

03 -10- 2022

GEM. WAASMUNSTER

574-KUR

MPC/MDV/TDV/PBA/PA

Contactpersoon

Pascale Aerts

tel : 09/241 06 62

e-mail : [20221213BAVTMVS@farys.be](mailto:20221213BAVTMVS@farys.be)Aan het college van burgemeester en schepenen  
Gemeentehuis

Vierschaar 1

9250 Waasmunster

INGEKOMEN OP

~~03 -09- 2022~~

GEM. WAASMUNSTER

**AANGETEKEND EN PER MAIL****741064**

Gent, 27 september 2022

Geacht college  
Geachte mevrouw  
Geachte heer

Wij hebben het genoegen u uit te nodigen tot de buitengewone algemene vergadering voor de deelnemers van TMVS dv. Zoals voorgeschreven door de statuten van TMVS dv en bij beslissing van de raad van bestuur in zitting van 20 september 2022, werd deze buitengewone algemene vergadering vastgelegd op

**DINSDAG 13 DECEMBER 2022 om 14.30 uur****in FLANDERS EXPO, Maaltekouter 1, 9051 Gent.****De vergadering zal fysiek plaatsvinden met digitale inbelmogelijkheid via ZOOM.**

De effectieve en de plaatsvervangende vertegenwoordigers van de deelnemers zullen in de loop van de maand november 2022 persoonlijk een uitnodiging per e-mail ontvangen

Bijgaand vindt u de door de raad van bestuur vastgestelde agenda voor deze buitengewone algemene vergadering:

1. Toetreding van deelnemers
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
3. Evaluatie 2022, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
4. Begroting 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
5. Actualisering presentievergoeding
6. Statutaire benoemingen

Varia

Een gedetailleerde agenda is als bijlage toegevoegd.



Artikel 432 3<sup>e</sup> alinea van het DLB bepaalt:

*'... De vaststelling van het mandaat van de vertegenwoordiger wordt herhaald voor elke algemene vergadering...'*

**U wordt gevraagd de beslissing van uw organisatie met betrekking tot alle punten op de agenda te laten worden ten laatste op donderdag 8 december 2022, hetzij per post t.a.v. TMVS dv, p/a Statutair Beheer TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent, of bij voorkeur per elektronische post op [20221213BAVTMVS@farys.be](mailto:20221213BAVTMVS@farys.be).**

U vindt bijgaand een ontwerp van beslissing.

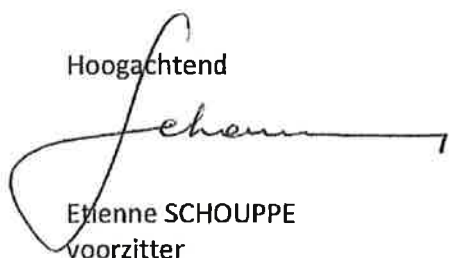
**Aanduiding vertegenwoordiger(s) in de algemene vergadering (voor zover uw bestuur nog geen afgevaardigde in de algemene vergadering heeft aangeduid).**

U vindt bijgaand een overzicht van het aantal vertegenwoordigers dat u kan aanduiden en een ontwerp raadsbeslissing.

Wij geven u voor de volledigheid ook de algemene decretale bepalingen mee, tevens opgenomen in de statuten, die verplicht in acht dienen genomen bij de aanduiding van de vertegenwoordigers in de algemene vergadering:

- de vertegenwoordigers dienen door de gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen behalve in het geval van een deelnemer die geen stad/gemeente is, in welk geval de vertegenwoordigers aan te duiden zijn door het daartoe wettelijk of statutair bevoegde orgaan van deze deelnemer;
- de bestuurders in TMVS dv kunnen geen vertegenwoordiger van de stad of gemeente zijn in de algemene vergadering;
- de vertegenwoordiger(s) in de algemene vergadering wordt (worden) aangesteld voor de duur van de legislatuur;
- de ad hoc bepaling van het mandaat in de algemene vergadering dient voor elke vergadering voor de vertegenwoordiger beslist.

Hoogachtend



Etienne SCHOUPPE  
voorzitter

**Bijlagen :**

- Agenda buitengewone vergadering met uitgebreide toelichting
- Ontwerp beslissing over alle punten op de agenda
- Ontwerp beslissing aanduiding vertegenwoordiger in de algemene vergadering (noodzakelijk indien niet vroeger reeds gebeurd is)
- Overzicht per deelnemer : aantal aan te duiden vertegenwoordigers in de algemene vergadering

## BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING TMVS dv van 13 DECEMBER 2022

### AGENDA

---

1. Toetreding van deelnemers
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
3. Evaluatie 2022, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
4. Begroting 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
5. Actualisering presentievergoeding
6. Statutaire benoemingen

Varia



X2843P008075-AI40-0000-[3/21]

**1<sup>e</sup> punt van de agenda : Toetreding van deelnemers****TOELICHTING**

Hierbij vindt u het overzicht van de toetredingen van de deelnemers voor de periode 23 maart 2022 tot en met 20 september 2022.

TMVS dv			
1. Toetredingen (situatie vanaf 23 maart 2022 t.e.m. 20 september 2022)			
Deelnemer	Beslissing deelnemer	Beslissing raad van bestuur	Toetreding/Overdracht
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT	30.03.2022	17.05.2022	Toetreding
POLITIEZONE AMOW	02.05.2022	17.05.2022	Toetreding
KINROOI	04.04.2022	21.06.2022	Toetreding
OCMW AALTER	11.04.2022	21.06.2022	Toetreding
OCMW LINT	29.03.2022	21.06.2022	Toetreding
OCMW VEURNE	25.04.2022	21.06.2022	Toetreding
VEURNE	25.04.2022	21.06.2022	Toetreding
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	13.06.2022	18.08.2022	Toetreding
BIERBEEK	02.06.2022	18.08.2022	Toetreding
GEETBETS	28.02.2022	18.08.2022	Toetreding
HERK-DE-STAD	04.07.2022	18.08.2022	Toetreding
POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN	22.06.2022	18.08.2022	Toetreding
WESTHOEK DV	22.06.2022	18.08.2022	Toetreding
WELZIJNSVERENIGING DE WIJNGAARD	11.08.2022	20.09.2022	Toetreding

**VOORSTEL**

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de opgesomde toetredingen, die door de raad van bestuur voorlopig aanvaard werden, goed te keuren.

**2<sup>e</sup> punt van de agenda : Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten Ingevolge de toetreding van deelnemers**

**TOELICHTING**

Ingevolge van de beslissing met betrekking tot het eerste agendapunt betreffende de toetredingen dienen op basis van artikels 6 en 7 van de statuten de bijlagen 1 en 2 bij de statuten te worden aangepast:

- bijlage 1 bij de statuten: de volledige lijst van de deelnemers per regio waartoe de deelnemer behoort (i.c. regio 1 en 2);
- bijlage 2 bij de statuten: het volledige overzicht van het aantal aandelen per deelnemer.

De aangepaste bijlagen 1 en 2 (stand van zaken op 20 september 2022) vindt u hierbij als bijlage.

**VOORSTEL**

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de aangepaste bijlagen 1 en 2 goed te keuren.

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
1	AALST	x	
2	AALTER	x	
3	AARSCHOT		x
4	ANZEGEM	x	
5	ASSE		x
6	ASSENEDE	x	
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	x	
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT		x
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE		x
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK		x
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON		x
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT		x
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER	x	
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	x	
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	x	
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	x	
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	x	
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG		x
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR		x
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN		x
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	x	
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM		x
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	x	
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	x	
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	x	
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN		x
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	x	
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	x	
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	x	
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	x	
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	x	
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	x	
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	x	
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM		x
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	x	
37	BEERSE		x
38	BEERSEL		x
39	BERLAAR		x
40	BERLARE	x	
41	BIERBEEK		x
42	BLANKENBERGE	x	
43	BONHEIDEN		x
44	BOORTMEERBEEK		x
45	BORGLOON		x
46	BRAKEL	x	
47	BRANDWEER WESTHOEK	x	
48	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN		x
49	BRANDWEER ZONE RAND		x
50	BRASSCHAAT		x

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
51	BREDENE	X	
52	BRUGGE	X	
53	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH		X
54	BUGGENHOUT	X	
55	DAMME	X	
56	DEERLIJK	X	
57	DE HAAN	X	
58	DEINZE	X	
59	DENDERMONDE	X	
60	DE PANNE	X	
61	DE PINTE	X	
62	DESTELBERGEN	X	
63	DIEST		X
64	DIKSMUIDE	X	
65	DILBEEK		X
66	DROGENBOS		X
67	E EKLO	X	
68	ERPE-MERE	X	
69	ESSEN		X
70	GALMAARDEN		X
71	GAVERE	X	
72	GEETBETS		X
73	GENT	X	
74	GERAARDSBERGEN	X	
75	GINGELOM		X
76	GISTEL	X	
77	GOOIK		X
78	GROBBENDONK		X
79	HAALTERT	X	
80	HALLE		X
81	HAMME	X	
82	HARELBEKE	X	
83	HAVEN OOSTENDE	X	
84	HEERS		X
85	HEIST-OP-DEN-BERG		X
86	HEMIKSEM		X
87	HERENT		X
88	HERENTHOUT		X
89	HERK-DE-STAD		X
90	HERZELE	X	
91	HEUSDEN-ZOLDER		X
92	HOEILAART		X
93	HOOGLEDE	X	
94	HOOGSTRATEN		X
95	HOREBEKE	X	
96	HOUTHALEN-HELCHTEREN		X
97	HOUTHULST	X	
98	HOVE		X
99	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	X	
100	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	X	

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
101	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	x	
102	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	x	
103	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG		x
104	HULPVERLENINGSZONE OOST	x	
105	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST		x
106	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	x	
107	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	x	
108	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	x	
109	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST LIMBURG		x
110	HULSHOUT		x
111	ICHTEGEM	x	
112	IEPER	x	
113	IGS WESTLEDE	x	
114	INGELMUNSTER	x	
115	ISV DDS	x	
116	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK	x	
117	ISV VERKO	x	
118	IZEGEM	x	
119	JABBEKE	x	
120	KASTERLEE		x
121	KINROOI		x
122	KLUISBERGEN	x	
123	KNOKKE-HEIST	x	
124	KOEKELARE	x	
125	KOKSIJDE	x	
126	KORTEMARK	x	
127	KORTENAKEN		x
128	KORTENBERG		x
129	KORTESSEM		x
130	KORTRIJK	x	
131	KRUIBEKE	x	
132	KRUISEM	x	
133	KUURNE	x	
134	LAARNE	x	
135	LANGEMARK-POELKAPELLE	x	
136	LEBBEKE	x	
137	LEDE	x	
138	LEDEGEM	x	
139	LENDELEDE	x	
140	LENNIK		x
141	LEOPOLDSBURG		x
142	LEUZE-EN-HAINAUT		x
143	LICHTERVELDE	x	
144	LIEDEKERKE		x
145	LIERDE	x	
146	LIEVEGEM	x	
147	LILLE		x
148	LINT		x
149	LINTER		x
150	LOCHRISTI	x	

# TMVS dv

## Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
151	LOKEREN	X	
152	LO-RENINGE	X	
153	MAARKEDAL	X	
154	MACHELEN		X
155	MALLE		X
156	MELLE	X	
157	MENEN	X	
158	MERCHTEM		X
159	MERELBEKE	X	
160	MEULEBEKE	X	
161	MIDDELKERKE	X	
162	MOERBEKE	X	
163	MOESKROEN		X
164	MOORSLEDE	X	
165	NAZARETH	X	
166	NIEUWPOORT	X	
167	NIJLEN		X
168	NINOVE	X	
169	NORTH SEA PORT FLANDERS	X	
170	OCMW AALST	X	
171	OCMW AALTER	X	
172	OCMW AARSCHOT		X
173	OCMW ASSE		X
174	OCMW BEERSE		X
175	OCMW BERLARE	X	
176	OCMW BLANKENBERGE	X	
177	OCMW BOORTMEERBEEK		X
178	OCMW BORGLOON		X
179	OCMW BRAKEL	X	
180	OCMW BREDENE	X	
181	OCMW BRUGGE	X	
182	OCMW DENDERMONDE	X	
183	OCMW DESTELBERGEN	X	
184	OCMW DILBEEK		X
185	OCMW GENT	X	
186	OCMW GERAARDSBERGEN	X	
187	OCMW GISTEL	X	
188	OCMW HALLE		X
189	OCMW HAMME	X	
190	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG		X
191	OCMW HERZELE	X	
192	OCMW HOEILAART		X
193	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN		X
194	OCMW KORTRIJK	X	
195	OCMW KRUISEM	X	
196	OCMW LEBBEKE	X	
197	OCMW LEDE	X	
198	OCMW LIERDE	X	
199	OCMW LILLE		X
200	OCMW LINT		X

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
201	OCMW LOCHRISTI	x	
202	OCMW LOKEREN	x	
203	OCMW MAARKEDAL	x	
204	OCMW MACHELEN		x
205	OCMW MELLE	x	
206	OCMW MENEN	x	
207	OCMW MERCHTEM		x
208	OCMW MERELBEKE	x	
209	OCMW MOORSLEDE	x	
210	OCMW NAZARETH	x	
211	OCMW OOSTENDE	x	
212	OCMW OUDENAARDE	x	
213	OCMW OVERIJSE		x
214	OCMW POPERINGE	x	
215	OCMW RONSE	x	
216	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
217	OCMW SINT-LAUREINS	x	
218	OCMW SINT-PIETERS-LEEUEW		x
219	OCMW TEMSE	x	
220	OCMW VEURNE	x	
221	OCMW WAASMUNSTER	x	
222	OCMW WEMMEL		x
223	OCMW WETTEREN	x	
224	OCMW WEVELGEM	x	
225	OCMW WICHELEN	x	
226	OCMW ZAVENTEM		x
227	OCMW ZEDELGEM	x	
228	OCMW ZOTTEGEM	x	
229	OCMW ZWEVEGEM	x	
230	OOSTENDE	x	
231	OOSTERZELE	x	
232	OOSTKAMP	x	
233	OUD-HEVERLEE		x
234	OVERIJSE		x
235	PEPINGEN		x
236	PITTEM	x	
237	POLITIEZONE AMOW		x
238	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	x	
239	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO		x
240	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN		x
241	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	x	
242	POLITIEZONE BODUKAP		x
243	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	x	
244	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	x	
245	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	x	
246	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ		x
247	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	x	
248	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT		x
249	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	x	
250	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	x	

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
251	POLITIEZONE KANTON BORGLOON		x
252	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE		x
253	POLITIEZONE KOUTER	x	
254	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	x	
255	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD		x
256	POLITIEZONE LUBBEEK		x
257	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	x	
258	POLITIEZONE MIDOW	x	
259	POLITIEZONE MIRA	x	
260	POLITIEZONE POLDER	x	
261	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	x	
262	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344		x
263	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	x	
264	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN		x
265	POLITIEZONE SPOORKIN	x	
266	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN		x
267	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	x	
268	POLITIEZONE VLAS	x	
269	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	x	
270	POPERINGE	x	
271	PUTTE		x
272	PUURS - SINT-AMANDS		x
273	RIJKEVORSEL		x
274	ROESELARE	x	
275	RONSE	x	
276	ROOSDAAL		x
277	RUISELEDE	x	
278	RVT/RUSTHUIS NAJAARSZON BRAKEL	x	
279	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM		x
280	SCHOTEN		x
281	SINT-KATELIJNE-WAVER		x
282	SINT-LAUREINS	x	
283	SINT-LIEVENS-HOUTEM	x	
284	SINT-PIETERS-LEEJW		x
285	SPIERE-HELKIJN	x	
286	SVK BREDENE-OOSTENDE	x	
287	TEMSE	x	
288	TERNAT		x
289	TIELT	x	
290	TMVW	x	
291	VEURNE	x	
292	VITAS		x
293	VLETEREN	x	
294	VORSELAAR		x
295	WAASMUNSTER	x	
296	WACHTEBEKE	x	
297	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	x	
298	WELZIJSVERENIGING DE WIJNGAARD		x
299	WELZIJSVERENIGING HET DAK	x	
300	WELZIJSVERENIGING MINTUS	x	

## TMVS dv

### Bijlage 1 - Lijst van de deelnemers met de regio waartoe ze behoren (artikel 6) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Regio 1	Regio 2
301	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	X	
302	WELZIJSVERENIGING RUDDESSTOVE	X	
303	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	X	
304	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	X	
305	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	X	
306	WELZIJSVERENIGING 't SAS	X	
307	WELZIJSVERENIGING WOK	X	
308	WEMMEL		X
309	WERVIK	X	
310	WETTEREN	X	
311	WEVELGEM	X	
312	WEZEMBEEK-OPPEM		X
313	WICHELEN	X	
314	WIELSBEKE	X	
315	WIJNEGEM		X
316	WINGENE	X	
317	WOMMELGEM		X
318	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	X	
319	WORTEGEM-PETEGEM	X	
320	WVI dv	X	
321	ZAVENTEM		X
322	ZEDELGEM	X	
323	ZELZATE	X	
324	ZOERSEL		X
325	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE		X
326	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST		X
327	ZONNEBEKE	X	
328	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	X	
329	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	X	
330	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	X	
331	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV		X
332	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND		X
333	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN		X
334	ZORG STEKENE	X	
335	ZOTTEGEM	X	
336	ZOUTLEEUW		X
337	ZUIENKERKE	X	
338	ZULTE	X	
339	ZWALM	X	
340	ZWEVEGEM	X	

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
1	AALST	17
2	AALTER	5
3	AARSCHOT	5
4	ANZEGEM	2
5	ASSE	6
6	ASSENEDE	2
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	5
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT	5
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER	5
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	5
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR	5
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	5
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5
37	BEERSE	3
38	BEERSEL	4
39	BERLAAR	2
40	BERLARE	2
41	BIERBEEK	2
42	BLANKENBERGE	3
43	BONHEIDEN	3
44	BOORTMEERBEEK	2
45	BORGLOON	2
46	BRAKEL	2
47	BRANDWEER WESTHOEK	5
48	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5
49	BRANDWEER ZONE RAND	5
50	BRASSCHAAT	7

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
51	BREDENE	3
52	BRUGGE	23
53	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH	5
54	BUGGENHOUT	2
55	DAMME	2
56	DEERLIJK	2
57	DE HAAN	2
58	DEINZE	8
59	DENDERMONDE	8
60	DE PANNE	2
61	DE PINTE	2
62	DESTELBERGEN	3
63	DIEST	4
64	DIKSMUIDE	3
65	DILBEEK	8
66	DROGENBOS	1
67	EEKLO	4
68	ERPE-MERE	3
69	ESSEN	3
70	GALMAARDEN	1
71	GAVERE	2
72	GEETBETS	1
73	GENT	48
74	GERAARDSBERGEN	6
75	GINGELOM	1
76	GISTEL	2
77	GOOIK	1
78	GROBBENDONK	2
79	HAALTERT	3
80	HALLE	7
81	HAMME	4
82	HARELBEKE	5
83	HAVEN OOSTENDE	5
84	HEERS	1
85	HEIST-OP-DEN-BERG	8
86	HEMIKSEM	2
87	HERENT	4
88	HERENTHOUT	1
89	HERK-DE-STAD	2
90	HERZELE	3
91	HEUSDEN-ZOLDER	6
92	HOEILAART	2
93	HOOGLEDE	1
94	HOOGSTRATEN	4
95	HOREBEKE	1
96	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6
97	HOUTHULST	2
98	HOVE	1
99	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	5
100	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	10

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
101	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	5
102	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	5
103	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG	5
104	HULPVERLENINGSZONE OOST	5
105	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST	5
106	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	5
107	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	5
108	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	5
109	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST LIMBURG	5
110	HULSHOUT	2
111	ICHTEGEM	2
112	IEPER	7
113	IGS WESTLEDE	5
114	INGELMUNSTER	2
115	ISV DDS	5
116	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK	5
117	ISV VERKO	5
118	IZEGEM	5
119	JABBEKE	2
120	KASTERLEE	3
121	KINROOI	2
122	KLUISBERGEN	1
123	KNOKKE-HEIST	6
124	KOEKELARE	1
125	KOKSIJDE	4
126	KORTEMARK	2
127	KORTENAKEN	1
128	KORTENBERG	4
129	KORTESSEM	1
130	KORTRIJK	15
131	KRUIBEKE	3
132	KRUISEM	3
133	KUURNE	2
134	LAARNE	2
135	LANGEMARK-POELKAPELLE	1
136	LEBBEKE	3
137	LEDE	3
138	LEDEGEM	1
139	LENDELEDE	1
140	LENNIK	1
141	LEOPOLDSBURG	3
142	LEUZE-EN-HAINAUT	2
143	LICHTERVELDE	1
144	LIEDEKERKE	2
145	LIERDE	1
146	LIEVEGEM	3
147	LILLE	3
148	LINT	1
149	LINTER	1
150	LOCHRISTI	4

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
151	LOKEREN	8
152	LO-RENINGE	1
153	MAARKEDAL	1
154	MACHELEN	2
155	MALLE	3
156	MELLE	2
157	MENEN	6
158	MERCHTEM	3
159	MERELBEKE	4
160	MEULEBEKE	2
161	MIDDELKERKE	3
162	MOERBEKE	1
163	MOESKROEN	11
164	MOORSLEDE	2
165	NAZARETH	2
166	NIEUWPOORT	2
167	NIJLEN	4
168	NINOVE	7
169	NORTH SEA PORT FLANDERS	5
170	OCMW AALST	5
171	OCMW AALTER	5
172	OCMW AARSCHOT	5
173	OCMW ASSE	5
174	OCMW BEERSE	5
175	OCMW BERLARE	5
176	OCMW BLANKENBERGE	5
177	OCMW BOORTMEERBEEK	5
178	OCMW BORGLOON	5
179	OCMW BRAKEL	5
180	OCMW BREDENE	5
181	OCMW BRUGGE	5
182	OCMW DENDERMONDE	5
183	OCMW DESTELBERGEN	5
184	OCMW DILBEEK	5
185	OCMW GENT	10
186	OCMW GERAARDSBERGEN	5
187	OCMW GISTEL	5
188	OCMW HALLE	5
189	OCMW HAMME	5
190	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5
191	OCMW HERZELE	5
192	OCMW HOEILAART	5
193	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN	2
194	OCMW KORTRIJK	5
195	OCMW KRUISEM	5
196	OCMW LEBBEKE	5
197	OCMW LEDE	5
198	OCMW LIERDE	5
199	OCMW LILLE	5
200	OCMW LINT	5

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
201	OCMW LOCHRISTI	5
202	OCMW LOKEREN	5
203	OCMW MAARKEDAL	5
204	OCMW MACHELEN	5
205	OCMW MELLE	5
206	OCMW MENEN	5
207	OCMW MERCHTEM	5
208	OCMW MERELBEKE	5
209	OCMW MOORSLEDE	5
210	OCMW NAZARETH	5
211	OCMW OOSTENDE	5
212	OCMW OUDENAARDE	5
213	OCMW OVERIJSE	5
214	OCMW POPERINGE	5
215	OCMW RONSE	5
216	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5
217	OCMW SINT-LAUREINS	5
218	OCMW SINT-PIETERS-LEEUEW	5
219	OCMW TEMSE	5
220	OCMW VEURNE	5
221	OCMW WAASMUNSTER	5
222	OCMW WEMMEL	5
223	OCMW WETTEREN	5
224	OCMW WEVELGEM	5
225	OCMW WICHELEN	5
226	OCMW ZAVENTEM	5
227	OCMW ZEDELGEM	5
228	OCMW ZOTTEGEM	5
229	OCMW ZWEVEGEM	5
230	OOSTENDE	18
231	OOSTERZELE	2
232	OOSTKAMP	4
233	OUD-HEVERLEE	2
234	OVERIJSE	5
235	PEPINGEN	1
236	PITTEM	1
237	POLITIEZONE AMOW	5
238	POLITIEZONE ASSENEDE-EVERGEM	5
239	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5
240	POLITIEZONE BERLAAR-NIJLEN	5
241	POLITIEZONE BERLARE-ZELE	5
242	POLITIEZONE BODUKAP	5
243	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5
244	POLITIEZONE BREDENE-DE HAAN	5
245	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5
246	POLITIEZONE DEMERDAL-DSZ	5
247	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5
248	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT	5
249	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5
250	POLITIEZONE HAMME-WAASMUNSTER	5

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
251	POLITIEZONE KANTON BORGLOON	5
252	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5
253	POLITIEZONE KOUTER	5
254	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5
255	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD	5
256	POLITIEZONE LUBBEEK	5
257	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	5
258	POLITIEZONE MIDOW	5
259	POLITIEZONE MIRA	5
260	POLITIEZONE POLDER	5
261	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	5
262	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5
263	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	5
264	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5
265	POLITIEZONE SPOORKIN	5
266	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN	5
267	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	5
268	POLITIEZONE VLAS	5
269	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5
270	POPERINGE	3
271	PUTTE	3
272	PUURS - SINT-AMANDS	1
273	RIJKEVORSEL	2
274	ROESELARE	12
275	RONSE	5
276	ROOSDAAL	2
277	RUISELEDE	1
278	RVT/RUSTHUIS NAJAARZON BRAKEL	5
279	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4
280	SCHOTEN	6
281	SINT-KATELIJNE-WAVER	4
282	SINT-LAUREINS	1
283	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2
284	SINT-PIETERS-LEEUV	7
285	SPIERE-HELKIJN	1
286	SVK BREDENE-OOSTENDE	5
287	TEMSE	6
288	TERNAT	3
289	TIELT	4
290	TMVW	281
291	VEURNE	2
292	VITAS	5
293	VLETEREN	1
294	VORSELAAR	1
295	WAASMUNSTER	2
296	WACHTEBEKE	1
297	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	5
298	WELZIJSVERENIGING DE WIJNGAARD	5
299	WELZIJSVERENIGING HET DAK	5
300	WELZIJSVERENIGING MINTUS	5

## TMVS dv

### Bijlage 2 - Lijst van de deelnemers met vermelding van het aantal aandelen per deelnemer (artikel 7) (situatie 20 september 2022)

Aantal deelnemers	Deelnemer	Aandelen
301	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	5
302	WELZIJSVERENIGING RUDDESSTOVE	5
303	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	5
304	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5
305	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	5
306	WELZIJSVERENIGING 't SAS	5
307	WELZIJSVERENIGING WOK	10
308	WEMMEL	3
309	WERVIK	3
310	WETTEREN	4
311	WEVELGEM	6
312	WEZEMBEEK-OPPEM	2
313	WICHELEN	2
314	WIELSBEKE	1
315	WIJNEGEM	2
316	WINGENE	2
317	WOMMELGEM	2
318	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	5
319	WORTEGEM-PETEGEM	1
320	WVI dv	5
321	ZAVENTEM	6
322	ZEDELGEM	4
323	ZELZATE	2
324	ZOERSEL	4
325	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	5
326	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST	5
327	ZONNEBEKE	2
328	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	5
329	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5
330	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	5
331	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV	5
332	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND	5
333	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN	5
334	ZORG STEKENE	5
335	ZOTTEGEM	5
336	ZOUTLEEUW	1
337	ZUIENKERKE	1
338	ZULTE	3
339	ZWALM	1
340	ZWEVEGEM	4
<b>Totaal</b>		<b>1750</b>

**3<sup>o</sup> punt van de agenda : Evaluatie 2022, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 (cfr. artikel 432 DLB)**

**TOELICHTING**

Artikel 432 in fine van het decreet over het lokaal bestuur legt op de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 te bespreken met de deelnemers op de buitengewone algemene vergadering georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

Hierbij vindt u het desbetreffende document opgesteld door de raad van bestuur als bijlage.

**VOORSTEL**

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 goed te keuren.

# TMVS: EVALUATIE 2022 – STRATEGIE 2023

## 1. PROFIEL TMVS

TMVS is een dienstverlenende intergemeentelijke samenwerking.

TMVS fungeert als aankoopcentrale voor haar deelnemers. Het aanbod omvat zowel een standaardaanbod als maatwerk.

Het standaardaanbod betreft raamovereenkomsten voor gestandaardiseerde producten en diensten en is gericht op volume- en schaalvoordelen. De catalogus van raamovereenkomsten wordt permanent beheerd en bevat medio 2022 een 89-tal productrubrieken (diensten, gebruiks- en verbruiksgoederen). De raamovereenkomsten hebben een standaardlooptijd van 4 jaar en zijn zo opgesteld dat elke deelnemer erop kan afroepen tegen vooraf gekende voorwaarden. Het voorwerp en de prijszetting zijn met andere woorden gekend op het moment van afroep. Bovendien wordt gezorgd voor een optimale samenwerking tussen de klant en de leverancier of dienstverlener.

Eind juni 2022 had TMVS 338 deelnemers waaronder steden en gemeenten, OCMW 's, hulpverleningszones, autonome gemeentebedrijven, politiezones, zorgbedrijven en intergemeentelijke samenwerkingen. Het aantal deelnemers blijft sterk toenemen, over de eerste 6 maanden van 2022 steeg het aantal met 18.

De dienstverlening van TMVS wordt aangeboden onder de merknaam CREAT.

De deelnemers duiden via de algemene vergadering een raad van bestuur aan van 15 leden. Statutair wordt verankerd dat bij de invulling van de raad van bestuur (i) de geografische spreiding verzekerd blijft en (ii) zowel grote als kleine deelnemers vertegenwoordigd zijn.

In het licht van de principes van deugdelijk bestuur werd een charter voor de bestuurder uitgewerkt. Dit charter werd goedgekeurd door de algemene vergadering van TMVS.

## 2. BEDRIJFSDOELSTELLINGEN

Bij de realisatie van de missie streeft TMVS naar toegevoegde waarde voor al zijn *stakeholders*.

De bedrijfsdoelstellingen worden geformuleerd vanuit verschillende perspectieven: de deelnemers van TMVS, het bedrijf TMVS, de leveranciers en de maatschappij.

### 1. Voor zijn deelnemers door:

- Het realiseren van een financieel voordeel via schaal- en volume-effecten.
- Beleidsruimte te creëren via efficiëntiewinsten.
- Toegang tot een ruim netwerk en de kansen die dit biedt tot kennisopbouw.

### 2. Voor het bedrijf TMVS door:

- Kostendekkend te functioneren.
- Als voorkeursleverancier te werken voor zijn deelnemers.
- Optimale efficiëntie te benaderen in werking en dienstverlening.

### 3. Voor de leveranciers door:

- Toegang tot een ruime afzetmarkt met reëel potentieel voor efficiëntievoordelen.
- Een betere marktwerking dankzij een hogere transparantie.

### 4. Naar de maatschappij toe:

- Door een gerichte aandacht in de bestekken voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de V.N. (de SDG's) als leidraad.

### 3. EVALUATIE 2022 – STRATEGIE 2023

#### 1. Algemeen

Corona had in de boekjaren 2020 en 2021 een materiële impact op de werking van onze deelnemers, dienstverleners, leveranciers en TMVS zelf. Boekjaar 2022 werd andermaal een turbulent werkingsjaar. Het werd gekenmerkt door (grote) prijsstijgingen, logistieke problemen, schaarste van grondstoffen, enz.

Desondanks stellen we vast dat de bestaande deelnemers een beroep blijven doen op onze raamovereenkomsten. Daarnaast vinden ook veel nieuwe deelnemers de weg naar CREAT. Zowel kleine als grote besturen zijn geïnteresseerd in ons aanbod en bijhorende dienstverlening. Onze kennis om aankopen in de markt te zetten, de manier waarop we onze contracten opvolgen en onze aanpak naar klanten en leveranciers in de huidige marktsituatie, zijn voor onze deelnemers belangrijke elementen om te (blijven) kiezen voor de CREAT aankoopcentrale.

De bijzondere marktomstandigheden van 2022 zullen ook in boekjaar 2023 een significante impact hebben op de werking van CREAT. Het valt bovendien te verwachten dat door de schaarste en de oplopende inflatie (met stijgende energieprijzen en loonkosten) de begrotingen van de deelnemers onder druk zullen komen.

Ook langs kant van de leveranciers valt het te verwachten dat de spiraal van schaarste en prijsverhogingen nog niet ten einde is, met potentiële impact op de (voorwaarden van de) dienstverlening ten aanzien van onze deelnemers.

Klantentevredenheid hoog kunnen houden rekening houdend met de gewijzigde marktsituatie, lijkt één van de uitdagingen voor het komend werkjaar. Een uitbreiding van het administratief en sales team is daarom noodzakelijk.

Het ondernemingsplan voor de periode 2019-2024 focuste zicht op de 4P's van de onderneming: portfolio, promotie, prijs en het (web-)portaal. De evaluatie over 2022 en de ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie over 2023 volgen hetzelfde stramien.

#### 2. Portfolio

Om onze missie en doelstellingen te realiseren willen we de komende jaren verder een breed aanbod producten en diensten blijven aanbieden. We willen sterk blijven inzetten op algemene standaardproducten met hoog volume, waarbij de grote en sterke marktspelers aangespoord worden een interessante offerte in te dienen.

Meer specifiek willen we verschillende strategieën implementeren om tot een sterk CREAT te komen met een aantrekkelijk, interessant aanbod gekenmerkt door een correcte en weloverwogen samenstelling: dankzij de ervaring die de afgelopen jaren werd opgebouwd, kan CREAT focussen op contracten die echt interessant zijn.

De samenstelling van ons standaardaanbod wijzigt jaarlijks. Als blijkt uit marktonderzoek dat er een (ver)nieuw(end) product bestaat, er een nieuwe behoefte is bij onze klanten, of als uit een analyse van een te vernieuwen contract blijkt dat de afroepen onder het beoogde volume blijven, wordt er beslist respectievelijk een nieuw aanbod toe te voegen of een bestaand aanbod te schrappen.

Voor verschillende van de in 2022 toegewezen dossiers werd de aanpak verder verfijnd. Bij de permanente screening van de haalbaarheid en verkoopbaarheid binnen het bestaande aanbod wordt, naast de opzet en de verkoop, ook meer aandacht geschonken aan het bestelproces (gebruik webportaal), de opvolging en gebruiksvriendelijkheid én mogelijkheid tot digitale facturatie.

Diverse plaatsingsprocedures vonden plaats om het bestaand aanbod te vernieuwen of om nieuwe productrubrieken aan ons aanbod toe te voegen.

Middels een proactief contractbeheer wordt ingezet op de kwaliteit van de dienstverlening. De nauwe samenwerking en het partnership met leveranciers en dienstverleners leidt tot een betere kwaliteit van onze dienstverlening en een grote betrokkenheid bij onze leveranciers. Er werd in 2022 gefocust op: de begeleiding van nieuwe leveranciers en dienstverleners zodat de opstart van een nieuwe raamovereenkomst geolied verloopt, de opmaak van een leverancierspagina met nuttige informatie over onze aankoopcentrale en leveranciersopvolging in het algemeen.

Onze aanvullende activiteiten focussen zich op (i) ondersteuning voor opdrachten geplaatst door de aankoopcentrale en (ii) echt maatwerk voor complexe plaatsingsprocedures waarbij tevens een technische opvolging aan de orde is. De vraag naar deze op maatbegeleiding blijft groot en divers.

### 3. Promotie

Aangezien de aankoopcentrale opereert op een concurrentiële markt, is het belangrijk om voldoende visibiliteit te hebben, zodat het aanbod niet alleen kenbaar gemaakt wordt, maar ook gepromoot wordt.

De promotiestrategie wordt zuinig opgezet en dit onder de merknaam CREAT.

TMVS richt zich hierbij uitsluitend tot lokale besturen (en afgeleiden) die onderhevig zijn aan de wetgeving op overheidsopdrachten.

In 2022 werd de Informatie die online beschikbaar is voor de klanten uitgebreid. Zo werd naast het overzicht van het beschikbaar aanbod ook accurate informatie toegevoegd over lopende procedures en dossiers die binnenkort beschikbaar zullen zijn.

Op 18 oktober 2022 vindt opnieuw een CREAT Meet Up plaats volgens het gekende concept: een beurs waar klanten en leveranciers elkaar fysiek kunnen ontmoeten, aangevuld met interessante infosessies en workshops. Er zullen meer dan 35 leveranciers vertegenwoordigd zijn op de leveranciersbeurs.

Daarnaast is de aankoopcentrale op een beperkt aantal beurzen aanwezig.

In 2023 wordt verder ingezet op de uitrol van een marketingmodule. Dit moet een vlotte dialoog met deelnemers toelaten en TMVS in staat stellen gerichte communicatie uit te sturen naar specifieke doelgroepen.

### 4. Prijszetting

TMVS wenst haar activiteiten kostendekkend op te zetten. TMVS streeft naar een zo goed mogelijke dienstverlening, de gecreëerde meerwaarde vloeit via een aantrekkelijke prijszetting terug naar haar deelnemers a rato van de afnames.

De prijszetting wordt voor elk individueel raamcontract bepaald volgens een standaard prijsmodel. Hierbij wordt rekening gehouden met potentiële omzet, kost van plaatsingsprocedure, beheer, administratie, ...

Dit wordt op drie manieren gerealiseerd:

- **Contributie:** de CREAT aankoopcentrale heeft jaarlijks recht op een creditnota van de opdrachtnemer voor een vastgelegd percentage van zijn omzet.
- **Bijdrage in de werking:** wanneer via de CREAT aankoopcentrale bijkomende diensten worden aangeboden, wordt op elke factuur een bijdrage in de werking aangerekend.
- **Instapkost:** wanneer CREAT-klanten deelnemen aan een raamovereenkomst waarvoor ze de facturen rechtstreeks ontvangen van de opdrachtnemer, rekent de aankoopcentrale vooraf een kost aan.

Bij de afname van grote hoeveelheden, wordt de CREAT-klant daarvoor beloond en heeft hij recht op een volumekorting.

In de prijszetting wordt tevens nog meer verfijning aangebracht. Dit moet toelaten een meer geïndividualiseerde aanpak mogelijk te maken, zonder dat hierbij afbreuk wordt gedaan aan het basisprincipe dat de meerwaarde onder de deelnemers wordt verdeeld a rato van de afnames:

- Korting in hoofde van de deelnemer bij een gegarandeerd afnamevolume.
- Korting in hoofde van de deelnemer voor actieve medewerking bij de plaatsingsprocedure door middel van input voor de technische bepalingen of door het uitvoeren van testen.

Maatwerk wordt aangeboden aan de deelnemers, de aanpak en uitvoering geschiedt volledig op maat van de deelnemer. Voor elke opdracht wordt een voorstel op maat opgemaakt.

## 5. Webportaal

Alle afroepen op raamovereenkomsten van CREAT verlopen via een webportaal.

In 2021 onderging het webportaal een grondige update. Het portaal biedt een duidelijk overzicht van de aangeboden contracten. Voor ingelogde gebruikers van de CREAT-klanten en -prospecten bevat het portaal uitgebreide contractinformatie. Op deze manier, weten klanten vooraf heel duidelijk wat te verwachten binnen een bepaald contract en welke (prijs)afspraken gemaakt werden.

Eens een organisatie effectief deelneemt aan een contract, kunnen vanuit het portaal bestellingen geplaatst worden en kunnen gebruikers goedgekeurde offertes opladen. Deze blijven consulteerbaar en ook (voorstel)facturen kunnen op het webportaal blijvend geraadpleegd worden met de nodige details.

Het webportaal laat bovendien het CREAT-team toe de interne administratie, klantenopvolging en ondersteuning van de leveranciers te optimaliseren.

In 2022 werden bijkomende functionaliteiten op webportaal aangeboden (bijvoorbeeld handige overzichten met bestelhistoriek, zoekfuncties met oog op transactionele data, functionaliteiten die het bestelgemak verhogen).

In 2023 kan de marketingmodule gelanceerd worden, de uitrol van het project klantensegmentatie staat hierbij centraal. Dit zal toelaten om gericht te communiceren naar de klanten, rekening houdend met hun interesses en reeds doorgegeven informatie. Het is ook de bedoeling om inschrijvingsformulieren voor events of bevestigingen bij onze klanten en/of leveranciers centraal bij te houden en de informatie te capteren in het klantenbeheerssysteem.

In 2023 wordt eveneens het leveranciersportaal voorbereid, zodat ook daar de samenwerking in de toekomst verder geoptimaliseerd en gedigitaliseerd kan worden.

## 6. BEGROTING 2023

### a. Omzet

De omzet van TMVS evolueerde afgelopen jaren positief. In boekjaar 2022 zal de omzet de vooropgestelde doelstelling overtreffen door enerzijds autonome volumegroei, maar anderzijds ook door de diverse prijsherzieningen die het voorbije jaar werden doorgevoerd door onze dienstverleners en leveranciers.

Langs kostenzijde bleef ook TMVS niet gespaard van de kostenstijgingen. De opeenvolgende overschrijdingen van de spilindex maakten dat de beheerskosten stegen. Toch zal 2022 kunnen afgesloten worden met een (beperkte) winst, zoals begroot eind vorig jaar.

Op basis van de huidige gegevens, voorzien we voor 2023 een lichte groei van de activiteiten. Hiervoor verwijzen we onder meer naar volgende elementen.

- Met betrekking tot de catalogoog:
  - ✓ Een aantal nieuwe raamovereenkomsten recentelijk gelanceerd hebben een mooi potentieel.
  - ✓ De vernieuwing van een aantal grote contracten zorgt ervoor dat de toekomstige afnames onzeker zijn, ervaring leert ons immers dat bij de overstap naar een nieuwe leverancier de afgenomen volumes volatiel zijn.
  - ✓ In 2022 werden enkele grote éénmalige bestellingen geregistreerd. Vanwege het niet recurrent karakter werden deze verkopen niet doorgetrokken naar de begroting 2023.
  - ✓ Een aantal overeenkomsten kenden een grote omzetstijging door bijkomende deelnames van enkele grote afnemers (vb. Leasing bedrijfskledij of Medisch materiaal) óf door veel bijkomende afnemers (vb. Leasing bedrijfswagens).
  - ✓ De productrubrieken die in 2023 gelanceerd worden, hebben een groot potentieel.
- We verwachten meerdere prijsherzieningen die gemiddeld hoger liggen dan de voorbije jaren.
- Door de vernieuwing van contracten kunnen meerdere klanten er gebruik van maken. De lijst van klanten bij het bestek is bij de vernieuwing immers verruimd. Daarnaast is de beschrijving

van de TMVS deelnemers in de lijst van klanten toegevoegd aan de nieuwe bestekken sinds 2021 aangepast zodat alle nieuwe TMVS deelnemers kunnen deelnemen.

### ➤ **Geprojecteerde resultatenrekening**

	2018	2019	2020	2021	2022 Exp	2023 Exp
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>16.623,3</b>	<b>18.691,4</b>	<b>24.423,7</b>	<b>26.964,2</b>	<b>30.364,7</b>	<b>31.883,0</b>
Omzet	16.468,0	18.597,0	24.435,6	28.128,9	30.364,7	31.883,0
Doorfacturatie deelnemers	15.493,1	17.616,3	23.080,8	26.675,0	28.809,0	30.249,5
Contributie/deelname in de werking	974,9	980,7	1.354,8	1.453,9	1.555,7	1.633,5
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering	155,3	94,4	11,9	1.164,7		-
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>16.516,2</b>	<b>18.597,5</b>	<b>24.175,4</b>	<b>26.765,5</b>	<b>30.177,2</b>	<b>31.686,1</b>
Aankopen handelsgoederen	15.648,4	17.710,7	23.068,9	25.510,3	28.809,0	30.249,5
Diensten en diverse goederen	867,8	886,8	1.106,5	1.255,2	1.368,2	1.436,6
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>107,1</b>	<b>93,9</b>	<b>248,3</b>	<b>198,6</b>	<b>187,5</b>	<b>196,9</b>
Financiële opbrengsten	-	14,2	7,1	7,1	-	-
Financiële kosten	8,8	2,9	1,3	0,8	1,0	1,3
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>98,2</b>	<b>105,2</b>	<b>254,2</b>	<b>205,0</b>	<b>186,5</b>	<b>195,6</b>
Belastingen op het resultaat	31,5	33,3	61,2	45,9	46,6	48,9
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>66,7</b>	<b>71,9</b>	<b>192,9</b>	<b>159,1</b>	<b>139,9</b>	<b>146,7</b>

### ➤ **Geprojecteerde balans**

	2018	2019	2020	2021	2022 Exp	2023 Exp
Financieel vaste activa	203	203	203	203	203	203
Werken in uitvoering	1.082	1.177	1.165	0	0	0
Vorderingen	6.277	6.805	4.616	7.217	5.683	5.967
Cash	10	105	110	138	219	71
<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>7.573</b>	<b>8.291</b>	<b>6.094</b>	<b>7.559</b>	<b>6.105</b>	<b>6.241</b>
Kapitaal	284	371	421	461	480	480
Reserves / Overgedragen resultaat	60	132	325	484	624	770
Handelsschulden	6.388	6.783	4.264	5.427	3.720	3.646
Overige schulden	841	1.005	1.085	1.187	1.281	1.345
<b>TOTAAL PASSIEF</b>	<b>7.573</b>	<b>8.291</b>	<b>6.094</b>	<b>7.559</b>	<b>6.105</b>	<b>6.241</b>

Zoals in de beleidsnota 2019 – 2025 werd vastgelegd, wordt het volledige nettoresultaat gereserveerd met het oog op de versterking van de solvabiliteit.

7. BIJLAGES

a. Aanbod CREAT (beschikbare rubrieken d.d. 29.08.2022)

Standaardaanbod

STANDAARDAANBOD	Uitvoerder(s)	Mini-competitie	Einde contract
<u>AED - Automatische Externe Defibrillator</u>	Defibrion	neen	31/08/2023
<u>Afvalophaling en -verwerking</u>	Suez, Vanheede Environmental Logistics of Renewi	ja	13/11/2022
<u>Archeologisch onderzoek - juli 2020</u>	THV VEC-Ruben Willaert	neen	26/07/2024
<u>Asbestonderzoek en -inventarisatie - mei 2020</u>	Abesco	neen	16/05/2024
<u>Atletiekpistes en multisportterreinen onderhoud - oktober 2020</u>	Hebbelinc	neen	14/10/2024
<u>Bedrijfsfietsen</u>	Bike & Co	neen	24/07/2023
<u>Bedrijfskleding lease - november 2021</u>	Cleanlease	neen	31/10/2025
<u>Bedrijfswagens lease - oktober 2021</u>	Alphabet Belgium of Belfius Auto Lease	ja	13/10/2025
<u>Belegging inventarisatie - september 2021</u>	GOM	neen	31/08/2025
<u>Belegging onderhoud - april 2021</u>	Atalian, Gom of ISS	ja	15/04/2025
<u>Beheer en/of onderhoud technische installaties: HVAC, elektriciteit en sanitair (en evt zwembadwaterbehandeling) - september 2021</u>	TM Vindt-Lotec, Equans, TPF Utilities	ja	14/09/2025
<u>Brandbestrijdingsmiddelen en noodverlichting - januari 2021</u>	Somati Fie	neen	17/01/2025
<u>Brandstoffen in bulk - maart 2020</u>	Proxifuel	neen	29/02/2024
<u>Detachering van multifunctioneel inzetbare en ervaren ICT-profielen</u>	Simac	neen	31/10/2022
<u>Digitale bordjes en touchscreens, schoolmeubilair</u>	Didakta	neen	18/07/2023
<u>Diverse kledij brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Belconfect	neen	28/02/2025
<u>Elektrisch materiaal</u>	Cebeo	neen	31/10/2023
<u>Finse nistas onderhoud - oktober 2020</u>	Krinkels	neen	14/10/2024
<u>Gereedschappen</u>	Partool	neen	31/01/2023
<u>Hardware voor de werkplek, infrastructuurcomponenten, inherente software en korte of snelle interventies</u>	Xylos	neen	31/10/2022
<u>Herbruikbare bakkers - augustus 2020</u>	Ecocup	neen	16/08/2024
<u>Huur en onderhoud van plat finnen</u>	Cleanlease	neen	31/03/2024
<u>ICT - opleidingen</u>	Cronos	neen	31/10/2022
<u>Implementatie Facilitair Management Software (FMIS)</u>	THV APS (Arch en Teco Group)	neen	30/06/2022
<u>Incontinentiemateriaal</u>	Essity	neen	31/03/2023
<u>Inkomende post - november 2020</u>	Ricoh	neen	31/10/2025
<u>Interventiezakken voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Micheisens-Sterckx	neen	28/02/2025
<u>Inventarisatie HVAC, elektriciteit en sanitair (en evt zwembadwaterbehandeling) - 2021</u>	TMVW	neen	14/09/2025
<u>Inventarisatie Terreinen en stroken - onderhoud 2022</u>	TMVW	neen	31/07/2026
<u>Juridische ondersteuning</u>	THV Devers Advocaten - Portelio Advocaten of Van Olmen en Wynant	neen	15/01/2022
<u>Kantoorhondigheden - februari 2021</u>	Staples	neen	31/01/2025

<a href="#">Kantoormeubilair - oktober 2021</a>	Sedus	neen	17/10/2025
<a href="#">Kazerneschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</a>	Deva	neen	28/02/2025
<a href="#">Keuringen - januari 2021</a>	BTV	neen	17/01/2025
<a href="#">Koffieautomaten met bijhorende verbruiksproducten 2021</a>	Selecta	neen	30/06/2025
<a href="#">Kousen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</a>	Beernaert	neen	28/02/2025
<a href="#">Kunstgrastreinen onderhoud - oktober 2020</a>	Krinkels	neen	14/10/2024
<a href="#">Landmeter - juni 2020</a>	PLAN²	neen	31/05/2024
<a href="#">Maaltijdcheques - januari 2022</a>	Sodexo	neen	31/12/2025
<a href="#">Markeringen</a>	De Grootse Gaston	neen	30/09/2022
<a href="#">Medisch materiaal</a>	Arseus Medical	neen	01/09/2023
<a href="#">Multifunctionele apparaten - bestellingen vanaf 22/07/2018</a>	Ricoh	neen	21/07/2023
<a href="#">Onderhoud liften - november 2021</a>	Coopman Orona, TEM - Technilift of TK Elevator Belgium	ja	25/11/2025
<a href="#">Ondersteuning voor uw ICT-hardware</a>	Xylos, Simac of Cronos	ja	31/10/2022
<a href="#">Ongediertebestrijding</a>	HygiMasters	neen	31/01/2023
<a href="#">Papier - februari 2021</a>	Lyreco	neen	31/01/2025
<a href="#">Pechverhelping voertuigen</a>	VAB	neen	30/11/2022
<a href="#">Persoonlijke beschermingsmiddelen en bedrijfskledij - november 2021</a>	Prosaifco	neen	14/11/2025
<a href="#">Plotters - december 2019</a>	Ricoh	neen	30/11/2022
<a href="#">Poetsmachines - maart 2022</a>	BOMA	neen	28/02/2026
<a href="#">Scanning en archivering - november 2020</a>	Ricoh	neen	31/10/2025
<a href="#">Schoonmaak</a>	Ariël, Atalian of GOM	ja	15/04/2023
<a href="#">Schoonmaak - tijdelijk poetspersoneel</a>	Atalian	neen	17/06/2023
<a href="#">Schoonmaak en hygiënische producten - september 2021</a>	BOMA	neen	31/08/2025
<a href="#">Signalisatie - februari 2022</a>	VVS	neen	25/02/2026
<a href="#">Sportkledij - maart 2021</a>	Montra	neen	28/02/2025
<a href="#">Sportterreinen in natuurgras - onderhoud - maart 2022</a>	Krinkels	neen	28/02/2026
<a href="#">Straatmeubilair - juni 2022</a>	Wolters MABEG	neen	31/05/2026
<a href="#">Strooizout - mei 2020</a>	Zoutman	neen	30/04/2024
<a href="#">Studiebureau - bouwkunde of totaalprojecten</a>	Van Wassenhove architecten, Robuust of Architectenstudio Johan Verborgh	neen	28/02/2023
<a href="#">Studiebureau - omgevingsaanleg</a>	Maarten Dobbelaere, Van Wassenhove architecten of Lobelle	neen	28/02/2023
<a href="#">Studiebureau - stabiliteit</a>	Robuust, Stabitec of Tractebel engineering	neen	28/02/2023
<a href="#">Studiebureau - technieken</a>	Maarten Dobbelaere, Tractebel engineering of Endes	neen	28/02/2023
<a href="#">Tankkaarten - maart 2020</a>	Total	neen	29/02/2024
<a href="#">Telecom - mobiele datacommunicatie voor Internet of Things - maart 2021</a>	Telenet of Proximus	ja	10/03/2028
<a href="#">Telecom - mobiele telefonie en datacommunicatie - maart 2021</a>	Proximus	neen	10/03/2028
<a href="#">Telecom - vaste telefonie en data - maart 2021</a>	Proximus	neen	10/03/2028

<u>Tennisterreinen - onderhoud</u>	Scheerlinck Sport of Sportinfrabouw	neen	16/02/2023
<u>Terreinen en stroken - onderhoud augustus 2022</u>	Cauwel, Krinkels of Segro	ja	31/07/2026
<u>Uiteendaende post - november 2020</u>	Symeta Hybrid	neen	31/10/2025
<u>Uniformen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Jossi Pass	neen	28/02/2025
<u>Uniformhemden voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	L&V Fashion	neen	28/02/2025
<u>Uniformschoenen voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	AB Technics	neen	28/02/2025
<u>Veiligheidscoördinatie</u>	Struktuur	neen	17/12/2022
<u>Verleesbedden - november 2019</u>	Moments Furniture	neen	31/10/2023
<u>Verzekeringen</u>	Marsh	neen	28/10/2023
<u>Vlamvertragende kledij voor de brandweer en andere hulpdiensten - maart 2021</u>	Partner	neen	28/02/2025
<u>Vloermatten - oktober 2020</u>	Wasbedrijf Dekeukelaere	neen	30/09/2024
<u>Voeding</u>	Bidfood	neen	31/03/2023
<u>Waterautomaten met bijhorende verbruiksproducten - juli 2021</u>	Aqualex	neen	30/06/2025
<u>Zorameubiler - juni 2022</u>	Haelvoet	neen	31/05/2026
<u>Zwervuizigers - februari 2020</u>	Glutton Cleaning Machines	neen	31/01/2024

#### Aanvullende aankoopactiviteiten

Naast het standaardaanbod, biedt CREAT ook maatwerk aan. Dit aanbod werd duidelijker afgelijnd tot aanvullende aankoopactiviteiten en richt zich op volgende pijlers:

- Begeleiding van een plaatsingsprocedure
- Ondersteuning voor opdrachten geplaatst door de CREAT aankoopcentrale
- Opstart en begeleiding van projecten van A tot Z

**4<sup>e</sup> punt van de agenda : Begroting 2023 (cfr. artikel 432 DLB)**

**TOELICHTING**

Artikel 432 in fine van het decreet over het lokaal bestuur legt aan de raad van bestuur op de begroting 2023 te agenderen op de buitengewone algemene vergadering georganiseerd in het laatste trimester van het jaar.

De begroting 2023 is geïntegreerd in de 'Evaluatie 2022 - Strategie 2023' nota (zie 3<sup>e</sup> punt van de agenda).

**VOORSTEL**

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld de begroting 2023 goed te keuren.

**5<sup>e</sup> punt van de agenda : Actualisering presentievergoeding**

**TOELICHTING**

Artikel 24 3<sup>de</sup> alinea van de statuten bepaalt :

*'...De algemene vergadering bepaalt het presentiegeld en de andere vergoedingen waarop de leden van de bestuursorganen van de dienstverlenende vereniging aanspraak kunnen maken, met dien verstande dat de leden van de raad van bestuur (met inbegrip van de voorzitter van de raad van bestuur) slechts aanspraak zullen kunnen maken op een presentiegeld dat ten hoogste gelijk is aan het hoogste bedrag dat uitkeerbaar is aan een gemeenteraadslid voor een gemeenteraadszitting in één van de deelnemende gemeenten.'*

Artikel 17, § 2 van het decreet over het lokaal bestuur bepaalt dat het bedrag van het presentiegeld wordt bepaald door de gemeenteraad binnen de grenzen vastgesteld door de Vlaamse Regering. Artikel 18 van het besluit van de Vlaamse Regering van 6 juli 2018 houdende het statuut van de lokale mandataris legt de grenzen vast.

Binnen dit kader wordt voorgesteld het presentiegeld vast te leggen op € 240,24 per zitting.

**VOORSTEL**

Er wordt aan de buitengewone algemene vergadering voorgesteld het presentiegeld van de leden van de bestuursorganen van de dienstverlenende vereniging vast te leggen op € 240,24 per zitting, vanaf 1 januari 2023.

**6<sup>e</sup> punt van de agenda : Statutaire benoemingen**

**TOELICHTING**

Op heden zijn er, sedert de algemene vergadering in zitting van 21 juni 2022, geen wijzigingen aan de samenstelling van de raad van bestuur.

Eventuele wijzigingen worden ten laatste in het begin van de maand november 2022 nagestuurd.

## ONTWERP RAADSBSLUIT AGENDA EN AGENDAPUNTEN

### Overwegingen

Gelet op het feit dat ..... aangesloten is bij TMVS dv ;

Gelet op de statuten van TMVS dv ;

Gelet op de oproepingsbrief voor de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv op 13 december 2022, waarin de agenda werd meegedeeld ;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

BESLUIT :

**Artikel 1.** De (gemeente)raad beslist goedkeuring te verlenen aan alle punten op de agenda van de buitengewone algemene vergadering TMVS dv van 13 december 2022 en de daarbij behorende documentatie nodig voor het onderzoek van de agendapunten :

1. Toetreding van deelnemers
  2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge toetredingen
  3. Evaluatie 2022, te ontwikkelen activiteiten en de te volgen strategie 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
  4. Begroting 2023 (cfr. artikel 432 DLB)
  5. Actualisering presentievergoeding
  6. Statutaire benoemingen
- Varia

**Artikel 2.** De raad draagt de aangeduide vertegenwoordiger(s)/plaatsvervangend vertegenwoordiger, met name de heer/mevrouw ....., op om namens het bestuur alle akten en bescheiden met betrekking tot de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv vastgesteld op 13 december 2022, te onderschrijven en haar/zijn (hun) stemgedrag af te stemmen op het in de beslissing van de (gemeente)raad van heden bepaalde standpunt met betrekking tot de agendapunten van voormelde algemene vergadering.

**Artikel 3.** Een afschrift van dit besluit zal gestuurd worden:

- hetzij per post t.a.v. FARYS | TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent,
- hetzij per elektronische post, [20221213BAVTMVS@farys.be](mailto:20221213BAVTMVS@farys.be).

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
1	AALST	17	3	1
2	AALTER	5	1	1
3	AARSCHOT	5	1	1
4	ANZEGEM	2	1	1
5	ASSE	6	1	1
6	ASSENEDE	2	1	1
7	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AALTER	5	1	1
8	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF AARSCHOT	5	1	1
9	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ASSE	5	1	1
10	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BOORTMEERBEEK	5	1	1
11	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BORGLOON	5	1	1
12	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BRASSCHAAT	5	1	1
13	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KLEINE DENDER - NINOVE	5	1	1
14	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DE KOUTER POPERINGE	5	1	1
15	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF DENDERMONDE	5	1	1
16	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF GERAARDSBERGEN	5	1	1
17	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HAMSE INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ	5	1	1
18	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
19	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF HOLAR	5	1	1
20	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MASTERPLAN HOUTHALEN-HELCHTEREN	5	1	1
21	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MENEN	5	1	1
22	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERCHTEM	5	1	1
23	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MERELBEKE	5	1	1
24	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF MIDDELKERKE	5	1	1
25	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NAZARETH	5	1	1
26	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF NIJLEN	5	1	1
27	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF OOSTKAMP	5	1	1
28	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
29	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SOB RONSE	5	1	1
30	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT AALST	5	1	1
31	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF SPORT, CULTUUR EN RECREATIE KRUIBEKE	5	1	1
32	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSVERNIEUWING OOSTENDE (AGSO)	5	1	1
33	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WETTEREN	5	1	1
34	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF WINGENE	5	1	1
35	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZAVENTEM	5	1	1
36	AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ZOTTEGEM	5	1	1
37	BEERSE	3	1	1
38	BEERSEL	4	1	1
39	BERLAAR	2	1	1
40	BERLARE	2	1	1
41	BIERBEEK	2	1	1
42	BLANKENBERGE	3	1	1
43	BONHEIDEN	3	1	1
44	BOORTMEERBEEK	2	1	1
45	BORGLOON	2	1	1
46	BRAKEL	2	1	1
47	BRANDWEER WESTHOEK	5	1	1
48	BRANDWEER ZONE ANTWERPEN	5	1	1
49	BRANDWEER ZONE RAND	5	1	1
50	BRASSCHAAT	7	1	1

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
51	BREDENE	3	1	1
52	BRUGGE	23	3	1
53	BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE DIENST BDMH	5	1	1
54	BUGGENHOUT	2	1	1
55	DAMME	2	1	1
56	DEERLIJK	2	1	1
57	DE HAAN	2	1	1
58	DEINZE	8	1	1
59	DENDERMONDE	8	1	1
60	DE PANNE	2	1	1
61	DE PINTE	2	1	1
62	DESTELBERGEN	3	1	1
63	DIEST	4	1	1
64	DIKSMUIDE	3	1	1
65	DILBEEK	8	1	1
66	DROGENBOS	1	1	1
67	EEKLO	4	1	1
68	ERPE-MERE	3	1	1
69	ESSEN	3	1	1
70	GALMAARDEN	1	1	1
71	GAVERE	2	1	1
72	GEETBETS	1	1	1
73	GENT	48	3	1
74	GERAARDSBERGEN	6	1	1
75	GINGELOM	1	1	1
76	GISTEL	2	1	1
77	GOOIK	1	1	1
78	GROBBENDONK	2	1	1
79	HAALERT	3	1	1
80	HALLE	7	1	1
81	HAMME	4	1	1
82	HARELBEKE	5	1	1
83	HAVEN OOSTENDE	5	1	1
84	HEERS	1	1	1
85	HEIST-OP-DEN-BERG	8	1	1
86	HEMIKSEM	2	1	1
87	HERENT	4	1	1
88	HERENTHOUT	1	1	1
89	HERK-DE-STAD	2	1	1
90	HERZELE	3	1	1
91	HEUSDEN-ZOLDER	6	1	1
92	HOEILAART	2	1	1
93	HOOGLEDE	1	1	1
94	HOOGSTRATEN	4	1	1
95	HOREBEKE	1	1	1
96	HOUTHALEN-HELCHTEREN	6	1	1
97	HOUTHULST	2	1	1
98	HOVE	1	1	1
99	HULPVERLENINGSZONE 1 WEST- VLAANDEREN	5	1	1
100	HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	10	1	1

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
101	HULPVERLENINGSZONE FLUVIA	5	1	1
102	HULPVERLENINGSZONE MIDWEST	5	1	1
103	HULPVERLENINGSZONE NOORD-LIMBURG	5	1	1
104	HULPVERLENINGSZONE OOST	5	1	1
105	HULPVERLENINGSZONE VLAAMS-BRABANT WEST	5	1	1
106	HULPVERLENINGSZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
107	HULPVERLENINGSZONE WAASLAND	5	1	1
108	HULPVERLENINGSZONE ZUID-OOST	5	1	1
109	HULPVERLENINGSZONE ZUID-WEST VLAANDEREN	5	1	1
110	HULSHOUT	2	1	1
111	ICHTEGEM	2	1	1
112	IEPER	7	1	1
113	IGS WESTLEDE	5	1	1
114	INGELMUNSTER	2	1	1
115	ISV DDS	5	1	1
116	ISV DIENSTVERLENENDE VERENIGING WESTHOEK	5	1	1
117	ISV VERKO	5	1	1
118	IZEGEM	5	1	1
119	JABBEKE	2	1	1
120	KASTERLEE	3	1	1
121	KINROOI	2	1	1
122	KLUISBERGEN	1	1	1
123	KNOKKE-HEIST	6	1	1
124	KOEKELARE	1	1	1
125	KOKSIJDE	4	1	1
126	KORTEMARK	2	1	1
127	KORTENAKEN	1	1	1
128	KORTENBERG	4	1	1
129	KORTESSEM	1	1	1
130	KORTRIJK	15	2	1
131	KRUIBEKE	3	1	1
132	KUURNE	2	1	1
133	KRUISEM	3	1	1
134	LAARNE	2	1	1
135	LANGEMARK-POELKAPELLE	1	1	1
136	LEBBEKE	3	1	1
137	LEDE	3	1	1
138	LEDEGEM	1	1	1
139	LENDELEDE	1	1	1
140	LENNIK	1	1	1
141	LEOPOLDSBURG	3	1	1
142	LEUZE-EN-HAINAUT	2	1	1
143	LICHTERVELDE	1	1	1
144	LIEDEKERKE	2	1	1
145	LIERDE	1	1	1
146	LIEVEGEM	3	1	1
147	LILLE	3	1	1
148	LINT	1	1	1
149	LINTER	1	1	1
150	LOCHRISTI	4	1	1



X2843P008075-A140-0000-19121

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
151	LOKEREN	8	1	1
152	LO-RENINGE	1	1	1
153	MAARKEDAL	1	1	1
154	MACHELEN	2	1	1
155	MALLE	3	1	1
156	MELLE	2	1	1
157	MENEN	6	1	1
158	MERCHTEM	3	1	1
159	MERELBEKE	4	1	1
160	MEULEBEKE	2	1	1
161	MIDDELKERKE	3	1	1
162	MOERBEKE	1	1	1
163	MOESKROEN	11	1	1
164	MOORSLEDE	2	1	1
165	NAZARETH	2	1	1
166	NIEUWPOORT	2	1	1
167	NIJLEN	4	1	1
168	NINOVE	7	1	1
169	NORTH SEA PORT FLANDERS	5	1	1
170	OCMW AALST	5	1	1
171	OCMW AALTER	5	1	1
172	OCMW AARSCHOT	5	1	1
173	OCMW ASSE	5	1	1
174	OCMW BEERSE	5	1	1
175	OCMW BERLARE	5	1	1
176	OCMW BLANKENBERGE	5	1	1
177	OCMW BOORTMEERBEEK	5	1	1
178	OCMW BREDENE	5	1	1
179	OCMW BORLGOON	5	1	1
180	OCMW BRAKEL	5	1	1
181	OCMW BRUGGE	5	1	1
182	OCMW DENDERMONDE	5	1	1
183	OCMW DESTELBERGEN	5	1	1
184	OCMW DILBEEK	5	1	1
185	OCMW GENT	10	1	1
186	OCMW GERAARDSBERGEN	5	1	1
187	OCMW GISTEL	5	1	1
188	OCMW HALLE	5	1	1
189	OCMW HAMME	5	1	1
190	OCMW HEIST-OP-DEN-BERG	5	1	1
191	OCMW HERZELE	5	1	1
192	OCMW HOEILAART	5	1	1
193	OCMW HOUTHALEN-HELCHTEREN	2	1	1
194	OCMW KORTRIJK	5	1	1
195	OCMW KRUISEM	5	1	1
196	OCMW LEBBEKE	5	1	1
197	OCMW LEDE	5	1	1
198	OCMW LIERDE	5	1	1
199	OCMW LILLE	5	1	1
200	OCMW LINT	5	1	1

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
201	OCMW LOCHRISTI	5	1	1
202	OCMW LOKEREN	5	1	1
203	OCMW MAARKEDAL	5	1	1
204	OCMW MACHELEN	5	1	1
205	OCMW MELLE	5	1	1
206	OCMW MENEN	5	1	1
207	OCMW MERCHTEM	5	1	1
208	OCMW MERELBEKE	5	1	1
209	OCMW MOORSLEDE	5	1	1
210	OCMW NAZARETH	5	1	1
211	OCMW OOSTENDE	5	1	1
212	OCMW OUDENAARDE	5	1	1
213	OCMW OVERIJSE	5	1	1
214	OCMW POPERINGE	5	1	1
215	OCMW RONSE	5	1	1
216	OCMW SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	5	1	1
217	OCMW SINT-LAUREINS	5	1	1
218	OCMW SINT-PIETERS-LEEUEW	5	1	1
219	OCMW TEMSE	5	1	1
220	OCMW VEURNE	5	1	1
221	OCMW WAASMUNSTER	5	1	1
222	OCMW WEMMEL	5	1	1
223	OCMW WETTEREN	5	1	1
224	OCMW WEVELGEM	5	1	1
225	OCMW WICHELEN	5	1	1
226	OCMW ZAVENTEM	5	1	1
227	OCMW ZEDELGEM	5	1	1
228	OCMW ZOTTEGEM	5	1	1
229	OCMW ZWEVEGEM	5	1	1
230	OOSTENDE	18	2	1
231	OOSTERZELE	2	1	1
232	OOSTKAMP	4	1	1
233	OUD-HEVERLEE	2	1	1
234	OVERIJSE	5	1	1
235	PEPINGEN	1	1	1
236	PITTEM	1	1	1
237	POLITIEZONE AMOW	5	1	1
238	POLITIEZONE ASSENEDE - EVERGEM	5	1	1
239	POLITIEZONE BERINGEN - HAM - TESSENDERLO	5	1	1
240	POLITIEZONE BERLAAR - NIJLEN	5	1	1
241	POLITIEZONE BERLARE - ZELE	5	1	1
242	POLITIEZONE BODUKAP	5	1	1
243	POLITIEZONE BRAKEL - HOREBEKE - MAARKEDAL - ZWALM	5	1	1
244	POLITIEZONE BREDENE - DE HAAN	5	1	1
245	POLITIEZONE DEINZE-ZULTE-LIEVEGEM	5	1	1
246	POLITIEZONE DEMERDAL - DSZ	5	1	1
247	POLITIEZONE ERPE-MERE - LEDE	5	1	1
248	POLITIEZONE GEEL-LAAKDAL-MEERHOUT	5	1	1
249	POLITIEZONE GERAARDSBERGEN-LIERDE	5	1	1
250	POLITIEZONE HAMME - WAASMUNSTER	5	1	1

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
251	POLITIEZONE KANTON BORGLOON	5	1	1
252	POLITIEZONE KAPELLE-OP-DEN-BOS - LONDERZEEL - MEISE	5	1	1
253	POLITIEZONE KOUTER	5	1	1
254	POLITIEZONE KRUIBEKE-TEMSE	5	1	1
255	POLITIEZONE LIMBURG REGIO HOOFDSTAD	5	1	1
256	POLITIEZONE LUBBEEK	5	1	1
257	POLITIEZONE MEETJESLAND CENTRUM	5	1	1
258	POLITIEZONE MIDOW	5	1	1
259	POLITIEZONE MIRA	5	1	1
260	POLITIEZONE POLDER	5	1	1
261	POLITIEZONE REGIO RHODE & SCHELDE	5	1	1
262	POLITIEZONE SCHAARBEEK - SINT-JOOST - EVERE 5344	5	1	1
263	POLITIEZONE SCHELDE/LEIE	5	1	1
264	POLITIEZONE SINT-TRUIDEN - GINGELOM - NIEUWERKERKEN	5	1	1
265	POLITIEZONE SPOORKIN	5	1	1
266	POLITIEZONE VILVOORDE-MACHELEN	5	1	1
267	POLITIEZONE VLAAMSE ARDENNEN	5	1	1
268	POLITIEZONE VLAS	5	1	1
269	POLITIEZONE WETTEREN-LAARNE-WICHELEN	5	1	1
270	POPERINGE	3	1	1
271	PUTTE	3	1	1
272	PUURS - SINT-AMANDS	1	1	1
273	RIJKEVORSEL	2	1	1
274	ROESLARE	12	1	1
275	RONSE	5	1	1
276	ROOSDAAL	2	1	1
277	RUISELEDE	1	1	1
278	RVT/RUSTHUIS NAJAARSON BRAKEL	5	1	1
279	SCHERPENHEUVEL-ZICHEM	4	1	1
280	SCHOTEN	6	1	1
281	SINT-KATELIJNE-WAVER	4	1	1
282	SINT-LAUREINS	1	1	1
283	SINT-LIEVENS-HOUTEM	2	1	1
284	SINT-PIETERS-LEEUEW	7	1	1
285	SPIERE-HELKIJN	1	1	1
286	SVK BREDENE-OOSTENDE	5	1	1
287	TERNAT	3	1	1
288	TIELT	4	1	1
289	TEMSE	6	1	1
290	TMVW	281	2	1
291	VEURNE	2	1	1
292	VITAS	5	1	1
293	VLETEREN	1	1	1
294	VORSELAAR	1	1	1
295	WAASMUNSTER	2	1	1
296	WACHTEBEKE	1	1	1
297	WELZIJSVERENIGING DE BLAUWE LELIE	5	1	1
298	WELZIJSVERENIGING DE WIJNGAARD	5	1	1
299	WELZIJSVERENIGING HET DAK	5	1	1
300	WELZIJSVERENIGING MINTUS	5	1	1

## AANTAL AFGEVAARDIGDEN AV (situatie 20 september 2022)

Aantal	Deelnemer TMVS dv	Aandelen	Effectieve afgevaardigden	Plaats- vervanger
301	WELZIJSVERENIGING ONS HUIS	5	1	1
302	WELZIJSVERENIGING RUDDESSTOVE	5	1	1
303	WELZIJSVERENIGING SLEUTELZORG	5	1	1
304	WELZIJSVERENIGING SPOOR BRUGGE	5	1	1
305	WELZIJSVERENIGING SVK BRUGGE	5	1	1
306	WELZIJSVERENIGING 't SAS	5	1	1
307	WELZIJSVERENIGING WOK	10	1	1
308	WEMMEL	3	1	1
309	WERVIK	3	1	1
310	WETTEREN	4	1	1
311	WEVELGEM	6	1	1
312	WEZEMBEEK-OPPEM	2	1	1
313	WICHELEN	2	1	1
314	WIELSBEKE	1	1	1
315	WIJNEGEM	2	1	1
316	WINGENE	2	1	1
317	WOMMELGEM	2	1	1
318	WOON- EN ZORGBEDRIJF WERVIK	5	1	1
319	WORTEGEM-PETEGEM	1	1	1
320	WVI dv	5	1	1
321	ZAVENTEM	6	1	1
322	ZEDELGEM	4	1	1
323	ZELZATE	2	1	1
324	ZOERSEL	4	1	1
325	ZONNEBEKE	2	1	1
326	ZONE DE SECOURS HAINAUT CENTRE	5	1	1
327	ZONE DE SECOURS HAINAUT-EST	5	1	1
328	ZORGBAND LEIE EN SCHELDE	5	1	1
329	ZORGBEDRIJF HARELBEKE	5	1	1
330	ZORGBEDRIJF MEETJESLAND	5	1	1
331	ZORGBEDRIJF OUDERENZORG GENK WV	5	1	1
332	ZORGBEDRIJF RIVIERENLAND	5	1	1
333	ZORG HOUTHALEN-HELCHTEREN	5	1	1
334	ZORG STEKENE	5	1	1
335	ZOTTEGEM	5	1	1
336	ZOUTLEEUW	1	1	1
337	ZUIENKERKE	1	1	1
338	ZULTE	3	1	1
339	ZWALM	1	1	1
340	ZWEVEGEM	4	1	1
<b>Totaal</b>		<b>1750</b>	<b>349</b>	<b>340</b>

X2843P008075-A140-0000-[21/21]



**ONTWERP RAADSBESLISSING AANWIJNING VERTEGENWOORDIGER(S) ALGEMENE VERGADERING**

(Indien vroeger nog niet gebeurd)

**AGENDA** : Aanduiding van één of meer vertegenwoordiger(s) en één plaatsvervanger in de algemene vergaderingen van TMVS dv

Gelet op het feit dat ..... aangesloten is bij TMVS dv ;

Gelet op de statuten van TMVS dv ;

Gelet op de oproepingsbrief voor de buitengewone algemene vergadering van TMVS dv op 13 december 2022, waarin de agenda werd meegedeeld ;

Gelet de bepalingen van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Gelet op de uitslag van de geheime stemming, gehouden op grond van art. 34 van het Decreet over het Lokaal Bestuur ;

Met ..... (*eenparigheid van stemmen / ..... stemmen voor en ..... stemmen tegen / .....*) ;

**BESLUIT :**

**Artikel 1.** De heer/mevrouw ..... (*naam + voornaam*) wordt aangeduid om de (gemeente)raad te vertegenwoordigen in de algemene vergaderingen van TMVS dv en wordt gevolmachtigd in naam van de (gemeente)raad deel te nemen aan al de beraadslagingen en stemmingen, alle notulen, de aanwezigheidslijst en andere documenten te tekenen, en in het algemeen alles te doen wat nodig is om de belangen van de (gemeente)raad te behartigen op deze vergaderingen.

**Artikel 2.** De heer/mevrouw ..... (*naam + voornaam*) wordt aangeduid als plaatsvervanger.

**Artikel 3.** Indien de (gemeente)raad dit besluit niet herroept, blijft het geldig tot de eerstvolgende vernieuwing van de (gemeente)raad.

Een afschrift van dit besluit zal :

- hetzij per post t.a.v. FARYS | TMVW, Stropstraat 1 te 9000 Gent,
- hetzij per elektronische post, [20221213BAVTMVS@farys.be](mailto:20221213BAVTMVS@farys.be),  
gestuurd worden als ook de persoonlijke gegevens zodat TMVS de vertegenwoordiger/ plaatsvervanger kan contacteren in verband met dit mandaat, namelijk

**Naam + voornaam:** .....

**Adres:** ....., nr. ... te ..... (*postnr. + deelgemeente*)

**E-mailadres** .....

**GSM-nr.** .....