIJSVERENIGING WOK	10	1	1
283	WEMMEL	3	1	1
284	WERVIK	3	1	1
285	WETTEREN	4	1	1
286	WEVELGEM	6	1	1
287	WEZEMBEEK-OPPEM	2	1	1
288	WICHELEN	2	1	1
289	WIELSBEKE	1	1	1
290	WIJNEGEM	2	1	1
291	WINGENE	2	1	1
292	WOMMELGEM	2	1	1
293	WORTEGEM-PETEGEM	1	1	1
294	WVI dv	5	1	1
295	ZAVENTEM	6	1	1
296	ZEDELGEM	4	1	1
297	ZELZATE	2	1	1
298	ZOERSEL	4	1	1
299	ZONNEBEKE	2	1	1
300	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	5	1	1

AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 16 september 2021)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
301	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST	5	1	1
302	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	5	1	1
303	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5	1	1
304	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	5	1	1
305	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND	5	1	1
306	ZORG HOUTHAIEN-HELCHTEREN	5	1	1
307	ZORG STEKENE	5	1	1
308	ZOTTEGEM	5	1	1
309	ZOUTLEEUW	1	1	1
310	ZUIENKERKE	1	1	1
311	ZULTE	3	1	1
312	ZWALM	1	1	1
313	ZWEVEGEM	4	1	1
Totaal		1634	322	313

