

## IGS WESTLEDE

Smalle Heerweg 60  
9080 LOCHRISTI

Telefoon : 09 355 51 78  
E-mail : [directie@westlede.be](mailto:directie@westlede.be)  
website : [www.westlede.be](http://www.westlede.be)

# JAARVERSLAG 2021

## Inhoud:

- I. Statuten
- II. Balans- en resultatenrekening
- III. Commentaar
- IV. Toelichtingen
- V. Register van de aandelen
- VI. Tabel herkomst en bestedingen
- VII. Cash Flow
- VIII. Waarderingsregels
- IX. Aanvullende informatie
- X. Begroting
- XI. Sociale Balans
- XII. Verslag van de Commissaris-Revisor

  
Steven De Baat  
Directeur  
13/04/2022

  
J. van der Vliet  
Commissaris-  
Revisor  
13/04/2022

## I. STATUTEN

- De machtiging tot oprichting werd verleend bij koninklijk besluit van 27 juni 1979.
- De statuten werden goedgekeurd bij koninklijk besluit van 15 januari 1980 en gewijzigd bij besluiten van de Algemene Vergadering d.d. 30 januari 1980 en 11 mei 1981. Bij Koninklijke besluiten van resp. 4 april 1980 en 5 juli 1984 werden deze statutenwijzigingen goedgekeurd.
- De aanpassing van de statuten aan de wet van 22 december 1986 en het decreet van 1 juli 1987 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 21 juni 1989 en door het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap op 18 december 1989.
- De statuten werden gewijzigd en aangepast door de Buitengewone Algemene Vergadering van 30 maart 1993 (B.S. 27 april 1998) en de Buitengewone Algemene Vergadering van 24 maart 1998 (B.S. 22 april 1998), goedgekeurd door het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap op 15 juli 1998.
- De statuten werden aangepast aan het decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking op de Alg. Vergadering van 11 december 2002.
- De verlenging op de buitengewone algemene vergadering van 9 december 2009.
- De wijziging van artikel 43 op de buitengewone Algemene Vergadering van 1 december 2015.
- De statutenwijziging van 5 juni 2018

Artikel 1: De INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING WESTLEDE, in het kort IGS WESTLEDE, wordt beheerst door het decreet over het lokaal besturen van 22 december 2017. Het is een opdrachthoudende vereniging die haar bevoegdheden put uit de wet van 20 juli 1971 op de begraafplaatsen en de lijkbezorging, gewijzigd bij de wet van 28 december 1998.

Artikel 2: De vereniging is samengesteld uit de oprichtende deelnemers alsmede de gemeenten van de provincie Oost-Vlaanderen die door de algemene vergadering als deelnemers werden aanvaard.

Artikel 3: Het samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid is een publiekrechtelijke rechtspersoon met een rechtsvorm waarvan de kenmerken vastgesteld zijn krachtens de bepalingen artikel 397 van het decreet op de lokale besturen van 22 december 2017. Ongeacht de doelstellingen van het samenwerkingsverband hebben zijn verbintenissen geen handelskarakter.

Voor alles wat niet uitdrukkelijk geregeld is in artikel 397 van het decreet, zijn op het samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing die gelden voor de vennootschapsvorm van de coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

Artikel 4: De vereniging heeft tot doel het oprichten en besturen van één of meerdere crematoria en één of meerdere intercommunale begraafplaatsen op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen.

Zij mag alle verrichtingen doen die rechtstreeks met dat doel verband houden. De werking van de vereniging is niet beperkt tot de bevolking van haar deelnemende gemeenten. De raad van bestuur kan, onder meer wat de tarieven voor de te leveren prestaties betreft, bijzondere voorwaarden vaststellen voor de inwoners van de deelnemende gemeenten.

Artikel 5: De zetel van de vereniging is gevestigd: Smalle Heerweg 60 te 9080 Lochristi. De vereniging mag één of meer exploitatiezetels vestigen.

Artikel 6: De vereniging wordt opgericht voor een termijn van dertig jaar, en verlengd met een termijn van 18 jaar, die verstrijkt op 5 januari 2028.

## II. BALANS EN RESULTATENREKENING

In het hoofdstuk "commentaar" vindt u meer details over de cijfers.

| ACTIVA                                | Codes        | 2021                 | 2020                 |
|---------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                   | <b>20/28</b> | <b>20.654.037,71</b> | <b>21.535.481,97</b> |
| MATERIELE VASTE ACTIVA                | 22/27        | 20.540.293,82        | 21.421.738,08        |
| Terreinen en gebouwen                 | 22           | 18.056.400,47        | 18.753.261,95        |
| Installaties, machines en uitrusting  | 23           | 1.394.966,73         | 1.544.487,17         |
| Meubilair en rollend materieel        | 24           | 686.889,93           | 721.952,27           |
| Kunstwerken                           | 26           | 402.036,69           | 402.036,69           |
| Vast activa in aanbouw                | 27           | 0,00                 | 0,00                 |
| FINANCIELE VASTE ACTIVA               | 28           | 113.743,89           | 113.743,89           |
| Andere financiële activa: Ideta       | 282          | 103.170,00           | 103.170,00           |
| Andere financiële activa: Aandelen    | 284          | 10.299,12            | 10.299,12            |
| Andere financiële activa: Borgtochten | 285/8        | 274,77               | 274,77               |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>               | <b>29/58</b> | <b>2.369.762,66</b>  | <b>1.455.207,20</b>  |
| VOORRADEN                             | 3            | 46.067,89            | 51.593,27            |
| Handelsgoederen                       | 30/31        | 46.067,89            | 51.593,27            |
| VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR     | 40/41        | 657.142,46           | 560.020,50           |
| Handelsvorderingen                    | 40           | 495.310,04           | 344.882,37           |
| Overige Vorderingen                   | 41           | 161.832,42           | 215.138,13           |
| GELDBELEGGINGEN                       | 51/53        | 0,00                 | 0,00                 |
| LIQUIDE MIDDELEN                      | 54/58        | 1.607.579,64         | 803.261,88           |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                | 490/1        | 58.972,67            | 40.331,55            |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>              | <b>20/58</b> | <b>23.023.800,37</b> | <b>22.990.689,17</b> |

| PASSIVA                                     | Codes        | 2021                 | 2020                 |
|---------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                       | <b>1</b>     | <b>19.114.772,33</b> | <b>19.799.539,44</b> |
| KAPITAAL                                    | 10           | 3.073.016,79         | 3.073.016,79         |
| Geplaatst kapitaal                          | 100          | 3.073.016,79         | 3.073.016,79         |
| HERWAARDERINGSMEERWAARDEN                   | 12           | 24.146,15            | 48.292,30            |
| RESERVES                                    | 13           | 12.716.535,59        | 13.241.849,31        |
| Wettelijke reserve                          | 130          | 476.281,67           | 476.281,67           |
| Onbeschikbare reserve                       | 131          | 9.470.435,65         | 9.446.289,50         |
| Beschikbare reserve                         | 133          | 2.769.818,27         | 3.319.278,14         |
| OVERGEDRAGEN WINST                          | 14           | 0,00                 | 0,00                 |
| KAPITAALSUBSIDIES                           | 15           | 3.301.073,80         | 3.436.381,04         |
| <b>VOORZIENINGEN</b>                        | <b>16</b>    | <b>1.515.550,16</b>  | <b>1.015.550,16</b>  |
| VOORZIENINGEN RISICO'S EN KOSTEN            | 16           | 1.515.550,16         | 1.015.550,16         |
| Voorziening voor pensioen                   | 160          | 1.500.000,00         | 1.000.000,00         |
| Overige risico's en kosten (Aalst)          | 163          | 15.550,16            | 15.550,16            |
| <b>SCHULDEN</b>                             | <b>17/49</b> | <b>2.393.477,88</b>  | <b>2.175.599,57</b>  |
| SCHULDEN MEER DAN 1 JAAR                    |              | <b>309.750,00</b>    | <b>354.000,00</b>    |
| Schulden Provincie uittreding               | 174          | 309.750,00           | 354.000,00           |
| SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR              | 42/48        | 2.083.727,88         | 1.821.599,57         |
| Schuld op rekening-courant                  | 433          | 0,00                 | 0,00                 |
| Toe te rekenen intrest                      | 433          | 1.770,00             | 2.090,50             |
| Schulden Provincie uittreding               | 439          | 44.250,00            | 44.250,00            |
| Handelsschulden                             | 440/4        | 570.960,78           | 174.832,55           |
| Schulden met betrekking tot                 | 45           | 548.903,37           | 481.497,89           |
| -Bedrijfsvoorheffing                        | 450/3        | 63.218,34            | 132.451,83           |
| -Sociale lasten, bezold, pensioen           | 454/9        | 485.685,03           | 349.046,06           |
| Overige Schulden                            | 47/48        | 194.677,73           | 233.928,63           |
| Rekening Courant Prov. O.Vl. Projectenfonds | 48           | 723.166,00           | 885.000,00           |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                      | 492/3        | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                   | <b>10/49</b> | <b>23.023.800,37</b> | <b>22.990.689,17</b> |

| RESULTATENREKENING                        | Codes        | 2021                 | 2020                 |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                | <b>70/74</b> | <b>7.247.531,94</b>  | <b>7.699.459,83</b>  |
| Omzet                                     | 70           | 7.043.612,62         | 7.456.233,11         |
| Crematies                                 | 701          | 5.208.218,62         | 5.820.921,83         |
| Plechtigheden                             | 702/3        | 955.201,93           | 795.751,90           |
| Koffiekamers                              | 704          | 786.902,28           | 737.494,17           |
| Herdenkingsplaatje/steen/concessies/doos  | 707          | 93.289,79            | 102.065,21           |
| Andere bedrijfsopbrengsten                | 74           | 10.910,49            | 43.648,16            |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten       | 76A          | 193.008,83           | 199.578,56           |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN (-)</b>                 | <b>60/64</b> | <b>-8.073.539,70</b> | <b>-7.910.741,65</b> |
| Handelsgoederen, Grond-en hulpstoffen     | 60           | -829.083,71          | -559.238,23          |
| Aankopen                                  |              | -824.820,93          | -575.303,75          |
| Voorraadwijziging                         |              | -4.262,78            | 16.065,52            |
| Diensten en diverse goederen              | 61           | -1.075.470,72        | -1.188.818,05        |
| Bezoldigingen, sociale lasten, pensioenen | 62           | -3.748.870,68        | -3.809.783,65        |
| Afschrijvingen                            | 630          | -1.720.066,41        | -1.688.370,80        |
| Waardevermindering handelsvorderingen     | 634          |                      |                      |
| Voorziening voor kosten                   | 635/7        | -500.000,00          | -500.000,00          |
| Andere bedrijfskosten                     | 64           | -723,33              | -495,90              |
| Niet-recurrente bedrijfskosten            | 66A          | -199.324,85          | -164.035,02          |
| <b>BEDRIJFSWINST (+) /VERLIES (-)</b>     | <b>70/64</b> | <b>-826.007,76</b>   | <b>-211.281,82</b>   |
| <b>FINANCIELE OPBRENGSTEN</b>             | <b>75</b>    | <b>297.735,37</b>    | <b>275.972,72</b>    |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   | 750          | 0,00                 | 0,00                 |
| Opbrengsten uit vlottende activa          | 751          | 0,00                 | 0,00                 |
| Andere financiële opbrengsten             | 752/9        | 297.735,37           | 275.972,72           |
| <b>FINANCIELE KOSTEN</b>                  | <b>65</b>    | <b>-18.097,81</b>    | <b>-19.057,50</b>    |
| Betaalde intrest                          | 650          | -2.566,69            | -4.476,01            |
| Andere financiële kosten                  | 652/9        | -15.531,12           | -14.581,49           |
| <b>WINST(+)VERLIES(-)BEDRIJFSUITOEF.</b>  | <b>70/65</b> | <b>-546.370,20</b>   | <b>45.633,40</b>     |
| Belastingen                               | 670/3        | -3.089,67            | -1.838,73            |
| <b>WINST(+)VERLIES(-) BOEKJAAR</b>        | <b>70/67</b> | <b>-549.459,87</b>   | <b>43.794,67</b>     |
| <b>Toevoeging aan eigen vermogen</b>      |              |                      |                      |
| aan de wettelijke reserve                 | 6.920        | 0,00                 | 0,00                 |
| aan de overige reserves                   | 6.921        | 0,00                 | -43.794,67           |
| Onttrekking aan de reserves               | 792          | 549.459,87           | 0,00                 |
| overgedragen winst vorig boekjaar         | 14           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>OVER TE DRAGEN WINST</b>               | <b>693</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

### III. COMMENTAAR BIJ DE BALANS EN RESULTATENREKENING

| ACTIVA                                                                     | COMMENTAAR    |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>                                              |               | <b>20.540.293,82</b> |
| Dit zijn netto-bedragen. Dit betekent de aankoopsom min de afschrijvingen. |               |                      |
| <b>A. TERREINEN EN GEBOUWEN</b>                                            |               | <b>18.056.400,47</b> |
| Grond Lochristi                                                            | 160.962,42    |                      |
| Grond Aalst                                                                | 443.882,15    |                      |
| Crematorium Lochristi (1989)                                               | 1.477.833,36  |                      |
| Onthaalgebouw                                                              | 96.553,93     |                      |
| Hoeve + schuur                                                             | 557.197,66    |                      |
| Crematorium Sint-Niklaas (2008)                                            | 4.328.398,79  |                      |
| Crematorium Aalst (2018)                                                   | 10.991.572,16 |                      |
| <b>B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                             |               | <b>1.394.966,73</b>  |
| Ovens, machines en gereedschappen                                          | 1.394.966,73  |                      |
| <b>C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>                                   |               | <b>686.889,93</b>    |
| Meubilair                                                                  | 507.944,88    |                      |
| Computers en computergestuurde machines                                    | 106.002,15    |                      |
| Rollend materiaal                                                          | 72.942,90     |                      |
| <b>E. OVERIGE VASTE MATERIELE ACTIVA</b>                                   |               | <b>402.036,69</b>    |
| Kunstwerken                                                                | 402.036,69    |                      |
| <b>F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBET.</b>                                 |               | <b>0,00</b>          |
|                                                                            | 0,00          |                      |
| <b>FINANCIELE VASTE ACTIVA - ANDERE</b>                                    |               | <b>113.743,89</b>    |
| Crematorium De Witte bomen van IDETA                                       | 103.170,00    |                      |
| 1/4 van het kapitaal van de tak "Crematoria"                               |               |                      |
| Diverse aandelen                                                           | 10.299,12     |                      |
| Diverse borgsommen                                                         | 274,77        |                      |
| <b>VOORRADEN</b>                                                           |               | <b>46.067,89</b>     |
| Voorraad urnen, voedsel, ...                                               |               |                      |

|                                           |              |                      |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR</b>  |              | <b>657.142,46</b>    |
| Handelsvorderingen                        | 495.310,04   |                      |
| Te ontvangen BTW                          | 50,16        |                      |
| Vooruitbetaalde registratierechten        | 34.005,98    |                      |
| Te ontvangen subsidies <1 jaar voor Aalst | 0,00         |                      |
| Vooruitbetaalde lonen                     | 29.600,00    |                      |
| Vooruitbetaalde RSZ                       | 0,00         |                      |
| Vooruitbetaald pensioenbijdrage           | 0,00         |                      |
| Borgtochten in contanten (onteigeningen)  | 98.176,28    |                      |
| <b>GELDBELEGGINGEN &lt; 1 JAAR</b>        |              | <b>0,00</b>          |
| <b>LIQUIDE MIDDELEN</b>                   |              | <b>1.607.579,64</b>  |
| Saldo van de bankrekeningen en de kassen  | 1.607.579,64 |                      |
| <b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>             |              | <b>58.972,67</b>     |
| Vooruitbetaalde kosten (oa verzekeringen) | 58.972,67    |                      |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                      |              | <b>23.023.800,37</b> |

| <b>PASSIVA</b> | <b>COMMENTAAR</b> |
|----------------|-------------------|
|----------------|-------------------|

|                                     |              |                      |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>KAPITAAL</b>                     |              | <b>3.073.016,79</b>  |
| Geplaatst kapitaal                  | 3.073.016,79 |                      |
| <b>HERWAARDERINGSMEERWAARDEN</b>    |              | <b>24.146,15</b>     |
| Herwaardering op Vast activa        | 574.613,84   |                      |
| Herwaardering uitgeboekte activa    | 311.946,42   |                      |
| Deel naar onbeschikbare reserve     | -862.414,11  |                      |
| <b>RESERVES</b>                     |              | <b>12.716.535,59</b> |
| Wettelijke reserve                  | 476.281,67   |                      |
| Onbeschikbare reserve herwaardering | 9.470.435,65 |                      |
| Beschikbare reserve                 | 2.769.818,27 |                      |
| <b>OVERGEDRAGEN WINST</b>           |              | <b>0,00</b>          |

|                                                                        |               |                      |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>SUBSIDIES</b>                                                       |               | <b>3.301.073,80</b>  |
| Ontvangen subsidies Lochristi                                          | 2.449.607,49  |                      |
| Ontvangen subsidies Sint-Niklaas                                       | 2.164.140,00  |                      |
| Ontvangen subsidies Aalst                                              | 2.882.461,24  |                      |
| Waarvan reeds naar inkomsten geboekt<br>volgens het afschrijvingsritme | -4.195.134,93 |                      |
| <b>VOORZIENINGEN</b>                                                   |               | <b>1.515.550,16</b>  |
| Voorziening voor kosten crematorium Aalst                              | 15.550,16     |                      |
| Voorziening voor pensioenen                                            | 1.500.000,00  |                      |
| Toevoeging aan de dotatie voor de pensioenreseves                      |               |                      |
| <b>SCHULDEN OP LANGE TERMIJN</b>                                       |               | <b>309.750,00</b>    |
| Schulden op lange termijn - uittreding provincie                       | 309.750,00    |                      |
| <b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR</b>                                  |               | <b>2.083.727,88</b>  |
| Kredietinstellingen                                                    |               |                      |
| Kredietopening Rekening/courant                                        | 0,00          |                      |
| Saldo van de bankrekening op 31/12/2019                                |               |                      |
| Toe te rekening intrest                                                | 1.770,00      |                      |
| Schulden Uittreding provincie                                          | 44.250,00     |                      |
| Handelsschulden                                                        |               |                      |
| Openstaande Leveranciers                                               | 266.267,51    |                      |
| Te ontvangen facturen:                                                 | 304.693,21    |                      |
| Op te maken creditnota's ivm domiciliëring                             | 0,00          |                      |
| Lonen, Belastingen, Sociale zekerheid                                  |               |                      |
| Te betalen BTW                                                         | 11.518,61     |                      |
| Te Betalen RSZ                                                         | -28.099,53    |                      |
| Te betalen Bedrijfsvoorheffing                                         | 51.699,73     |                      |
| Pensioenen Ethias                                                      | 71.460,92     |                      |
| Voorziening Jaarlijkse Pensioenbijdrage                                | 70.000,00     |                      |
| Te betalen lonen en wedden                                             | 37.521,70     |                      |
| Voorziening vakantiegeld                                               | 334.801,94    |                      |
| Overige schulden ( <i>nog uit te voeren gift</i> )                     | 179.717,84    |                      |
| Overige schulden (SABAM)                                               | 14.959,95     |                      |
| Overige schulden R/C prov. O.Vl. Projectenfonds                        | 723.166,00    |                      |
| Met dit bedrag worden projecten ondersteund                            |               |                      |
| <b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                                          |               | <b>0,00</b>          |
| Diversen                                                               | 0,00          |                      |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                                  |               | <b>23.023.800,37</b> |

|                                      |
|--------------------------------------|
| <b>RESULTATENREKENING COMMENTAAR</b> |
|--------------------------------------|

|                                                        |               |                      |
|--------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                             | <b>TOTAAL</b> | <b>7.247.531,94</b>  |
| OMZET Crematies                                        | 5.272.856,69  |                      |
| Terugbetaald crematies behoeftigen                     | -64.638,07    |                      |
| Plechtigheden                                          | 955.201,93    |                      |
| Koffiekamers                                           | 786.902,28    |                      |
| Ashouders                                              | 20.823,28     |                      |
| Verkopen CD/USB plechtigheid                           | 8.867,30      |                      |
| Herdenkingsplaatjes                                    | 29.488,25     |                      |
| Herdenkingsplaatjes - vernieuwingen                    | 3.884,09      |                      |
| Concessies                                             | 28.066,15     |                      |
| Diversen                                               | 2.160,72      |                      |
| Andere bedrijfsopbrengsten                             |               |                      |
| Teruggave verzekering                                  | 1.533,33      |                      |
| Voordelen in natura - wagen/gsm                        | 9.377,16      |                      |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten                    |               |                      |
| Diverse opbrengsten                                    | 0,00          |                      |
| Diverse aan/verkopen (regeling BTW)                    | 8.259,67      |                      |
| Ontvangen voor recuperatie metalen                     | 184.749,16    |                      |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>                                  |               | <b>-8.073.539,70</b> |
| HANDELSGOEDEREN, GRONDSTOFFEN                          |               | -829.083,71          |
| Kosten voor verbruik urnen, koffiekamers, gas, elektr. |               |                      |
| DIENTEN EN DIVERSE GOEDEREN                            |               | -949.813,45          |
| Aankopen voor de technische ruimte, kantoor            |               |                      |
| onderhoud, verzekering en andere                       |               |                      |
| UITZENDKRACHTEN                                        |               | -125.657,27          |
| BEZOLDIGINGEN, SOCIALE LASTEN                          |               | -3.748.870,68        |
| AFSCHRIJVINGEN                                         |               | -1.720.066,41        |
| VOORZIENING VOOR KOSTEN                                |               | -500.000,00          |
| ANDERE BEDRIJFSKOSTEN                                  |               | -723,33              |
| Niet-recurrente bedrijfskosten                         |               | <b>-199.324,85</b>   |
| Giften gedaan met ontvangsten van recup. metalen       | -184.749,16   |                      |
| Minderwaarde realisatie vast activa                    | 0,00          |                      |
| Tussenkost werkkosten IDETA                            | 0,00          |                      |
| Diverse kosten                                         | 0,00          |                      |
| Diverse aan/verkopen (regeling BTW)                    | -14.575,69    |                      |

|                                                     |                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|
| <b>FINANCIELE OPBRENGSTEN</b>                       | <b>297.735,37</b>  |
| Bedrag van de ontvangen intresten                   | 594,13             |
| Deel subsidies naar inkomsten vlg afschrijvingen    | 297.141,24         |
| <b>FINANCIELE KOSTEN</b>                            | <b>-18.097,81</b>  |
| Betaalde intrest                                    | -2.566,69          |
| Kosten onder andere voor domiciliëring              | -915,93            |
| Financiële korting bij domiciliëring van maaltijden | -14.615,19         |
| <b>BELASTINGEN</b>                                  | <b>-3.089,67</b>   |
| Roerende voorheffing                                | -1.194,75          |
| Diverse belastingen                                 | -1.894,92          |
| <b>TOTAAL WINST BOEKJAAR</b>                        | <b>-549.459,87</b> |
| <b>RESERVES</b>                                     |                    |
| Naar wettelijke reserve (5%)                        | 0,00               |
| Onttrekking aan beschikbare reserve                 | 549.459,87         |
| <b>OVER TE DRAGEN WINST</b>                         | <b>0,00</b>        |

Ook in 2021 werd onze activiteit in belangrijke mate gedomineerd door Covid-19, met voornamelijk een impact op de omzet uit onze catering activiteiten. Voor het tweede jaar op rij was onze catering-activiteit terug gesloten gedurende 6 maanden en ook in het 2<sup>de</sup> semester wogen de beperkende maatregelen inzake aantal aanwezigen op onze koffiekamers. Dit heeft ertoe geleid dat de omzet uit koffiekamers net geen 800.000€ bedroeg in vergelijking met de vooropgestelde 1.157.000 euro in de begroting.

Onze kostenstructuur lag in lijn met de begroting met uitzondering van de kosten voor gas en elektriciteit, welke sinds het tweede semester exponentieel gestegen zijn. De negatieve impact hiervan op ons resultaat wordt geschat op 314.000 euro (vergelijking met tarieven 2020).

Net zoals in 2020 heeft de raad van bestuur er bewust voor gekozen om geen technische werkloosheid in te roepen voor het cateringpersoneel. Waar mogelijk werd het personeel ingezet voor ondersteunende taken bij de crematies, groendienst en onderhoud.

In lijn met voorgaande jaren besliste de raad van bestuur om een bijkomende voorziening van 500.000 euro voor de statutaire pensioenen aan te leggen om blijvend op autonome wijze aan onze pensioenverplichting te voldoen. Deels ten gevolge van Corona werden een aantal grote investeringsprojecten uitgesteld naar 2022, wat resulteert in lagere afschrijvingen dan oorspronkelijk begroot.

Het boekjaar wordt afgesloten met een verlies van 549.560 euro en een cashflow van 1.670.606 euro.

Langs passiefzijde op de balans zien we een afname van het projectenfonds van de provincie Oost-Vlaanderen met 161.834 euro, tengevolge van een investering in zonnepanelen in Aalst.

Verder wordt de schuld aan de provincie verder afbetaald à rato van 44.250 euro per jaar.

Langs de actiefzijde vertaalt het lagere investeringsniveau zich in een daling van de materiële vaste activa tot 20,5 miljoen. Tegelijkertijd werden onze liquide middelen opgebouwd tot 1.608.000 euro, als buffer voor toekomstige investeringen.

### **Feiten na balansdatum**

De verdere stijging van de energieprijzen, mede ingegeven door de geopolitieke situatie in Oekraïne, zal ongetwijfeld een impact hebben op de rendabiliteit van onze organisatie. Zonder bijkomende maatregelen wordt de negatieve impact hiervan op het resultaat voorlopig ingeschat op 500.000 euro en dit in vergelijking met de begroting 2022.

Er worden diverse maatregelen genomen en onderzocht om het energieverbruik te reduceren, zonder daarbij evenwel de kwaliteit van de dienstverlening uit het oog te verliezen.

Alle andere kosten worden eveneens van nabij gemonitord en investeringsprojecten worden met de grootste zorgvuldigheid onder de loep gehouden.

De twee coronajaren hebben aangetoond dat IGS Westlede voor zijn rendabiliteit en liquiditeit voornamelijk afhankelijk is van crematies en plechtigheden. De heropstart van onze koffiekamers onder “pre-corona” omstandigheden zou moeten toelaten om onze cashflow op peil te houden en zodoende de stijging van de energieprijzen deels te compenseren.

#### IV. TOELICHTINGEN

| STAAT VAN DE VASTE ACTIVA         | Codes           | Bedragen<br>Terr/gebouwen | Bedragen<br>Installaties | Bedragen<br>Meub/roll/cmputers |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>Aanschaffingswaarde</b>        |                 |                           |                          |                                |
| per einde vorig boekjaar          | 819xP           | 29.600.285,70             | 7.218.816,03             | 2.322.953,63                   |
| Aanschaffingen                    | 816             | 212.368,64                | 459.316,85               | 165.956,50                     |
| Verkopen/buiten gebruik           | 817             |                           |                          | 0,00                           |
| Overboeking naar andere post      | 818             |                           |                          |                                |
| Per einde boekjaar                | 819             | 29.812.654,34             | 7.678.132,88             | 2.488.910,13                   |
| <b>Meerwaarden</b>                |                 |                           |                          |                                |
| per einde vorig boekjaar          | 825xP           | 539.831,85                | 28.254,84                | 7.507,33                       |
| Afgeboekt                         | 823             |                           |                          | 0,00                           |
| Per einde boekjaar                | 825             | 539.831,85                | 28.254,84                | 7.507,33                       |
| <b>Afschrijvingen</b>             |                 |                           |                          |                                |
| per einde vorig boekjaar          | 832xP           | 11.386.855,60             | 5.702.583,69             | 1.607.528,53                   |
| Geboekt                           | 827             | 909.230,12                | 608.837,29               | 201.999,00                     |
| Afgeboekt                         | 830             |                           | 0,00                     | 0,00                           |
| Per einde boekjaar                | 832             | 12.296.085,72             | 6.311.420,98             | 1.809.527,53                   |
| <b>Netto boekw einde boekjaar</b> | <b>22/23/26</b> | <b>18.056.400,47</b>      | <b>1.394.966,74</b>      | <b>686.889,93</b>              |

| STAAT VAN DE VASTE ACTIVA         | Codes        | Bedragen<br>overige<br>Kunstwerken | Bedragen<br>activa in<br>aanbouw |
|-----------------------------------|--------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Aanschaffingswaarde</b>        |              |                                    |                                  |
| per einde vorig boekjaar          | 819xP        | 402.036,69                         | 0,00                             |
| Aanschaffingen                    | 816          |                                    |                                  |
| Verkopen/buiten gebruik           | 817          |                                    |                                  |
| Overboeking naar andere post      |              |                                    |                                  |
| Per einde boekjaar                | 819          | 402.036,69                         | 0,00                             |
| <b>Meerwaarden</b>                |              |                                    |                                  |
| per einde vorig boekjaar          | 825xP        | 0,00                               | 0,00                             |
| Afgeboekt                         | 823          | 0,00                               | 0,00                             |
| Per einde boekjaar                | 825          | 0,00                               | 0,00                             |
| <b>Afschrijvingen</b>             |              |                                    |                                  |
| per einde vorig boekjaar          | 832xP        | 0,00                               | 0,00                             |
| Geboekt                           | 827          | 0,00                               | 0,00                             |
| Afgeboekt                         | 830          |                                    |                                  |
| Per einde boekjaar                | 832          | 0,00                               | 0,00                             |
| <b>Netto boekw einde boekjaar</b> | <b>26/27</b> | <b>402.036,69</b>                  | <b>0,00</b>                      |

|                                    |       |            |
|------------------------------------|-------|------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN               |       |            |
| IDETA - CREMATORIUM DE WITTE BOMEN |       |            |
| Rue Saint-Jacques 11               |       |            |
| 7500 TOURNAI                       | Codes | Bedragen   |
| Deelnemingen                       | 8392P | 103.170,00 |
|                                    |       |            |
| Per einde boekjaar                 | 8392  | 103.170,00 |

|                      |       |           |
|----------------------|-------|-----------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN | Codes | Bedragen  |
| Geboekt              | 8413  |           |
| TMVS FARYS           |       | 1.250,00  |
| Verworven van derden | 8423  |           |
| POOLSTOK             |       | 446,22    |
| ETHIAS               |       | 8.602,90  |
| Deelnemingen         |       | 10.299,12 |

|                                   |        |          |
|-----------------------------------|--------|----------|
|                                   | Codes  | Bedragen |
| FINANCIELE VASTE ACTIVA           |        |          |
| ANDERE ONDERNEMINGEN- VORDERINGEN |        |          |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE         |        |          |
| VAN HET VORIGE BOEKJAAR           | 285/8P | 274,77   |
| Mutaties tijdens het boekjaar     |        |          |
| - Toevoegingen                    | 8583   | 0        |
| - Terugbetalingen                 | 8593   | 0        |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE         |        |          |
| VAN HET BOEKJAAR                  | 285/8  | 274,77   |

#### IV. TOELICHTINGEN (vervolg)

|                                                                   | Codes | Bedragen     |
|-------------------------------------------------------------------|-------|--------------|
| <b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)</b> |       |              |
|                                                                   | 8687  | 0,00         |
| <b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>                                     |       |              |
| Vooruitbetaalde verzekeringen                                     |       | 50.797,39    |
| Diverse vooruitbetaalde kosten                                    | 5.6   | 8.175,23     |
| <b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>                                     |       |              |
| Maatschappelijk kapitaal per einde boekjaar                       | 100   | 3.073.016,79 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar                                  |       |              |
| Samenstelling van het kapitaal:                                   |       |              |
| 1.211 deelbewijzen (gemeentes)                                    | 8702  | 3.073.016,79 |
| <b>STAAT VAN SCHULDEN</b>                                         |       |              |
| Schulden die binnen het jaar vervallen (provincie)                | 8801  | 44.250,00    |
| Schulden van meer dan één jaar en ten hoogste 5 jaar (provincie)  | 8802  | 177.000,00   |
| Overige schulden - met resterende looptijd van meer dan 5 jaar    |       |              |
| Provincie Oost-Vlaanderen (uittreding)                            | 8853  | 154.875,00   |
| Schulden met betrekking tot belastingen en soc.last               |       |              |
| Niet vervallen belastingsschulden                                 | 9073  | 63.218,34    |
| Andere schulden mbt bezoldigingen                                 | 9077  | 485.685,03   |
| <b>BEDRIJFSRESULTATEN</b>                                         |       |              |
| <b>Werknemers ingeschreven in het register</b>                    |       |              |
| Totaal op afsluitdatum                                            | 9086  | 68,00        |
| Gemiddeld Personeelsbestand in VTE                                | 9087  | 60,30        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren                            | 9088  | 102.868,00   |
| <b>Personeelskosten</b>                                           |       |              |
| Bezoldigingen                                                     | 620   | 2.939.900,11 |
| Patronale bijdragen                                               | 621   | 632.626,30   |
| Andere personeelskosten                                           | 623   | 176.344,27   |
| <br>                                                              |       |              |
| Voorzieningen voor pensioenen                                     | 635   | 500.000,00   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                      |       |              |
| Toevoegingen                                                      | 9115  | 500.000,00   |
| Bedrijfslasten en -taksen                                         | 640   | 283,00       |
| Andere bedrijfskosten                                             | 641/8 | 440,33       |

#### IV. TOELICHTINGEN (vervolg)

|                                                                                                                    | Codes | Bedragen   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|
| <b>Uitzendkrachten</b>                                                                                             |       |            |
| Totaal op afsluitdatum                                                                                             | 9096  | 0,00       |
| Gemiddeld aantal in VTE                                                                                            | 9097  | 2,30       |
| Aantal gepresteerde uren                                                                                           | 9098  | 4.635,00   |
| Kosten voor de onderneming                                                                                         | 617   | 125.657,27 |
| <b>FINANCIELE RESULTATEN</b>                                                                                       |       |            |
| Kapitaalsubsidies                                                                                                  | 9125  | 297.141,24 |
| Andere financiële kosten                                                                                           | 653   | 14.615,19  |
| <b>Meerwaarde bij realisatie van mat. Vaste activa</b>                                                             | 7630  | 0,00       |
| <b>OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG<br/>OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN</b>                    |       |            |
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN                                                                                        | 76    |            |
| Andere Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten                                                                         | 764/8 | 193.008,83 |
| NIET-RECURRENTE kosten                                                                                             | 66    |            |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa | 660   | 0,00       |
| Andere Niet-recurrente bedrijfskosten                                                                              | 664/7 | 199.324,85 |
| <b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>                                                                                |       |            |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen                                                             | 9135  | 3.089,67   |
| <b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE<br/>EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>                                  |       |            |
| Belasting op de toegevoegde waarde                                                                                 |       |            |
| Aan de onderneming (aftrekbaar)                                                                                    | 9145  | 420.122,22 |
| Door de onderneming (verschuldigd)                                                                                 | 9146  | 569.173,44 |
| Ingehouden ten laste van derden als Bedrijfsvoorheffing                                                            | 9147  | 578.728,10 |
| <b>DE COMMISARIS</b>                                                                                               |       |            |
| Bezoldiging van de commissaris                                                                                     | 9505  | 8.744,06   |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten                                                                  | 95083 | 0,00       |

## V. REGISTER VAN DE AANDELEN

| NR. | DEELNEMERS                  | DEELBEWIJZEN | KAPITAAL     |
|-----|-----------------------------|--------------|--------------|
| 1   | AALST                       | 81           | € 200.793,75 |
| 2   | AALTER                      | 8            | € 19.831,48  |
| 3   | ASSENEDE                    | 14           | € 34.705,09  |
| 4   | BEVEREN                     | 41           | € 101.636,34 |
| 5   | BRAKEL                      | 14           | € 34.705,09  |
| 6   | DE PINTE                    | 9            | € 22.310,42  |
| 7   | DEINZE                      | 38           | € 92.973,38  |
| 8   | DENDERLEEUV                 | 17           | € 42.141,90  |
| 9   | DENDERMONDE                 | 43           | € 106.594,21 |
| 10  | DESTELBERGEN                | 16           | € 39.662,96  |
| 11  | EEKLO                       | 20           | € 49.578,70  |
| 12  | ERPE-MERE                   | 19           | € 47.099,77  |
| 13  | EVERGEM                     | 29           | € 71.889,12  |
| 14  | GAVERE                      | 10           | € 24.789,35  |
| 15  | GENT                        | 250          | € 619.733,80 |
| 16  | GERAARDSBERGEN              | 31           | € 76.846,99  |
| 17  | HAALTERT                    | 17           | € 42.141,90  |
| 18  | HAMME                       | 23           | € 57.015,51  |
| 19  | HERZELE                     | 16           | € 39.662,96  |
| 20  | KAPRIJKE                    | 6            | € 14.873,61  |
| 21  | KLUISBERGEN                 | 7            | € 17.352,55  |
| 22  | KRUISEM (incl. Kruishoutem) | 15           | € 38.352,55  |
| 23  | LAARNE                      | 11           | € 27.268,29  |
| 24  | LEDE                        | 18           | € 44.620,83  |
| 25  | LIERDE                      | 7            | € 17.352,55  |
| 26  | LIEVEGEM (Incl. Waarschoot) | 25           | € 62.141,54  |
| 27  | LOCHRISTI                   | 17           | € 42.141,90  |
| 28  | LOKEREN                     | 34           | € 84.283,80  |
| 29  | MAARKEDAL                   | 7            | € 17.000,00  |
| 30  | MELLE                       | 11           | € 27.000,00  |

| <b>NR.</b> | <b>DEELNEMERS</b>  | <b>DEELBEWIJZEN</b> | <b>KAPITAAL</b>       |
|------------|--------------------|---------------------|-----------------------|
| 31         | MERELBEKE          | 20                  | € 49.578,70           |
| 32         | MOERBEKE           | 6                   | € 14.873,61           |
| 33         | NAZARETH           | 9                   | € 22.310,42           |
| 34         | NINOVE             | 34                  | € 84.283,80           |
| 35         | OOSTERZELE         | 12                  | € 29.747,22           |
| 36         | OUDENAARDE         | 27                  | € 66.931,25           |
| 37         | RONSE              | 25                  | € 61.973,38           |
| 38         | SINT-GILLIS-WAAS   | 16                  | € 39.662,96           |
| 39         | SINT-LAUREINS      | 7                   | € 17.000,00           |
| 40         | SINT-MARTENS-LATEM | 8                   | € 19.831,48           |
| 41         | SINT-NIKLAAS       | 70                  | € 173.525,46          |
| 42         | STEKENE            | 15                  | € 37.184,03           |
| 43         | TEMSE              | 24                  | € 59.494,44           |
| 44         | WAASMUNSTER        | 10                  | € 24.789,35           |
| 45         | WACHTEBEKE         | 7                   | € 17.352,55           |
| 46         | WETTEREN           | 24                  | € 59.494,44           |
| 47         | WICHELEN           | 11                  | € 27.268,29           |
| 48         | ZELZATE            | 14                  | € 34.705,09           |
| 49         | ZOTTEGEM           | 26                  | € 64.452,32           |
| 50         | ZULTE              | 13                  | € 32.226,16           |
| 51         | ZWALM              | 8                   | € 19.831,48           |
|            |                    | <b>1.240</b>        | <b>€ 3.073.016,79</b> |

## VI. HERKOMST EN BESTEDING DER MIDDELEN

|                                       | 31/12/2020           | 31/12/2021           | HERKOMST            | BESTEDINGEN         |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIVA</b>                         |                      |                      |                     |                     |
| MATERIELE VASTE ACTIVA                | 21.421.738,08        | 20.540.293,82        | 881.444             |                     |
| FINANCIELE VASTE ACTIVA               | 113.743,89           | 113.743,89           |                     |                     |
| VORDERINGEN > 1 JAAR                  | 0,00                 | 0,00                 |                     |                     |
| VOORRADEN                             | 51.593,27            | 46.067,89            | 5.525               |                     |
| VORDERINGEN < 1 JAAR                  | 560.020,50           | 657.142,46           |                     | 97.122              |
| THESAURIEBELEGGINGEN                  | 0,00                 | 0,00                 |                     |                     |
| LIQUIDE MIDDELEN                      | 803.261,88           | 1.607.579,75         |                     | 804.318             |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                | 40.331,55            | 58.972,62            |                     | 18.641              |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>              | <b>22.990.689,17</b> | <b>23.023.800,43</b> | <b>886.969,64</b>   | <b>920.080,90</b>   |
| <b>PASSIVA</b>                        |                      |                      |                     |                     |
| KAPITAAL                              | 3.073.016,79         | 3.073.016,79         |                     |                     |
| HERWAARDERINGSMEERWAARDEN             | 48.292,30            | 24.146,15            |                     | 24.146              |
| RESERVES                              | 13.241.849,31        | 12.716.535,59        |                     | 525.314             |
| OVERGEDRAGEN WINST/VERLIEZEN          | 0,00                 | 0,00                 |                     |                     |
| KAPITAALSUBSIDIES                     | 3.436.381,04         | 3.301.073,80         |                     | 135.307             |
| VOORZ RISIKO'S & KOSTEN               | 1.015.550,16         | 1.515.550,16         | 500.000             |                     |
| SCHULDEN > 1 JAAR                     | 354.000,00           | 309.750,00           |                     | 44.250              |
| SCHULDEN < 1 JAAR                     | 1.821.599,57         | 2.083.727,94         | 262.128             |                     |
| OVERLOPENDE REKENINGEN                | 0,00                 | 0,00                 |                     |                     |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>             | <b>22.990.689,17</b> | <b>23.023.800,43</b> | <b>762.128,37</b>   | <b>729.017,11</b>   |
| <b>TOTAAL HERKOMST EN BESTEDINGEN</b> |                      |                      | <b>1.649.098,01</b> | <b>1.649.098,01</b> |

## VII. CASH FLOW

|                                          | 31/12/2019   | 31/12/2020   | 31/12/2021   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>CASH-FLOW NA RESULTAATVERDELING</b>   |              |              |              |
| Resultaat van het boekjaar               | 42.858,61    | 43.794,67    | -549.459,87  |
| +afschrijvingen                          | 1.590.010,45 | 1.688.370,80 | 1.720.066,41 |
| - terugname afschrijvingen               | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| + waardeverminderingen                   | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| - terugname waardeverminderingen         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| + voorzieningen risico's en kosten       | 500.000,00   | 500.000,00   | 500.000,00   |
| - terugname voorzieningen                | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| + minderwaarde vaste activa              | 0,00         | 1.053,90     | 0,00         |
| - dividenden                             | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| = Cash-flow                              | 2.132.869,06 | 2.233.219,37 | 1.670.606,54 |
| <b>CASH-FLOW VOOR RESULTAATVERDELING</b> |              |              |              |
| <b>- DEKKING VAN HET VREEMD VERMOGEN</b> |              |              |              |
| Cashflow                                 | 2.132.869,06 | 2.233.219,37 | 1.670.606,54 |
| /Vreemd vermogen                         | 2.542.592,08 | 2.175.599,57 | 2.393.477,94 |
| = Cash-flow dekking vreemd vermogen      | 83,89%       | 102,65%      | 69,80%       |

## **VIII. WAARDERINGSREGELS**

### **1. MATERIALE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde en als volgt afgeschreven:

- gebouwen: 33 jaar
- machines en meubilair: 10 jaar
- rollend materiaal: 5 jaar
- computers: 3 jaar
- ovens: 5 jaar
- kunstwerken: niet

De herwaardering van de vaste activa werd afgeschaft door het Ministerie vanaf 2003.

### **2. FINANCIELE VASTE ACTIVA**

Worden geboekt tegen nominale waarde.

De intresten (excl. de roerende voorheffing) worden jaarlijks mee gekapitaliseerd bij de nominale waarde van de belegging.

### **3. VOORRADEN**

De handelsgoederen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode

### **4. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Verminderen worden toegepast op de vorderingen op ten hoogste één jaar om rekening te houden met de evolutie van hun inningswaarde of met het risico dat inherent is aan hun aard.

### **5. THESAURIEBELEGGINGEN**

Publi-cash aandelen worden gewaardeerd aan waarde per afsluitdatum boekjaar.

### **6. BESCHIKBARE WAARDEN**

Deze activa worden geboekt tegen hun nominale waarde.

Waardevermindering wordt toegepast wanneer hun realisatiewaarde op balansdatum lager is dan hun nominale waarde.

### **7. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN TEN HOOGSTE EEN JAAR**

Worden opgenomen voor hun nominale waarde.

De schulden in buitenlandse deviezen worden omgezet tegen de officiële middenkoers op balansdatum.

### **8. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN**

De voorzieningen voor risico's en lasten worden aangelegd voor gekende risico's op het einde van het boekjaar.

### **9. SUBSIDIES**

Van de Vlaamse Overheid, in het kader van de investering in Aalst, werden 2.720.627,24 euro subsidies toegekend.

## **IX. BIJKOMENDE INFORMATIE**

De Intergemeentelijke Samenwerking heeft geen kennis van mogelijke risico's en onzekerheden betreffende milieu- en personeelsaangelegenheden.

In het kader van de verwerving van de gronden is er nog één betwisting inzake onteigeningsvergoeding. De uitspraak van de Vrederechter werd door de Rechter in eerste aanleg niet bevestigd waardoor een bijkomende vergoeding van 1.133.532,51 euro zou moeten betaald worden. In beroep werd de vordering van de tegenpartij afgewezen. De tegenpartij heeft cassatie-advies gevraagd. IGS Westlede blijft dan ook van oordeel dat hiervoor geen voorziening voor risico's en kosten moet worden aangelegd. Een uitspraak in deze zaak wordt ten vroegste verwacht eind 2022.

Er worden geen werkzaamheden verricht in verband met onderzoek en ontwikkeling.

Wij hebben geen kennis van bijzondere financiële risico's en maken geen gebruik van bijzondere financiële instrumenten.

Alle aandeelhouders van de Intergemeentelijke samenwerking zijn gemeentes.

De onderneming bezit geen eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten. Er zijn geen bijkantoren.

Tijdens het boekjaar 1994 werd tussen Intercommunale Westlede en Ethias een overeenkomst gesloten waarbij een verzekeringsfonds werd gecreëerd om aan de pensioenverplichtingen van statutaire personeelsleden van IGS Westlede te voldoen. Dit fonds wordt gevormd om te voldoen aan de verplichtingen inzake rust- en overlevingspensioenen die Intercommunale Westlede ten opzichte van de huidige en gewezen personeelsleden heeft, in toepassing van de Rechtspositieregeling. Tot dekking van de schuld gesproken uit voorbije dienstverplichtingen wordt het pensioenfonds jaarlijks gedoteerd met een bedrag van 47,5 % (40% patronaal en 7,5 % persoonlijk) van de loonmassa waarop de pensioenbijdrage berekend werden.

Volgens de laatst beschikbare actuariële studie waren de minimum verbintenissen voor 153% afgedekt.

### **WINSTVERDELING**

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van 549.459,87 euro te onttrekken aan de beschikbare reserve.

## X. BEGROTING

|         |                                  | TOTAAL<br>2021   | BEGROTING<br>2021 | TOTAAL<br>2020   |
|---------|----------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
|         | <b>AANTAL CREMATIES</b>          | <b>11.933</b>    | <b>11.500</b>     | <b>13.342</b>    |
| 701-100 | CREMATIES DEELGEMEENTEN          | 4.065.827        | 3.986.400         | 4.498.910        |
| 701-200 | CREMATIES NIET DEELGEM           | 1.207.030        | 1.247.500         | 1.380.205        |
|         | <b>SUBTOTAAL CREMATIES</b>       | <b>5.272.857</b> | <b>5.233.900</b>  | <b>5.879.115</b> |
| 702-100 | AULA DEELGEMEENTEN               | 763.597          | 759.000           | 659.358          |
| 702-200 | AULA NIET DEELGEMEENTEN          | 165.803          | 135.000           | 135.309          |
| 703-000 | STREAMING PLECHTIGHEDEN          | 25.802           | 0                 | 1.085            |
|         | <b>SUBTOTAAL AULA'S</b>          | <b>955.202</b>   | <b>894.000</b>    | <b>795.752</b>   |
| 704-000 | KOFFIEMAALTIJDEN VOEDING         | 643.135          | 690.000           | 526.027          |
| 704-400 | KOFFIEMAALTIJDEN DRANK           | 143.767          | 467.000           | 211.467          |
|         | <b>SUBTOTAAL KOFFIEKAMERS</b>    | <b>786.902</b>   | <b>1.157.000</b>  | <b>737.494</b>   |
| 706-100 | VERKOPEN ZEE-URNES               | 1.312            | 0                 | 1.078            |
| 701-150 | CREMATIES OCMW                   | -64.638          | -40.000           | -58.193          |
|         | ONTRUIMING BEGRAAFPLAATSEN       | 0                | 5.000             | 0                |
| 706-200 | VERKOPEN ASHOUDERS               | 20.823           | 15.000            | 19.266           |
| 707-000 | VERKOPEN USB/ CD PLECHT.         | 8.867            | 11.000            | 12.020           |
| 707-100 | VERKOPEN NAAMPLAATJES            | 29.488           | 37.000            | 29.708           |
| 707-200 | VERKOPEN NAAMPLAATJES            | 3.884            | 3.000             | 4.380            |
| 708-000 | CONCESSIES                       | 28.066           | 39.000            | 34.552           |
| 709-000 | ONTVANGSTEN KOELCELLEN           | 849              | 1.000             | 1.061            |
|         | <b>SUBTOTAAL DIVERSEN</b>        | <b>28.652</b>    | <b>71.000</b>     | <b>43.872</b>    |
|         | <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>        | <b>7.043.613</b> | <b>7.355.900</b>  | <b>7.456.233</b> |
| 600-000 | AANKOPEN URNEN, STEENTJES, DEK.  | 53.430           | 36.000            | 60.451           |
| 605-000 | AANKOPEN MAALTIJDEN KOFFIEK      | 152.841          | 234.000           | 146.371          |
| 605-100 | AANKOPEN KOFFIEKAMERS (MAT)      | 10.896           | 28.000            | 22.777           |
| 605-200 | AANKOPEN KOFFIEKAMERS DRANK      | 52.783           | 101.000           | 64.672           |
| 606-100 | ELEKTRICITEIT                    | 230.216          | 123.000           | 144.038          |
| 606-200 | GAS                              | 309.500          | 140.000           | 108.802          |
| 606-300 | WATER                            | 15.156           | 34.000            | 28.194           |
| 609-000 | VOORRAADWIJZIGING                | 4.263            | 0                 | -16.066          |
|         | <b>SUBTOTAAL VARIABLE KOSTEN</b> | <b>829.084</b>   | <b>696.000</b>    | <b>559.238</b>   |

## Begroting (2/4)

|         |                                 | TOTAAL<br>2021   | BEGROTING<br>2021 | TOTAAL<br>2020   |
|---------|---------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 611-000 | AANKOPEN TECHNISCHE RUIMTE      | 29.494           | 25.000            | 27.810           |
| 611-500 | AANKOPEN BEGRAAFPLAATS          | 4.925            | 30.000            | 27.316           |
| 612-000 | AANKOPEN KANTOORMAT             | 20.292           | 23.000            | 24.319           |
| 612-000 | AANKOPEN ICT                    | 79.599           | 45.000            | 56.551           |
| 612-100 | AANKOPEN REGIEKAMER, AULA'S     | 18.537           | 20.000            | 21.906           |
| 612-200 | KOSTEN DCB                      | 33.800           | 46.000            | 29.450           |
| 613-700 | KOSTEN TELEFOON&INTERNET        | 23.129           | 29.000            | 33.217           |
| 613-760 | ONDERHOUD BKM TEL CENTRALE      | 49               | 4.000             | 680              |
| 613-800 | VERG. AAN DERDEN (soc./mc/...)  | 41.764           | 25.000            | 23.046           |
| 613-810 | VERG. AAN DERDEN andere         | 24.458           | 41.000            | 25.495           |
| 613-830 | VERGOEDING AAN VNOC             | 0                | 2.000             | 0                |
| 613-850 | ERELONEN REVISOR                | 7.844            | 9.000             | 7.629            |
| 613-900 | VORMING PERSONEEL               | 7.357            | 19.000            | 7.911            |
| 614-200 | KOSTEN AANPLANTINGEN            | 106.931          | 92.000            | 121.209          |
| 615-000 | KOSTEN INFO (video/website/...) | 0                | 25.000            | 2.824            |
| 616-000 | ONDERHOUD MACHINES              | 46.715           | 45.000            | 42.834           |
| 616-100 | ONDERHOUD OVENS                 | 65.384           | 85.000            | 111.979          |
| 616-200 | KOSTEN MILIEU/METINGEN          | 16.300           | 39.000            | 23.640           |
| 616-300 | PRODUCTEN FILTERINSTALL         | 1.868            | 17.000            | 17.595           |
| 616-400 | AFVALVERWERKING FILTERS         | 5.336            | 10.000            | 7.160            |
| 616-500 | ONDERHOUDSMAT/PRODUCTEN         | 18.442           | 35.000            | 26.936           |
| 616-600 | ONDERHOUD VASTE KOSTEN          | 83.358           | 80.000            | 78.883           |
| 616-700 | ONDERHOUD/REPAR GEBOUW/DOMEIN   | 119.118          | 90.000            | 166.392          |
| 616-800 | ONDERHOUD WAGENS                | 13.169           | 16.000            | 12.276           |
| 618-000 | ZITPENNINGEN BESTUURDER         | 33.034           | 40.000            | 36.784           |
| 618-100 | VERPLAATSINGSKOSTEN BESTUUR     | 246              | 10.000            | 1.926            |
| 619-000 | VEILIGHEID EN GEZONDHEID        | 49.523           | 40.000            | 75.858           |
| 619-100 | WERKKLEDIJ                      | 24.638           | 32.000            | 32.210           |
| 619-200 | VERZEKERINGEN                   | 61.991           | 52.000            | 64.342           |
| 619-800 | REPRESENTATIEKOSTEN             | 342              | 3.000             | 104              |
| 619-900 | DIVERSE KOSTEN                  | 12.171           | 11.000            | 8.401            |
|         | <b>SUBTOTAAL VASTE KOSTEN</b>   | <b>949.813</b>   | <b>1.040.000</b>  | <b>1.116.682</b> |
|         | <b>TOTAAL KOSTEN</b>            | <b>1.778.897</b> | <b>1.736.000</b>  | <b>1.675.921</b> |

# Begroting (3/4)

|         |                                      | TOTAAL<br>2021   | BEGROTING<br>2021 | TOTAAL<br>2020   |
|---------|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 620-100 | TOTAAL BEDIENDEN                     | 1.410.922        | 1.385.800         | 1.387.931        |
| 620-200 | TOTAAL TECHNIEKERS                   | 1.111.388        | 1.179.500         | 1.059.403        |
| 620-300 | TOTAAL CATERING                      | 861.412          | 955.500           | 925.025          |
| 620-300 | TOTAAL ONDERHOUD                     | 270.468          | 301.000           | 270.158          |
| 620-500 | TOTAAL UITZENDKRACHTEN               | 125.657          | 65.000            | 72.136           |
| 625-500 | EXTRA BIJDRAGE PENSIOEN              | 70.000           | 70.000            | 70.000           |
| 620-500 | TOTAAL DIVERSEN                      | 24.681           | 40.500            | 97.266           |
|         | <b>TOTAAL LONEN</b>                  | <b>3.874.528</b> | <b>3.997.300</b>  | <b>3.881.919</b> |
|         | <b>TOTAAL KOSTEN EN LONEN</b>        | <b>5.653.425</b> | <b>5.733.300</b>  | <b>5.557.840</b> |
|         |                                      |                  |                   |                  |
|         | <b>SUBTOTAAL WINST (-VERLIES)</b>    | <b>1.390.188</b> | <b>1.622.600</b>  | <b>1.898.393</b> |
|         |                                      |                  |                   |                  |
| 640-400 | FAVV                                 | 283              | 1.000             | 0                |
| 642-000 | NIET AFTREKBARE BTW                  | 440              | 0                 | 496              |
| 650-000 | LENINGSINTRESTEN                     | 2.567            | 13.000            | 4.476            |
| 653-000 | FINANCIELE KORTING (2% Domi)         | 14.615           | 32.000            | 13.841           |
| 656-000 | FINANCIELE KOSTEN                    | 916              | 0                 | 740              |
| 665-500 | GIFTEN                               | 0                | 75.000            | 206.694          |
| 665-200 | DIVERSE KOSTEN (ZIE OPBRENGSTEN)     | 184.749          | 0                 | -42.659          |
| 670-000 | ROERENDE VOORHEFFING                 | 1.195            | 0                 | 1.328            |
| 671-100 | DIVERSE BELASTING                    | 1.895            | 0                 | 511              |
|         | <b>TOTAAL FINANCIELE KOSTEN</b>      | <b>206.660</b>   | <b>121.000</b>    | <b>185.427</b>   |
|         |                                      |                  |                   |                  |
| 744-200 | VOORDEEL GSM                         | 1.259            | 1.000             | 1.233            |
| 744-300 | TERUG VERZEKERINGEN                  | 1.533            | 0                 | 33.958           |
| 744-500 | ONTVANGEN HUUR, VERL, VERW           | 4.494            | 4.000             | 4.508            |
| 744-600 | VOORDEEL AUTO                        | 3.624            | 4.000             | 3.949            |
| 751-000 | ONTVANGEN INTRESTEN                  | 594              | 0                 | 0                |
| 763-000 | MEERW OP REAL VAST AKTIVA            | 0                | 0                 | 0                |
| 765-500 | OPBRENGST RECUP METALEN              | 184.749          | 75.000            | 206.694          |
| 765-000 | DIVERSE OPBRENGSTEN (ZIE KOSTEN)     | 8.260            | 0                 | -7.116           |
| 765-100 | UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN           | 0                | 0                 | 0                |
|         | <b>TOTAAL FINANCIELE INKOMSTEN</b>   | <b>204.513</b>   | <b>84.000</b>     | <b>243.227</b>   |
|         |                                      |                  |                   |                  |
|         | <b>WINST (-VERLIES)VR AFSCHRIJV.</b> | <b>1.388.041</b> | <b>1.585.600</b>  | <b>1.956.193</b> |

# Begroting (4/4)

|         |                                      | <b>TOTAAL<br/>2021</b> | <b>BEGROTING<br/>2021</b> | <b>TOTAAL<br/>2020</b> |
|---------|--------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
| 630-300 | KOSTEN AFSCHR VAST ACTIVA            | 1.720.066              | 1.861.000                 | 1.688.371              |
| 753-100 | SUBSIDIES VLGS AFSCHRIJVINGEN        | -297.141               | -290.000                  | -275.973               |
|         | <b>TOTAAL AFSCHRIJVINGEN</b>         | <b>1.422.925</b>       | <b>1.571.000</b>          | <b>1.412.398</b>       |
|         | <b>WINST (-VERLIES)NA AFSCHRIJV.</b> | <b>-34.884</b>         | <b>14.600</b>             | <b>543.795</b>         |
| 616-700 | VOORZIENING PENSIOEN                 | 500.000                | 0                         | 500.000                |
| 665-000 | UITZONDERLIJKE KOSTEN                | 14.576                 | 0                         | 0                      |
| 616-700 | SCHILDERWERKEN                       | 0                      | 0                         | 0                      |
| 616-700 | HERINRICHTING HOEVE                  | 0                      | 10.000                    | 0                      |
|         | <b>TOTAAL UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>  | <b>514.576</b>         | <b>10.000</b>             | <b>500.000</b>         |
|         | <b>WINST (-VERLIES)NA AFSCHRIJV.</b> | <b>-549.460</b>        | <b>4.600</b>              | <b>43.795</b>          |

## XI. SOCIALE BALANS

Het nummer waaronder de onderneming bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid voor Plaatselijke en Provinciale Overheden is ingeschreven: **4010-00-02**

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar                            | Codes | Totaal       | 1. Mannen    | 2. Vrouwen   |
|-------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |       |              |              |              |
| Voltijds                                        | 1001  | 45,50        | 23,90        | 21,60        |
| Deeltijds                                       | 1002  | 22,40        | 7,90         | 14,50        |
| Totaal VTE                                      | 1003  | 60,30        | 29,40        | 30,90        |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |       |              |              |              |
| Voltijds                                        | 1001  | 79.964,00    | 42.481,00    | 37.483,00    |
| Deeltijds                                       | 1002  | 22.904,00    | 9.954,00     | 12.950,00    |
| Totaal                                          | 1003  | 102.868,00   | 52.435,00    | 50.433,00    |
| <b>Personeelskosten</b>                         |       |              |              |              |
| Voltijds                                        | 1001  | 2.964.944,00 | 1.555.289,00 | 1.409.655,00 |
| Deeltijds                                       | 1002  | 783.926,00   | 369.021,00   | 414.905,00   |
| Totaal                                          | 1003  | 3.748.870,00 | 1.924.310,00 | 1.824.560,00 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> |       |              |              |              |

| Tijdens het vorige boekjaar              | Codes | Totaal       | 1. Mannen    | 2. Vrouwen   |
|------------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>       |       |              |              |              |
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 1003  | 61,50        | 30,30        | 31,20        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1013  | 109.803,00   | 53.950,00    | 55.853,00    |
| Personeelskosten                         | 1023  | 3.809.783,65 | 1.955.577,24 | 1.854.206,41 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033  |              |              |              |

**Op de afsluitdatum van het boekjaar**

|                                                             | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------------|
| Aantal werknemers ingeschreven in het<br>personeelsregister | 105   | 46,0        | 22,0         | 59,9                                      |
| Volgens de aard v/d overeenkomst                            |       |             |              |                                           |
| Overeenkomst voor een onbep. duur                           | 110   | 43,0        | 22,0         | 56,9                                      |
| Overeenkomst voor een bepaalde duur                         | 111   | 3,0         |              | 3,0                                       |
| Overeenkomst voor duidelijk werk                            | 112   |             |              |                                           |
| Vervangingsovereenkomst                                     | 113   |             |              |                                           |
| Volgens het geslacht                                        |       |             |              |                                           |
| Mannen                                                      | 120   | 25,0        | 7,0          | 29,8                                      |
| secundair onderwijs                                         | 1201  | 17,0        | 5,0          | 20,2                                      |
| hoger niet universitair onderwijs                           | 1202  | 6,0         | 1,0          | 6,8                                       |
| universitair onderwijs                                      | 1203  | 2,0         | 1,0          | 2,8                                       |
| Vrouwen                                                     | 121   | 21,0        | 15,0         | 30,1                                      |
| lager onderwijs                                             | 1210  |             | 2,0          | 1,2                                       |
| secundair onderwijs                                         | 1211  | 16,0        | 11,0         | 22,6                                      |
| hoger niet universitair onderwijs                           | 1212  | 5,0         | 2,0          | 6,3                                       |
| universitair onderwijs                                      | 1213  |             |              |                                           |
| Volgens de beroepscategorie                                 |       |             |              |                                           |
| Directiepersoneel - ambtenaren                              | 130   |             |              |                                           |
| Bedienden                                                   | 134   | 27,0        | 8,0          | 32,9                                      |
| Arbeiders                                                   | 132   | 19,0        | 14,0         | 27,0                                      |
| Andere                                                      | 133   |             |              |                                           |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

|                                          | Codes | 1. Uitzend-<br>krachten<br>VTE | 2. Ter besch.<br>van de ondern.<br>gest. pers |
|------------------------------------------|-------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>              |       |                                |                                               |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150   | 2,30                           | 0                                             |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 151   | 4.635,00                       | 0                                             |
| Kosten voor de onderneming               | 152   | 125.657,27                     | 0                                             |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

|                                                                                          | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven | 205   | 2           |              | 2,0                                 |
| Volgens de aard v/d overeenkomst                                                         |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde duur                                                    | 210   |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een bepaalde duur                                                      | 211   | 2           |              | 2,0                                 |
| Overeenkomst voor duidelijk werk                                                         | 212   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst                                                                  | 213   |             |              |                                     |
|                                                                                          |       |             |              |                                     |

### UITGETREDEN

|                                                                                                                                  | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 305   | 3           | 2            | 4,4                                 |
| Volgens de aard v/d overeenkomst opgetekende datum waarop hun overeenkomst                                                       |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde duur                                                                                            | 310   | 2           | 2            | 3,4                                 |
| Overeenkomst voor een bepaalde duur                                                                                              | 311   | 1           |              | 1,0                                 |
| Overeenkomst voor duidelijk werk                                                                                                 | 312   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst                                                                                                          | 313   |             |              |                                     |
| Volgens de reden v. beëindiging overeenkomst                                                                                     |       |             |              |                                     |
| Pensioen                                                                                                                         | 342   | 1           | 1            | 1,6                                 |
| Afdanking                                                                                                                        | 342   |             |              |                                     |
| Onderlinge overeenkomst                                                                                                          | 343   |             |              |                                     |
| Andere reden                                                                                                                     | 343   | 2           | 1            | 2,8                                 |

## STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TE GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

Niet van toepassing

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

|                                                    | Codes | 1. Aantal betrokken werknemers | 2. Aantal gevolgde opleid. uren | 3. Kosten van de ondernem. |
|----------------------------------------------------|-------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van |       |                                |                                 |                            |
| Mannen                                             | 580   |                                |                                 |                            |
| Vrouwen                                            | 581   |                                |                                 |                            |