



Aan de vennoten van Blijddorp III

Het college van burgemeester en schepenen  
Vierschaar 1  
9250 WAASMUNSTER

Ref.: LJ/LVDA/2025/002 - contact: Liesbet Jacobs – tel.: 052/39 99 90 – e-mail: buggenhout@blijddorp.be

Geachte mevrouw  
Geachte heer

**Betreft: Vergadering Bestuursorgaan Blijddorp III – 24 juni 2025 te Blijddorp Buggenhout (Blijddorpstraat 3 te Buggenhout)**

De steun van Blijddorp III is onmisbaar voor een voorziening als Blijddorp. We willen de leden van Blijddorp III dan ook graag de kans geven om Blijddorp als voorziening voor personen met een beperking nog beter te leren kennen. Daarom wordt, net zoals voorgaande jaren, het Bestuursorgaan en de Algemene Vergadering gelijktijdig georganiseerd met de Algemene Vergadering van Blijddorp vzw.

U wordt **vanaf 18u** verwacht voor een welkomstdrankje op de terreinen van Blijddorp Buggenhout. Rond 18u30 zullen we overgaan tot het Bestuursorgaan en Algemene Vergadering, met volgende agendapunten:

- ✓ Goedkeuring verslag vorige vergadering (25/03/2025)
- ✓ Benoeming lid Bestuursorgaan Hamme
- ✓ Rekeningen 2024 – kwijting bestuurders en commissaris-revisor
- ✓ Activiteitenverslag 2024 van Blijddorp III
- ✓ Goedkeuring evaluatieplan en ondernemingsplan
- ✓ Beleidsplan Blijddorp vzw
- ✓ Masterplan Blijddorp vzw (Stand van Zaken)
- ✓ Varia

Aansluitend nodigen we u graag uit op een barbecue en gezellig samenzijn. Om een vlotte organisatie van de barbecue mogelijk te maken, vragen wij u om ons uw deelname aan de barbecue per mail te bevestigen ten laatste op 11 juni 2025 via [deze link](#).



# Blijdorp

*Bijzonder in zorg*

Voorafgaand aan de vergadering bieden wij graag een rondleiding aan in Blijdorp, zodat u ter plaatse kan kennismaken met de werking met onze cliënten en kan proeven van de dagelijkse sfeer. Meer info vindt u in bijlage, inschrijven kan via [deze link](#).

Wij ontvingen van uw gemeente reeds een besluit met een vertegenwoordiger tot aan de volgende algehele vernieuwing van de gemeenteraden, Mevr. Ilse Poppe. De betrokkene zal ook persoonlijk een uitnodiging ontvangen voor deze vergadering.

Liesbet Jacobs  
Secretaris

Lien Verwaeren  
Voorzitter

Bijlage:

- Financieel verslag 2024
- Activiteitenverslag 2024
- Ondernemingsplan 2025 – 2030
- Evaluatierapport 2019 – 2024
- Uitnodiging rondleiding



**Blijdorp**

*Bijzonder in zorg*

**BLIIDORP III**

**Intergemeentelijk samenwerkingsverband  
dienstverlenende vereniging**

## FINANCIËEL VERSLAG 2024

Situatie per 31.12.2024

**Maatschappelijke zetel:**

Gemeentehuis  
Nieuwstraat 2  
9255 Buggenhout  
Ond.nr.: 0224.351.991

**Administratieve zetel**

Blijdorpstraat 3  
9255 Buggenhout  
Tel. : 052/39.99.90

Volgnummer van de dienstjaren: 42



# 1. Balans Blijdorp III op 31/12/2024

ACTIEF		PASSIEF	
<u>Vorderingen op meer dan één jaar</u>	<u>540.230,57</u>	<u>Kapitaal</u>	<u>566.750,00</u>
		Geplaatst kapitaal	566.750,00
<u>Vorderingen op ten hoogste één jaar</u>	<u>54.911,22</u>	<u>Reserves</u>	<u>92.702,47</u>
		Wettelijke reserve	5.607,34
		Beschikbare reserve	87.095,13
<u>Geldbeleggingen</u>	<u>133.209,83</u>	<u>Schulden op meer dan één jaar</u>	<u>60.633,37</u>
<u>Liquide middelen</u>	<u>6.396,84</u>	<u>Schulden op ten hoogste één jaar</u>	<u>14.662,62</u>
<b>Totaal</b>	<b>734.748,46</b>	<b>Totaal</b>	<b>734.748,46</b>

## Toelichting bij de Balans per 31.12.2024

### ACTIEF

#### Vorderingen op langer dan één jaar

Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoen 5	:	208.230,58
Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoenen 2-3	:	0,00
Lening aan VZW Blijdorp, Baleunisstraat, Loods	:	72.000,00
Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoen 7	:	60.000,00
Lening aan VZW Blijdorp, Baleunisstraat 72, nieuwbouw wonen	:	<u>199.999,99</u>
		540.230,57

#### Vorderingen op ten hoogste één jaar

Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoen 5 (tot 2039):	14.873,61
Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoenen 2-3 (tot 2025):	6.940,00
Lening aan VZW Blijdorp, Baleunisstraat, Loods (tot 2037)	: 6.000,00
Lening aan VZW Blijdorp, Blijdorpstraat 3, paviljoen 7 (tot 2031):	10.000,00
Lening aan VZW Blijdorp, Baleunisstraat 72, nieuwbouw wonen (tot 2037):	<u>16.666,67</u>
	54.480,28

Rente BNP Paribas Fortis renteboekje BE65 2937 5542 0796:	94,25
Rente BNP Paribas Fortis online spaarrekening BE59 0357 3298 8726:	107,96
Rente BNP Paribas Fortis termijnbelegging (06/12/2024-31/12/2024):	<u>228,73</u>
	430,94

#### Geldbeleggingen

<u>Volgens de uittreksels</u>		
BNP Paribas Fortis renteboekje BE65 2937 5542 0796	:	3.105,12
BNP Paribas Fortis online spaarrekening BE59 0357 3298 8726	:	104,71
BNP Paribas Fortis termijnbelegging (06/12/24-06/03/25):		<u>130.000,00</u>
		133.209,83

#### Liquide middelen

<u>Volgens de uittreksels</u>		
BNP Paribas Fortis zichtrek. BE83 2930 2682 6215	:	<u>6.396,84</u>

### Algemeen totaal

**734.748,46**

## PASSIEF

### Geplaatst kapitaal

Aandeelhouders	Aantal deelbewijzen van € 250,00	Totaal onderschreven Kapitaal op 31/12/2023
Berlare	106	26.500,00
Bornem	166	41.500,00
Buggenhout	175	43.750,00
Dendermonde	540	135.000,00
Hamme	176	44.000,00
Lebbeke	230	57.500,00
Londerzeel	145	36.250,00
Merchtem	116	29.000,00
Opwijk	95	23.750,00
Puurs-Sint-Amands	199	49.750,00
Waasmunster	73	18.250,00
Wichelen	91	22.750,00
Zelev	155	38.750,00
<b>Totaal</b>	<b>2267</b>	<b>566.750,00</b>

*Opmerking:*

*Op de Algemene Vergadering van Blijdorp III van 21 december 2021 werd een kapitaalsverhoging van €200.000 door alle aandeelhouders goedgekeurd.*

*800 extra deelbewijzen worden verdeeld over de gemeenten op basis van inwonersaantal en zijn begin 2022 volstort.*

### Reserves

Wettelijke reserves:	5.607,34	Beschikbare reserves:	86.202,02
2024	<u>0,00</u>	winst boekjaar 2024	<u>893,11</u>
<b>Totaal</b>	<b>5.607,34</b>		<b>87.095,13</b>

### Schulden op meer dan één jaar

Provincie Oost-Vlaanderen	:	58.133,37	
VZW Blijdorp	:	<u>2.500,00</u>	
			60.633,37

### Schulden op ten hoogste één jaar

Provincie Oost-Vlaanderen	:	<u>14.533,33</u>	
			14.533,33

*Opmerking:*

*Dit betreft de terugbetaling van de achtergestelde lening aan de Provincie Oost-Vlaanderen (€218.000,00 op 15 jaar, eerste schijf betaald in 2015, laatste schijf voorzien in 2029)*

*Op 26/06/2019 werd €157.000 overgemaakt aan vzw Blijdorp als projectsubsidie voor het renovatieproject Wonen te Sint-Rochusstraat 35 9200 Dendermonde. Hiermee werd het uittreden van de Provincie Oost-Vlaanderen volledig gerealiseerd.*

BNP Paribas Fortis 0796 (roerende voorheffing)	:	28,28	
BNP Paribas Fortis 8726 (roerende voorheffing)	:	32,39	
BNP Paribas Fortis termijnbelegging (roerende voorheffing):		<u>68,62</u>	
			<u>129,29</u>

**Algemeen totaal**

**734.748,46**

## 2. Resultaat Boekjaar 2024 Blijdorp III

Uitgaven		Inkomsten	
<b>Diensten en diverse goederen</b>		<b>Rente op beleggingen</b>	2.264,74
Neerlegging van de jaarrekening	63,80		
Bedrijfsrevisor	446,49		
Publ. Belgisch Staatsblad	157,91		
<b>Belastingen (roerende voorheffing)</b>	679,43		
<b>Bankkosten</b>	24,00		
<b>Totaal</b>	<b>1.371,63</b>	<b>Totaal</b>	<b>2.264,74</b>

  

<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>893,11</b>
-------------------------------	---------------

De winst van het boekjaar werd toegevoegd aan de beschikbare reserves.

### Toelichting bij het resultaat

	Bankkosten	Roerende voorheffing	Financiële Opbrengst
BNP Paribas Fortis 0796		31,75	105,81
BNP Paribas Fortis 6215	24,00		
BNP Paribas Fortis Termijnbeleggingen		615,20	2.050,68
BNP Paribas Fortis 8726		32,48	108,25
<b>Totaal</b>	<b>24,00</b>	<b>679,43</b>	<b>2.264,74</b>

## Activiteitenverslag Blijdorp III

In de loop van 2024 vergaderden het Bestuursorgaan en de Algemene Ledenvergadering van Blijdorp III op 25 juni en 10 december 2024.

### 1. Jaarrekening en begroting

Op grond van het verslag van de Commissaris-Revisor verleende de algemene ledenvergadering goedkeuring aan de rekeningen en de balans van 2023. De vergadering verleende kwijting aan de bestuurders en de Commissaris-Revisor. De begroting voor 2025 werd unaniem goedgekeurd.

### 2. Infrastructuur Masterplan Blijdorp vzw

Mevr Sonja De Wolf, directeur organisatie Blijdorp vzw, gaf toelichting bij de stand van zaken van het project in de Baleunisstraat te Dendermonde. De nieuwbouw werd in het najaar van 2023 in gebruik genomen en de verhuis in mei 2024 is vlot verlopen. De cliënten, hun ouders en de medewerkers zijn zeer tevreden. Vooral de benedenverdieping voor de bewoners met moeilijk begripbaar gedrag wordt als zeer waardevol ervaren. Ze komen tot rust, waardoor er veel minder incidenten zijn.  
(Blijdorp III gaf in 2022 een renteloze lening voor dit project twv €250.000, die wordt terugbetaald op 15j.)

Door het opmaken van een haalbaarheidsstudie voor het Masterplan 4.0 werd de financiële/technische/organisatorische haalbaarheid onderzocht en werd er een denkkader gecreëerd waarbinnen alle toekomstige beslissingen rond infrastructuur een plaats zullen hebben. Deze haalbaarheidsstudie is gebaseerd op het bekijken van de resterende levensduur van de gebouwen en de economische haalbaarheid van een 'benovatie'. We willen toewerken naar verkeersarme, groene en veilige sites en wensen tevens onze ondersteunende diensten te optimaliseren. Dit alles werd in verschillende mijlpalen bij elkaar gebracht en heeft een scope tot 2050. Bijsturing zal noodzakelijk zijn naarmate voortschrijdend inzicht groeit.

### 3. Toelichting beleidsplan Blijdorp vzw

Mevr. Sonja De Wolf, directeur organisatie Blijdorp vzw, gaf toelichting bij het proces rond de Beleidsplanning van Blijdorp vzw. Er werd in november 2024 een nieuw beleidsplan voor 2025-2027 voorgelegd aan het Bestuursorgaan. Tijdens het proces werd ingezet op grote betrokkenheid van alle medewerkers om te komen tot een gedragen plan. Ook de pijler duurzaamheid werd centraal gezet.



## ONDERNEMINGSPLAN 2025 - 2030

### 1. Statutair doel van de vereniging

De vereniging heeft tot doel in te staan voor de financiering en de oprichting van gebouwen, die ten dienste zullen gesteld worden van mindervalide personen van de vzw Blijdorp of haar rechtsoptvolgers. De vereniging kan deelnemen aan alle initiatieven ter ondersteuning van het gehandicaptenbeleid in de betrokken regio. Zij mag alle verrichtingen uitvoeren die rechtstreeks met dit doel van de vereniging, verband houden.

**Het kapitaal van de vereniging wordt verder ter beschikking gesteld voor nieuwe infrastructuur van vzw Blijdorp onder de vorm van renteloze leningen.**

Deze nieuwe projecten worden door vzw Blijdorp voorgesteld aan het Bestuursorgaan en Algemene Vergadering van Blijdorp III. Vzw Blijdorp bepaalt de prioriteiten voor bijkomende infrastructuur op basis van de noodwendigheden binnen hun werking.

De renteloze leningen worden toegekend volgens de afspraken en modaliteiten die ook in het verleden werden gehanteerd.

De lopende leningen worden verder opgevolgd.

Goed te keuren door de Algemene Vergadering van juni 2025.



## EVALUATIERAPPORT 2019 - 2024

### 1. Kapitaalsverhoging

#### Algemene Vergadering 23/06/2021

Door opeenvolgende wetswijzigingen betreffende de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden is de Provincie Oost-Vlaanderen genoodzaakt geweest om eind 2018 uit te treden uit Blijdorp III. De provincie heeft de toenmalige waarde van de aandelen (€157.000) omgezet naar een projectfonds en heeft dit bedrag uitgekeerd als subsidie aan Blijdorp vzw voor de renovatie van de Sint-Rochusstraat 35 (residentieel gedeelte/Rochus deel 1). Deze gebouwen zijn sinds 2021 in gebruik.

Door een wetswijziging in 2003 diende de Provincie zijn kapitaalsinbreng te beperken en werd een deel van hun kapitaal (€218.000), ondergebracht in een achtergestelde lening. Sinds 2015 betaalt Blijdorp III de achtergestelde lening terug aan de Provincie op 15 jaar.

Hierdoor verliest Blijdorp III in totaliteit €375.000 aan kapitaal.

Gezien de grote infrastructurele noden van de vzw Blijdorp, gebundeld in het Masterplan Infrastructuur, is het aangewezen om dit verlies aan kapitaal te compenseren.

Hierbij wordt voorgesteld om het kapitaal dat werd omgezet in een subsidie voor de realisatie van het woonproject Rochus deel 1, niet te vervangen, aangezien dit rechtstreeks ten goede gekomen is aan de infrastructuur van Blijdorp vzw. Het kapitaal dat de vereniging verliest door afbetaling van de achtergestelde lening, zijnde €218.000, willen we wel graag opnieuw aanvullen.

Blijdorp zoekt zelf een oplossing ter waarde van €18.000 en daarnaast wordt gevraagd aan de huidige aandeelhouders om gezamenlijk de overige €200.000 in te brengen.

De voorgestelde kapitaalsverhoging wordt goedgekeurd op de Algemene Vergadering van 21/12/2021.

### 2. Renteloze lening aan Blijdorp vzw

#### Algemene Vergadering 28/06/2022

De vergadering verklaart zich unaniem akkoord met de toekenning van renteloze lening aan Blijdorp vzw ter waarde van €250.000 (terug te betalen over 15 jaar, met een eerste afbetaling vanaf 2023) in het kader van het nieuwbouwproject in de Baleunisstraat 70-72.

De nieuwbouw zal plaats bieden aan een leefgroep met 8 hoog sensitieve bewoners op het gelijkvloers en 2 andere leefgroepen van telkens 13 bewoners waarvan 1 voor kortverblijf op de 1st en 2de verdieping. Op het gelijkvloers is tevens ruimte voorzien voor ondersteunende diensten.

### 3. Statutenwijziging

#### Algemene Vergadering 10/12/2019

N.a.v. de aanbevelingen werd er om correct te verwijzen naar artikels uit het Decreet Lokaal Bestuur van 22/12/2017, een statutenwijziging goedgekeurd op 4/12/2018.

In 2019 worden de statuten opnieuw aangepast conform enkele aanbevelingen en de verwerking van de fusie van Puurs en Sint-Amands. De statutenwijziging wordt unaniem goedgekeurd op 10/12/2019.

#### Algemene Vergadering 28/06/2022

De statuten worden aangepast:

- De mogelijkheid om te vergaderen op afstand wordt in de statuten opgenomen.

- De naam Raad van Bestuur wordt gewijzigd in Bestuursorgaan.
- Door het uittreden van de Provincie Oost-Vlaanderen en het terugbetalen van de achtergestelde lening, is het kapitaal van Blijdorp III gedaald. Alle gemeenten geven hun akkoord voor een kapitaalsverhoging.

De statutenwijziging wordt unaniem goedgekeurd op 28/06/2022.

## 4. Inhoudelijke thema's

Tijdens de vergaderingen wordt ruimte voorzien voor de toelichting van inhoudelijke thema's met betrekking tot de werking van vzw Blijdorp. Volgende thema's kwamen onder meer aan bod:

- **Inclusief project: wonen en dagbesteding in de stad (Rochusstraat 35):**

**PLEK35** is een uniek dagbestedingsconcept met een succesvol aanbod:

- Verwencafé
- Cadeauwinkel
- Workshops
- Vergaderruimtes en flexplekken

**Zevenboog** is een kleine woongroep met mensen met een grotere zelfstandigheid maar wel met de nabijheid/bereikbaarheid van begeleiding indien nodig.

De bewoners van de Zevenboog hebben hun dagbesteding overwegend in PLEK35.

**Ter Plekke** is een leefgroep waarbij de ondersteuning individueel is afgestemd op de cliënt maar binnen het kader van een leefgroepwerking. De begeleiding is dag en nacht aanwezig.

- **Masterplan**

Het Masterplan 1.0 werd 8 jaar geleden opgesteld. Ondertussen werden verschillende projecten gerealiseerd:

- Renovatie Rochus deel 1 en deel 2: Ter Plekke, Zevenboog en PLEK35
- Hop (nieuwbouw Baleunis)
- Renovatie schoolgebouwen en MFC

In 2022 werd het masterplan bijgestuurd, waarbij de oprissing van de Klimop en de herbestemming van het Klaverblad werd ingeschoven, samen met verschillende energiebesparende maatregelen.

- In 2024 werd een haalbaarheidsstudie voor het Masterplan 4.0 opgesteld met als doel de financiële, technische en organisatorische haalbaarheid te onderzoeken en tot een denkkader te komen waarbinnen de toekomstige beslissingen rond infrastructuur een plaats zullen krijgen.

- **Intersectorale samenwerking**

Blijdorp staat open voor intersectorale samenwerking. Mogelijks kan ook in andere gemeenten een intersectorale samenwerking ontstaan zoals die van de zorgcampus in Dendermonde (samenwerking tussen St. Blasius, Blijdorp, Huis Van het Kind, ...). Er wordt bekeken hoe Blijdorp III hierbij kan helpen.

- **Energiecrisis**

Mevr. Sonja De Wolf, directeur organisatie, geeft toelichting bij de begrote stijging van de energiekosten voor Blijdorp vzw. In 2023 wordt een grote stijging verwacht ten opzichte van 2022. De extra premies die door de overheid werden toegekend, dekken de meerkost niet. Blijdorp vzw kan niet anders dan deze stijging deels doorrekenen aan zijn meerderjarige cliënten (voor minderjarigen kan er geen doorrekening gebeuren).

- **Beleidsplan Blijdorp vzw**

Mevr. Sonja De Wolf, directeur organisatie, geeft toelichting bij het proces om te komen tot een nieuw beleidsplan (2025-2027). Tijdens dit proces worden alle medewerkers sterk betrokken, om te komen tot een gedragen plan. De pijler 'duurzaamheid' wordt een extra pijler, naast de vier bestaande pijlers.

## 5. Conclusie over de voortzetting

Statutair doel van de vereniging:

*De vereniging heeft tot doel in te staan voor de financiering en de oprichting van gebouwen, die ten dienste zullen gesteld worden van mindervalide personen van de vzw Blijdorp of haar rechtsopvolgers. De vereniging kan deelnemen aan alle initiatieven ter ondersteuning van het gehandicaptenbeleid in de betrokken regio. Zij mag alle verrichtingen uitvoeren die rechtstreeks met dit doel van de vereniging, verband houden.*

De voorbije periode werd duidelijk gewerkt conform het geformuleerde statutaire doel. Blijdorp vzw werkt zijn masterplan infrastructuur verder uit, zodat ook in de (nabije) toekomst bouwprojecten zullen gerealiseerd worden waarvoor financiering door Blijdorp III noodzakelijk is.

**De voortzetting van de vereniging is dus gerechtvaardigd.**

---

Voor te leggen aan het vernieuwde Bestuursorgaan op 25/03/2025.

Goedkeuring samen met het nieuwe ondernemingsplan op de Algemene Vergadering van juni 2025.





# UITNODIGING STUDIEBEZOEK

*24 juni 2025 - start 13 u*

Voorafgaande aan de vergadering van het Bestuursorgaan en de Algemene Vergadering van Blijdorp III nodigen wij u van harte uit om deel te nemen aan een studiebezoek.

We starten om 13u te Blijdorp Buggenhout voor de jongerenwerking en vervolgen het bezoek naar onze vestiging te Rochusstraat voor de volwassenwerking. Ten slotte eindigen we weer in Buggenhout waar de vergadering start om 18u30.

Aanwezigheid doorgeven voor het studiebezoek, de vergadering en het etentje kan tot en met woensdag 11 juni via [deze link](#).

