

ONS KENMERK BC/

110904

UW KENMERK

Aan de deelnemers
van het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband
van het Land van Waas

CONTACTPERSOON

Bart Casier

bart.casier@interwaas.be

03 500 47 00

INGEKOMEN OP

15 -10- 2021

BIJLAGE(N)

Actieplan en begroting 2022

GEM. WAASMUNSTER
1253-KVR

Sint-Niklaas, 13 oktober 2021

AANGETEKEND

BETREFT: Uitnodiging buitengewone algemene vergadering Interwaas op 1 december om 20 u. in TEMSE.

Geachte,

Wij hebben namens de raad van bestuur de eer u, overeenkomstig artikelen 423, 432 en 445 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, uit te nodigen tot het bijwonen van de buitengewone algemene vergadering van het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband van het Land van Waas op **woensdag 1 december 2021 om 20.00 uur** in **TEMSE**, in de raadzaal op de 6^{de} verdieping van **AC De Zaat, Frans Boelplein 1 in Temse**.

De vergadering sluit aan op de raad van bestuur en kan daar verlopen met de nodige social distancing.

De toegang gebeurt via de achterzijde (Nagelheetmakerslaan, niveau -1).

AGENDA

1. Activiteitenprogramma en strategie voor 2022
2. Begroting 2022
3. Aanduiding van een lasthebber voor de buitengewone algemene vergadering van Maatschappij voor het haven-, grond- en industrialisatiebeleid van het Linkerscheldeoevergebied op 8 december 2021 en vaststelling van diens mandaat

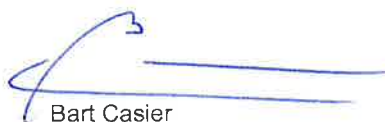
De documenten voor agendapunten 1 en 2 vindt u als bijlage.

M.b.t. agendapunt 3 stelt de raad van bestuur voor om voorzitter Lieven Dehandschutter (en ondervoorzitter Jurgen Bauwens als plaatsvervanger) af te vaardigen naar de BAV van MLSO op 8 december.

U wordt verzocht deze uitnodiging tijdig over te maken aan de lasthebber(s) die u, overeenkomstig artikel 432 van voornoemde decreet en artikel 34 van onze statuten, voor de buitengewone algemene vergadering dient aan te stellen.

Kan u ons tevens de naam en het adres van de lasthebber(s) doorgeven, zodat wij hen ook rechtstreeks kunnen uitnodigen?

Met de meeste hoogachting,



Bart Casier
Directeur



Lieven Dehandschutter
Voorzitter

ACTIEPLAN 2022

Goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 6 oktober 2021.

Het actieplan 2022 wordt voorgelegd aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 1 december 2021 in samenhang met het ontwerp van begroting 2022.

INHOUD

SD 1: De ruimtelijke kwaliteit binnen het Waasland versterken en vormgeven in toonaangevende projecten	3
Een gedragen visie over de ruimtelijke ontwikkeling van het Waasland	3
Sterke en toonaangevende ruimtelijke projecten	3
Expertisecentrum voor gemeenten met vragen rond ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit	5
SD 2: Bedrijvigheid en ondernemerschap in het Waasland faciliteren	6
Een regionale visie op de economische ontwikkeling in het waasland	6
Projecten op vlak van economische ontwikkeling	6
Versterken lokaal economisch beleid	7
Optimalisatie van bestaande bedrijventerreinen en toekomstgerichte ontwikkeling van nieuwe terreinen	7
SD3: De bereikbaarheid, verkeersveiligheid en -leefbaarheid in het Waasland verzekeren	8
Beleidsvoorbereiding en visievorming m.b.t. mobiliteit	8
Initiatieven en projecten die de leefbaarheid verhogen en de verkeersveiligheid verbeteren	8
Initiatieven die de bereikbaarheid verhogen, in het bijzonder alternatieven voor de auto aanbieden	8
SD4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN	9
Lokale woonbeleidsvisies vorm geven vanuit een forum van lokale stakeholders	9
Vlaams Energiehuis	9
Woon- en energieloket	10
SD5: Het waasland uitbouwen tot 'klimaatneutrale regio'	11
Regionale visie op klimaatmitigatie, klimaatadaptatie en hernieuwbare energie	11
Opzetten van regionale klimaatacties	11
Ondersteunen van (lokale) klimaatacties	11
SD6: het waasland als cultuurregio versterken via een bovenlokaal cultuurbeleid en gemeenschappelijke erfgoedwerking	13
Bovenlokaal cultuurbeleid	13
Erfgoed	13
SD7: werk en welzijn voor alle waaslanders	14
Kansen geven aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt (en daarmee tevens een partieel antwoord bieden op de arbeidsmarktkrapte)	14

Ondersteuning van het regionaal welzijnsoverleg (rwo).....	14
Ondersteuning van de vzw voedsaam (voedselbedeling) en streekfonds	14
SD8: de bestuurskracht van de gemeenten versterken door het delen van expertise	15
Ter beschikking stellen van specifieke expertise aan de gemeenten.....	15
Ervaringsuitwisseling tussen wase gemeenten.....	15
Pooling van personeel op vraag van de gemeenten	15
Samenaankoop of raamcontracten (op vraag en voor zover er geen bestaande kanalen zijn)	15
Gemeenschappelijke tools of databanken, bruikbaar voor de verschillende gemeenten	15
SD9: geïntegreerde streekontwikkeling en regionale coördinatie	16
Geïntegreerde streekontwikkeling.....	16
Regionale vertegenwoordiging.....	16
Ander netwerkmanagement.....	16
Afstemming tussen regionale organisaties binnen het waasland	16
SD10: het verzekeren van een performante werking, organisatie en relatie met de stakeholders	17
Versterken van de strategische rol van het bestuur	17
Communicatie met stakeholders en bestuur intensifiëren.....	17
Een professioneel projectmanagement.....	17
Een eigentijds organisatie- en personeelsbeleid.....	17
Een optimale werkomgeving voor de medewerkers (facilitybeleid).....	17
Een correct en transparant financieel beleid	17

SD 1: DE RUIMTELIJKE KWALITEIT BINNEN HET WAASLAND VERSTERKEN EN VORMGEVEN IN TOONAANGEVENDE PROJECTEN

EEN GEDRAGEN VISIE OVER DE RUIMTELIJKE ONTWIKKELING VAN HET WAASLAND

Interwaas stimuleert en genereert een gemeenschappelijke visie op ruimtelijke ontwikkeling van het Waasland, in consensus tussen de gemeenten;

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen
- De belangen van het Waasland verdedigen door actief deel te nemen aan de inspraakmomenten bij de opmaak van het nieuwe beleidsplan ruimte van de provincie Oost-Vlaanderen, "Maak ruimte voor Oost-Vlaanderen 2050" : verderzetting van het gestarte traject
- Energielandschap Waasland in samenwerking met de Provincie en Waasland klimaatland
- Een scan van het Waasland om de ruimtelijke & beleidsmatige sterktes en zwaktes van de regio te onderzoeken en in kaart brengen.
- Uitwerken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen):
 - Geïntegreerd ontwikkelingsperspectief voor N 70 (trekker provincie) – met mobiliteit
 - Ontwikkelingsmogelijkheden kernen in het buitengebied in het spanningsveld van haven en (groot)stedelijke gebieden (trekker provincie)

STERKE EN TOONAANGEVENDE RUIMTELIJKE PROJECTEN

Interwaas onderscheidt zich van de private ontwikkelingen door in te zetten op projecten met een hoge complexiteit en sterke lokale context. Bij de ontwikkeling wordt steeds rekening gehouden met het lokale beleid en behoeftes.

Algemeen

- Nazorg afgewerkte projecten (groenonderhoud, 10-jarige aansprakelijkheid)
- Patrimoniumbeheer (aanleunflats Kieldrecht tot 2024 of vervroegde overdracht) + gronden in afwachting van ontwikkeling (inclusief restpercelen)
- Overdrachten naar openbaar domein in afgewerkte projecten en onderhoud in afwachting van overdracht

Beveren

- Melsele Farnèselaan
 - Fase 2: verkoop resterende kavels
- Melsele Schoolstraat - Berghoekwegel
 - Verkoop gedeelte huisvestingsmaatschappij
- Vrasene Hoogland
 - Opmaak verkavelingsplan Fase 3 van de verkaveling (site La Luna)
- Kieldrecht Weverstraat
 - Terugkoop van de huisvestingsmaatschappij

Lokeren

- Hoedhaar
 - Verderzetten publiek-private samenwerking
 - Fase 2: afronden verkoop - nazorg

- Rijkswachtkazerne
 - Masterplan
 - Vooronderzoek archeologie
 - Onderzoek en concretiseren samenwerking met vzw Alderande

Moerbeke

- Onderzoek mogelijkheden Koewacht

Sint-Gillis-Waas

- Kopergieterij
 - Nazorg sanering – monitoring
 - Indienen (eventueel aangepaste) omgevingsvergunning (masterplan Blokstraatbeek)
 - Uitvoering bouw- en infrastructuurwerken woongelegenheden en omgeving

Sint-Niklaas

- Clementwijk 2
 - Fase 1: Uitvoering infrastructuurwerken veld Interwaas
 - Verkoop van de kavels
- De Vakschool
 - Regie en coördinatie project
 - Verkoop wooneenheden gebouw-L en scharniergebouw
- Paterskerk
 - Regie en coördinatie project
 - Ontwerp / vergunning openbaar domein
 - Renovatie en omvorming Paterskerk: nazorg - definitieve oplevering
- Wallenhofwijk
 - Ontwikkeling fase midden en west
 - Ontwerp en vergunning
- Nobels – Peelman
 - Aanleg laatste fase ontsluitingsinfrastructuur na grondruil met aanpalend eigenaar

Stekene

- Dorpstraat
 - Verkoop garages

Temse

- 't Foort
 - Nagaan mogelijkheden invulling en wijze van vermarkten
- Instituut Sint-Amelberga
 - Opvolging uitvoering private partner

Waasmunster

- Wareslagestraat
 - Participatie in project Wareslagestraat
- Hoogendonck
 - Start ontwikkelingsproject op basis van masterplan

Interwaas evolueert van ontwikkelaar (het zelf realiseren van woonprojecten, bedrijventerreinen,...), naar regisseur (aansturen van ontwikkelaars) en ondersteunt haar gemeenten en partners in een sterke publieke regie.

- Coördineren, faciliteren en realiseren van projecten op het vlak van publieke ruimten – multidisciplinaire benadering
- Interwaas intensifieert de samenwerkingen met de sociale huisvestingsmaatschappijen en andere partners en ondersteunt hun taak door op te treden als gedelegeerd bouwheer voor infrastructuurprojecten in nauw overleg met de betrokken actor, met als doel de realisatie van kwalitatieve publieke ruimte.
- Interwaas zet in op de herbestemming van religieus erfgoed en wil verder voorbeeldprojecten realiseren. (besluit Vlaamse regering 16 juli 2021 – platform toekomst parochiekerken)

EXPERTISECENTRUM VOOR GEMEENTEN MET VRAGEN ROND RUIMTELIJKE ONTWIKKELING EN KWALITEIT.

Interwaas maakt ruimtelijke beleidsplannen, ruimtelijke uitvoeringsplannen, inrichtingsstudies, masterplannen, haalbaarheidsstudies en locatieonderzoeken op voor de gemeenten op basis van het principe exclusieve dienstverlening ('in house').

Interwaas wil een multidisciplinair expertisecentrum voor gemeenten met vragen rond ruimtelijke ontwikkeling en kwaliteit worden

- Ondersteuningsaanbod aan de gemeenten versterken d.m.v. de regionale kwaliteitskamer, VakWeRK, met als doel het verhogen van de architecturale en ruimtelijke kwaliteit.
- Aanbieden van expertise voor het begeleiden van participatieve trajecten rond de herinrichting van plaatsen of gebouwen (dorskernvernieuwing, kerkgebouwen,...)
- Begeleiden stedenbouwkundig studiewerk voor projecten Interwaas
- Verder onderzoek naar alternatieve woon- of bouwvormen en toepassing in projecten Clementwijk 2, Hoedhaar, Rijkswachtkazerne Lokeren
- Adviesverlening bij omgevingsvergunningen in door Interwaas geregisseerde of gerealiseerde projecten

In 2022 wordt verder gewerkt aan, of gestart met, de opmaak van de volgende ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en stedenbouwkundige studies en worden nieuwe RUP's op vraag van de gemeenten opgenomen.

Actuele dossiers:

Beveren

- RUP Hotel Van der Valk (scoping, voorontwerp, ontwerp)
- Herziening A. Van Puymbroecklaan (volledige herziening) – (participatie, scopingnota)
- Inrichtingsstudie Burggravenhoek (uitwerken en opmaak)

Sint-Gillis-Waas

- RUP Rode Moerpolder (openbaar onderzoek, definitieve vaststelling)
- Voorbereiding Herziening GRS/opmaak Beleidsplan Ruimte
- Visie meergezinswoningen (ontwerp en goedkeuring)

Temse

- RUP Sint-Amelberga (ontwerp, definitieve vaststelling)

Moerbeke

- Visie meergezinswoningen en algemene stedenbouwkundige verordening (openbaar onderzoek en definitieve vaststelling)
- RUP Alfaplan + compensatiegebieden
- RUP Horecacluster Eksaardedam (scopingnota, voorontwerp)

Waasmunster

- RUP herziening zonevrije woningen (startnota, participatie)

SD 2: BEDRIJVGHEID EN ONDERNEMERSCHAP IN HET WAASLAND FACILITEREN

EEN REGIONALE VISIE OP DE ECONOMISCHE ONTWIKKELING IN HET WAASLAND

Interwaas onderzoekt en stimuleert een toekomstgerichte visie op bedrijfshuisvesting, rekening houdende met nieuwe ruimtelijke (verweving) en economische realiteiten (flexruimtes, deellocales,...);

- Kennisopbouw en -uitwisseling door deelnemen aan overlegplatformen
- Samenwerking met MLSO en organiseren van een actieve synergie tussen het Waasland en de economische ontwikkeling van de linkerschelde-oever;
 - Meewerken aan het Strategisch project Haven en Hinter .
 - EGTS: samen met de MLSO: trekken van de stuurgroep economisch profiel
- Een scan van het Waasland om de economische sterktes en zwaktes van de regio te onderzoeken en in kaart brengen.

Om voldoende en aangepaste mogelijkheden voor bedrijfshuisvesting te kunnen blijven garanderen zet Interwaas in op:

- Streven naar voldoende 'ijzeren voorraad' in de regio, in het bijzonder in de omgeving van de Waaslandhaven;
- Optimaal benutten van de mogelijkheden om (de ontwikkeling van) bedrijventerreinen in openbare handen te houden.
- Trekker en uitwerken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen);
 - Revitalisatie masterplan TTS en masterplan energie
 - Platform lokale handelaars
 - Coördinatie beleid naar bedrijventerreinen

De uitbouw van de socio-economische raad Waasland (opvolger van het versterkt streekbeleid met werkgevers, werknemers en openbare besturen)

PROJECTEN OP VLAAK VAN ECONOMISCHE ONTWIKKELING

Interwaas zet in op het verhogen van de tewerkstellingskansen van Wase werknemers. Het moet voor bedrijven aantrekkelijk zijn om zich te vestigen op linkeroever en in het Waasland.

Waas economisch netwerk

- onderzoek naar ruimte voor bijkomend bedrijventerrein
- inventarisatie bedrijven en bedrijventerreinen
- taskforce naar aanzetten realisatie bedrijventerreinen

Gelet op de schaarste aan bedrijventerreinen enerzijds en de grote vraag anderzijds wordt in 2022 met het "team economie"

- het aanbod en de benutting van de Wase bedrijventerreinen in kaart gebracht en acties opgezet om de benutting te verhogen
- de niet bruikbare zones in kaart gebracht en na te gaan hoe te compenseren
- de mogelijkheden van nieuwe ontwikkelingen nagegaan en opgestart
- uitvoeren van het "doorbraakproject" ruimte om te ondernemen
- concretiseren van de verwevingsmogelijkheden

VERSTERKEN LOKAAL ECONOMISCH BELEID

Interwaas ondersteunt de gemeenten in hun dienstverlening aan ondernemers en hun economisch beleid (bepalen van prioriteiten, opzetten van projecten, organiseren van overleg met ondernemers,...)

- Onderlinge kennisuitwisseling en -opbouw tussen de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen en de socio-economische raad Waasland
- Aftoetsen bij gemeenten of Interwaas een rol kan opnemen voor inventarisatie van leegstand van bedrijfs- en winkelpanden

OPTIMALISATIE VAN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN EN TOEKOMSTGERICHTE ONTWIKKELING VAN NIEUWE TERREINEN

Interwaas realiseert nieuwe bedrijventerreinen met de klemtoon op tewerkstelling, zuinig ruimtegebruik, CO2-neutraliteit, circulaire economie en inpassing in de omgeving.

- Heidebaan Noord in Sint-Niklaas
 - Infrastructuurwerken
 - Uitgifte kavels
- Veld 3 Suikerfabriek Moerbeke
 - Uitgifte- & beheerplan – subsidiedossier VLAIO
 - Infrastructuurwerken
- Toekomstig bedrijventerrein Bijzonder economisch knooppunt (BEK) Kluizenmolen (Sint-Gillis-Waas)
 - Lobbywerk naar de Vlaamse overheid m.b.t. de ontsluiting samen met de provincie Oost-Vlaanderen, de POM Oost-Vlaanderen en de gemeente Sint-Gillis-Waas en uitwerken PRUP
 - Aanzet tot verwerving
- Westakkers
 - Nagaan mogelijkheden tot samenwerking met de federale overheid in het kader van de realisatie van een deel tot bedrijventerrein (naast de politieopleiding)

Interwaas voert een beleid tot optimalisatie en intensifiëring van bestaande bedrijventerreinen. In 2022 worden hiervoor volgende acties ondernomen

- Verder intensifiëren en uitrollen van bedrijventerreinmanagement (BTM) op de bedrijventerreinen Aven Ackers (Beveren), samen met het Logistiek Park Waasland en Metalunion (Sint-Niklaas)
- Uitrollen bedrijventerreinmanagement over de Beverse bedrijventerreinen
- Samenwerking met Bepasin en andere bedrijvenorganisaties m.b.t. beheer bedrijventerreinen
- Regievoering over het uitrollen van de acties van het ruimtelijk strategisch masterplan voor de reconversie van het bedrijventerrein TTS.

SD3: DE BEREIKBAARHEID, VERKEERSVEILIGHEID EN -LEEFBAARHEID IN HET WAASLAND VERZEKEREN

BELEIDSVOORBEREIDING EN VISIEVORMING M.B.T. MOBILITEIT

Mobiliteit stopt niet bij de gemeentegrenzen. Interwaas ambieert een coherente regionale mobiliteitsvisie met focus op een bereikbaar Waasland en aangenaam leefklimaat. Wij willen de bereikbaarheid van het Waasland bevorderen via dienstverlening (info), projectwerking (mobiliteitsoplossingen aanbieden) en belangenbehartiging (overheden en partners samenbrengen). Interwaas wil de nieuwe mobiliteitsuitdagingen die op het Waasland afkomen zo goed als mogelijk begeleiden en samen met de gemeenten vormgeven.

- Overleg en ervaringsuitwisseling met de Wase gemeenten, o.m. door het organiseren van informatie-, inspiratie- en netwerkmomenten voor de ambtenaren en mandatarissen
- Vervoerregio Waasland: dagelijks bestuur en vervoerregioraden
- Vervoerregio Antwerpen: opvolgen voor Waasland
- Studie doorgaand verkeer Tractebel: implementatie resultaten
- Afstemming met alle stakeholders en overheden rond initiatieven (acties, communicatie,...) in het kader van de wegenwerken in het Waasland en ruimere regio (N16, N 70, E17, E34, Oosterweel)
- Stappen naar uitvoering dubbele kamstructuur Waasland. Verwerken van de resultaten uit de maatschappelijke kosten - baten analyse voor infrastructurele optimalisatie van de E17 tussen Sint-Niklaas en Kruibeke
- Mee uitwerken of trekken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrekking Oost-Vlaanderen):
 - Afstemming en actualisatie (mobiliteit)studies (trekker IW)
 - Geïntegreerd ontwikkelingsperspectief N 70 (trekker provincie)
 - Afstemming doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de Wase gemeenten (trekker IW)

INITIATIEVEN EN PROJECTEN DIE DE LEEFBAARHEID VERHOGEN EN DE VERKEERSVEILIGHEID VERBETEREN

Interwaas biedt ondersteuning aan concrete acties uit met focus op verminderen van verkeer in de kern en reduceren van verkeersslachtoffers.

- Acties die voortkomen uit de Tractebelstudie rond doorgaand verkeer
- Project signalisatie bedrijventerreinen: na Sint-Niklaas en Temse in 2021, de andere Wase gemeenten aan de E 17 in 2022
- Update digitale schoolroutekaart

INITIATIEVEN DIE DE BEREIKBAARHEID VERHOGEN, IN HET BIJZONDER ALTERNATIEVEN VOOR DE AUTO AANBIEDEN

- Ondersteuning van de vervoersregio Waasland (optimalisatie van de openbare vervoersverbindingen, regionaal netwerk mobipunten / hoppinpunten,...): mobiliteitsplan en overleg tussen vervoerregio's Waasland en Antwerpen
- Ondersteuning gemeenten (en AWW) in het kader van de realisatie van hoppinpunten
- Stimuleren aanleg bovenlokale fietspaden i.s.m. provincie (o.a. Lokeren – Moerbeke)
- In samenwerking met Waasland Klimaatland: realisaties in het kader van het Burgemeestersconvenant:
 - Deelmobiliteit
 - Alternatieven promoten voor privaat wagengebruik: car sharing, (e-)bike, (e-)step, collectief vervoer,

SD4: KWALITEITSVOL EN DUURZAAM WONEN BEVORDEREN

LOKALE WOONBELEIDSVISIES VORM GEVEN VANUIT EEN FORUM VAN LOKALE STAKEHOLDERS

Woonwijzer Waasland ondersteunt steden en gemeenten uit de regio in hun regierol lokaal Woonbeleid binnen de 3 Vlaamse beleidsprioriteiten voor wonen:

- zorgen voor een betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden
- werken aan de kwaliteit van woningen en woonomgeving
- informeren, adviseren en begeleiden inwoners met vragen over wonen

Wonen-Vlaanderen legt de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden wonen (IGS project wonen) binnen deze 3 beleidsprioriteiten een aantal verplichte taken op. Daarnaast kunnen aanvullende taken gekozen worden door de verschillende IGS projecten of de gemeenten hierin actief. Deze aanvullende taken dienden aangevraagd te worden bij de oorspronkelijke aanvraag, maar halfweg het project krijg je de mogelijkheid om nieuwe aanvullende taken aan te vragen. De aanvraag van nieuwe aanvullende taken met start vanaf 1 januari 2023 moet gebeuren uiterlijk 30 juni 2022. Het is de bedoeling om samen met de deelnemende gemeenten na te gaan welke aanvullende taken zullen opgenomen worden. Daarnaast is er ook de mogelijkheid voor nieuwe gemeenten om aan te sluiten bij één van de 3 IGS-projecten. We gaan in overleg met de gemeente Waasmunster, de enige Interwaas-gemeente die niet is aangesloten bij een IGS wonen, na wat de voordelen voor de gemeente en het IGS-project kunnen zijn.

Het is niet alleen de bedoeling om taken uit te voeren maar ook om de deelnemende gemeenten samen te brengen en lokale woonbeleidsvisie af te stemmen tot een regionale visie om zo bepaalde uitdagingen op vlak van wonen beter te kunnen aanpakken.

Binnen Woonwijzer Waasland kunnen de volgende taken uitgevoerd worden (afhankelijk van de afspraken met de gemeenten):

- De woningmarkt in het werkingsgebied in kaart brengen, zowel vraag- als aanbodzijde.
- Leegstaande en/of verwaarloosde gebouwen en woningen opsporen, registreren en aanpakken.
- Opdrachten op het vlak van de bewaking van de kwaliteit van het woningpatrimonium uitvoeren
- Ondersteunen van regelgevende initiatieven zoals opmaak van een leegstandsreglement, lokaal toewijsreglement, actieprogramma sociale woningen, lokale premierereglementen,...
- De werking van de geïnstalleerde meldpunten van discriminatie op de private huurmarkt opvolgen en verbeteren.
- We zoeken naar samenwerking met de immo-, vastgoed- en bouwsector zowel met betrekking tot woonkwaliteit als in functie van het verhogen van de renovatiegraad in de regio.
- Woonwijzer Waasland zal mits goedkeuring van subsidies verschillende OCMW's ondersteunen in de uitrol van een project voor dak- en thuislozen.

Woonwijzer Waasland zal zoals hierboven vernoemd ook de lokale woonbeleidsvisies mee vorm geven. Op die manier fungeert Woonwijzer Waasland als een forum voor lokale stakeholders.

VLAAMS ENERGIEHUIS

In 2022 wil Interwaas (opnieuw) gemiddeld 70 dossiers voor de aanvraag van een energielening goedkeuren en in omloop brengen.

Wat betreft de nieuwe taken van het energiehuis verwijzen we naar het driejarenplan (besluit Vlaamse regering 14 december 2018). Belangrijkste acties hieruit zijn het verder uitbouwen van een kwalitatieve ondersteuning van de gemeentelijke loketten en integratie met de gemeentelijke woonloketten, alsook het uitbouwen van een samenwerking met verschillende partners met als doel de dienstverlening aan de burger beter bekend te maken, te optimaliseren en hiaten erin op te sporen.

Tot slot willen we het woon- en energieloket door Energiehuis/Woonwijzer Waasland dat in 2020 voorzichtig is opgestart en door corona niet kon worden uitgerold, verder uitbouwen.

WOON- EN ENERGIELOKET

Woonwijzer Waasland ondersteunt inwoners bij de aanvraag van tegemoetkomingen en ondersteuningsmaatregelen op vlak van wonen m.b.v. een geïntegreerd woon- en energieloket. Via projecten die we in 2022 willen opstarten zal deze samenwerking nog vergroot worden.

- Met een renovatiecoach willen wij de burgers begeleiden bij (energiebesparende) renovatiewerken.
- Onder voorbehoud van de goedkeuring van subsidies wil Woonwijzer Waasland ook een totaalpakket aan renovatiebegeleiding aanbieden voor verhuurders die hun huurwoning willen opknappen om zo te voldoen aan de minimale kwaliteitseisen van de Vlaamse Wooncode.
- Woonwijzer Waasland zal, eveneens mits goedkeuring van subsidies, zorgen voor de aankoop van woonmeters én de verspreiding van deze toestellen bij kwetsbare doelgroepen in samenwerking met actoren.

SD5: HET WAASLAND UITBOUWEN TOT 'KLIMAATNEUTRALE REGIO'

REGIONALE VISIE OP KLIMAATMITIGATIE, KLIMAATADAPTATIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

In 2022 zal de eindrapportering van het klimaatplan 2020 voor het burgemeestersconvenant 2020 gebeuren. De regionale klimaatplannen (adaptatie en mitigatie) 2030 moeten in mei 2022 ingediend worden bij convenantsofmayors.be

- Regionaal mitigatieplan: vertrekkende van het huidige mitigatieplan 2020 bepalen we de acties die nodig zijn op regionaal en op lokaal niveau. Hiervoor maken we gebruik van de digitale tool futureproofed cities.
- Regionaal adaptatieplan: wij verfijnen het regionale adaptatieplan samen met de provincie Oost-Vlaanderen en werken dit verder uit naar concrete acties op regionaal niveau en ondersteunen de gemeenten in het uitwerken van de lokale adaptatieplannen.

OPZETTEN VAN REGIONALE KLIMAATACTIES

- Subsidieproject 'doorbraak deelmobiliteit Waasland en vergroening gemeentelijke vloot' loopt verder in 2022 met focus op promotie.
- Organiseren van een netwerk(event) voor bedrijven waar men elkaar kan inspireren en stimuleren om zowel mitigatie als adaptatieacties uit te voeren.
- Verlenging van het PDPO project 'PVscans bij landbouwbedrijven door een burgercoöperatie'.
- Energiecoaching bedrijven: we werven op een actieve manier bedrijven voor de energiescans en coaching. We volgen de trajecten op en communiceren hierover naar de lokale besturen.
- Mee uitwerken of trekken van hefboomprojecten Waasland in Balans (in het kader van het fonds uittrading Oost-Vlaanderen):
 - Hefboomproject opmaak adaptatieplannen Waasland (provincie trekker) – zie hoger
 - Hefboomproject opmaak mitigatieplannen Waasland (IW trekker) – zie hoger
 - Hefboomproject klimaatgezonde bossen (provincie trekker)
 - Hefboomproject vergroening speelplaatsen en openbare plaatsen (provincie trekker)
 - Hefboomproject sensibilisatie huishoudens (IW trekker): we starten met de afbakening van dit project. Doen marktonderzoek en bepalen de scope voor dit project.
- Klimaatpact Vlaanderen: we volgen het klimaatpact op en ondersteunen dit vanuit Interwaas.

ONDERSTEUNEN VAN (LOKALE) KLIMAATACTIES

Interwaas wil de gemeenten ondersteunen bij het opstarten van een klimaatteam per gemeente. In het klimaatteam zitten vertegenwoordigers van verschillende gemeentelijke diensten.

Ondersteuning van de gemeenten in het opnemen van het lokaal energie- en klimaatpact.

Opmaak van een communicatieplan voor Waasland Klimaatland in functie van de huidige communicatiekanalen. Website, Futureproofedcities, Sociale media (FB, linkedin) met als doel te informeren, sensibiliseren, versterken van lokale, regionale en provinciale acties...

Voor alle klimaatacties zoeken we naar concrete samenwerkingen met andere lopende projecten op alle niveau's (lokaal, regionaal, provinciaal, Vlaams). Dit om elkaar te versterken en te streven naar een eenduidig verhaal en een Win-win voor alle partijen.

Waar mogelijk zal de link met sociale economie worden gestimuleerd.

Verder zetten van de samenwerking met 'samen klimaatactief' (bedrijfswereld).

Interwaas ondertekent als ondersteunende organisatie het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP – besluit Vlaamse regering 4 juni 2021) en geeft samen met de gemeenten de acties vorm.

SD6: HET WAASLAND ALS CULTUURREGIO VERSTERKEN VIA EEN BOVENLOKAAL CULTUURBELEID EN GEMEENSCHAPPELIJKE ERFGOEDWERKING

BOVENLOKAAL CULTUURBELEID

Uitrollen van de bovenlokale culturele werking met volgende operationele doelstellingen:

- De culturele Waaslandreflex: Waasland als één (mentale en beleidsmatige) culturele ruimte
- Gelaagde projecten stimuleren op maat van het Waasland
- Ruimte voor cultuur: Waasland als één (fysieke) culturele ruimte
- Mee werk maken van geletterdheid (taal, digitaal, media)
- Elk kind en elke jongere neemt deel aan cultuur
- Basisrecht op cultuur voor iedereen
- Naar eigentijdse vormen van participatie

In 2022 wordt een Wase regionale cultuurpublicatie opgestart.

ERFGOED

Uitvoering actieplan 2022 op basis van cultureel erfgoedconvenant 2021 – 2025, met volgende operationele doelstellingen:

- Samen voor Wase erfgoedtrots
- Een duurzame toekomst voor het Wase erfgoed
- Naar een eigentijdse publiekswerking
- Een digitale toekomst voor het Wase erfgoed
- Een kwalitatieve werking van de Erfgoedcel Waasland

SD7: WERK EN WELZIJN VOOR ALLE WAASLANDERS

KANSEN GEVEN AAN MENSEN MET EEN AFSTAND TOT DE ARBEIDSMARKT (EN DAARMEE TEvens EEN PARTIEEL ANTWOORD BIEDEN OP DE ARBEIDSMARKTKRAPTE)

Verder uitrollen van het Wijk-Werken in de regio Waas, samen met VDAB.

Nagaan van mogelijkheden om het wijk-werken te continueren en de doorstroming te verhogen, inclusief lobbywerk naar de Vlaams overheid.

Regie sociale economie in het Waasland: verder uitbouwen van de regierol sociale economie (SE)

- Doelstelling 1: permanent inzicht in de veranderende omgeving, impact SE en de regierol
 - Onderhouden van een permanente omgevingsanalyse
 - Stuurgroepen met de lokale besturen en de SE bedrijven.
 - Onderzoek naar nieuwe projecten en subsidiemogelijkheden, mogelijks het project 'digibanken'.
- Doelstelling 2: De gemeenten als hefboom voor de sociale economie
 - Platform lokale handelaars: met inbegrip van de sociale economie.
 - Opname van sociale clausules in bestekken bij IW en lokale besturen.
- Doelstelling 3: Meer aandacht voor sociale tewerkstelling binnen de reguliere economie
 - Bekend maken van de mogelijkheden van SE bij de reguliere bedrijven, o.a. via de bedrijventerreinmanager Interwaas.
 - Promotie van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de sustatool.
- Doelstelling 4: Versterken van de samenwerking binnen de sociale economie
 - Onderlinge uitwisseling en samenwerking bevorderen tussen de SE-initiatieven en verkennen van verdere mogelijke samenwerking.
- Doelstelling 5: netwerking, samenwerking en promotie, ruimer dan de SE sensu stricto
 - Samenwerkingsovereenkomst met de VDAB en de lokale besturen (uitgezonderd Sint-Niklaas, maar wel in overleg) en uitwerken actieplan.
 - Algemene promotie van de sociale economie.

Sociale economie en Wijk-Werken komen ook aan bod in de ruime socio-economische benadering binnen de **socio-economische raad Waasland** (overleg werkgevers, werknemers en openbare besturen)

ONDERSTEUNING VAN HET REGIONAAL WELZIJNSOVERLEG (RWO)

Geen acties. De inkanteling van het RWO in de ELZ (Eerste lijnszones) wordt verder opgevolgd. Overeenkomstig de strategische doelstellingen en indien nodig kan op termijn het welzijnsoverleg op Waas niveau terug worden opgenomen.

ONDERSTEUNING VAN DE VZW VOEDSAAM (VOEDSELBEDELING) EN STREEKFONDS

Interwaas ondersteunt de dagelijkse werking van VoedSaam vzw door het uitvoeren van de personeelsadministratie en het verlenen van adviezen rond beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering.

Ondersteuning Streekfonds Oost-Vlaanderen #hartvoorWaas. De tweede projectoproep wordt najaar 2021 gelanceerd.

SD8: DE BESTUURSKRACHT VAN DE GEMEENTEN VERSTERKEN DOOR HET DELEN VAN EXPERTISE

TER BESCHIKKING STELLEN VAN SPECIFIEKE EXPERTISE AAN DE GEMEENTEN

Rioolkolkenreiniging: continuering dienstverlening in 2022 op vraag van de Wase gemeenten en uitvoering beslissingen businessplan na 2022

Wegmarkeringen: continuering dienstverlening in 2022 op vraag van de Wase gemeenten en uitvoering beslissingen businessplan na 2022

Waterkwaliteitskaart: coördinatie - bemonstering van door de besturen gekozen meetpunten door Provinciale Milieudienst.

Opstart handhavingsambtenaar RO en milieu

ERVARINGSUITWISSELING TUSSEN WASE GEMEENTEN

Faciliteren van collegagroepen op vraag van de besturen rond omgeving (ruimte en milieu), mobiliteit, wonen, sociale economie, wijk-werken, erfgoed, cultuur, communicatie etc

Professionalisering van deze collegagroepen

POOLING VAN PERSONEEL OP VRAAG VAN DE GEMEENTEN

Later op te nemen.

SAMENAANKOOP OF RAAMCONTRACTEN (OP VRAAG EN VOOR ZOVER ER GEEN BESTAANDE KANALEN ZIJN)

Onderzoek mogelijkheden raamcontract lay-out voor en in samenwerking met gemeentelijke communicatiediensten

Verder onderzoek mogelijkheden distributiesysteem voor gemeentelijke infobladen op Waas niveau in samenwerking met gemeentelijke communicatiediensten

Nazorg groepsaankoop 360 ° beelden en groepsaankoop lokale groene stroom

GEMEENSCHAPPELIJKE TOOLS OF DATABANKEN, BRUIKBAAR VOOR DE VERSCHILLENDE GEMEENTEN

Opvolging en evaluatie proefproject Beeldbank Waasland

SD9: GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING EN REGIONALE COÖRDINATIE

GEÏNTEGREERDE STREEKONTWIKKELING

Verder uitbouwen van de socio-economische raad Waasland (opvolging van het versterkt streekbeleid Waas en Dender met werkgevers, werknemers en openbare besturen), na opstart in najaar 2021. Inventarisatie van de behoeften, opmaak van een programma en opstarten van acties.

Leader: participatie aan uitwerking lokale ontwikkelingsstrategie voor de periode 2023-2027

Onderzoek - inventarisatie meerwaardeprojecten in functie van inkomsten LPW

REGIONALE VERTEGENWOORDIGING

Vertegenwoordiging en belangenbehartiging van het Waasland en de Wase gemeenten in regionale en bovenregionale initiatieven en organisaties MLSO, EGTS Linieland van Waas en Hulst, VLINTER, ...

ANDER NETWERKMANAGEMENT

Faciliteren burgemeestersoverleg Waasland

Faciliteren periodiek overleg van en met de algemeen directeurs van de gemeenten

Organiseren van overleg van en met streekparlementairen

Organiseren van een netwerkmoment voor de gemeentelijke mandatarissen en betrokken ambtenaren

AFSTEMMING TUSSEN REGIONALE ORGANISATIES BINNEN HET WAASLAND

Faciliteren en stimuleren van afstemming tussen regionale organisaties (virtueel huis van de streek)

SD10: HET VERZEKEREN VAN EEN PERFORMANTE WERKING, ORGANISATIE EN RELATIE MET DE STAKEHOLDERS

VERSTERKEN VAN DE STRATEGISCHE ROL VAN HET BESTUUR

Strategische oriëntatie van de organisatie

- Terugkoppeling naar deelnemers
- Voorbereidend overleg in stuurgroepen per thema (bv. cultuur, wijk-werken), ter voorbereiding van de raad van bestuur

COMMUNICATIE MET STAKEHOLDERS EN BESTUUR INTENSIFIËREN

Gecoördineerde, doelgroepgerichte communicatie over de deelwerkingen van Interwaas naar de stakeholders: uitbreiding inzet van sociale media

Aanmaak van een bedrijfsfilm en een aantal projectfilmpjes als ondersteuning bij communicatiecampagnes.

EEN PROFESSIONEEL PROJECTMANAGEMENT

Implementatie van werkprocessen om projectmanagement te faciliteren

Implementatie uurregistratie op projectniveau

EEN EIGENTIJDIG ORGANISATIE- EN PERSONEELSBELEID

HR activiteiten rond de kernwaarden samenwerking, vertrouwen en dynamisch doen en met focus op de organisatiedoelstellingen

Uitvoering en opvolging van feedbackgesprekken met focus op doelstellingen en verwachtingen

Verdere uitwerking van tijd- en plaatsafhankelijk werken.

Projecten ter bevordering van het psychosociaal welzijn

EEN OPTIMALE WERKOMGEVING VOOR DE MEDEWERKERS (FACILITYBELEID)

In kaart brengen van noden en mogelijkheden werkplekken en vergaderruimtes voor diverse noden

Herinrichting lokalen voormalige provinciale uitleendienst

Acties IDPBW in overleg met overlegcomité

Verdere modernisering van de ICT-architectuur: afstemming software op de noden

EEN CORRECT EN TRANSPARANT FINANCIËEL BELEID

Doorrekening van diensten die op vraag van individuele gemeenten worden uitgevoerd.

Ontwikkelen regelmatige financiële rapporteringen op niveau van de werkdomeinen.

Opvolgen van de financiële situatie.

Aankopen van gronden en/of gebouwen in functie van de strategische doelstellingen, in het bijzonder SD 1 Ruimtelijke kwaliteit – toonaangevende projecten en SD 2 Bedrijvigheid en ondernemerschap faciliteren – ruimte om te ondernemen.

Toetreding B - aandeelhouders (andere Oost-Vlaamse streekintercommunales en eventueel anderen):
statutenwijziging

Dit overzicht is – net als vorige jaren – een benadering van wat in 2022 mogelijk is.

Onverwachte problemen, lange procedures of de praktische mogelijkheid om alles op te volgen en bij te houden, kunnen dit programma beïnvloeden. Anderzijds kunnen zich situaties of opportuniteiten voordoen waarop een snelle reactie is gewenst en die uiteraard niet voorzien zijn in dit overzicht.

Het is steeds de strategie van dit intergemeentelijk samenwerkingsverband geweest om snel in te spelen op alle aspecten van streekontwikkeling en wij willen dit voor de komende jaren zo houden.

Bovenstaand overzicht dient bijgevolg als een indicatief programma te worden opgevat.

ONTWERP VAN BEGROTING 2022 - INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND LAND VAN WAAS 'INTERWAAS'

Goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 6 oktober 2021.
De begroting wordt voorgelegd aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 1 december 2021 in samenhang met het ontwerp van activiteitenprogramma 2022.

KASVERRICHTINGEN

	EXPLOITATIE		INVESTERINGEN	
	UITGAVEN	INKOMSTEN	UITGAVEN	INKOMSTEN
	4.950.519 €	5.453.980 €	7.597.500 €	5.870.000 €
werkingskosten	980.000 €			
personeelskosten	3.049.000 €			
personeelskosten via externe organisaties	187.000 €			
bestuurskosten	80.000 €			
BTW op detachering personeel	7.980 €			
investeringen			7.597.500 €	
negatieve interesten	25.000 €			
ondersteuning Hart voor Waas	20.000 €			
uitbetaling achtergestelde lening aan de provincie	107.000 €			
uitbetalingen Waas Fonds	494.539 €			
inkomsten reguliere werking		1.058.500 €		
inkomsten detachering personeel		98.980 €		
inkomsten verkopen en verrekeningen				4.910.000 €
subsidies		1.200.500 €		463.500 €
bijdragen van de gemeenten		230.000 €		
bijdragen via Waas Fonds		28.500 €		256.500 €
bijdragen via Waasland in Balans		243.500 €		0 €
inkomsten uit beleggingen				
inkomsten vereffening ERSV		60.000 €		240.000 €
MLSO schadevergoeding logistiek park Waasland		2.534.000 €		
afschrijvingen				
SALDO		503.461 €	1.727.500 €	

SALDO OP KASBASIS 2022 *

- 1.224.039 €

* Intervwaas beschikt over voldoende liquide middelen om dit tekort op te vangen.

